



**TORNATOR**

Vuosikertomus 2007

*”Kansainvälisesti  
arvostettu  
metsätalouden  
osaaja”*



# TORNATOR

## Sisältö 2007

▶ <i>Tornator ja vuosi 2007 lyhyesti</i>	<b>3</b>
▶ <i>Visio, strategia ja arvot</i>	<b>4</b>
▶ <i>Toimitusjohtajan katsaus</i>	<b>5</b>
▶ <i>Toimintaympäristö</i>	<b>7</b>
▶ <i>Liiketoiminta</i>	<b>9</b>
▶ <i>Henkilöstö</i>	<b>12</b>
▶ <i>Ympäristö</i>	<b>13</b>
▶ <i>Hallinnointi</i>	<b>15</b>
▶ <i>Tilinpäätös 2007</i>	<b>21</b>
▶ <i>Yhteystiedot</i>	<b>28</b>



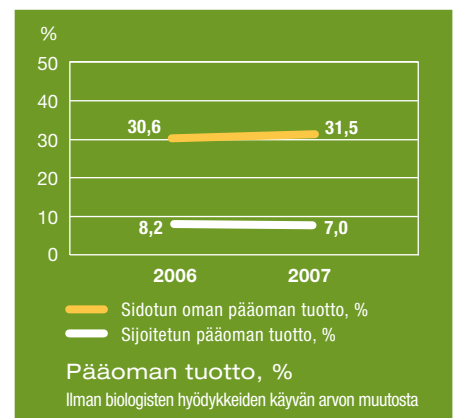
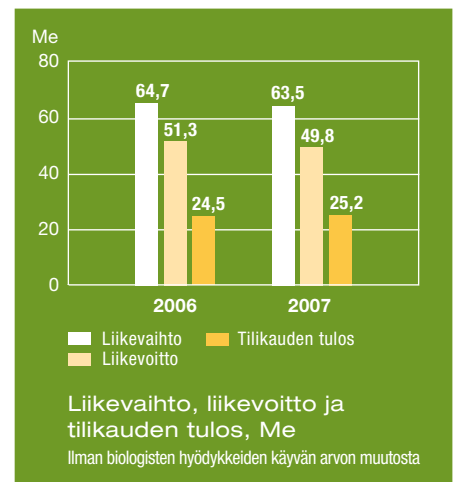
## Tornator lyhyesti

**Tornator on** noin 600 000 hehtaarin metsäomaisuudellaan Suomen kolmanneksi suurin metsänomistaja. Yhtiön ydintoimintaa ovat puun tuottaminen ja hakkuuoikeuksien myynti. Yhtiö tarjoaa myös metsänhoitopalveluja, myy lomarakennuspaikkoja ja maa-aineksia sekä vuokraa käyttöoikeuksia mailtaan. Tornator ostaa aktiivisesti metsämaita nykyisten metsätilojensa läheisyydestä.

Tornatorin toiminta perustuu kestävään metsätalouteen. Kaikki Tornatorin metsät on sertifioitu Suomen Metsäsertifiointi ry:n hallinnoiman PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes) -järjestelmän mukaisesti.

Tornatorissa työskentelee noin 200 metsäalan ammattilaista. ■

<b>Avainluvut</b> , ilman biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutosta	<b>2006</b>	<b>2007</b>
Liikevaihto, milj. euroa	64,7	<b>63,5</b>
Liikevoitto, milj. euroa	51,3	<b>49,8</b>
Liikevoitto, % liikevaihdosta	79,3	<b>78,5</b>
Tilikauden tulos, milj. euroa	24,5	<b>25,2</b>
Tilikauden tulos, % liikevaihdosta	37,9	<b>39,7</b>
Sijoitetun pääoman tuotto, %	8,2	<b>7,0</b>
Sidotun oman pääoman tuotto, %	30,6	<b>31,5</b>
Omavaraisuusaste, %	33,6	<b>42,1</b>
Henkilöstö keskimäärin, henkeä	184	<b>188</b>





## Visio, strategia ja arvot

### Visio

Tornator on kansainvälisesti arvostettu metsätalouden osaaja.

### Strategiset päämäärät

Tornator hyödyntää metsävaroja ja maa-omaisuutta tehokkaasti kestävyysperiaatteita noudattaen. Tornator hyödyntää henkilöresursseja ja osaamista täysimääräisesti metsäsijoittamisen asiantuntemusta syventäen. Tornator laajentaa toimintaansa kansainvälisesti valittujen yhteistyökumppanien kanssa synergiaetuja hakien.

### Arvot

Yhtiön arvot ovat:



*”Tornator on kansainvälisesti arvostettu metsätalouden osaaja.”*

## Toimitusjohtajan katsaus vuoteen 2007

**Vuosi 2007** oli Tornatorille suurten muutosten aikaa. Vuoteen mahtui muun muassa pitkäaikaisten lainojen uudelleenrahoitus, metsämaan oston käynnistäminen kotimaassa, ensimmäisten metsähehtaarien hankkiminen ulkomailta sekä siirtyminen IFRS -tilinpäätöskäytäntöön. Yhtiön kannalta merkittävin kehitys tapahtui kuitenkin raakapuun hinnoissa. Raakapuun kysyntä niin Suomessa kuin muuallakin Euroopassa nosti hinnat ennätyskorkealle. Kysynnän kasvua tukivat sahatavaran parantunut menekki maailmalla sekä puuntoimitusten vähentyminen Venäjältä. Loppuvuodesta sahatavaramarkkina alkoi kuitenkin jo hiipua, mikä näkyi hintojen korjausliikkeenä alaspäin.

Puun kohonnut keskihinta kompensoi heikkojen korjuukelien aiheuttamaa notkahdusta hakkuumäärissä, ja Tornator saavutti suunnitelmien mukaisen noin 63,5 miljoonan euron (64,7 v. 2006) liikevaihdon. Liikevoitto ilman biologisten hyödykkeiden muutoksen vaikutusta oli edellisvuoden tasoa 78,5 prosenttia liikevaihdosta. Positiiviseen kehitykseen vaikuttivat kustannusten hallinta ja hyvä tuottavuuskehitys. Lisäksi lomarakennustonttien myynti jatkui ennätystasolla, mikä edesauttoi vahvan kassavirran ylläpitämistä. >

*”Ennätyskorkeat hinnat kompensoivat heikkoa puun luovutuskertymää.”*



### Metsätilojen myynnistä metsäpinta-alan kasvattajaksi

Tornator tarkisti strategisia linjauksiaan alkuvuodesta toteutetun lainojen uudelleenrahoituksen yhteydessä. Rahoitusjärjestelyssä siirryttiin joukko-velkakirjalainoista pankkilainoitukseen. Joustavammat lainaehdot helpottavat metsäomaisuuden lisäämistä Suomessa ja ulkomailla. Vuonna 2007 Tornator hankki noin 900 hehtaaria metsämaata Virosta, ja tarkoituksena on jatkaa laajenemista mahdollisuuksien mukaan. Metsätiloja myydään enää poikkeustapauksissa. Tornator hakee lisätuottoa myös kangasmetsien lannoitusohjelman avulla.

### Metsänhoidon toimenpiteet oikea-aikaisesti oikeisiin kohteisiin

Tornatorin noudattama kestävä kehityksen mukainen hakkuusuunnite edellyttää oikea-aikaista metsänhoitoa. Erityistä huomiota kiinnitetään etenkin tuottavimpien kohteiden kasvukyvyn säilyttämiseen. Tornator edistää metsien kasvua lannoituksilla, joita tehdään vuosittain noin 5 000 hehtaarin alueella.

Tornator noudattaa metsien hoidossa ja käytössä valtakunnallisia hyvän metsänhoidon suosituksia. Yhtiö huolehtii talousmetsien luonnonhoidosta ja herkkien luontokohteiden suojelusta. Metsien sertifiointi auditointimenetelyineen sekä vuosittainen metsän- ja luonnonhoidon laadun arviointi varmistavat toiminnan ympäristövastuullisuuden.

### Puun vahva kysyntä luo edellytykset liiketoiminnan suotuisalle kehitykselle vuonna 2008

Puunjaloitusteollisuus on varautunut kasvattamaan puun ostoja Suomesta myös vuonna 2008. Huolimatta vuoden 2007 lopulla ilmenneistä sahatavaran menekkivaikeuksista havutukin hinnat säilynevät edelleen hyvällä tasolla. Kuitupuun kantohintoihin ei myöskään odoteta suuria muutoksia. Puun luovutusmäärien ennakoidaan kasvavan edellisestä vuodesta yli 10 prosenttia.

Syksyllä tehdyt palkkaratkaisut aiheuttavat kustannuspaineita metsänhoitotöissä, mutta tuottavuutta parantamalla ja koneellistamista lisäämällä voidaan kulujen kasvua hillitä.

Lomarakennuspaikkojen kysyntä jatkunee hyvänä, mikä luo yhtiölle edellytyksiä uusien metsätilojen hankintaan.

Tornatorin henkilöstön määrässä ei ole odotettavissa oleellisia muutoksia. Yhtiö jatkaa henkilöstön koulutusta sekä nostaa tuottavuuttaan osaamisen kehittämällä ja uusilla teknologiasovelluksilla.

Kiitokset asiakkaille, yhteistyökumppaneille ja henkilöstölle hyvästä yhteistyöstä vuonna 2007. ■

Imatralla 3. maaliskuuta 2008



Arto J. Huurinainen  
Toimitusjohtaja

*”Uusi rahoitusjärjestely helpottaa metsäomaisuuden lisäämistä Suomessa ja ulkomailla.”*



## Toimintaympäristö

### **Puun kysyntä ja hinta hipoivat ennätysiä**

Kohonnut puun kysyntä Euroopan puunjalostusmaissa nosti hinnat kesällä ennätystasolle. Havutukin markkinahinta kohosi Suomessa noin kolmanneksen verrattuna edelliseen vuoteen, ja havukuitupuunkin hinta nousi viidenneksen monen tasaisen vuoden jälkeen. Kasvaneeseen kysyntään vaikuttivat lähinnä sahatavaran parantunut menekki maailmalla sekä toisaalta Venäjältä tulevan tuontipuun saatavuuden ongelmat. Alkuvuoden heikot korjuukelit ja tullimaksujen korotukset kesällä vähensivät merkittävästi raakapuun tuontia Venäjältä.

Suomessa yksityismetsien puukaupan volyyymi oli noin 53 miljoonaa kuutiometriä, mikä oli kaikkien aikojen ennätys.

### **Lomarakennustonttien hinnat olivat edelleen nousussa**

Suomalaisten kiinnostus mökkielämään ja loma-asuntojen rakentamiseen jatkui vahvana, mikä edesauttoi myös lomarakennustonttien hintojen nousua. Tornatorin lomarakennustonttien kysyntä ylitti tarjonnan monilla alueilla vuonna 2007. >

*”Sahatavaran parantunut kysyntä ja Venäjän puuntuontiongelmat nostivat puun hinnan ennätystasolle.”*



### **Rakennemuutokset jatkuivat metsäteollisuudessa**

Metsäteollisuusyhtiöiden tuotteiden vaatimaton hintakehitys, korkeat raaka-ainekustannukset ja heikko dollari aiheuttivat sen, että metsäteollisuusyhtiöt kertoivat vuoden aikana kapasiteetin pienentämisistä. Venäjän ilmoittamat puutullien lisäkorotukset vuonna 2009 ovat edelleen uhkaamassa tuontipuun ostoa, mikä kannustaa suomalaisia puunjalostajia lisäämään kotimaisen puun osuutta tuotannossaan.

### **Metsään kohdistuva kiinnostus lisääntyi maailmalla**

Metsän erilaiset hyödyntämismuodot olivat lähes päivittäisen keskustelun kohteena kuluneen vuoden aikana. Puun käyttö energian lähteenä lisääntynyt, kun sekä metsä- että energiayhtiöt perustavat biodiesellaitoksia ympäri maailmaa.

Barcelonassa yli 100 sijoittajaa ympäri maailmaa kokoontui ensimmäiseen Euroopassa järjestettyyn metsäsijoittamiseen keskittyneeseen seminaariin ja ilmaisi institutionaalisten sijoittajien kasvavan kiinnostuksen tähän omaisuusluokkaan. Metsää pidetään erinomaisena hajautuskeinona portfolio-sijoittamisessa. Myös tuotot ovat olleet vähintään tyydyttäviä viimeiset 10 vuotta. Barclays Bank lanseerasi syksyllä 2007 metsärahaston, joka vertaa 25 julkisesti noteeratun metsäalan yhtiön osakekurssin kehitystä Standard & Poor'sin metsäindeksiin. ■

*”Puutullit kannustavat jalostajia lisäämään kotimaisen puun käyttöä.”*



## Vastuullista metsäosaamista

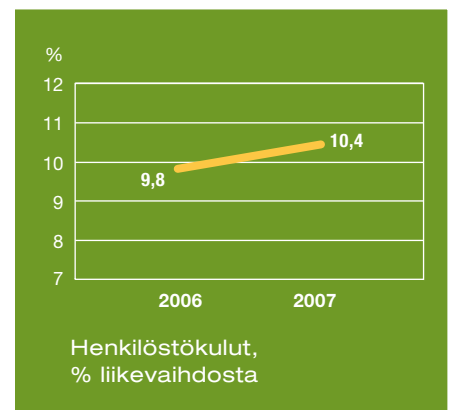
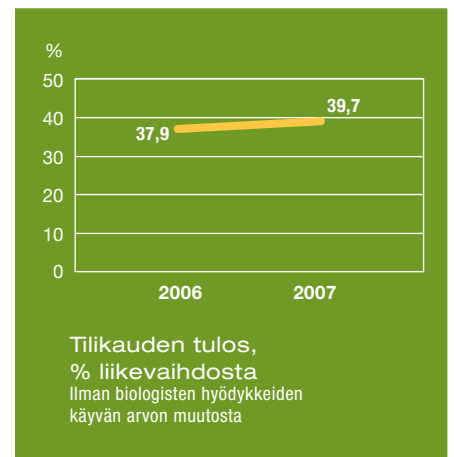
### Kestävällä toiminnalla varmistetaan metsien kasvukunto

Tornator on vastuullinen metsätalouden osaaja, joka tuottaa puuta ja myy hakkuuoikeuksia metsäteollisuuden yrityksille, tarjoaa metsänhoitopalveluja metsänomistajille, myy metsäpalstoja, lomarakennuspaikkoja ja maa-aineksia sekä vuokraa käyttöoikeuksia mailtaan.

Päätöksentekoa Tornatorin liiketoiminnassa ohjaavat kestävyys, ympäristöasioiden hallinta sekä oikeat menetelmävalinnat ja toimenpiteiden ajoitukset. Näin Tornatorin omistama noin 600 000 hehtaarin metsäomaisuus pysyy hyvässä kasvukunnossa ja maan tuottokyky hyödynnetään parhaalla mahdollisella tavalla.

Vuonna 2007 Tornatorin liikevaihto oli 63,5 miljoonaa euroa (64,7 milj. euroa vuonna 2006), josta 52,0 miljoonaa euroa muodostui hakkuuoikeuksien mynnistä (51,7 milj. euroa). Metsänhoitopalveluista kertyi liikevaihtoa 0,7 miljoonaa euroa.

Tornatorin omistamien metsien hyvä kasvu ja hyvät hakkuumahdollisuudet sekä suunnitelmallinen metsänhoito ja ammattitaitoinen henkilöstö takaavat tuloksellisen toiminnan myös tulevaisuudessa. >



### **Puun tuottamiseen keskittymällä kartutetaan hakkuumahdollisuuksia**

Tornator panostaa voimakkaasti metsänhoitoon. Kaikki tarvittavat metsänhoitotyöt tehdään ajallaan ja jokaiseen työkohteeseen valitaan lopputuloksen kannalta tarkoituksenmukainen toimenpide. Vuotuiset metsänhoitokustannukset ovat kaikkiaan noin 8,0 miljoonaa euroa, joka on noin 13 % vuotuisista hakkuuoikeuksien myyntituloista. Maan tuottokyvyn ja metsänhoitotoimenpiteiden ansiosta metsät kasvavat vuosittain yli 2,2 miljoonaa kuutiometriä. Kestävä vuotuinen hakkuumäärä Tornatorin metsistä on 1,9 miljoonaa kuutiometriä. Vuonna 2007 hakattiin vain 1,7 miljoonaa kuutiometriä huonojen talvikorjuuolosuhteiden vuoksi. Hakkuumäärä on kestävällä pohjalla myös tulevina vuosina.

Puun kysyntä oli koko vuoden hyvä ja puun kantohinnat nousivat kesällä huomattavasti. Havutukkien kuutiahinnat nousivat alkuvuoden hintatasosta noin 20 eurolla. Parhaimmillaan kuutiahinnat olivat kesäkuussa keskimäärin selvästi yli 70 euroa, mutta laskivat loppuvuotta kohti alle 70 euroon. Kantohintataso oli muillakin puutavaralajeilla vuoden 2007 aikana poikkeuksellisen hyvä.

Tornator lisäsi vuonna 2007 energiapuun hankintaa uudistusalojen hakkuutähteenä ja pienpuuna nuorten metsien hakkuista. Energiapuun kysynnän ansiosta pienpuun myyminen energiapuuksi on usein taloudellisesti parempaa kuin riukupuiden kaataminen maahan.

Uudistusaloja Tornatorilla on 1,2 prosenttia metsämaasta. Uudistusaloista istutettiin 73 prosenttia (67 % vuonna 2006), kylvettiin 16 prosenttia (22 %) ja loput uudistettiin luontaisesti. Taimikoita yhtiö hoiti yhteensä 7 000 hehtaaria.

Etelä-Karjalassa havaittiin mäntypistiäisten joukkoesiintymiä. Pistiäistuhot aiheuttavat puuston kasvun hidastumista alueilla, joilla toukat ovat syöneet männyistä vihreät neulaset viimeistä neulaskertaa lukuun ottamatta.

### **Metsänhoidon osaamista myös muiden metsänomistajien käyttöön**

Tornatorin asiakkailleen tarjoamiin metsäpalveluihin kuuluvat leimikon suunnittelu, hakkuulaskelmat sekä metsänhoitotöiden suunnittelu ja toteutus. Asiakkaat hyötyvät Tornatorin omien metsien hoidossa kertyneestä kokemuksesta ja osaamisesta. Lisäksi palvelu tehostaa sekä Tornatorin omien että asiakkaiden henkilöresurssien käyttöä.

Tornatorin metsäpalveluliiketoiminnan volyyymi kasvoi hieman edellisvuodesta. Yhtiö solmi uusia metsäpalvelusopimuksia yhteisöjen ja yksityisten metsänomistajien kanssa, mikä kuvastaa Tornatorin hyvää kilpailukykyä alalla. Yksityismetsänomistajien tarve metsänhoidon neuvonnalle ja metsänhoitotöiden toteuttamiselle lisääntyy tulevina vuosina valtakunnallisten uusien metsänhoitosuosituksen myötä ja metsänomistajakunnan rakennemuutoksen takia. Tornator solmii myös jatkossa lisää metsäpalvelusopimuksia ja tarjoaa osaamistaan sitä tarvitsevien käyttöön. >

*”Puun kysyntä oli koko vuoden hyvä ja puun kantohinnat nousivat kesällä huomattavasti.”*



Mänty, 68 %  
Kuusi, 20 %  
Koivu ja muut, 12 %

Tornatorin metsien puulajit

### Tornator myy lomarakennuspaikkoja ja hankkii uusia metsätiloja

Tornator myy kaavojen mukaisia lomarakennuspaikkoja ja lisäksi erillisiä metsäpalstoja ydintoiminta-alueen laidoilta. Myyntikohteet ovat nähtävissä internetissä ja ostajat saavat asiantuntevaa palvelua kohteet hyvin tuntevilta Tornatorin ammattilaisilta.

Liiketoiminta-alue muodosti jälleen merkittävän lisätulonlähteen Tornatorille. Yhtiön laadukkaiden lomarakennustonttien kysyntä ylitti monilla alueilla tarjonnan ja myynti jatkui edellisvuoden tasolla.

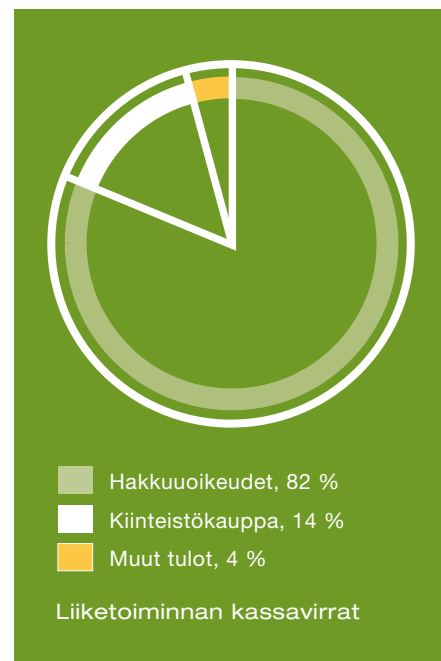
Metsäpalstojen myynti on suunnitelman mukaisesti vähentynyt vuoteen 2006 verrattuna. Lomarakennuspaikkojen kysynnän odotetaan edelleen jatkuvan vahvana ja myyntimäärien pysyvän aikaisempien vuosien tasolla.

Vuoden alkupuoliskolla aloitettu metsätilojen ostotoiminta on käynnistynyt lupaavasti ja ostojen painopiste on Itä-Suomessa. Jo toteutuneissa kaupoissa tilojen pinta-alat ovat vaihdelleet muutamasta kymmenestä hehtaarista muutama sataan hehtaariin ja puustoltaan kohteet vaihtelevat taimikkovaltaisista tiloista päätehakkuukohteisiin. Tornator seuraa metsätilarajonnan kehitystä aktiivisesti eikä toistaiseksi ole asettanut kiinteää tavoitetta ostomäärille. Yhtiön tunnettuutta metsätilojen ostajana pyritään lisäämään keskittymällä yhteistyöverkoston luomiseen ja lehti-mainontaan.

### Maa-alueiden vuokrauksella ja maa-ainesten myynnillä Tornator hyödyntää metsäomaisuuttaan

Tornator vuokraa maa-alueita erilaisiin käyttötarkoituksiin ja tekee sopimuksia maa-ainesvarojen hyödyntämisestä alalla toimivien yritysten kanssa. Maa-ainesten kysyntä on jatkunut hyvänä ja tavoitteiden mukaisena. Kiinnostus turvetta kohtaan on lisääntynyt ja Tornator jatkaa turvevarojen kartoitusta erikseen kohdennetuilla alueilla. Turvetuotantoon soveltuvia alueita yhtiöllä on pääasiassa Pohjois-Karjalassa ja Pohjois-Pohjanmaalla.

Lähes kaikki Tornatorin maat on vuokrattu metsästysseuroille hirven ja pienriistan metsästykseseen. Yhtiön omistamilla alueilla on energian- ja tiedonsiirtolinjoja, joiden tarvitsemia alueita on vuokrattu verkkoyhtiöille. ■





## Henkilöstö

### Henkilöstön monipuolinen osaaminen Tornatorin vahvuus

Tornatorissa työskentelee metsätalouden ammattilaisia, joiden vahvuuksia ovat joustavuus, monipuolinen osaaminen ja vastuullisuus. Vuoden 2007 lopussa Tornatorissa työskenteli 192 henkilöä (188 henkilöä vuonna 2006), joista naisia on 13.

Metsäalan ammattilaisten lisäksi Tornatorissa on kiinteistö- ja taloushallinnon osaajia sekä ympäristöasiantuntijoita.

Tornatorin työsuhteet ovat pääasiassa toistaiseksi voimassa olevia. Henkilöresurssien riittävyden varmistamiseksi yhtiöön on kuluneena vuonna palkattu puuntuottamistöihin kausivakinaisia työntekijöitä.

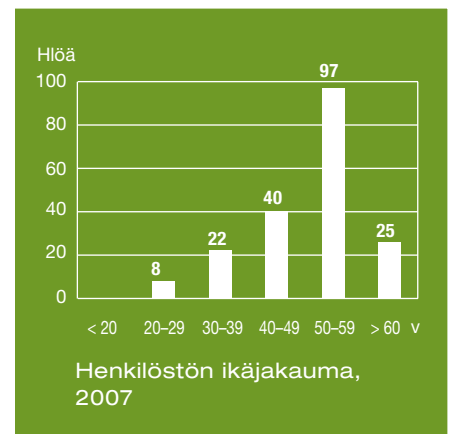
Tornatorin henkilöstömäärä on noussut hieman määräaikaisten ja kausi-vakinaisten työntekijöiden rekrytoinnin myötä. Henkilöstön keski-ikä vuonna 2007 oli 49,9 vuotta (48,9).

Henkilöstön osalta suurimpia haasteita lähivuosina ovat ikäjakauman tasoittaminen ja riittävien resurssien varmistaminen metsänhoitotöiden tarpeisiin.

### Tornator panostaa työhyvinvointiin

Tornator on arvostettu ja haluttu työnantaja, joka tarjoaa mielenkiintoisia tehtäviä. Henkilöstöllä on monipuolista osaamista, jota kehitetään suunnitelmallisesti ja strategian mukaisesti.

Yhtiö huolehtii henkilöstönsä työhyvinvoinnista vuosittain pidettävillä TYKY-päivillä ja työhyvinvointivalmennuksella. Työhyvinvointivalmennus oli vuoden 2007 mittavin koko henkilöstön kehittämiseen suunnattu sijoitus. ■



### Tornatorin henkilöstöstrategia

perustuu yhdessä henkilöstön kanssa luotuihin arvoihin. Tavoitteet käydään läpi tiimeittäin ja henkilökohtaisissa kehityskeskusteluissa. Tavoitteiden saavuttamiseen Tornator kannustaa tulospalkkiojärjestelmällä, jonka piirissä ovat kaikki tornatorilaiset. Lisäksi Tornator kannustaa henkilöstöä kehittämään osaamistaan muun muassa palkitsemalla omatoimista opiskelua.



## Ympäristö

**Ympäristönhoidon päämääränä** on edistää ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävää metsätaloutta sekä turvata monimuotoisuuden säilyminen yhtiön metsissä. Ympäristönhoidon tavoitteena on myös yhtiön toiminnasta aiheutuvien ympäristövaikutusten vähentäminen ja jatkuva laadun parantaminen.

Ympäristöasioiden hallitseminen on olennainen osa Tornatorin liiketoimintaa. Yhtiö noudattaa metsien hoidossa valtakunnallisia hyvän metsänhoidon suosituksia. Metsien käytön ekologinen kestävyys turvataan talousmetsien luonnonhoidon toimilla. Talousmetsien arvokkaat elinympäristöt jätetään metsänkäsittelyjen ulkopuolelle. Lisäksi säilytetään ja lisätään luonnonmetsille tyypillisiä rakennepiirteitä jättämällä hakkuualoille säästöpuuryhmiä, joista muodostuu aikanaan lahpuuta. Kulotuksilla edistetään palaneesta puusta riippuvaisten lajien elinmahdollisuuksia.

Tornator toteuttaa sosiaalisen kestävyuden periaatteita rekrytoimalla paikallista työvoimaa puuntuottamisen vaatimiin töihin ja ostamalla palveluja paikallisilta alihankkijoilta ja urakoitsijoilta.

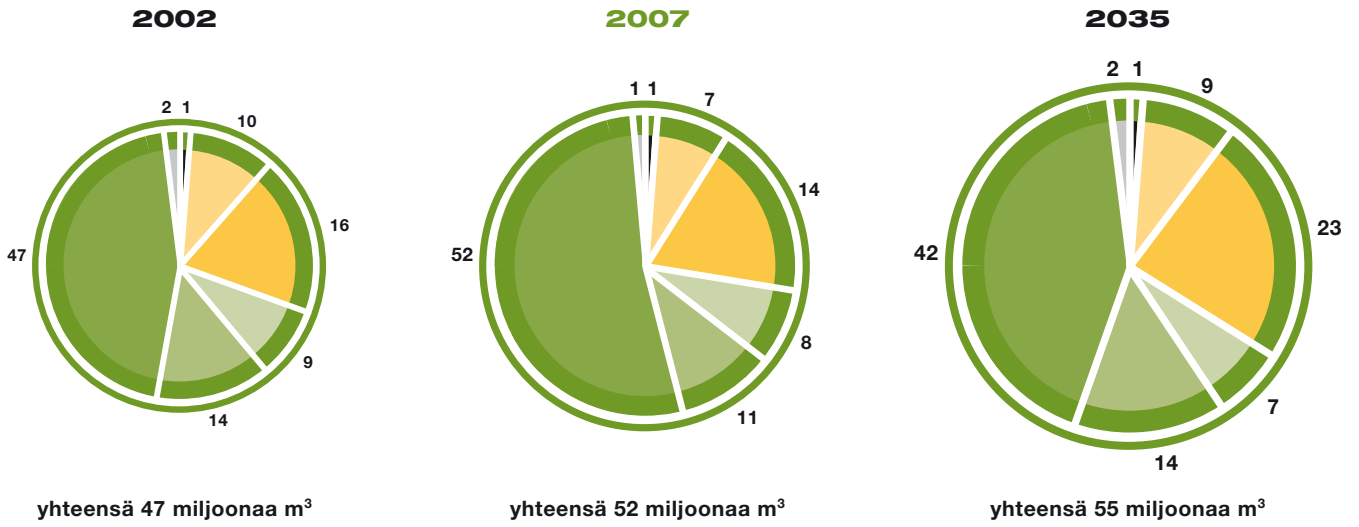
### **Ulkopuolinen asiantuntija arvioi luonnonhoidon laatua**

Metsänkäsittelyn tärkeimmät ympäristönäkökohdat ovat sen vaikutukset metsien monimuotoisuuteen, vesistökuormitukseen ja metsän tuottokyvyn säilymiseen. >

### **Lait, sertifiointit ja ympäristöohjelma ohjaavat vastuullista toimintaa**

Tornatorin metsänhoitoa ja maankäyttöä ohjaavat metsälaki, luonnon-suojelulaki, vesilaki ja maankäyttö- ja rakennuslaki sekä muu ympäristölainsäädäntö. Näiden lisäksi Tornator on sitoutunut noudattamaan toiminnassaan Suomen Metsäsertifiointi ry:n hallinnoiman PEFC-järjestelmän kriteerejä. Metsien sertifiointilla voidaan varmistaa, että metsien kestävä käytön perusasiat ovat kunnossa. Ulkopuolinen arvioija auditoi vuosittain sertifiointikriteerien noudattamista. Yhtiö edellyttää myös urakoitsijoiltaan sertifiointikriteerien mukaista toimintaa.

Yhtiöllä on ympäristöohjelma, jossa asetetaan vuosittain tavoitteet ympäristönhoidolle. Tänä vuonna ohjelman painopisteenä on ollut kunnostusohjituksen vesiensuojeluohjeiden päivittäminen.



Koivutukki
  Kuusitukki
  Mäntytukki
  Koivukuitu
  Kuusikuitu
  Mäntykuitu
  Muut

Kestävän hakkuusuunnitteen mukainen toiminta kasvattaa metsävaroja.

Metsätalouden kehittämiskeskus Tapio arvioi talousmetsien luonnonhoidon laatua yhtiön metsissä. Tornator saa seurannan tuloksena ajantasaista tietoa luonnonhoidon onnistumisesta ja palautetta toiminnastaan.

Hyvä ympäristönhoidon taso saavutetaan varmistamalla henkilöstön ympäristöosaaminen jatkuvalla koulutuksella. Vuonna 2007 Tornatorin henkilöstö sai koulutusta luontokohteiden tunnistamisesta ja rajaamisesta. Yhtiö osallistui myös lasten ja nuorten metsäosaamisen lisäämiseen järjestämällä metsäaiheisia teemapäiviä koululaisille.

Tornator perusti vuonna 2007 kaksi uutta perintömetsää, Leppävirralle ja Raaheen, yhdessä WWF Suomen kanssa. Kohteet ovat metsäpaloalueita ja niiden suojelulla halutaan parantaa paloalueista riippuvaisten lajien elinmahdollisuuksia.

Tornator osallistui vuoden aikana myös omistamansa Kalkkilammen leton (osa Hyvinkään Kalkkivuoren luonnonsuojelualueita) ennallistamiseen yhdessä Uudenmaan ympäristökeskuksen kanssa. Ennallistamisen tavoitteena on suojella alueen luontoarvoja palauttamalla vaateliiden suolajien elinympäristöjä. ■

*”Hyvä ympäristönhoidon taso saavutetaan varmistamalla henkilöstön osaaminen jatkuvalla koulutuksella.”*



## Hallinto

### Omistus ja yhtiö rakenne

Tornator Timberland -konserniin kuului vuonna 2007 emoyhtiö Tornator Timberland Oy:n lisäksi kolme yhtiötä: Tornator Oy, Tornator Timberland Estonia Oü ja Tornator Finance Plc. Suomessa toimiva Tornator Oy sekä kesällä Viroon perustettu Tornator Timberland Estonia Oü harjoittavat operatiivista metsätaloutta. Irlantiin rekisteröity Tornator Finance Plc lakautetaan vuoden 2008 alussa tarpeettomana. Konsernirakenteen selkiyttämiseksi Tornator Timberland Oy sulautettiin Tornator Oy:öön 31.12.2007. Konsernin uusi emoyhtiö on Tornator Oy.

Tornator Oy:n omistajat ovat suomalaisia, suurimmaksi osaksi institutionaalisia sijoittajia. Yhtiön omistuksessa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2007. >

### Tornator Oy:n osakkeenomistajat

	%
Stora Enso -konserni	41,0
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varna	13,1
OP-Henkivakuutus Oy	7,5
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	7,5
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Etera	6,3
OP-Eläkekassa	6,3
Muut osakkeenomistajat	18,3
<b>Yhteensä</b>	<b>100,0</b>

### TORNATOR TIMBERLAND -KONSERNI 1.1.2008-

13 osakkeen-  
omistajaa

**Tornator Oy**  
Suomi, 600 000 ha

**Tornator  
Timberland  
Estonia Oü**

Viro, 900 ha

## Hallinnointiperiaatteet

Tornatorin hallinnosta vastaavat yhtiökokous, hallitus sekä toimitusjohtaja johtoryhmän avustuksella.

## Yhtiökokous ja hallitus

Tornator Oy:n yhtiökokous on konsernin ylin päättävä elin, joka päättää sille osakeyhtiölaissa säädetyistä asioista. Yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään toukokuussa yhtiön hallituksen määräämänä päivänä.

Hallitukseen kuuluu 4–7 varsinaista jäsentä, jotka yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan. Yhtiökokous valitsee myös jokaiselle jäsenelle henkilökohtaisen varajäsenen.

Hallitus valvoo Tornatorin toimintaa ja johtamista sekä päättää merkittävistä yhtiön strategiaa, investointeja, organisaatiota ja rahoitusta koskevista asioista. Hallitus kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa. Vuonna 2007 hallitus kokoontui yhdeksän kertaa.

## Valiokunnat

Tornatorissa toimii yksi valiokunta, Oversight Committee. Valiokunnan tehtävänä on valvoa yhtiön ja osakkaan välisiä merkittäviä sopimuksia.

Valiokunta toimii Tornatorin hallituksen alaisena. Hallitus valitsee valiokuntaan keskuudestaan kolme jäsentä vuodeksi kerrallaan. Valiokunta kokoontuu ja raportoi hallitukselle vähintään kahdesti vuodessa.

## Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Tornatorin hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön taloudellisesta tuloksesta ja liiketoimintojen sekä hallinnon järjestämisestä lakien ja hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu antaa hallitukselle tietoa muun muassa yhtiön taloudellisesta tilanteesta ja liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Toimitusjohtaja vastaa merkittävimpien asiakkuuksien hoidosta.

Toimitusjohtajan tukena toimii johtoryhmä. Johtoryhmään kuului vuonna 2007 kuusi jäsentä. Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana. Johtoryhmän tehtävänä on hallituksen määrittelemän strategian toteuttaminen käytännössä.

Johtoryhmä kokoontuu noin kuukauden välein sekä aina tarvittaessa. Johtoryhmä pitää osan kokouksistaan operatiivisten metsätaloustiimien kanssa, mikä edistää tiedonkulkua johdon ja kentän välillä. Vuonna 2007 johtoryhmä kokoontui kahdeksan kertaa.

Operatiivinen toiminta on jaettu alueellisesti kahdeksaan metsätaloustiimiin. Tiimien tehtävänä on toteuttaa yhtiön johdon kanssa yhdessä asetettujen strategisten päämäärien mukaiset tehtävät omilla maantieteellisillä alueillaan. >

*”Operatiivinen toiminta on jaettu alueellisesti kahdeksaan metsätaloustiimiin.”*



### Metsätaloustiimit

1. Pohjois-Suomi
2. Nurmes
3. Iisalmi
4. Kuopio
5. Joensuu
6. Lieksa
7. Savonlinna
8. Imatra

## Palkat ja palkkiot

Yhtiökokous päättää hallituksen palkkioista. Hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille maksetaan vuosipalkkio ja kokouspalkkio. Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkkioista. Toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille maksetaan kiinteä kuukausipalkka ja henkilökohtainen bonus. Johtoryhmä kuuluu lisäksi pitkän aikavälin rahapohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin.

## Tilintarkastajat

Yhtiökokous valitsee käytettävän tilintarkastusyhteisön vuodeksi kerrallaan. Tornatorin tilintarkastajana toimii PricewaterhouseCoopers, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Johan Weckman, joka on toiminut tehtävässä vuodesta 2002 lähtien.

Emoyhtiön tilintarkastajat vastaavat koko konsernin tilintarkastuksen suunnittelusta, koordinoinnista ja ohjauksesta. Tilintarkastussuunnitelma laaditaan vuosittain yhteistyössä konsernijohdon kanssa. Tilintarkastajat raportoivat emoyhtiön hallitukselle vähintään kahdesti vuodessa.

## Riskienhallinta

Tornatorin riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiön pitkän aikavälin kannattava toiminta ja luoda mahdollisuuksia hallittuun riskinottoon valitun strategian puitteissa. Lähtökohtana on yhtiön kaikkien merkittävien riskien systemaattinen kartoitus ja analysointi, jotta yhtiö voi valita optimaaliset keinot riskien hallitsemiseksi.

Hallitus määrittelee yrityksen riskienhallinnan strategian ja vastaa riskienhallinnan tulosten ja toimenpiteiden seurannasta sekä riskienhallintaprosessien toimivuuden arvioinnista vuosittain. Johtoryhmä vastaa riskienhallinnan strategian toteutuksesta ja riskien toteutumisen seurannasta sekä tarvittavista riskienhallintatoimenpiteistä.

Tornatorin riskit on jaettu kolmeen pääluokkaan: strategiset riskit, operatiiviset riskit ja rahoitusriskit.

### Strategiset riskit

Puun markkinahinta vaihtelee kysynnän ja tarjonnan mukaan, joten Tornatorin tulonmuodostuksen kannalta muutokset puumarkkinassa ovat oleellinen riskitekijä. Puun markkinahintariskin toteutuessa Tornator voi varmistaa tulonmuodostuksen lisäämällä väliaikaisesti puunmyyntimääriä tai erikoispuuerien myyntiä. Tornatorin pitkän aikavälin hakkuusuunnite mahdollistaa tilapäiset joustot vuotuisten hakkuiden suhteen. Puun kysynnän Tornator on varmistanut solmimalla pitkäaikaisen puukauppasopimuksen Stora Enson kanssa.

Puuraaka-aineen määrän ja laadun riskiä hallitaan pitkän aikavälin metsävarojen käytön suunnittelulla ja hakkuiden suuntaamisella metsien rakenteen ja ikäluokkajakauman mukaisesti. Suunnittelun tueksi Tornator hankkii säännöllisin väliajoin puolueettoman tutkimuksen yhtiön metsien rakenteesta ja laatii siihen perustuvan pitkän aikavälin hakkuusuunnitteen (>30 vuotta). Metsäntutkimuslaitos tuotti Tornatorille vuonna 2006 hakkuulaskelman, joka perustuu viimeisimmän valtakunnan metsien inventoinnin tuloksiin. >

*”Tornatorin pitkän aikavälin hakkuusuunnite mahdollistaa tilapäiset joustot vuotuisten hakkuiden suhteen.”*

Tornator on hyödyntänyt vallitsevaa positiivista suhdannetta ja alhaista korkotasoa tonttien ja metsätilojen myynnissä. Suhdanteen heikentyminen ja korkotason nousu saattaisivat vähentää lomarakennuspaikkojen kysyntää ja aiheuttaa tuottojen laskua. Tornator voi suojautua tältä riskiltä lisäämällä puun, tai tilapäisesti metsätilojen, myyntiä.

Metsävarojen hyödyntämisessä ympäristöön kohdistuvia riskejä Tornator hallitsee ympäristölainsäädäntöä ja sertifiointikriteerejä noudattamalla. Riskit otetaan huomioon henkilöstön kouluttamisessa ja perehdyttämisessä sekä minimoidaan toiminnan hyvällä suunnittelulla ja toteuttamisen korkealla tasolla.

Riskinä voidaan pitää myös merkittäviä uusia suojeleohjelmia tai muita toimintaa rajoittavia tekijöitä. Näiden riskien hallinnassa merkittävässä roolissa on yhteistyö ympäristöviranomaisten ja ympäristöjärjestöjen kanssa sekä esimerkiksi maakuntakaavoitukseen osallistuminen. Tornator noudattaa avointa tiedotuspolitiikkaa, jossa korostuu toiminnan kestävyys ja yhteiskuntavastuun toteuttaminen.

Ammattitaitoisen henkilöstön saaminen ja sitouttaminen on riski myös metsätaloudessa. Tornator on varautunut metsureiden eläköitymiseen sopimalla uusia yrittäjäsopimuksia ja lisäämällä koneellista työtä. Toimihenkilöiden osalta on tehty ennakoivaa rekrytointia, jotta eläköityvät ehtivät siirtää tietotaitonsa eteenpäin.

Tornatorin tavoitteena on laajentaa toimintaansa Suomen rajojen ulkopuolelle, mikäli kasvumahdollisuudet todetaan kannattaviksi. Maantieteellinen laajentuminen on sekä positiivinen riskienhallintamenetelmä että riski. Laajenemisen riskejä hallitaan laajentamalla taloudellisesti ja poliittisesti vakaisiin maihin, valitsemalla asiantuntevia kumppaneita ja luotettavia asiakkaita sekä tasapainottamalla pitkä- ja lyhytaikaisia puunmyyntisopimuksia.

#### Operatiiviset riskit

Sisäisiä liiketoimintariskejä Tornator hallitsee toimivilla ja tilintarkastajien hyväksymillä prosesseilla. Laajentuminen ulkomaille hajauttaa riskejä omaisuuden ja toiminnan osalta. Luonnonilmiöiden muodostamia riskejä vastaan Tornator on suojannut metsäomaisuutensa vakuuttamalla.

#### Rahoitusriskit

Tornatorilla on merkittävä määrä vaihtuvakorkoista lainaa. Markkinakoron muutoksiin yhtiö on varautunut koronvaihtosopimuksin ja tavallisin optioin. Likviditeetin hallinta perustuu ennakkomaksuihin ja ajantasaiseen kassasuunnitteluun. Käteisvarat sijoitetaan lyhyen aikavälin likvideihin ja korkean luottoluokituksen korkorahastoihin. Yhtiö on hajauttanut varainhankinnan ajankohtaan liittyvän riskin ottamalla pitkäaikaista lainaa eri maturiteeteilla.

Asiakasriskiä Tornator hallitsee myyntisopimuksiin perustuvilla ennakkomaksuilla. ■

*”Tornatorin tavoitteena on laajentaa toimintaansa Suomen rajojen ulkopuolelle, mikäli kasvumahdollisuudet todetaan kannattaviksi.”*

# Hallitus



Hallituksen jäsenet vasemmalta oikealle: Mikko Koivusalo, Pekka Korhonen, Esko Torsti, Kalevi Hemilä ja Hannu Ryöppönen.

## Kalevi Hemilä

s. 1952, maatalous- ja metsätieteiden tohtori, agronomi, ministeri  
Puheenjohtaja 2006–

### Tausta:

Etera, toimitusjohtaja 2006–  
Etera, varatoimitusjohtaja 2005–2006  
Teknologiategollisuuden 100-vuotissäätiön projekti 2005  
Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliitto, toimitusjohtaja 2003–2004  
Elintarviketeollisuusliitto, toimitusjohtaja 2002–2003  
Maa- ja metsätalousministeri 1995–2002  
Maa- ja metsätalousministeriö, kansliapäällikkö 1999–2002  
Suomen EU-edustusto, erityisasiantuntija 1993–1995  
Maa- ja metsätalousministeriö, ylijohdaja, 1992–1999  
Maatilahallitus, pääjohtaja 1986–1992

### Muiden hallitusten jäsenyydet:

Työeläkevakuuttajat TELA, hallituksen jäsen  
Eläketurvakeskus, edustajiston jäsen  
Oy Snellman Ab, hallituksen jäsen  
Työtehoseura, johtokunnan puheenjohtaja  
Suomen Hippos ry, puheenjohtaja  
Oiva Kuusiston Säätiö, varapuheenjohtaja  
Kansallisen Kokoomuspuolueen Säätiö, hallituksen jäsen

## Mikko Koivusalo

s. 1961, kauppatieteiden maisteri  
Jäsen 2006–

### Tausta:

Varma, sijoitusjohtaja, pääomamarkkinat 2005–  
Varma, pääomasijoitusjohtaja 1997–2005

## Hannu Ryöppönen

s. 1952, ekonomi  
Jäsen 2006–

### Tausta:

Stora Enso Oyj, talousjohtaja, varatoimitusjohtaja 2005–  
Ahold, Alankomaat, talousjohtaja, hallituksen jäsen 2003–2005  
Industri Kapital Group, Iso-Britannia, talousjohtaja 1999–2003  
IKEA Group, Tanska, talousjohtaja 1985–1998

### Muiden hallitusten jäsenyydet:

Altor Private Equity Funds, hallituksen puheenjohtaja 2005–

## Pekka Korhonen

s. 1952, oikeustieteen kandidaatti, teologian kandidaatti  
Jäsen 2002–

### Tausta:

OP-Eläkekassa ja OP-Eläkesäätiö, toimitusjohtaja 1995–  
OP-Eläkekassa ja OP-Eläkesäätiö, sijoituspäällikkö 1986–1995

### Muiden hallitusten jäsenyydet:

OP-Asuntoluottopankki, hallituksen jäsen  
Technopolis Oyj, hallituksen jäsen  
Eläkesäätiöyhdistys ry, hallituksen varapuheenjohtaja  
Kalliolan Settlementin kannatusyhdistys ry, hallituksen jäsen  
S-Asunnot Oy, hallituksen jäsen

## Esko Torsti

s. 1964, valtiotieteiden lisensiaatti  
Jäsen 2003–

### Tausta:

Ilmarinen, johtaja 2006–  
Pohjola, sijoitusjohtaja 2001–2003 ja 2005–2006  
Pohjola Omaisuudenhoito, toimitusjohtaja 2003–2005  
Ilmarinen, korkosijoitusjohtaja 1998–2001  
Skandinaviska Enskilda Banken, Suomen pääekonomisti 1996–1998

### Muiden hallitusten jäsenyydet:

Sato Oyj, hallituksen jäsen  
WTC Helsinki Oy, hallituksen jäsen

# Johtoryhmä



## Arto J. Huurinainen

s. 1950, metsänhoitaja  
Toimitusjohtaja 2002–

### Tausta:

Stora Enso Oyj, resurssi- ja hallintojohtaja 1997–2002  
Enso Oyj, aluejohtaja 1992–1996  
Enso-Gutzeit Oy, sisäinen tarkastaja 1987–1991  
Enso-Gutzeit Oy, hankintapäällikkö 1987  
Plan Sell Oy, hankintapäällikkö 1982–1986  
Metsähallitus, suunnittelu- ja kenttäpäällikkö 1974–1982



## Markku Ketolainen

s. 1947, rakennusinsinööri  
Maankäyttöpäällikkö 2002–

### Tausta:

Stora Enso Oyj, kiinteistöpäällikkö 2000–2002  
Enso Oy, kiinteistöinsinööri 1987–1999  
Enso-Gutzeit Oy, työnjohtaja 1975–1986  
Eri rakennusliikkeet Suomessa, työnjohtaja 1971–1974



## Antero Pasanen

s. 1951, metsänhoitaja  
Metsänhoito- ja resurssipäällikkö 2005–

### Tausta:

Tornator Oy, resurssipäällikkö 2002–2004  
Stora Enso Oyj, resurssipäällikkö 2000–2002  
Enso Oyj, Stora Enso Oyj, hankintapäällikkö 1988–1999  
Enso-Gutzeit Oy, hankintametsänhoitaja 1977–1987  
Enso-Gutzeit Oy, mh-päällikön apulainen 1975–1977



## Tuula Jousinen

s. 1951, metsätalousinsinööri,  
laskentamerkonomi  
Talouspäällikkö 2002–

### Tausta:

Stora Enso Forest Consulting Oy, pääkirjanpitäjä 1998–2002  
Enso Forest Development Oy, kirjanpitäjä 1989–1997  
Enso-Gutzeit Oy, kirjanpitäjä 1984–1988  
Enso-Gutzeit Oy, toimistos sihteeri 1969–1984



## Henrik Nieminen

s.1970, kauppatieteiden maisteri, EMBA  
Talous- ja rahoitusjohtaja  
Varatoimitusjohtaja 2007–

### Tausta:

Tornator Oy, talous- ja rahoitusjohtaja 2002–2006  
Stora Enso Ab, projektijohtaja 2001–2002  
Stora Enso Financial Services SA, rahoitusjohtaja 2000–2001  
Enso Oyj, rahoituspäällikkö 1998–2000  
Enso Oyj, laskenta-analyytikko 1997–1998



## Tapio Suutarla

s. 1960, metsänhoitaja  
Johtaja, suunnittelu ja metsäpalvelu  
Varatoimitusjohtaja 2002–

### Tausta:

Stora Enso Oyj, suunnittelu- ja metsäpalvelupäällikkö 2000–2002  
Enso Oyj, hankintapäällikkö 1997–2000  
Enso-Gutzeit Oy, projektipäällikkö 1994–1997  
Tehdaspuu Oy, metsänhoitaja 1986–1994

# Tilinpäätös 2007

## Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä 2007

Tornator Timberland -konserni raportoi nyt ensimmäistä kertaa kansainvälisen tilinpäätösstandardin (IFRS) mukaisesti. Myös vertailuvuoden luvut on muutettu vastaamaan standardia. Tunnusluvut on laskettu ilman biologisten hyödykkeiden (=metsä) käyvän arvon muutoksen vaikutusta tulokseen.

Tornator Timberland -konsernin liikevaihto vuonna 2007 oli 63,5 milj. euroa (64,7). Liikevoitto ilman biologisten hyödykkeiden muutosta oli 49,8 milj. euroa (51,3). Tilikauden voitto ilman biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutosta oli 25,2 milj. euroa (24,5).

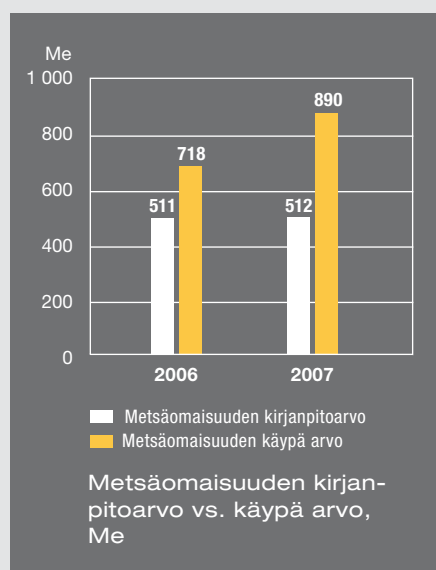
Liikevoitto oli 78,5 % liikevaihdosta (79,3 %) ja tilikauden voitto 39,7 % liikevaihdosta (37,9 %). Lainakorkokulujen pieneneminen lähes 10 miljoonaa euroa paransi liikevoittoa ja tulosta. Sijoitetun pääoman tuotto oli 7,0 % (8,2 %) ja sidotun oman pääoman tuotto 31,5 % (30,6 %).

Biologisten hyödykkeiden osalta suoritettiin käyvän arvon tarkistus, jonka pohjalta liikevoittoon kirjattiin noin 170 miljoonan euron arvon korotus. Käypää arvoa nosti merkittävästi kohonnut puun kantohinta. Liikevaihdosta 52,0 milj. euroa eli 82 % muodostui hakkuuoikeuksien mynnistä (51,7). Tonttien ja metsäpalstojen mynnistä kertyi liiketoiminnan muita tuottoja 10,8 milj. euroa (12,2). Investoinnit olivat vuonna 2007 yhteensä 1,7 milj. euroa (1,3). Investoinnit kohdistuivat ensisijaisesti teiden rakentamiseen, kunnostusajatuksiin sekä lannoitukseen.

Pitkäaikaisia lainoja, pois lukien alkuvuonna toteutettu lainojen uudelleen rahoitus, lyhennettiin tilikauden aikana yhteensä 7,0 milj. euroa (29,8). Pitkäaikaisten lainojen korkokulut olivat 22,1 milj. euroa (31,0). Konsernin omavaraisuusaste 31.12.2007 oli 42,1 % (33,6 %).

Tornatorin hallitus esitti päätettäväksi kevään 2008 yhtiökokouksessa, että yhtiö jakaa omistajilleen osinkoina yhteensä 3,00 euroa per osake.

Tornatorin palveluksessa oli tilikauden 2007 aikana keskimäärin 188 henkilöä (184).



## Tornatorin rahoitus vuosina 2006–2007

	2006	2007
Pitkäaikainen vieras pääoma, milj. euroa	285,2	371,6
Pitkäaikainen debentuurilaina, milj. euroa	91,8	65,0
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaik. osuus	0,0	7,0
Nettorahoituskulut, milj. euroa	18,2	15,9
Nettorahoituskulut, % liikevaihdosta	28,1	25,1

## KONSERNITASE, IFRS

Miljoonaa euroa	31.12.2006	31.12.2007
<b>VARAT</b>		
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet	0,2	0,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	61,5	63,5
Biologiset hyödykkeet	663,3	832,4
Johdannaiset	0,0	9,8
<b>Yhteensä</b>	<b>724,9</b>	<b>906,2</b>
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	1,1	0,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1,6	0,7
Muut rahoitusvarat	0,0	16,7
Rahavarat	41,5	26,5
<b>Yhteensä</b>	<b>44,2</b>	<b>44,2</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>769,1</b>	<b>950,4</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		
Osakepääoma	50,0	50,0
Muu oma pääoma	208,0	307,9
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>258,0</b>	<b>357,9</b>
Pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat	67,5	121,4
Rahoitusvelat	376,9	436,6
Johdannaiset	40,2	0,0
Muut velat	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>484,7</b>	<b>558,2</b>
Lyhytaikaiset velat		
Rahoitusvelat	0,0	7,0
Ostovelat ja muut velat	26,5	27,3
<b>Yhteensä</b>	<b>26,5</b>	<b>34,3</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>511,2</b>	<b>592,5</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>769,1</b>	<b>950,4</b>

KONSERNITULOSLASKELMA, IFRS

Miljoonaa euroa	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2007
Liikevaihto	64,7	63,5
Liiketoiminnan muut tuotot	2,4	2,6
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-1,1	-0,8
Materiaalit ja palvelut	-3,8	-4,3
Henkilöstökulut	-6,3	-6,6
Poistot ja arvonalentumiset	-1,0	-0,9
Liiketoiminnan muut kulut	-3,5	-3,6
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	-10,5	170,1
<b>Liikevoitto</b>	<b>40,8</b>	<b>219,9</b>
Rahoitustuotot	0,5	0,7
Rahoituskulut	-37,3	-22,7
Johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutos	18,6	6,1
Rahoituskulut (netto)	-18,2	-15,9
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>22,6</b>	<b>204,0</b>
Tuloverot	-3,8	-0,0
Laskennallisten verojen muutos	-2,1	-52,9
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>16,7</b>	<b>151,0</b>

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, IFRS

Miljoonaa euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma					
Oma pääoma 31.12.2006	50,0	30,0	0,0	178,0	258,0
Oma pääoma 1.1.2007	50,0	30,0	0,0	178,0	258,0
Suoraan omaan pääomaan kirjatut voitot/tappiot					
kassavirran suojauksesta			3,7		3,7
Kassavirran suojauksesta kirjatut lask. verot			-1,0		-1,0
Myytävissä olevat sijoitukset			0,2		0,2
Sijoitusten käyvän arvon muutoksesta kirjatut lask. verot			-0,1		-0,1
Tilikauden voitto				151,0	151,0
Vuonna 2007 kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	0,0	0,0	2,9	151,0	153,9
Osingonjako				-54,0	-54,0
<b>Oma pääoma 31.12.2007</b>	<b>50,0</b>	<b>30,0</b>	<b>2,9</b>	<b>275,0</b>	<b>357,9</b>
Miljoonaa euroa	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 31.12.2005	50,0	30,0	0,0	161,3	241,3
Oma pääoma 1.1.2006	50,0	30,0	0,0	161,3	241,3
Tilikauden voitto				16,7	16,7
Vuonna 2006 kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	0,0	0,0	0,0	16,7	16,7
Osingonjako				0,0	0,0
Oma pääoma 31.12.2006	50,0	30,0	0,0	178,0	258,0

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA, IFRS

Miljoonaa euroa	1.1.–31.12.2006	1.1.–31.12.2007
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden voitto	16,7	151,0
Oikaisut:		
Verot	4,2	53,1
Poistot	1,0	0,9
Muut maksutapahtumaa sisältämättömät tuotot ja kulut	8,4	-167,8
Korkotuotot	-0,5	-0,7
Korkokulut	24,7	15,9
Käyttöpääoman muutokset		
Myynti- ja muiden saamisten vähennys (+)/lisäys (-)	-0,1	0,6
Vaihto-omaisuuden vähennys (+)/lisäys (-)	1,1	0,8
Osto- ja muiden velkojen vähennys (-)/lisäys (+)	3,3	9,8
Käyttöpääoman muutos	4,3	11,3
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-22,2	-71,7
Saadut korot	0,5	0,6
Maksetut verot	-6,4	0,6
Liiketoiminnan nettorahavirta	30,8	-6,6
Investointien rahavirrat		
Investoinnit biologisiin hyödykkeisiin	0,0	-1,4
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-2,2	-4,7
Investoinnit korkorahastoihin	0,0	-16,4
Investointien nettorahavirta	-2,2	-22,5
Rahoituksen rahavirrat		
Korollisten lainojen nostot	0,0	445,0
Korollisten lainojen takaisinmaksut	-29,8	-376,9
Emoyhtiön omistajille maksetut osingot	0,0	-54,0
Rahoituksen nettorahavirta	-29,8	14,1
Rahavarojen (vähennys)/lisäys	1,2	-15,0
Rahavarat tilikauden alussa	42,7	41,5
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,0	0,0
Rahavarat tilikauden lopussa	41,5	26,5

TALouden YHTEENVETO 2007

Konsernissa siirryttiin käyttämään kansainvälistä tilinpäätösstandardia (IFRS).  
Myös vertailuvuoden luvut on muutettu vastaamaan standardia.

Miljoonaa euroa	2006	2007
Liikevaihto, milj. euroa	64,7	63,5
Liikevoitto, milj. euroa	40,8	219,9
Liikevoitto ilman biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutosta, milj. euroa	51,3	49,8
Liikevoitto ilman biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutosta, % liikevaihdosta	79,3	78,5
Tilikauden tulos, milj. euroa	16,7	151,0
Tilikauden tulos ilman biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutosta, milj. euroa	24,5	25,2
Tilikauden tulos ilman biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutosta, % liikevaihdosta	37,9	39,7
Oma pääoma, milj. euroa	258,0	357,9
Korolliset nettovelat, milj. euroa	335,4	400,5
Taseen loppusumma, milj. euroa	769,1	950,4
Sijoitetun pääoman tuotto ilman biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutosta, %	8,2	7,0
Sidotun oman pääoman tuotto ilman biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutosta, %	30,6	31,5
Omavaraisuusaste, %	33,6	42,1
Henkilöstö keskimäärin, henkeä	184	188
Henkilöstökulut, % liikevaihdosta	9,8	10,4
Investoinnit, milj. euroa	1,3	1,7
Hakkuuoikeuksien myynti, milj. kuutiometriä	1,9	1,9
Hakkuumäärä, milj. kuutiometriä	1,9	1,7
Metsäomaisuuden kirjanpitoarvo, milj. euroa	510,8	512,0
Metsäomaisuuden käypä arvo, milj. euroa	718,2	890,2
Maaomaisuuden myynti, tuhatta hehtaaria	3,7	3,1
Maaomaisuuden myyntivoitot, milj. euroa	12,2	10,8

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

$$\text{Oman pääoman tuotto, \%} = \frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$$

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto, \%} = \frac{\text{Liikevoitto + korkotulot}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat}} \times 100$$

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$$



# TORNATOR

Tornator Oy  
Napinkuja 3 C  
FI-55100 Imatra, Finland  
Tel. +358(0)1056 30000  
Fax +358(0)1056 30050  
[www.tornator.fi](http://www.tornator.fi)