

VUOSIKERTOMUS 2021



TORNATOR
VASTUULLISTA METSÄOSAAMISTA

TORNATORIN VUOSIKERTOMUS 2021

Vuosikertomus koostuu viidestä osiosta, jotka ovat liiketoimintakatsaus, strategiaa käsittelevä Tornatorin suunta, vastuullisuus, hallinnointi ja tilinpäätös. Yhtiö raportoi vastuullisuudestaan Global Reporting Initiativen yritysraportointia koskevien GRI-standardien mukaisesti. Raportointi kattaa Tornatorin taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun olennaisimmat osa-alueet.



TORNATOR perustettiin vuonna 2002, ja vuonna 2022 yhtiö juhlii liiketoimintansa 20-vuotistaivalta.

SISÄLLYS



METSÄNVUOKRAUSPALVELU UUDISTAA METSÄALAA

s. 17



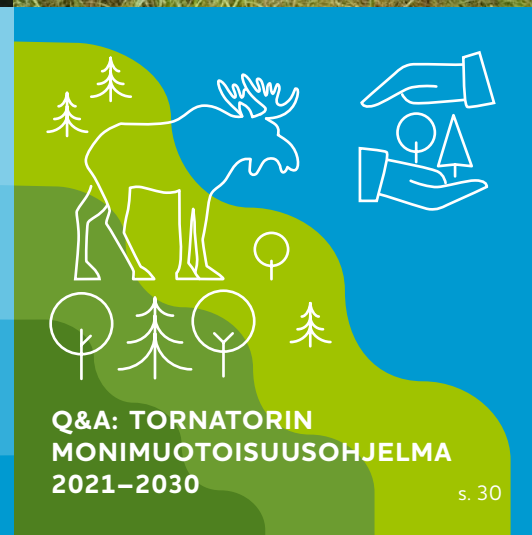
METSÄNHOIDOSSA KESTÄVYYS JA DIGITAALISUUS KULKEVAT KÄSI KÄDESSÄ

s. 19



KONKREETTISIA TOIMIA ILMASTON HYVÄKSI

s. 29



Q&A: TORNATORIN MONIMUOTOISUUSOHJELMA 2021–2030

s. 30



HENKILÖSTÖVALIOKUNNASTA UUSI KESKUSTELUFOORUMI TYÖYHTEISÖN KEHITTÄMISEKSI

s. 34



LUOTTAMUS ON KUMPPANUUSVETOISEN METSÄPALVELULIIKETOIMINNAN PERUSEDellytys

s. 37

TORNATOR VUONNA 2021	2
Liiketoiminta-alueet	3
LIIKETOIMINTAKATSAUS	4
Vuosi 2021 lukuina	5
Vuoden kohokohdat	6
Toimitusjohtajan katsaus	7
Toimintaympäristö	9
Talous ja rahoitus	11
TORNATORIN SUUNTA	13
Strategia vuosille 2022–2024	14
Strategiset painopisteet	15
Kasvua kumppanuuksista	16
Jatkuvaa kehittämistä kilpailukyvyyn vahvistamiseksi	18
Kestävän metsätalouden vahva puolestapuhuja	20
Arvonluonti	21
VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ	22
Vastuullisuusohjelma ja -tavoitteet	23
Sidosryhmät	25
Vastuullisuuden johtaminen	27
Kestävän metsätalouden osaaja	28
Haluttu työpaikka	31
Vastuullinen kumppani	35
HALLINNOINTI	38
Hallinto	39
TCFD	42
Hallitus	43
Johtoryhmä	44
TALOUELLINEN KATSAUS	45
Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä	45
Konsernin tuloslaskelma, IFRS	47
Konsernin tase, IFRS	48
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	49
Konsernin rahavirtalaskelma	50
Talouden yhteenveto	51
Tunnuslukujen laskentakaavat	52
RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI	53
Raportointiperiaatteet	53
GRI-sisältöindeksi	54

TORNATOR VUONNA 2021



TASE

2,4
mrd. euroa

LIKEVAIHTO

128,6
milj. euroa



HENKILÖSTÖ

189
METSÄALAN
AMMATTILAISTA



METSÄOMAISUUS

724 000 ha

Tornator on Euroopan johtava kestävään metsätalouteen erikoistunut yhtiö, joka omistaa metsiä Suomen lisäksi Virossa ja Romaniassa. Toimintamallimme perustuu vastuulliseen metsien käyttöön sekä vahvaan ympäristöosaamiseen ja digitalisaation hyödyntämiseen. Ydintoimintaamme ovat kestävä metsätalous, metsien osto sekä metsänhoito- ja vuokrauspalvelut. Pääliiketoimintamme ohella vuokraamme käyttöoikeuksia mailtamme, kehitämme tuulivoimahankkeita sekä myymme laadukkaita rantatontteja ja maa-aineksia.

Tornator on julkinen osakeyhtiö ja sen pääomistajia ovat suomalaiset eläkevakuutusyhtiöt ja Stora Enso. Olemme metsäalalla ainutlaatuinen yhtiö Euroopassa toimintamme laajuuden, omistusrakenteemme ja toimintamallimme vuoksi. Tornatorin tehtävänä on luoda kestävää hyvinvointia metsästä. Yhtiön metsät tarjoavat monipuolisen pohjan erilaisille biomateriaaleille, hiilensidonnalle sekä luonnon monimuotoisuuden turvaamiselle.

• TORNATOR VUONNA 2021

Liiketoiminta-alueet

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

LIIKETOIMINTA-ALUEET



PUUKAUPPA

Pääliiketoimintaamme on puun tuottaminen ja myynti. Harjoitamme kestävää metsätaloutta tavoitteenamme hyvä ja tasainen metsän tuotto, jonka myötä takaamme asiakkaille vastuullisesti tuotettua sertifioitua puuta. Käsittelemme metsät luontoa kunnioittaen, oikeilla toimenpiteillä oikeaan aikaan. Näin varmistamme metsäomaisuutemme pysymisen monimuotoisena ja hyväkuntoisena.



KIINTEISTÖT

Vuokraamme maa-alueitamme eri käyttö-tarkoituksiin, esimerkiksi metsästyskäyttöön, ja kehitämme aktiivisesti tuulivoimahankkeita yhteistyössä kumppaneiden kanssa. Metsiämme käytetään myös laajasti maksutta virkistys-käytössä. Kaavoitamme ja myymme rantatontteja sekä maa-aineksia. Ostamme ja vuokraamme aktiivisesti metsiä metsätaloustarkoitukseen. Myymme myös valikoiden kiinteistö-rakenteeseemme sopimattomia metsätiloja.



PALVELUT

Tarjoamme laadukkaita metsänhoitopalveluja asiakkaillemme. Toteutamme palvelusopimus-asiakkaidemme metsänuudistamis- ja taimikonhoitotyöt. Onnistumisen avaintekijöitä ovat laaja oma metsänomistus sekä resurssien ja materiaalien hankinta. Yhteistyön tuloksena saadaan hyvin kasvavia metsiä.

TORNATOR VUONNA 2021

- Liiketoiminta-alueet

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

TULEVAISUUDEN TIENNÄYTTÄJÄT

Metsänhoito kysyy kärsivällistä luonnetta. Pikavoittoja ei ole jaossa, vaan metsää hoidetaan ylisukupolvisilla teoilla ja toimilla. Samaan aikaan toimintaympäristömme on keskellä globaalia muutosta. Muutokset ilmastossa ja luonnon monimuotoisuudessa haastavat jokaisen toimijan tarkastelemaan tuotantoketjujaan uudessa valossa. Metsäala tarvitsee tarkempia, nykyaikaisempia ja tehokkaampia työkaluja, jotta teot ja toimet kestävät aikaa.

Haluamme näyttää suunnan kestäväälle metsätaloudelle. Itseään kehittävä ja utelias asenne, intohimo metsiä kohtaan sekä arvomme jakavat kumppanit takaavat metsäalan kukoistuksen nyt ja tulevaisuudessa. Kehitys vaatii rohkeutta, mutta on kasvun kannalta välttämätöntä. Pitkä aikajänne edellyttää pitkäjänteisiä toimia. Muuttuva toimintaympäristö vaatii uusia työkaluja, olivat ne sitten mekaanisia tai digitaalisia. Tornator seisoo väkevästi muutosten etulinjassa näyttäen tietä kestävämmälle kasvulle.

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATOR VUONNA 2021

• LIIKETOIMINTAKATSAUS

Vuosi 2021 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Talous ja rahoitus

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

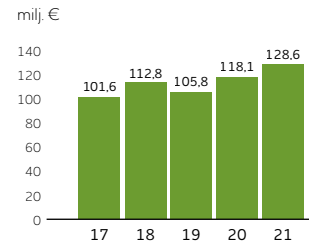
HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

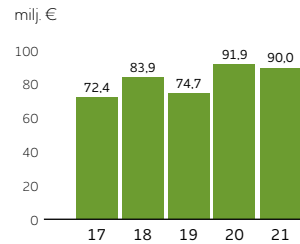
VUOSI 2021 LUKUINA

Liikevaihto



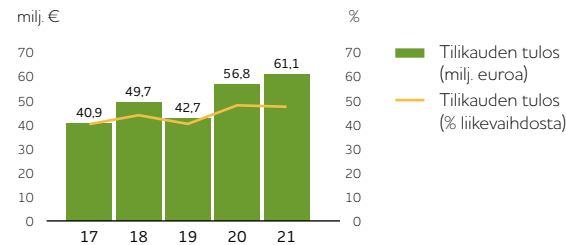
Liikevoitto

(Ilman käyvän arvon muutosten vaikutusta)

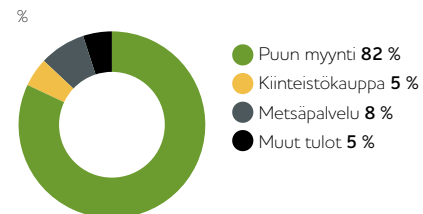


Tilikauden tulos

(Ilman käyvän arvon muutosten vaikutusta)



Liiketoiminnan kassavirrat



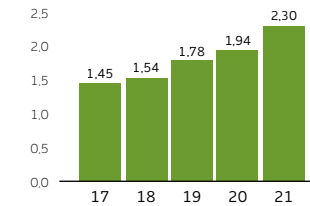
Avainluvut

Ilman käyvän arvon muutosten vaikutusta

	2017	2018	2019	2020	2021
Liikevaihto, milj. euroa	101,6	112,8	105,8	118,1	128,6
Liikevoitto, milj. euroa	72,4	83,9	74,7	91,9	90,0
Liikevoitto, % liikevaihdesta	71,2	74,4	70,6	77,8	70,0
Tilikauden tulos, milj. euroa	40,9	49,7	42,7	56,8	61,1
Tilikauden tulos, % liikevaihdesta	40,3	44,0	40,4	48,1	47,5
Henkilöstö keskimäärin, henkilöä	189	182	183	186	189
Sijoitetun pääoman tuotto, %	6,1	6,6	5,4	6,0	5,0
Oman pääoman tuotto, %	6,5	7,3	5,6	6,5	5,6
Omavaraisuusaste, %	43,3	44,4	45,5	45,3	52,6

Metsäomaisuuden arvostus

(käypä arvo)
mrd. €



TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

- Vuosi 2021 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Talous ja rahoitus

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

VUODEN KOHOKOHDAT



SUOMEN METSIEN KÄYPÄ ARVO NOUSI YLI KAHDEN MILJARDIN EURON

Lue lisää sivulla 11

LAINAPORTFOLION UUDELLEENRAHOITUKSEN LOPPUUN SAATTAMINEN

Lue lisää sivulla 11



PANOSTUKSIA LISÄTTIIN EDISTYKSELLISIIN METSÄNHOIDON AI-RATKAISUIHIN

Lue lisää sivulla 18



Puukaupan raamisopimuksen uusiminen Stora Enson kanssa

Lue lisää sivulla 18



Metsäpalveluliiketoiminnan laajentaminen koko Suomen kattavaksi

Lue lisää sivulla 16



Uuden strategian laatiminen yhdessä henkilöstön kanssa

Lue lisää sivulla 31



HENKILÖSTÖVALIOKUNNAN PERUSTAMINEN

Lue lisää sivulla 34

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

Vuosi 2021 lukuina

- Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Talous ja rahoitus

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

TOIMITUSJOHTAJAN
KATSAUSKESTÄVYYS JA
KANNATTAVUUS
KULKEVAT KÄSI
KÄDESSÄ

Osoitimme jälleen, että kestävä metsätalous hyödyttää niin omistajia, yhteiskuntaa kuin luontoa. Metsäpalveluliiketoiminnan laajentaminen ja puukaupan vahva vire nostivat Tornatorin liikevaihdon uuteen ennätykseen, ja metsien käyvän arvon vahvistumisen ansiosta yhtiön velaton arvo (NAV) kohosi ensimmäistä kertaa yli miljardin euron. Vuonna 2021 rekrytoimme paljon uusia metsäammattilaisia ja työllistimme myös lukuisia metsäalan yrittäjiä ympäri Suomea. Yhteisöveron maksajana Tornator oli ylivoimainen ykkönen Etelä-Karjalassa. Ekologisen vastuun saralla katseemme on päivittäisen tekemisen lisäksi pitkällä tulevaisuudessa: valmistauduimme uudelle strategia-kaudelle julkistamalla kunnianhimoiset ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmat vuosille 2021–30. Meille on itsestään selvää, että metsätaloudessa kestävyys ja kannattavuus kulkevat käsi kädessä.

Liiketoiminnassa onnistuttiin laajalla rintamalla

Ydinliiketoiminnassa puukaupassa markkinoiden hyvä imu, suotuisat puunkorjuukelit ja tehokas toiminta siivittivät Tornatorin liikevaihdon uuteen ennätykseen. Liikevaihto kasvoi yhtiön kaikissa toimintamaissa (Suomi, Viro, Romania). Erityisen ilahduttavaa oli, että onnistuimme



”

*Liikevaihto kasvoi yhtiön
kaikissa toimintamaissa.”*

Henrik Nieminen
toimitusjohtaja

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

Vuosi 2021 lukuina

Vuoden kohokohdat

- Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Talous ja rahoitus

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

rakentamaan metsänhoitopalvelusta puukaupan rinnalle uuden tulolähteen, jonka laajentaminen yhdessä Stora Enson kanssa kasvattaa ja monipuolistaa liiketoimintaamme. Uskon, että sekä uusituvalle puuraaka-aineelle että ammattitaitoiselle metsäpalvelulle on hyvä kysyntä myös jatkossa.

Toteutimme kasvustrategiaa ostamalla ja vuokraamalla yli 11 000 hehtaaria metsää Suomessa. Lisäksi jatkoimme lannoitusta ja muita metsän kasvua edistäviä toimia suunnitelman mukaisesti. Tornator solmi maille lukuisia uusia tuulivoiman kehityssopimuksia, joiden tavoitteena on kasvattaa yhtiön saamia vuokratuloja sekä lisätä kansallisesti mahdollisuuksia uusiutuvan energian tuotantoon ehkäisemään ilmastomuutosta.

Tornator järjesteli uudelleen pankkilainojaan ja korkosuojausjauksiaan, minkä ansiosta korkokulut pienenivät ja lainojen keskimääräinen maturiteetti pidentyi. Metsäomaisuuden arvon kohoaminen 2,2 miljardiin euroon vahvisti tasetta, ja yhtiön omavaraisuus kohosi yli 50 prosenttiin.

Ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmat vahvistavat toiminnan kestävyyttä entisestään

Suomessa metsäkeskustelu kävi vilkkaana EU:n julkistettua uuden metsästrategian ja kestävä rahoituksen taksonomian. Tornatorin kannalta uudet direktiivit eivät tuo ainaakaan tässä vaiheessa muutoksia yhtiön toimintaan, sillä kestävyysasiat on huomioitu liiketoiminnassa laajasti jo

aiemmin. Suunnittelemme metsänhoitotoimenpiteemme kaksoisertifioituissa (PEFC™, FSC®) metsissämme puiden terveyden ja kasvun ehdoilla, yli sukupolvien. Hyödynämme toiminnassamme vuosikymmenten kokemusta metsien parissa, ja toisaalta olemme aktiivisesti tutkimassa ja kehittämässä uutta.

Julkaisimme uudet ilmasto- ja luonnon monimuotoisuusohjelmat, joiden kunnianhimoiset tavoitteet löytyvät verkkosivuiltamme. Tornatorin metsät Suomessa (3 % Suomen metsistä) pystyvät sitomaan lähes 80 prosenttia Suomen henkilöautojen liikennepäästöistä vuosittain, se on paljon. Metsiä käytetään myös korvaamaan ei-uusiutuvia fossiilisia raaka-aineita – ainutlaatuisessa kiertotaloudessa hyödynnetään kestävästi puun jokainen osa ja metsien kasvun jokainen vaihe. Metsätaloudella on ollut myös negatiivisia vaikutuksia lähinnä luonnon monimuotoisuuskadon kannalta. Tämän johdosta vastuullinen, eteenpäin katsova metsätalouden toimija ei tyydy metsänhoidossa minimivaatimuksiin, vaan suunnittelee metsien käsittelyn luonto-arvoja kunnioittaen ja arvokkaita elinympäristöjä suojellen.

Yhtiöiden vastuullisuusohjelmilta vaaditaan entistä enemmän konkretiaa ja sitouttamista. Tornatorissa luonnon monimuotoisuusohjelmalle asetettiin 30 prosentin painoarvo yhtiön johdon pitkän aikavälin tulospalkkio-ohjelmassa. Sekä ilmasto- että monimuotoisuusohjelman tuloksia raportoidaan vuosittain.

Digikehitys ja työhyvinvointi tulevan menestyksen edellytyksiä

Tornatorin huomattavan metsäomaisuuden kestävä ja kannattava hoito ei olisi mahdollista ilman modernia teknologiaa, ja panostammekin voimakkaasti digitaalisuuteen ja järjestelmäkehitykseen. Tavoitteemme on valjastaa tekoäly palvelemaan metsätalouden tarpeita ja saada entistä tarkempia tietoja metsävaroistamme. Tämä hyödyttää sekä liiketoimintaamme että luonnon monimuotoisuuden turvaamiseen tähtäävien toimien suunnittelua. Etätöyön

lisääntyessä huolehdimme myös henkilöstön tietoturva-koulutuksen päivityksestä vastaamaan uusia tarpeita ja riskejä.

COVID-19 ei aiheuttanut Tornatorille liiketoiminnallisia tappioita, mutta pandemian vaikutuksia työhyvinvointiin ja työnteon tulevaisuuteen ei voida vielä varmasti sanoa. Tämän johdosta olemme tehneet säännöllisiä kyselyitä henkilöstön tunnelmiin ja työarjen sujuvuuteen liittyen. Pyrkimyksenä on löytää paras mahdollinen työnteon malli juuri meille. Tämä työ jatkuu. Olemme myös sitoutuneet auttamaan ulkomaista työvoimaa käyttäviä urakoitsijoi-tamme tekemään tarvittavat korjaavat toimenpiteet työ-ehtojen noudattamisessa ja työturvallisuuden takaami-sessa. Tornatorille on tärkeää, että koko arvoketju kestää läpivalaisun.

Uudessa strategiassa kasvu perustuu kestävyydelle ja kumppanuuksille

Tornator astui uudelle strategiakaudelle 2022–24. Henkilöstön kanssa yhdessä rakennetun strategian punainen lanka on: kestävyys – kumppanuus – kasvu. Näiden ympärille rakentuvat kaikki yhtiön strategiset tavoitteet, joista tarkemmin sivulla 14. Lähtökohdat uuden strategian toteuttamiselle ovat erinomaiset, ja uskon vahvasti henkilöstömme kykyyn jatkaa yhtiön menestystarinaa.

Haluan esittää nöyrän kiitoksen kaikille tornatorlaisille, urakoitsijoille, asiakkaille ja muille sidosryhmille ennätys-sellisen vuoden mahdollistamisesta. Vuonna 2022 juhlimme yhtiön 20-vuotista taivalta, ja uskon, että henkilöstön kanssa laadittu uusi tarkoituseusemme kuvastaa hyvin tunnelmiamme ja tavoitteitamme seuraaville vuosikymmenille: **INTOHIMONA METSÄ – VASTUULLISIA RATKAISUJA YLI SUKUPOLVIEN.**

Henrik Nieminen
toimitusjohtaja

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

Vuosi 2021 lukuina

Vuoden kohokohdat

- Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Talous ja rahoitus

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

”

Tornatorille on tärkeää, että koko arvoketju kestää läpivalaisun.”

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

METSIIEN ROOLI ILMASTONMUUTOKSESSA TAPETILLA

Vuotta 2021 leimasi voimakas EU-tason metsäkeskustelu, jonka myötä metsäalan toimintaedellytyksiin liittyvät poliittiset haasteet lisääntyivät. Julkisesta keskustelusta huolimatta Tornatorin näkymät pysyvät hyvinä megatrendien vahvistaman puutuotteiden kysynnän ja yhtiön kestävään metsänhoitoon perustuvan liiketoimintamallin ansiosta.

Tornatorin toiminnan kannalta merkittävimpiä megatrendejä ovat väestönkasvu, sen myötä kiihtyvä kaupungistuminen ja ilmastomuutos. Puun rooli fossiilisten raaka-aineiden korvaajana korostuu entisestään valtioiden ja yritysten kiristäessä ilmastomuutoksen hillitsemiseen liittyviä toimenpiteitään, mikä heijastuu positiivisesti Tornatorin liiketoimintaan. Myös digitalisaatio tarjoaa metsätaloudelle mahdollisuuksia tarkentuvan metsävaratiedon ja koronapandemian aikana korostuneen etätyöskentelyn näkökulmasta.

Ilmastoriskit ja -mahdollisuudet tarkastelussa

Vuonna 2021 ilmasto ja sen monet ulottuvuudet korostuivat julkisessa keskustelussa. EU-tasolla kärjistynyt keskustelu metsien käytön hyväksyttävyydestä ja metsätaloutta rajoittavasta sääntelystä on lisännyt Tornatorin toimintaedellytyksiin liittyvää poliittista riskiä. Tornator toimii kestävä metsätalouden puolestapuhujana osallistumalla aktiivisesti julkiseen keskusteluun ja nostamalla esiin faktoja aktiivisen ja ammattimaisen metsien käsittelyn tärkeydestä ilmastomuutoksen hillitsemisessä.

Ilmastomuutos vaikuttaa jatkuvasti enemmän yritysten toimintaan niin kansallisesti kuin globaalisti. Tornator panosti vuonna 2021 ilmastoriskien ja -mahdollisuuksiensa

kartoittamiseen TCFD:n (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) suositusten mukaisesti, aloittaen näin työn ilmastovaikutusten syvemmälle analysoinnille. TCFD-raportti löytyy sivulta 42.

Historiallisen korkea lopputuotteiden kysyntä

Vuosi 2021 oli historiallisen hyvä metsäsektorin lopputuotteiden kysynnän osalta. Kovaa puuraaka-aineen kysyntää ja hintatasoa selittivät pitkittyneen koronapandemian edistänyt "kotoilu" ja rakentamisinto. Rakentamisbuumissa puupohjaisten tuotteiden käyttö jatkaa kasvuaan yhä ilmastoarvovalvuneemman kuluttajakunnan myötä, mikä osaltaan vahvistaa puuraaka-aineen kysyntää. Myös hyvä yleinen talouden vire ja erityisesti USA:n ja Kiinan imu vaikuttivat sekä sahatavaran että sellun poikkeuksellisen vahvaan kysyntään.

Metsärahastojen ja muiden sijoittajien kiinnostus metsätiloja kohtaan jatkui edellisvuosien tapaan vahvana. Tarjontaa selvästi suurempi kysyntä kasvatti metsätilojen hintoja Suomessa yli 10 prosenttia, mikä teki metsäinvestoinneista haastavia. Tornator jatkaa tilanteesta huolimatta metsätilojen ostoa myös tulevaisuudessa, arvioiden kuitenkin tarkkaan kohteiden kannattavuuskriteerit.

Keski-Euroopan metsätuhojen aiheuttama puutulva kääntyi vuonna 2021 puupulaksi, kun terveen ja hyvälaatuisen puun tarjonnasta alkoi olla puutetta. Tilanne heijastui erityisesti Viroon ja Romaniaan, joissa puun kysyntä oli korkealla halvan tuhopuun poistuttua markkinoilta. Tornator keskittyi Virossa ja Romaniassa olemassa olevan metsäomaisuuden ja toiminnan kehittämiseen.

Kestävä metsien käsittely varmistaa kasvun

Näkymät puutuotteiden kysynnälle pysyvät megatrendien tarjoamien mahdollisuuksien tukemana hyvinä. Konsulttiyhtiö AFRY:n ennusteen mukaan tulevan 15 vuoden aikana puutuotteiden markkina kasvaa globaalisti lähes 200 miljardia euroa. Ammattimaisen metsien käsittelyn avulla Tornator varmistaa, että sen hoitamat metsät ovat paremmin tuhonkestäviä ja tarjoavat uusiutuvaa puuraaka-ainetta markkinoille myös tulevaisuudessa.

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

Vuosi 2021 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

- Toimintaympäristö

Talous ja rahoitus

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

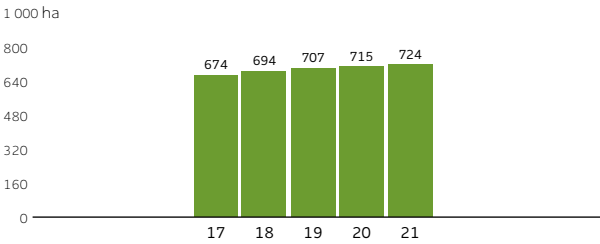
RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



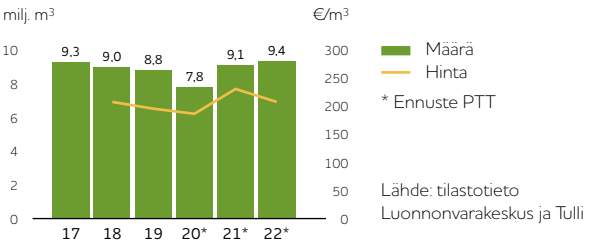
Tornatoriin vaikuttavat globaalit megatrendit

Globaalit megatrendit	Keskeiset vaikutukset Tornatorin näkökulmasta	Vastauksemme
Ilmastonmuutos ja luontokato	- Metsien kasvu kiihtyy ja niiden hiilinielujen ja -varastojen merkitys kasvaa. - Luonnon monimuotoisuuden huomioiminen metsien käsittelyn yhteydessä korostuu. - Sään ääri-ilmiöt lisääntyvät ja metsätuhoriskit kasvavat. - Voimistuva hiilikeskustelu ohjaa kuluttajien asenteita ja poliittista päätöksentekoa. Sääntely lisääntyy.	- Hyödynnämme metsien lisäkasvua kestävästi ja monipuolisesti. - Toteutamme ja seuraamme monimuotoisuutta tukevia toimenpiteitä metsissämme monimuotoisuusohjelman mukaisesti. - Pidämme metsät hyvällä metsänhoidolla kasvukuntoisina ja tuhon kestävinä. - Viestimme avoimesti ja aktiivisesti toiminnastamme sekä teoista ilmaston ja luonnon monimuotoisuuden hyväksi. - Vaikutamme sääntelyn kehittymiseen asiantuntijuuttamme tarjoamalla.
Väestönkasvu ja kaupungistuminen	- Materiaalitarpeet lisääntyvät, kulutuskysyntä kasvaa ja puun hinta nousee. Bio- ja kiertotalouden merkitys ja uusiutuvan raaka-aineen kysyntä kasvavat. - Kaupungistumisen myötä ihmiset etääntyvät metsänhoidosta. - Osaavan työvoiman saanti haja-asutusseuduilla vaikeutuu. - Virkistyskäytön ja muiden metsään liittyvien palveluiden tarve kasvaa.	- Lisäämme metsäomaisuutta, tehostamme puuntuotantoa ja monipuolistamme liiketoimintaamme. Tarjoamme markkinoille biopohjaista raaka-ainetta fossiilisten korvaajaksi. - Viestimme kestäväan metsätalouteen liittyvistä asioista ja tarjoamme ammattimaista metsänomistajuuttamme vaihtoehtona. - Huolehdimme tarjoamiemme työtehtävien vetovoimaisuudesta myös haja-asutusseuduilla. - Kehitämme metsiemme monikäyttöä ja tarjoamme niitä aktiivisesti virkistykseen.
Digitalisaatio	- Metsä- ja monilähdetiedon digitaalisten järjestelmien merkitys kasvaa. Tekoälyn, robotiikan ja automatiikan käyttö laajenee. - Metsiin liittyvä tietomäärä kasvaa ja sen laatu ja tarkkuus paranevat. - Tietoturvariskit kasvavat ja tietosuojan merkitys korostuu. - Digitaalinen murros muuttaa toiminta- ja työtapoja.	- Kehitämme aktiivisesti monilähteistä metsädatan keräämistä ja jalostamista. Modernisoimme IT-infrastruktuuriamme pilvipalveluita hyödyntäen. - Tutkimme ja kehitämme kumppaniverkostomme kanssa aktiivisesti uusia digitalisaation mahdollisuuksia, joilla tuottaa lisäarvoa liiketoiminnallemme ja sidosryhmillemme. - Hyödynnämme kehittyntä suojausteknologiaa ja huolehdimme tietojärjestelmien käyttäjien ohjeistuksesta ja koulutuksesta. - Toimimme ketterästi uusien toimintatapojen käyttöönotossa ja huolehdimme tulevaisuuden osaamisesta kouluttamalla ja kehittämällä henkilöstöämme.

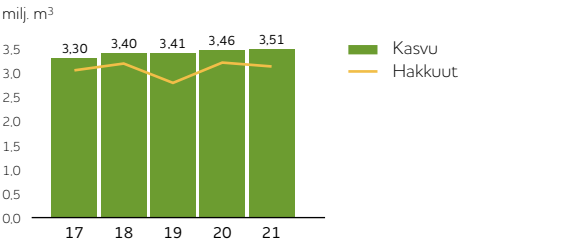
Tornator-konsernin metsäomaisuuden kehitys



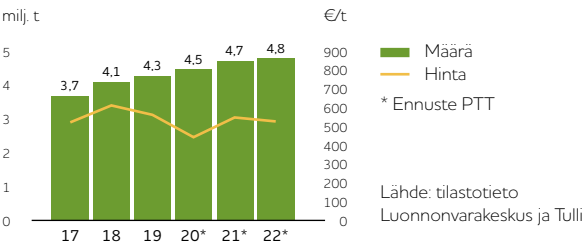
Sahatavaran vientimäärät ja -hinnat



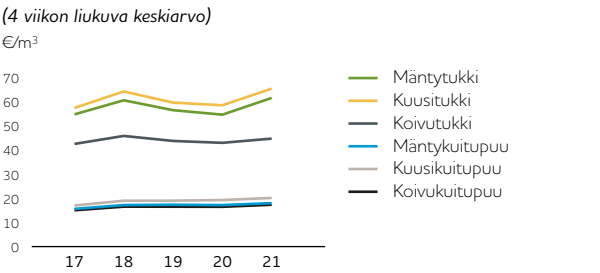
Tornator-konsernin metsien kasvu ja hakkuut



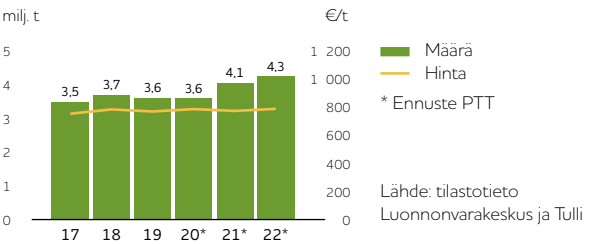
Massan vientimäärät ja -hinnat



Tukki- ja kuitupuun kanto hinnat Suomessa



Kartongin vientimäärät ja -hinnat



TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

Vuosi 2021 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

- Toimintaympäristö

Talous ja rahoitus

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

TALOUS JA RAHOITUS

RAHOITUKSESSA SAAVUTETTIIN TYÖRAUHA

Onnistuneet rahoitustransaktiot mahdollistavat keskittymisen liiketoimintaan ja uuden strategian toteuttamiseen.

Tornatorin vuonna 2020 alkanut uudelleenrahoituskierron saatettiin päätökseen vuoden 2021 aikana. Kesäkuussa Tornator uusi 2022 erääntymässä olleet pankkilainat ja lisäsi samassa yhteydessä lainamäärää maltillisesti. Uudet, vihreät ja vakuudelliset pankkilainat erääntyvät vuonna 2028, joten ne ovat erinomainen lisä Tornatorin lainaportfolioon, jossa ensimmäiset lainat erääntyvät vasta vuonna 2025. Rahoituksen osalta Tornatorilla on siis työrauha lähtä toteuttamaan uutta strategiaa: nostettujen lainojen lisäksi olemassa oleva 100 milj. euron luottolimiitti ja kokonaan käyttämättä oleva 300 milj. euron yritystodistusohjelma antavat joustavuutta kasvuinvestointien rahoitusmahdollisuuksiin.

Kesäkuussa Tornator toteutti myös johdannaisjärjestelyn, jossa osa olemassa olleista korkosuojista purettiin ja korvattiin uusilla. Järjestelyn myötä Tornatorin välittömät rahoituskulut pienenevät ja pitkän aikavälin suojattu kiinteä korkotaso aleni merkittävästi.

Taloudellisesti Tornatorilla oli jälleen hyvä vuosi: liikevaihdossa saavutettiin uusi ennätys (128,6 milj. euroa) ja operatiivinen liikevoittokin oli vahva (90 milj. euroa). Tornator jatkoi kasvustrategiaansa ostamalla uutta metsämaata. Investointien toteuttamista helpotti yhtiön vahva rahoitus-

asema. Metsien käypä arvo nousi yli 300 miljoonaa euroa ja konsernin tase kohosi yli 2,4 miljardiin euroon.

Rahoituksessa vihreys korostuu myös jatkossa

Tällä hetkellä Tornatorin rahoitus on kokonaan vihreää, mikä osaltaan korostaa yhtiön sitoutumista kestäväan metsätalouteen. Tornator julkaisi keväällä ensimmäisen Green Finance Investor Letterin ja vuoden loppupuoliskolla monimuotoisuus- ja ilmasto-ohjelmat. Tässä vuosikertomuksessa Tornator on lanseerannut myös TCFD:n (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) suositusten mukaisen raportoinnin ilmatoriskeitä ja -mahdollisuuksista, joten vihreys, kestävyys ja positiiviset ilmasto-vaikutukset ovat Tornatorin rahoitusraportoinnin keskiössä myös tulevaisuudessa.

Rahoitusstrategia tukee ja turvaa liiketoimintaa

Tornatorin rahoitusstrategian tavoitteena on taata kilpailukykyinen rahoitus yhtiön liiketoiminnalle ja investoinneille, hallita konsernin rahoitusriskejä ja vakauttaa tasetta. Yhtiön rahoitusstrategia perustuu kokonaisvaltaiseen tasehallintaan, toimiviin kanaviin pääomamarkkinoilla, monipuolisiin rahoitusinstrumentteihin, hallittuun korkoriskin suojaamiseen ja hyvään maksuvalmiuteen. Metsäomaisuuden hyvä vakuusarvo ja Tornatorin maine

KESKEISET SAAVUTUKSET 2021

- Uudelleenrahoituskierron loppuunsaattaminen
- Vihreään rahoitukseen liittyvän raportoinnin lanseeraaminen
- Metsien arvon nousun jatkuminen

TAVOITTEET 2022

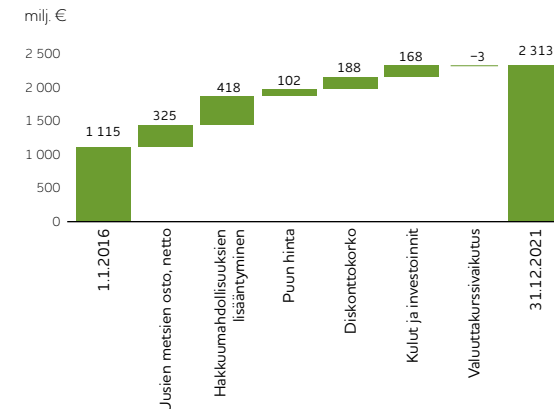
- Uuden strategian toteuttamiseen luotujen edellytysten ylläpitäminen: kasvuinvestointien rahoituksen turvaaminen
- Vihreään rahoituksen raportoinnin kehittäminen

”

Tällä hetkellä Tornatorin rahoitus on kokonaan vihreää, mikä osaltaan korostaa yhtiön sitoutumista kestäväan metsätalouteen.”

Antti Siirtola
talous- ja rahoitusjohtaja

Metsien käyvän arvon muutos 2016–2021



TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

Vuosi 2021 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

- Talous ja rahoitus

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

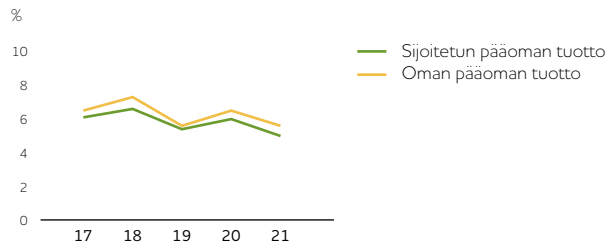
HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

Pääoman tuotto

(Ilman käyvän arvon muutosten vaikutusta)

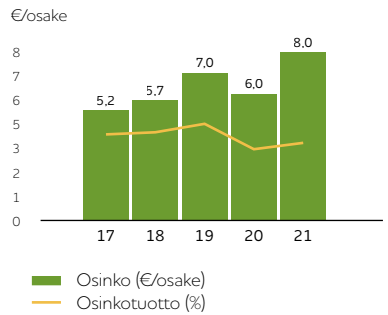


Velkojen rakenne nimellisarvoin 31.12.2021

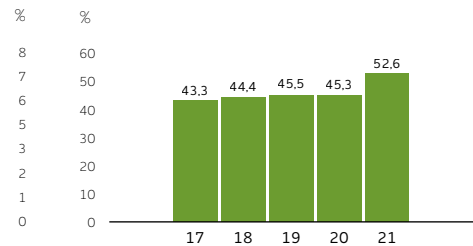
milj. €



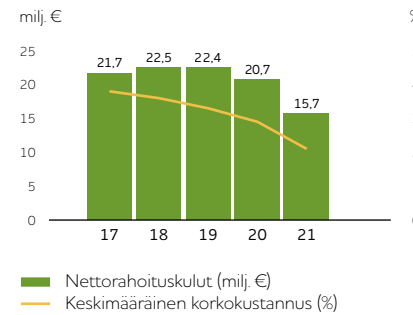
Osinko ja osinkotuotto



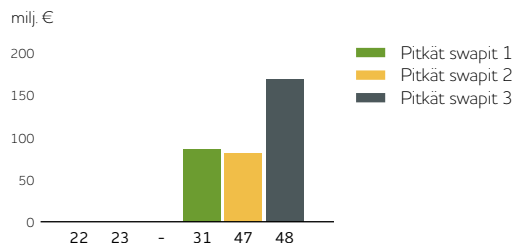
Omavaraisuusaste



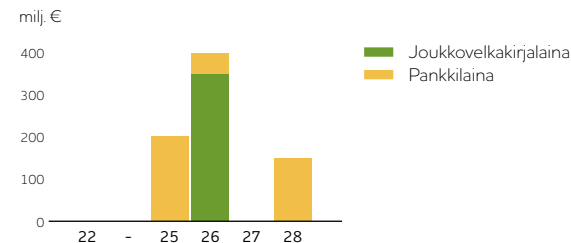
Nettorahoituskulut



Korkosuojen erääntyminen, nimellisarvot



Velkojen maturiteetti



vastuullisena toimijana mahdollistavat kustannustehokkaan rahoituksen.

Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on pienentää rahoitusmarkkinoilla tapahtuvien muutosten negatiivisia vaikutuksia yhtiön tulokseen ja kassavirtaan. Riskienhallinnan tavoitteet ja riskienhallintapolitiikka määrittää yhtiön hallituksessa, jonka vastuulle kuuluu myös riskienhallinnan seuranta. Yhtiön keskeiset rahoitusriskit liittyvät korkoihin ja rahoituksen saatavuuteen.

Pitkällä aikavälillä yhtiö haluaa suojata tasettaan ja oman pääoman arvoa markkinakorkojen vaihtelulta. Merkittävimmät tase-erät korkomuutosten kannalta ovat metsät ja rahoitusinstrumentit. Korkoriskin suojausastetta muutetaan tarpeen mukaan niin, että markkinakorkojen muutoksen nettovaikutus eri tase-eriin ja niiden kautta oman pääoman arvoon säilyy riskienhallintapolitiikan mukaisessa vaihteluvälissä. Vuoden 2021 lopussa Tornatorin korkosuojausaste oli 69 prosenttia.

Rahoituksen saatavuuden riskit

Riskejä pienennetään eripituisilla luottosopimuksilla, laajalla rahoittajapohjalla ja sitovilla limiiteillä sekä ylläpitämällä yhtiön mainetta luotettavana velallisena.

2020–2021 uudelleenrahoituksen yhteydessä uusittiin velkojen vakuusrakenne ja yksinkertaistettiin velkarahoittajien suojaksi asetettuja tavanomaisia lainakovenantteja. Jatkossa vakuudellisten lainojen ainoa lainakovenantti on Seniorilainojen suhde metsien käypään arvoon (LTV, Loan to Value), joka saa olla enintään 70 prosenttia. Vuonna 2021 Tornator täytti tämän kovenantin turvallisella marginaalilla.

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

Vuosi 2021 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

- Talous ja rahoitus

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

TORNATORIN SUUNTA

Tornatorin toiminta perustuu vastuulliseen metsien käyttöön sekä vahvaan ympäristöosaamiseen ja digitalisaation hyödyntämiseen. Yhtiö luo uutta ja kehittää nykyistä liiketoimintaansa hankkimalla ja vuokraamalla metsäomaisuutta, panostamalla henkilöstönsä osaamiseen ja etsimällä aktiivisesti uusia tapoja luoda lisäarvoa metsistä.

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

- TORNATORIN SUUNTA

Strategia vuosille 2022–2024

Strategiset painopisteet

Kasvua kumppanuuksista

Jatkuvaa kehittämistä kilpailukyvyyn vahvistamiseksi

Kestävän metsätalouden vahva puolestapuhuja

Arvonluonti

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

STRATEGIA VUOSILLE 2022–2024

UUDESSA STRATEGIASSA KASVU PERUSTUU KESTÄVYYDELLE JA KUMPPANUUKSILLE

Vuonna 2021 Tornator uudisti strategiansa toimintakaudelle 2022–2024. Henkilöstön kanssa yhdessä rakennetun strategian punainen lanka on: **KESTÄVYYS – KUMPPANUUS – KASVU**. Näiden ympärille rakentuvat kaikki yhtiön strategiset tavoitteet.

KESTÄVYYDEN osalta taloudellisten ja sosiaalisten tavoitteiden mittaaminen ja raportointi on yksinkertaista, mutta ekologisen kestävyuden osoittaminen selko- kielellä on tyypillisesti haastavampaa. Uudessa strategiassa korostuu edelleen kokonaisvastuullisuuden tärkeys, mutta erityisfokus on ekologisen kestävyuden mittareiden ja seurannan kehittämisessä muun muassa luonnon moni- muotoisuusohjelman kautta.

KUMPPANUUDESTA hyvänä esimerkkinä toimii yhteistyö Stora Enson kanssa. Toiminnan tehokkuutta ja laatua kehi- tetään yhteisillä hankkeilla muun muassa metsäpalveluiden, metsien kasvun ja metsävarojen digitalisaation edistä- miseksi. Myös muiden tärkeiden sidosryhmien, kuten urakoitsijoiden ja järjestelmätointijien kanssa tehtävän toiminnan halutaan perustuvan luottamukseen ja pitkän aikavälin kumppanuuteen.

KASVUSSA nähdään kolme ulottuvuutta: perinteinen taloudellinen kasvu, metsien biologinen kasvu ja henkisen pääoman kasvu. Taloudellisen kasvun ajureina toimivat jat- kossakin uusien metsien hankkiminen (osto ja vuokraus), metsäpalvelumyynnin kasvattaminen sekä tuulivoimasta saatavien kehityspalkkioiden ja vuokratuottojen lisää- minen. Tornator tutkii lisäksi hiilikompensaatiomarkkinan mahdollisia uusia tulomuodostuskeinoja strategiakau- della. Metsien biologisen kasvun lisäämisessä panoste- taan lannoitukseen ja jalostettujen taimien sekä siementen hyödyntämiseen. Lisäksi digitalisaation mahdollistamalla oikea-aikaisella ja entistään täsmällisemmällä metsänhoi- dolla voidaan vaikuttaa metsien kasvuun. Vähintään yhtä tärkeää on myös sijoitus henkisen pääoman kasvattami- seen. Tornatoriin on muodostunut 20 vuoden aikana suuri määrä huippuosaamista, joten henkilöstön hyvinvoinnista ja kehittämisestä huolehtiminen tulee olemaan avainasia uuden strategian onnistumiselle.

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

- Strategia vuosille 2022–2024

Strategiset painopisteet

Kasvua kumppanuuksista

Jatkuvaa kehittämistä kilpailukyvyyn vahvistamiseksi

Kestävän metsätalouden vahva puolesta puhuja

Arvonluonti

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

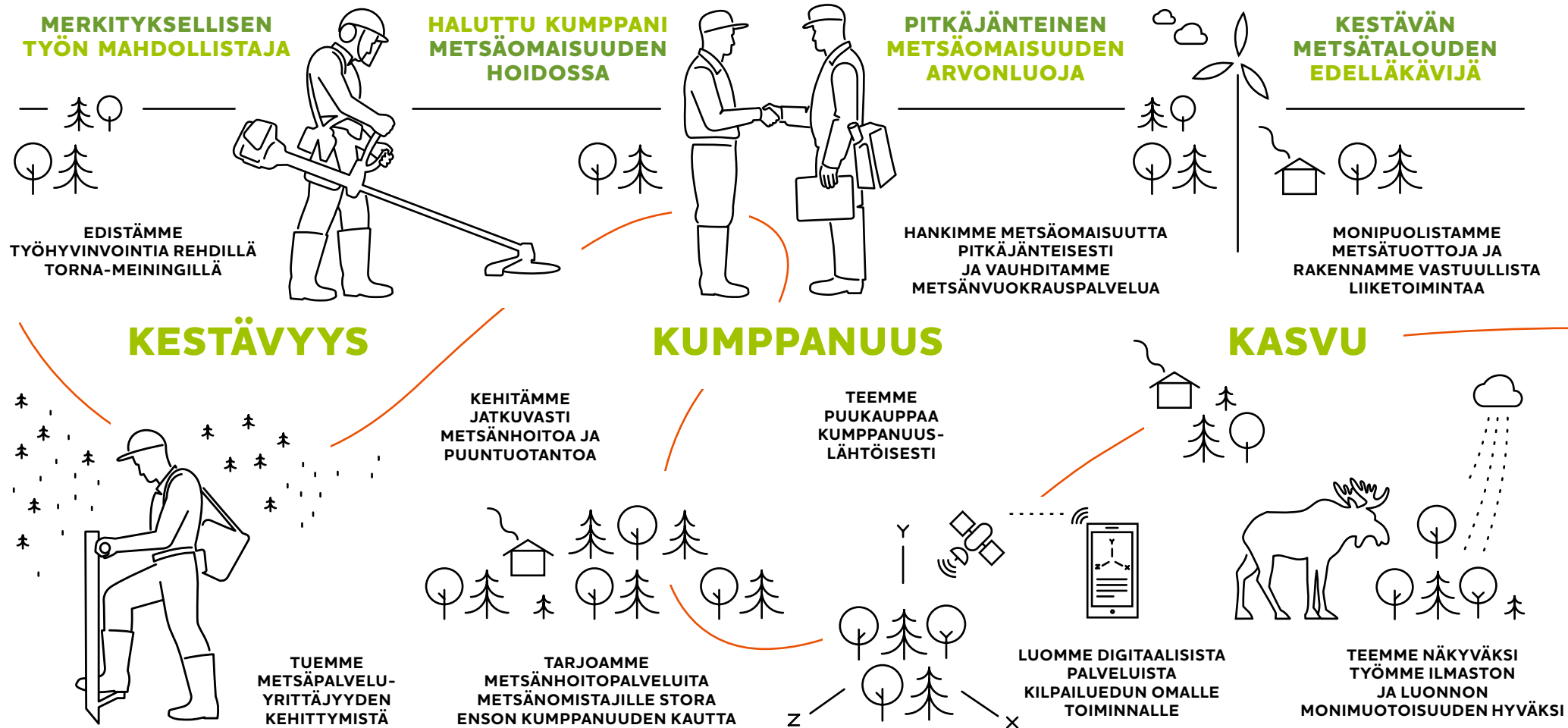
STRATEGISET PAINOPISTEET

INTOHIMONA METSÄ – VASTUULLISIA RATKAISUJA YLI SUKUPOLVIEN

VISIO: METSIEN VASTUULLISEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

MISSIO: LUOMME KESTÄVÄÄ HYVINVOINTIA METSÄSTÄ

ARVOT: VASTUULLISUUS, OSAAMINEN JA YHTEISTYÖ



TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

Strategia vuosille 2022–2024

• Strategiset painopisteet

Kasvua kumppanuuksista

Jatkuvaa kehittämistä kilpailukyvyyn vahvistamiseksi

Kestävän metsätalouden vahva puolestapuhuja

Arvonluonti

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUELLINEN KATSAUS

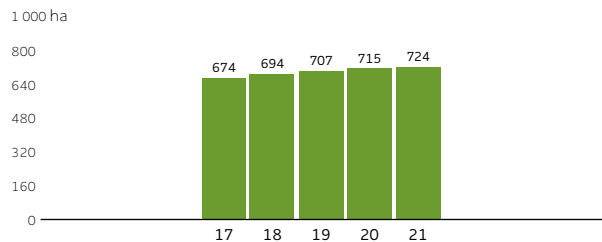
RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

STRATEGISET PAINOPISTEET

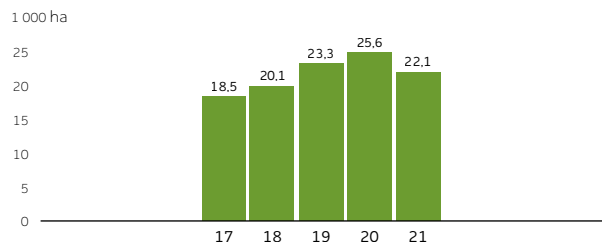
KASVUA KUMPPANUUKSISTA

Tornatorin kasvun pohjan muodostavat metsäomaisuuden lisääminen, nykyisen liiketoiminnan kehittäminen ja uusien liiketoimintamallien luominen yhdessä kumppaneiden kanssa. Stora Enson kanssa tehdyn laajan yhteistyösopimuksen myötä metsänhoitopalvelu on noussut merkittäväksi tulolähteeksi ydinliiketoiminnan eli puukaupan rinnalle.

Tornator-konsernin metsäomaisuuden kehitys



Metsänhoitotoimin käsiteltävät pinta-alat Tornatorin metsissä



Yksi Tornatorin strategian kulmakivistä on metsäomaisuuden pitkäjänteinen hankkiminen. Yhtiön investoinnit metsien ostoon vuonna 2021 olivat 48 miljoonaa euroa ja Suomessa uutta metsää hankittiin kaiken kaikkiaan yli 11 000 hehtaaria. Kiristyvässä markkinatilanteessa erityisesti Tornatorin lisääntynyt tunnettuus on ollut avain metsäomaisuuden kasvattamiseen – yhä useampi metsänomistaja tarjoaa metsiään ostettavaksi suoraan Tornatorille ilman välikäsiä.

Kasvustrategiansa mukaisesti Tornator pyrkii myös edelleen monipuolistamaan omistamiensa metsien käyttömahdollisuuksia. Tuulivoimaliiketoiminnan kautta yhtiö saa tuloa sekä myytyjen kehityshankkeiden kautta että vuokratulona omistamilleen maille rakennetuista voimaloista. Tuulivoimahankkeet tuovat lisäksi hankepaikkakunnille elinvoimaa ja edistävät Suomea hiilineutraaliustavoitteen saavuttamisessa.

Palveluliiketoiminnan kehittämisessä suurin potentiaali

Vuosi 2021 oli merkittävä Tornatorin kasvun näkökulmasta etenkin metsäpalveluliiketoiminnan laajentumisen myötä.

KESKEISET SAAVUTUKSET 2021

- 48 milj. euron investoinnit yli 11 000 hehtaarin metsien ostoihin
- Metsäpalveluliiketoiminnan laajentuminen koko Suomen kattavaksi
- Kasvanut tunnettuus metsäalalla

TAVOITTEET 2022

- Metsäomaisuuden kasvattaminen edelleen
- Palveluliiketoimintojen kehittäminen
- Metsien käyttömahdollisuuksien monipuolistaminen

Stora Enson kumppanuuden kautta tarjottavan metsänhoitopalvelun laajentuminen koko maan kattavaksi näkyi paitsi liikevaihdossa, myös merkittävänä henkilöstömäärän kasvuna ja tietojärjestelmähankkeina. Palveluliiketoiminnan kasvun työllistävät vaikutukset ulottuvat sekä Tornatoriin että sen sopimusrittäjiin ja -urakoitsijoihin.

Palveluliiketoiminnan vauhdittaminen on tärkeä kasvua mahdollistava painopistealue myös jatkossa. Tornator tarjoaa metsänomistajille metsanhoidon lisäksi vuokrauspalvelua, ja kiinnostus Suomessa edelleen ainutlaatuisista palvelumallia kohtaan on kasvussa. Vuokrauspalvelun hyödyt metsänomistajan näkökulmasta liittyvät erityisesti vauriokasvun ja säännöllisiin kuukausituloihin.

Tornatorin metsänhoito- ja vuokrauspalveluille myönnettiin Suomalaista palvelua -avainlipputunnus osoituksena Suomessa tuotetulle ja Suomessa työllistävälle palvelulle. Tunnus tukee viestimistä niin kotimaisista palveluista kuin Tornatorille tärkeistä arvoista kuten luotettavuudesta, vastuullisuudesta ja työllistävyydestä.



TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

Strategia vuosille 2022–2024

Strategiset painopisteet

- Kasvua kumppanuuksista

Jatkuvaa kehittämistä kilpailukyvyyn vahvistamiseksi

Kestävän metsätalouden vahva puolestapuhuja

Arvonluonti

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

METSÄNVUOKRAUSPALVELU UUDISTAA METSÄALAA

Tornator lanseerasi ensimmäisenä suomalaisena toimijana yksityisille metsänomistajille suunnatun metsävuokrauspalvelun. Metsävuokraus on suunnattu metsänomistajille, jotka eivät halua luopua metsäomaisuudestaan, mutta eivät myöskään halua tai pysty suorittamaan itse metsänhoidollisia toimenpiteitä.

Aleksi Vanninen työskentelee Tornatorilla maankäyttö-asiantuntijana, ja on erikoistunut varsinkin uuteen metsävuokrauspalveluun. ”Suomessa on yli puoli miljoonaa yksityismetsänomistajaa, ja tästä joukosta löytyy kymmeniätuhansia omistajia, jotka olisivat tulevaisuudessa metsävuokrauspalvelun potentiaalisia käyttäjiä. Palvelu toimii käytännössä siten, että vuokrasopimuksessa määritellään metsästä maksettava kuukausivuokra, jonka lisäksi vuokrattavalle puustolle sovitaan vuokra-ajan jälkeinen minimiarvo. Metsävuokrauspalvelua voisi verrata auton leasing-sopimukseen – samalla tavalla mitä kilometrimäärä vaikuttaa leasingauton hinnoitteluun, vuokrattavan puuston arvo vaikuttaa kuukausivuokran suuruuteen. Tavoitteena on, että vuokrattava metsäala jäisi vähintään yhtä hyvään, ellei parempaan kuntoon vuokra-ajan päätyttyä”, Vanninen kertoo.

Yksi tuoreimpia metsävuokrauspalveluun mukaan lähteneitä metsänomistajia on **Mika Vekkeli** Pertunmaalta. Metsäkoneyrittäjänä toimiva Vekkeli vuokrasi Tornatorille metsätilastaan 200 hehtaarin lohkon. ”Aleksi soitteli minulle kesällä, ja ajattelin lähteä kokeilemaan uutta palvelua. Tasainen tuotto

ja palvelun helppous houkuttelivat – kyseinen lohko on sijainniltaan ja puustoltaan sellainen, että se sopii erinomaisesti tällaiseen toimintaan. Talouteni suunnittelua helpottaa huomattavasti, kun tiedän, että saan kuukausittain tasaisen tuoton omaisuudelleni”, Vekkeli sanoo.

Uudet ratkaisut haastavat perinteisiä toimijoita kehittämään

Metsävuokrauspalvelu toimii esimerkkinä laajemmasta muutoksesta metsänhoitoalalla. Metsänomistajien nuorempi ikäpolvi on valmis maksamaan omistuksen vaivattomuudesta ja tuotteistetuista palveluista. ”Kohderyhmäämme ovat metsästä tasaista tuottoa ja metsänomaisuutta sijoituskohteena arvostavat omistajat. Metsästä kuukausittain saatava kiinteä vuokratulo helpottaa oman talouden suunnittelua”, sanoo Vanninen.

Metsävuokrauspalvelun suurimmat haasteet ovat Vannisen mukaan palvelun tunnettavuudessa: ”On tärkeää ymmärtää, että olemme uuden liiketoiminnan suhteen vasta alussa, ja uudenlaiseen palveluun totuttelu vaatii aikaa. Metsävuokrauspalvelu kannustaa osaltaan perinteisiä toimijoita kehittämään palveluitaan, vaikka emme koe, että kilpailisimme perinteisten toimijoiden kanssa samoista asiakkaista. Haluaisimme edistää tietoisuutta metsävuokrauksesta varsinkin tilanteisiin, joissa metsäomaisuus siirtyy sukupolvelta toiselle. Kuten metsänhoidossa, myös metsävuokrauspalvelun kehittämisessä tulee olla sekä kärsivällinen että pitkäjänteinen.”



TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

Strategia vuosille 2022–2024

Strategiset painopisteet

- Kasvua kumppanuuksista

Jatkuvaa kehittämistä kilpailukyvyyn vahvistamiseksi

Kestävän metsätalouden vahva puolestapuhuja

Arvonluonti

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

STRATEGISET PAINOPISTEET

JATKUVAA KEHITTÄMISTÄ
KILPAILUKYVYN VAHVISTAMISEKSI

Metsien digitalisoituessa vauhdilla tarjolla on entistä tarkempaa ja ajantasaisempaa tietoa kestävän metsänhoidon tueksi. Tornator vahvistaa kilpailukykyään valjastamalla metsänhoidon digitaaliset ratkaisut asiantuntijoidensa työn tueksi.

Tornator on tunnistanut digitalisaation hyödyntämisen yhdeksi kilpailukykyä kärkeemoista, ja yhtiö jatkaa merkittäviä panostuksiaan digitaalisen metsävaratiedon kehittämisessä. Toimivat digitaaliset järjestelmät ovat edellytys myös metsäpalveluliiketoiminnan laajentumiselle. Tornator pyrkii jatkossa hyödyntämään yhä enemmän tekoälyä toimintojensa automatisoinnissa.

Vaikka digitaaliset palvelut nousevatkin entistä tärkeämmäksi kilpailueduksi, on Tornatorin menestyksen kulmakivi edelleen sen osaava henkilöstö. Tornatorlaisten pitkä kokemus puukaupasta, metsänhoidosta, kiinteistöistä, ympäristöasioista ja ICT-alalta luo vahvan pohjan yhtiön toiminnalle myös tulevaisuudessa. Vuonna 2021 henkilöstön kehittämisen fokuksessa olivat vastuullisuuden johtamiskoulutus sekä asiakaslähtöisyyteen ja jatkuvaan parantamiseen tähtäävä lean-koulutus.

Kilpailukykyinen rahoitus sekä vakaa ja vahva omistus-pohja ovat niin ikään tärkeitä Tornatorin menestyksen taustatekijöitä. Lainaportfolion menestyksekkäs uudelleen-rahoitus ja pitkien korkosuojien optimointi mahdollistavat

yhtiön strategian toteuttamisen ja investointikapasiteetin pitkälle tulevaisuuteen. Pitkäaikaisen puukaupan raamisopimuksen uusiminen yhtiön pääasiakkaan Stora Enson kanssa pienentää maailmantalouden sykleihin liittyvää epävarmuutta ja mahdollistaa operatiivisten prosessien kehittämisen entisestään.

Tutkimus- ja kehitysyhteistyö vie metsäalaa eteenpäin

Tornatorin ja Stora Enson kumppanuus tiivistyi monella saralla vuonna 2021. Laajentuneen metsäpalvelusopimuksen ja puukaupan raamisopimuksen ohella yhtiöt sopivat laajasta tutkimus- ja kehitysyhteistyöstä muun muassa metsien kasvuun ja hyvinvointiin, monimuotoisuuden edistämiseen, ilmastonmuutokseen ja digitalisaatioon liittyvissä hankkeissa. Hankkeiden kautta yhtiöt pyrkivät yhdistämään erityisosaamisensa ja jakamaan parhaita käytäntöjä koko metsäalan ja sen digitalisaation kehittämiseksi.

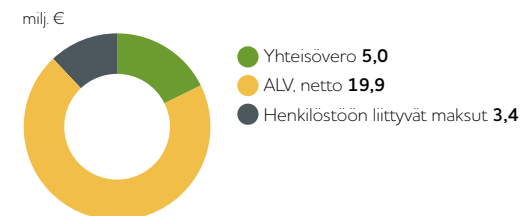
KESKEISET SAAVUTUKSET 2021

- Puukaupan raamisopimuksen uusiminen pääasiakkaan kanssa sekä uudelleenrahoituksen loppuunsaattaminen
- Tutkimus- ja kehitysyhteistyöstä sopiminen Stora Enson kanssa
- Henkilöstön vastuullisuus- ja lean-koulutukset

TAVOITTEET 2022

- Digitaalisten ratkaisujen edelleen kehittäminen ja tekoälyn hyödyntäminen toiminnan automatisoinnissa
- Tutkimus- ja kehitysyhteistyön edistäminen Stora Enson kanssa
- Henkilöstön lean-koulutuksen jatkaminen

Tornatorin verojalanjälki: Yhteiskunnalle vuosittain maksetut verot ja muut maksut keskimäärin v. 2017–2021



TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

Strategia vuosille 2022–2024

Strategiset painopisteet

Kasvua kumppanuuksista

- Jatkovaa kehittämistä kilpailukyvyyn vahvistamiseksi

Kestävän metsätalouden vahva puolestapuhuja

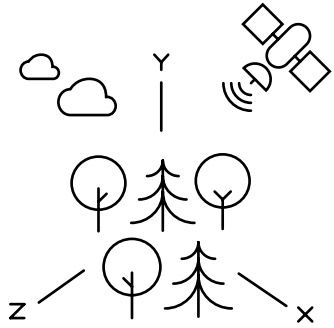
Arvonluonti

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI



METSÄNHOIDOSSA KESTÄVYYS JA DIGITAALISUUS KULKEVAT KÄSI KÄDESSÄ

Metsäala sähköistyy kiihtyvää vauhtia. Digitaalinen kaksonen on Tornatorin kehitysjohtajan **Heikki Penttisen** luotsaama projekti, jonka tavoitteena on mallintaa kaikki Tornatorin metsäomaisuus mahdollisimman tarkasti digitaaliseen muotoon. Mallinnettu metsä toimii pääasiallisesti työkaluna metsänhoidon tulevaisuuden ennakointiin ja suunnitteluun.

Projektissa luodaan datapohjainen malli yhtiön metsäomaisuudesta – puustosta, maaperästä sekä tiestöstä. ”Haluamme parantaa merkittävästi metsänhoidon laatua ja toimenpiteiden ennustettavuutta. Tavoitteemme on varmistaa, että hoitotoimenpiteet tehdään oikea-aikaisesti ja tuottavilla tavoilla. Lopputuotteena on sekä taloudellisesta että kestävästä näkökulmista hyvinvoiva metsä”, sanoo Penttinen. Kestävyys ja digitaalisuus kulkevat tässäkin asiassa käsi kädessä. Penttisen mukaan laadukas data metsästä ja sen kunnosta parantavat mahdollisuuksia kohdentaa metsän hoitotoimia ja ennakoida tulevaisuutta. Datan hyödyntäminen metsänhoidossa mahdollistaa jatkossa tarkemmat laskelmat metsän taloudellisesta tuottavuudesta ja hiiliennusteista.

Kokeilukulttuuri olennaisessa roolissa

Maailmalla ei ole olemassa valmiita ratkaisuja metsän digitalisointiin, joten tässä suhteessa työ on luonteeltaan iteroivaa ja kokeilevaa. Tietoa metsän kunnosta kerätään monilähteisillä keinoilla. Satelliiteilla saadaan kerättyä kattavin aineisto, jota täydennetään droneilla kerätyllä datalla, hakkuukoneaineistolla sekä muulla kenttätöyllä. Penttisen mukaan metsän mallinnus vaatii uteliasta ja rohkeaa otetta: ”Olemme tehneet paljon erilaisia kokeiluita esimerkiksi reppulaserkeilaimella ja droneilla. Tornator on siitä hyvä työpaikka, että täällä on erinomaiset edellytykset kokeilevalle tekemiselle ja uusille avauksille.”

Digitaalisuuden suuntaviivat metsäalalla

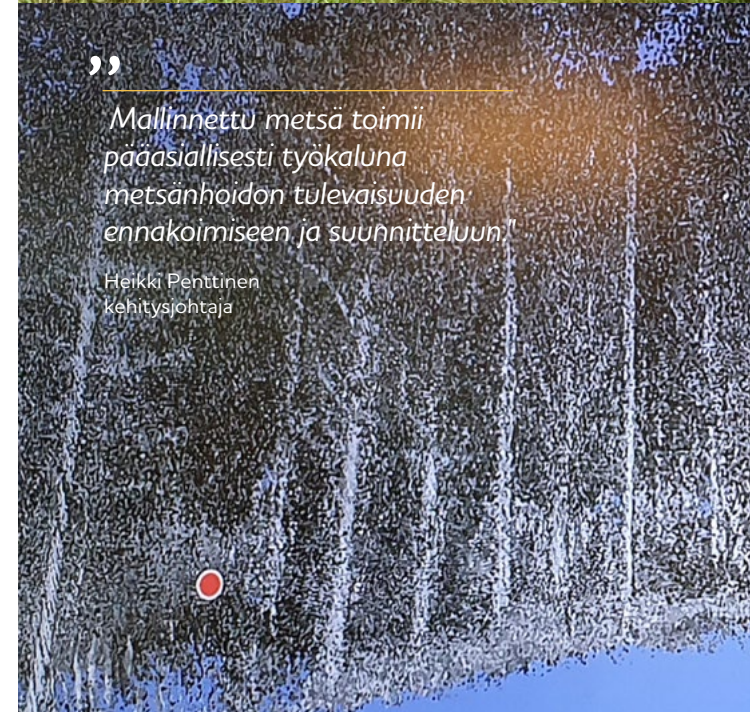
Digitaalisuus ja palveluiden sähköistyminen on koko yhteiskuntaa läpileikkaava teema. Tämä pätee myös metsäalalla. ”Tulevaisuuden metsänhoito tulee olemaan pienipiirteisempää ja taktisempaa, ja erilaisten metsänhoidollisten toimenpiteiden kirjo tulee kasvamaan. Tämän tyyppiseen metsänhoitoon tarvitaan luotettavaa dataa sekä sen yhdistämistä asiantuntijatyöhön. Metsäasiantuntijan ja kentällä työskentelevien ammattilaisten merkitys ei ole suinkaan häviämässä minnekään, päinvastoin. Jatkossa digitaaliset ratkaisut helpottavat tätä työtä ja antavat ihmisille aikaa keskittyä omaan työhönsä entistä paremmin”, Penttinen summaa.



”

Mallinnettu metsä toimii pääasiallisesti työkaluna metsänhoidon tulevaisuuden ennakointiin ja suunnitteluun.”

Heikki Penttinen
kehitysjohtaja



TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

Strategia vuosille 2022–2024

Strategiset painopisteet

Kasvua kumppanuuksista

- Jatkuva kehittäminen kilpailukyvyyn vahvistamiseksi

Kestävän metsätalouden vahva puolestapuhuja

Arvonluonti

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

STRATEGISET PAINOPISTEET

KESTÄVÄN METSÄTALouden VAHVA
PUOLESTAPUHUJA

Vuonna 2021 kärjistynyt EU-tason metsäkeskustelu vaatii alan toimijoilta vahvempia kannanottoja kestävän metsätalouden puolesta. Tornatorin näkyvämpi läsnäolo eri medioissa vahvistaa vaikuttamistyön edellytyksiä ja lisää yhtiön tunnettua metsänomistajien ja potentiaalisten työntekijöiden keskuudessa.

Tornatorin rooli kestävän metsätalouden puolestapuhujana on entistä tärkeämpi meneillään olevassa julkisessa keskustelussa, jossa mielipiteet metsien käytön hyväksyttävyydestä ovat yhä polarisoituneempia. Tässä keskustelussa Suomen suurimmalta metsänomistajalta odotetaan vahvaa näkemystä, ja tätä Tornator haluaa myös tarjota osallistumalla aktiivisesti yhteiskunnalliseen dialogiin faktojen perusteista tietoa jakaen. Tornator panostaa erityisesti ilmastoon ja luonnon monimuotoisuuden eteen tekemänsä työn näkyvyyden lisäämiseen.

Yksi tapa lisätä tätä näkyvyyttä on EU-taksonomian vaatimusten mukainen raportointi, jonka Tornator on vapaaehtoisesti halunnut ottaa osaksi omaa raportointiaan. Alustavan analyysin perusteella valtaosa yhtiön liiketoiminnasta on taksonomikelpoista (eligibility) ja tarkempi tarkastelu taksonomian mukaisuudesta (alignment) tehdään vuoden 2022 aikana.

Vahva Tornator-brändi kasvun tukena

Strateginen brändi- ja viestintätyö on tärkeää sekä yhteiskunnallisen vaikuttamisen että liiketoiminnan kasvun näkökulmasta. Tornatorin viesti siitä, että terve, ammattimaisesti hoidettu metsä tuottaa hyvinvointia niin omistajalle

itselleen kuin yhteiskunnalle ja ilmastolle, alkaa kiirimään. Tunnettuuden lisääntyminen Suomen noin 600 000 metsänomistajan keskuudessa näkyy yhä useampina suorina yhteydenottoina metsien myyntiin, hoitoon tai vuokraukseen liittyen.

Aktiivisella viestinnällä on ollut positiivisia vaikutuksia myös Tornatorin työnantajamielikuvaan. Tämä ilmeni ennen kaikkea onnistumisina yhtiön historian suurimmissa rekrytoinneissa metsäpalveluliiketoiminnan kasvun myötä: Tornatorille hakeutuu osaavia ja toimintakulttuuriin sopivia henkilöitä ja taloon saatiin palkattua paljon uusia ihmisiä.

”

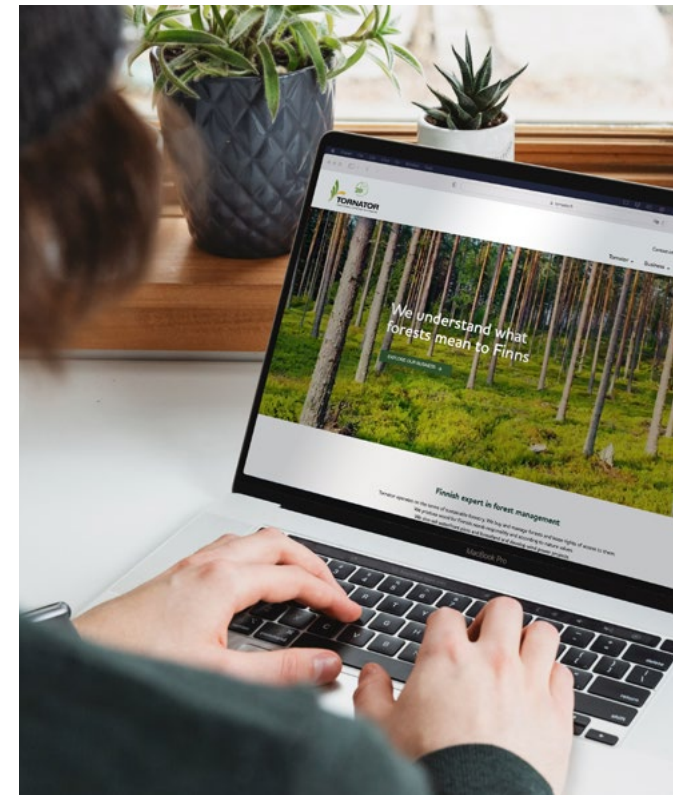
Suomen suurimmalta metsänomistajalta odotetaan vahvaa näkemystä, ja tätä Tornator haluaa myös tarjota osallistumalla aktiivisesti yhteiskunnalliseen dialogiin faktojen perusteista tietoa jakaen.”

KESKEISET SAAVUTUKSET 2021

- Tunnettuuden lisääntyminen metsänomistajien keskuudessa
- Työnantajabrändin vahvistuminen ja onnistuminen yhtiön historian suurimmissa rekrytoinneissa

TAVOITTEET 2022

- Ajatusjohtajuuden luominen kestävän metsätalouden puolestapuhujana
- Näkyvämpi viestintä ilmastoon ja luonnon monimuotoisuuden eteen tehtävästä työstä



TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

Strategia vuosille 2022–2024

Strategiset painopisteet

Kasvua kumppanuuksista

Jatkuvaa kehittämistä kilpailukyvyyn vahvistamiseksi

- Kestävän metsätalouden vahva puolestapuhuja

Arvonluonti

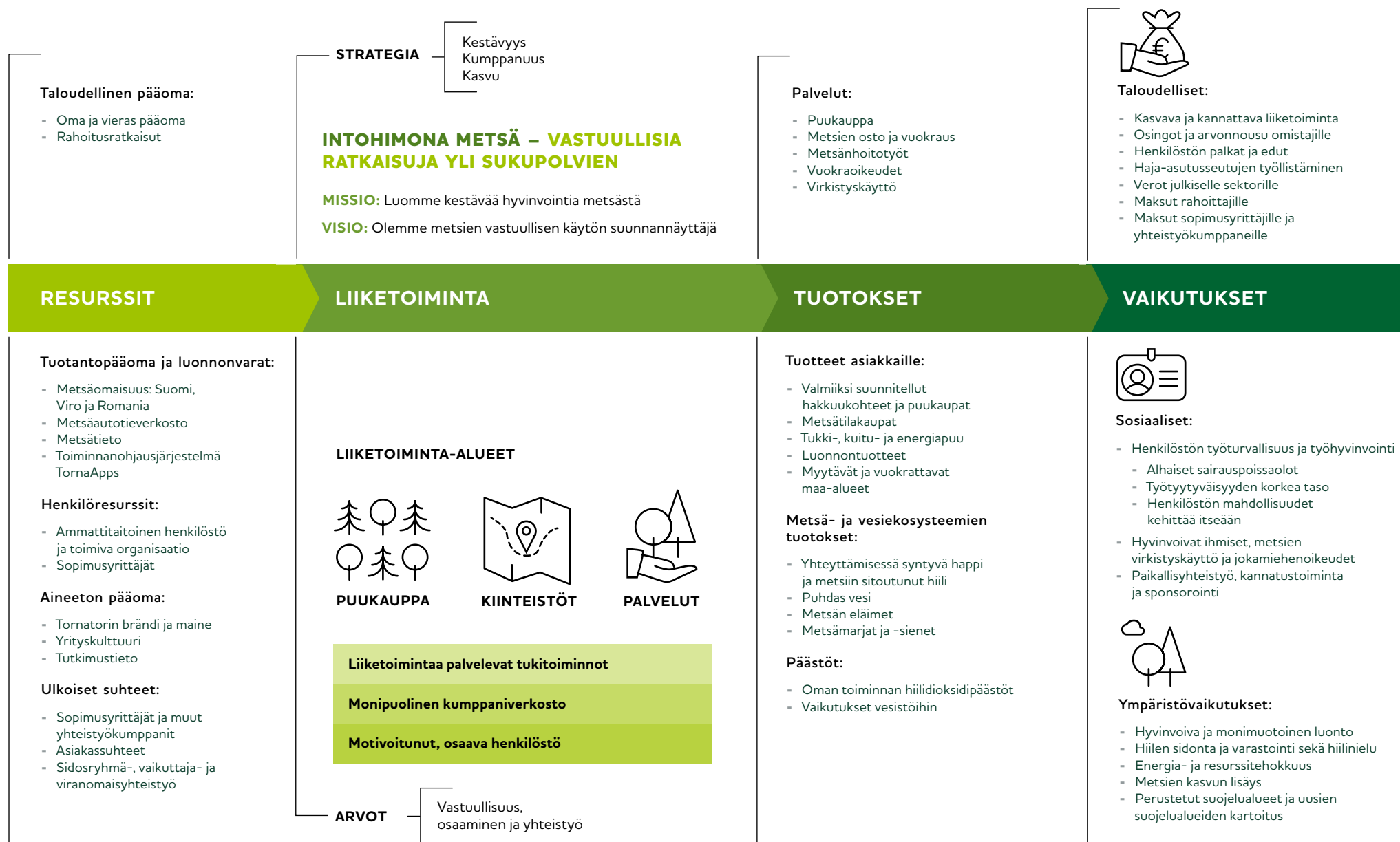
VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

ARVONLUONTI



TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

Strategia vuosille 2022–2024

Strategiset painopisteet

Kasvua kumppanuuksista

Jatkuvaa kehittämistä kilpailukyvyyn vahvistamiseksi

Kestävän metsätalouden vahva puolesta puhuja

- Arvonluonti

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

- **VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ**

Vastuullisuusohjelma ja -tavoitteet

Sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

Kestävän metsätalouden osaaja

Haluttu työpaikka

Vastuullinen kumppani

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

VASTUULLISUUSOHJELMA JA -TAVOITTEET

SIDOSRYHMIEN ODOTUKSET VASTUULLISUUSTYÖN PERUSTANA

Tornatorin tavoitteena on olla kestävän metsätalouden osaaja, haluttu työpaikka ja vastuullinen kumppani. Nämä kolme vastuullisuuden pääteemaa perustuvat vuonna 2020 yhteistyössä Tornatorin tärkeimpien sidosryhmien kanssa toteutettuun olennaisuusanalyysiin, jonka tarkoituksena oli varmistaa, että yhtiön toiminta keskittyy sidosryhmien odotusten kannalta olennaisiin asioihin.

Analyysin pohjalta Tornator keskittyy edelleen luonnonvarojen kestäväan käyttöön panostamalla yhä enemmän myös positiivisten ilmastovaikutusten vahvistamiseen. Vuonna 2021 yhtiö julkaisi sekä monimuotoisuusohjelman että ilmasto-ohjelman metsiensä kasvun ja elinvoimaisuuden edistämiseksi. Muita tärkeitä vastuullisuusteemoja ovat muun muassa taloudellinen vastuu ja kannattavuus, toiminnan avoimuus ja läpinäkyvyys sekä työtyytyväisyys, -terveys ja -turvallisuus.

Tornator on sitoutunut edistämään myös toimintansa ja sidosryhmiensä kannalta tärkeimpien YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden (Sustainable Development Goals, SDG) toteutumista.

Olennaisuusmatriisi



TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

- Vastuullisuusohjelma ja -tavoitteet

Sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

Kestävän metsätalouden osaaja

Haluttu työpaikka

Vastuullinen kumppani

HALLINNOINTI

TALOUELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

Olemme metsien vastuullisen käytön suunnannäyttäjä

Teema	Aihe	Tavoite	Mittari	Toteuma 2021 (2020)	Tavoitteen tilanne
Kestävän metsätalouden osaaja	Luonnonvarojen kestävä hyödyntäminen	Suunnitteleme hakkuut kestävästi	Vuotuiset hakkuut vs. kasvu	Hakkuut noin 3,2 milj. m ³ /v (3,2), kasvu noin 3,5 milj. m ³ /v (3,5)	●
	Sertifioidut tuotteet	FSC- ja PEFC-sertifiointikriteerien mukainen toiminta	Ei vakavia poikkeamia	0 kpl vakavia poikkeamia (0)	●
	Hiilen sidonta ja varastointi	Lisäämme hiilensidontaa huolehtimalla metsien terveydestä ja hyvinvoinnista. Kestävillä hakkuilla ylläpidämme metsien hiilivarastoa.	Hiilensidonta- ja varastointikyvyn ylläpitäminen	Puuston kasvu 5,5 m ³ /ha/v (5,5)	●
Haluttu työpaikka	Työtyytyväisyys, -terveys ja -turvallisuus	Hyvinvoiva henkilöstö sekä terveellinen ja turvallinen työympäristö	Uuden työhyvinvointikyselyn tulos, työtapaturmien lukumäärä	3,8/5 (3,9/5) 7 (8)	●
	Henkilöstön ja yrittäjien koulutus	Varmistamme, että yhtiöllä on tarvittava osaaminen	Koulutuspäivät/hlö	7 pv (3)	●
Vastuullinen kumppani	Taloudellinen vastuu ja kannattavuus	Vakaa osingonmaksu ja metsän arvon kasvu omistajille	Oman pääoman tuotto käyvin arvoin	34,6 % (13,8)	●
	Paikalliset taloudelliset vaikutukset	Korkea nettolisäarvo	Nettolisäarvo	21,1 milj. € (26,8)	●
	Urakointi- ja sopimussuhteiden vastuullinen hoitaminen	Seuraamme sopimusurakoitsijoidemme vastuullisuusasioita järjestelmällisesti	Toteutetut toimittaja-arvioinnit	195 kpl (107)	●
	Avoin viestintä ja sidosryhmäsuhteet	Pyrimme tunnistamaan yhtiölle ja sidosryhmillemme tärkeitä vastuullisuuden teemoja	Olenaisuusanalyysin päivitys (suppea/laaja) kolmen vuoden välein yhteistyössä sidosryhmien kanssa	Olenaisuusanalyysi päivitettiin syksyllä 2020	●

● Valmista ● Työn alla ● Ei saavutettu

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

- Vastuullisuusohjelma ja -tavoitteet

Sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

Kestävän metsätalouden osaaja

Haluttu työpaikka

Vastuullinen kumppani

HALLINNOINTI

TALOUELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

SIDOSRYHMÄT

PITKÄJÄNTEISTÄ SIDOSRYHMÄYHTEISTYÖTÄ

Tornatorin sidosryhmätyötä määrittelevät vastuullisuuteen, osaamiseen ja yhteistyöhön perustuvat arvot. Toimivien digitaalisten työkalujen avulla tiivistä yhteistyötä laajan sidosryhmäverkoston kanssa on pystytty jatkamaan menestyksekkäästi myös koronapandemian aiheuttamissa poikkeusoloissa.

Tornatorin sidosryhmäverkostoon kuuluu laaja joukko metsiä hyödyntäviä ja niiden yhteyksissä toimivia tahoja. Keskeisimpiä näistä ovat asiakkaat, omistajat ja sijoittajat, sopimusyrittäjät ja muut yhteistyökumppanit, henkilöstö, viranomaiset ja päättäjät sekä paikallisyhteisöt. Tornatorin vastuullisuus ulottuu kaikkiin sidosryhmäverkoston tasoihin, lähtien EU-tason tason päätöksenteosta aina paikallisten yhteisöjen kanssa käytäviin keskusteluihin.

Vuonna 2021 jatkuneesta koronapandemiasta johtuen sidosryhmäsuhteiden hoito tapahtui edellisvuoden tapaan pääosin sähköisissä kanavissa. Digitaalisista työvälineistä onkin poikkeusaikojen myötä tullut yhä luontevampi osa yhteydenpitoa eri kumppaneiden kanssa, mikä pitkien välimatkojen vuoksi on tehostanut merkittävästi työntekoa. Etäyhteyksin järjestettiin vuoden aikana myös monenlaisia tilaisuuksia, joista esimerkkinä Tornatorin monimuotoisuusohjelman lanseerauksen yhteydessä järjestetty Luonnon monimuotoisuus metsätaloudessa -webinaari. Myös erilaisia metsien monimuotoisuuden ja suojelun yhteistyöhankkeita on pystytty edistämään menestyksekkäästi myös poikkeusolojen aikana.

Sidosryhmien suhtautumista Tornatorin toimintaan mitataan vuosittain FSC-auditointiin liittyvän kyselyn kautta. Vuoden 2021 kyselyn tulokset osoittivat sidosryhmätyytyväisyyden pysyneen erinomaisella tasolla.

Tornator kuuluu useisiin kestävän metsätalouden kannalta olennaisiin järjestöihin ja edunvalvontaorganisaatioihin. Tärkeimpiä rooleja ovat muun muassa hallitus- ja valiokuntajäsenyydet Metsäteollisuus ry:ssä sekä hallitusjäsenyydet Suomen Puukauppa Oy:ssä, Suomen metsämuseosäätiössä, Ilomantsin museosäätiössä ja FSC Suomi – Vastuullisen metsänhoidon yhdistys ry:ssä. Tornator on mukana myös Itä-Suomen yliopiston ForBio-hankkeessa ohjausryhmän ja asiantuntijapaneelin jäsenenä, sekä vuodesta 2020 alkaen jäsenenä ilmastoasioita edistävässä Climate Leadership Coalitionissa (CLC).

Tornator on aktiivinen myös muiden toimintamaidensa metsäalan järjestöissä. Romaniassa yhtiö toimii puheenjohtajana Romania Association of Private Forest Land Owners – PROFOREST -yhdistyksessä, ja Virossa yhtiöllä on jäsenyyksiä alan merkittävässä yhdistyksessä.

Kaikki jäsenyydet ja roolit eri organisaatioissa on esitelty kokonaisuudessaan yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.tornator.fi/jasenydet-jarjestoissa-ja-tyoryhmissa



TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

Vastuullisuusohjelma ja -tavoitteet

- Sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

Kestävän metsätalouden osaaja

Haluttu työpaikka

Vastuullinen kumppani

HALLINNOINTI

TALOUELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI



Sidosryhmäyhteistyö 2021

	Tornatoriin kohdistuvat odotukset	Vuorovaikutuskanavat	Näin vastasimme odotuksiin
Puunostajat, metsätilan myyjät ja vuokraajat sekä muut asiakkaat	- Puun saatavuus (joustavuus) - Ennustettavuus - Pitkäjänteisyys - Luotettavuus - Asiantuntemus	- Kauppa- ja sopimusneuvottelut - Tietojärjestelmät	- Tarjosimme asiakkaillemme: - PEFC- ja FSC-sertifioitua puuta - Laadukkaita hakkuukohteita ja metsänhoito- ja vuokrauspalveluita - Valmiita loma-asuntotontteja
Omistajat ja lainarahoittajat	- Varma ja tasainen pitkän aikavälin tuotto - Riskienhallinta - Vastuullisuus	- Hallitus- ja omistajayhteistyö - Sijoittajaviestintä	- Tiivis yhteistyö hallituksen ja omistajien kanssa - Operatiivinen tulos oli erinomainen ja metsien arvo kohosi merkittävästi. Negatiivisia riskejä ei realisoitunut. - Sijoittajatapaamisia ja vihreä rahoitus
Sopimusyrittäjät ja muut yhteistyökumppanit	- Työn ennakoitavuus - Töitä tarjolla tasaisesti - Menetelmäkehityshankkeita yhteistyössä yrittäjien kanssa	- Vuosittaiset sopimusneuvottelut - Tarkastuskäynnit työmaalla - Yhteistyötapaamiset	- Työllistämisvaikutuksemme yhteensä noin 1 500 henkilötyövuotta - Osallistuimme erilaisiin kehityshankkeisiin ja auditointeihin
Palveluntoimittajat	- Sopimusten noudattaminen ja vastuullinen toiminta tilaajana - Selkeiden projektisuunnitelmien tuottaminen riittävässä aikataulussa	- Palvelu- ja projektikokoukset - Teams - Sähköposti	- Toteutuman seuraaminen niin sisällöllisesti kuin taloudellisesti - Isompiin hankkeisiin nimettiin ohjausryhmät - Yhteisesti sovittujen aikataulujen ja tehtävien vastuullinen toteuttaminen projekteissa
Henkilöstö	- Työhyvinvointi - Metsurit: - töiden riittävyys ja mahdollisimman pitkä työkausi - Toimihenkilöt: - vakautta työnantajana, mielenkiintoisia työtehtäviä ja hyvää johtamista	- Yhteistyö- ja kehityskeskustelut - Yhteistoiminta henkilöstöryhmien kanssa - Tiivis lähiesimiestyö	- Esimiehet pitivät tiiviisti yhteyttä alaisiinsa - Henkilökohtaisia koulutusmahdollisuuksia - Koko konsernin laajuinen koulutusohjelma vastuullisesta johtamisesta - Henkilöstövaliokunnan perustaminen
Viranomaiset ja päättäjät	- Ammattimaista ja yhteistyöhakuista toimintaa - Laadukkaat suunnitelmat ja selvitykset - Avoin ja nopea viestintä oleellisista asioista	Yhteistyötapaamiset	- Aktiivista keskustelua ja virallisia neuvotteluja - Luontoselvitykset liittyen käynnissä oleviin YVA-menettelyihin ja suojelualueiden perustamisiin - Aktiivinen vaikuttaminen toimintaympäristöön
Koulut, yliopistot ja tutkimuslaitokset	- Osallistuminen kehityshankkeisiin ja tutkimuksiin - Lasten ja nuorten metsäosaamisen edistäminen	- Yhteistyöhankkeet - Tapaamiset ja vierailut	- Osallistuminen mm. LUMO, FORBIO- ja SEKAVA-hankkeisiin - Mahdollisuuksien metsä -kampanjan kouluvierailut
Paikallisyhteisöt	- Ympäristön huomiointi metsätaloustoimissa ja erilaisissa maankäyttöhankkeissa - Alueellinen työllistävyys - Naapureiden ja muiden paikallisten kuuleminen - Paikallisiin hankkeisiin osallistuminen ja virkistysmahdollisuuksien luominen	- Keskustelu- ja osallistamistilaisuudet - Verkkosivut - Palautteiden keruu ja käsittely	- Kannatustoiminta alueellisesti: metsäalan opiskelijat, metsäkulttuuri sekä lasten ja nuorten liikunta - Kaikki palautteet käsiteltiin - Useiden suojelualueiden perustaminen - Metsien tarjoaminen virkistyskäyttöön - Metsäautoteiden kunnossapito - Metsästysvuokrasopimukset, n. 1 000 kpl
Järjestöt	- Vastuullinen ja kestävä toiminta - Monimuotoisuuden huomioon ottaminen ja vaikuttava metsäsertifointi - Metsästysmahdollisuuksien tarjoaminen ja riistan huomiointi	Tapaamiset ja viestit	- PEFC- ja FSC-sertifioitu puu - Tapaamiset järjestöjen ja kansainvälisen FSC:n kanssa - Osallistuminen Paahde-LIFE- ja Freshabit LIFE IP -hankkeisiin.
Media	Avoin, proaktiivinen ja nopea viestintä oleellisista asioista	- Tiedotteet - Verkkosivut, some-kanavat - Webinaari - Henkilökohtaiset kontaktit	- Tiedotteet verkkosivuilla - Viestintä some-kanavissa - Monimuotoisuusaiheinen webinaari

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

Vastuullisuusohjelma ja -tavoitteet

- Sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

Kestävän metsätalouden osaaja

Haluttu työpaikka

Vastuullinen kumppani

HALLINNOINTI

TALOUELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

VASTUULLISUUDEN JOHTAMINEN

ILMASTO- JA YMPÄRISTÖRAPORTOINTI LAAJENEET

Vastuullisuus on tärkeä Tornatorin liiketoimintaa ohjaava arvo. Ympäristö-, sosiaalinen ja taloudellinen vastuu on sidottu kiinteäksi osaksi yhtiön liiketoimintaa, mikä näkyy johtamiskäytännöissä ja tornatorlaisten jokapäiväisessä työssä.

Vastuullisuutta johdetaan Tornatorissa sovittamalla yhteen yhtiön omat ja sidosryhmien tavoitteet ja odotukset. Käynnissä on globaali kestävyys- ja vastuullisuusmurros, jonka myötä esimerkiksi sijoittajat odottavat yrityksiltä yhä merkittävämpiä toimia ja kattavampaa raportointia ympäristö- ja ilmastoteemoista. Myös EU-tason sääntely näiden aiheiden ympärillä on lisääntymässä. Tornator on vastannut haasteeseen muun muassa julkaisemalla kymmenvuotiset ohjelmat sekä monimuotoisuus- että ilmastotyölleen ja asettamalla näille kunnianhimoiset ja mitattavat tavoitteet. Vuonna 2021 aloitettiin myös laaja selvitystyö ilmastomuutoksen riskeistä ja mahdollisuuksista yhtiön liiketoiminnalle, ja näiden tuloksista raportoidaan ensi kertaa Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) -suositusten mukaisesti.

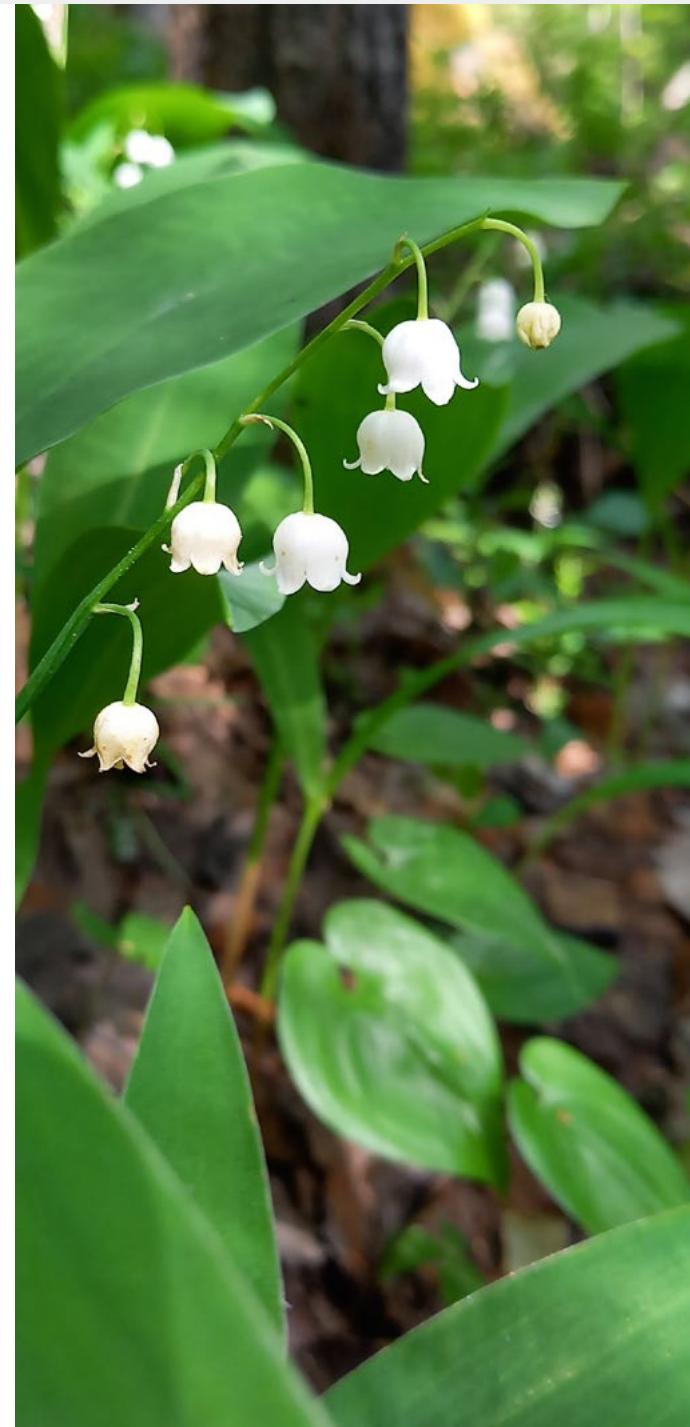
Vastuullisuus näkyy vahvasti Tornatorin johtamiskäytännöissä ja niiden suunnittelussa. Yhtiö on sitoutunut vastuulliseen toimintaan sekä sisäisten että ulkoisten periaatteiden kautta, ja vuonna 2021 johdon tulospalkkio-ohjelmaan lisättiin luonnon monimuotoisuusohjelman toteutus yhdeksi kriteeriksi peräti 30 prosentin painoarvolla. Tornatorin toimintaa määrittelevät myös toimintamaiden lainsäädännöt, yhtiön sisäiset vastuullisen liiketoiminnan

periaatteet (Code of Conduct) ja ympäristöperiaatteet sekä ulkoiset PEFC- ja FSC-sertifointijärjestelmien kriteerit.

Tornatorin yritys vastuun koordinoinnista ja ohjeistuksista vastaa konsernitasolla toimitusjohtaja, apunaan johtoryhmä ja yritys vastuupäällikkö. Vastuullisten ja kestävien toimintatapojen toteutumisesta vastaavat osaltaan myös eri liiketoimintojen vetäjät. Vastuullisuuden toteutumista arvioidaan sisäisen valvonnan sekä ulkopuolisten auditointien ja tilintarkastuksen kautta. Tornatorilla on käytössä myös kolmannen osapuolen ylläpitämä, anonyymiin verkkolomakkeeseen perustuva whistleblowing-järjestelmä epäeettisestä toiminnasta tai rikkeistä raportointia varten.

”

Käynnissä on globaali kestävyys- ja vastuullisuusmurros, jonka myötä yrityksiltä odotetaan yhä merkittävämpiä toimia ja kattavampaa raportointia ympäristö- ja ilmastoteemoista.”



TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

Vastuullisuusohjelma ja -tavoitteet

Sidosryhmät

- Vastuullisuuden johtaminen

Kestävän metsätalouden osaaja

Haluttu työpaikka

Vastuullinen kumppani

HALLINNOINTI

TALOUELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI



**KESTÄVÄN
METSÄTALouden
OSAaja**



KESTÄVÄLLÄ METSIEN KÄYTÖLLÄ POSITIIVISIA ILMASTOVAIKUTUKSIA

Ilmastonmuutoksen hillinnän kannalta kriittisessä ajassa metsillä on yhä tärkeämpi rooli. Aktiiviset hoitotoimet ja luonnon monimuotoisuudesta huolehtiminen turvaavat Tornatorin metsien elinvoimaisuuden ja hiilensidontakyvyn myös tulevaisuudessa.

Tornatorin toiminta perustuu metsien kestävään hyödyntämiseen. Tavoitteena on kasvattaa metsäomaisuuden arvoa pitkäjänteisesti ja ympäristöarvoja kunnioittaen, mikä edellyttää metsien elinvoimaisuuden ja monimuotoisuuden huomioimista liiketoiminnan toteuttamisessa. Tornatorin arvoihin pohjautuvat ympäristöperiaatteet, toimintamaiden lainsäädäntö sekä PEFC- ja FSC-metsäsertifiointijärjestelmät kaikki osaltaan varmistavat kestävä metsänhoidon toteutumisen.

Merkittäviä panostuksia metsien elinvoiman tueksi

Tornatorin omistamat metsät toimivat merkittävinä hiilinieluinä sitoen vuositason ilmakehästä noin neljä miljoonaa tonnia hiilidioksidia. Huolehtimalla metsien elinvoimaisuudesta aktiivisen metsien käsittelyn, eli esimerkiksi uudistamisen, viljelyn ja harvennuksen kautta varmistetaan myös metsien hiilensidontakyky. Lannoittaminen ja taimimateriaalin jalostaminen ovat niin ikään tärkeitä hiilensidontan näkökulmasta.

Metsät tarjoavat myös laajasti erilaisia ihmisten käytössä olevia ekosysteemipalveluita, kuten sieniä, marjoja, makeaa vettä tai vaikkapa metsästys- ja virkistysmahdollisuuksia. Tornatorin monipuoliset luonnonhoitotoimet kulotuksiin, soiden ennallistamiseen ja vesistönkunnostamishankkeineen ovat keinoja turvata ekosysteemipalvelut myös tulevaisuudessa.

KESKEISET SAAVUTUKSET 2021

- Monimuotoisuus- ja ilmasto-ohjelman julkaiseminen
- Metsien lannoitukset 8 000 hehtaarin alueella
- 52 hehtaaria kulotuksia ja 252 hehtaaria soiden ennallistamista
- Uusia suojelualueita 2 400 hehtaaria
- Metsäluonnon monimuotoisuuswebinaarin järjestäminen

TAVOITTEET 2022

- Monimuotoisuus- ja ilmasto-ohjelmien toimenpiteiden suorittaminen
- Vähintään 500 hehtaaria uusia suojelualueita, 300 hehtaaria soiden ennallistamista
- Jatkuvapeitteisen metsänkäsitteilyn vakiinnuttaminen metsänhoito-ohjeistoon
- FSC-standardimuutokseen valmistautuminen

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANÄYTTÄJÄ

Vastuullisuusohjelma ja -tavoitteet

Sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

- Kestävän metsätalouden osaaja

Haluttu työpaikka

Vastuullinen kumppani

HALLINNOINTI

TALOUELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

Tornator panosti vuonna 2021 merkittävästi metsiensä kasvuun ja elinvoimaisuuteen julkaisemalla sekä monimuotoisuusohjelman että ilmasto-ohjelman vuosille 2021–2030. Nämä toimivat yhtiön tiekarttana kestävä metsätalouden harjoittamiselle tulevina vuosina.

Monimuotoisuutta turvaavia toimia kehitetään

Hakkuista aiheutuu metsien rakenteellisia muutoksia, jotka voivat aiheuttaa paikallisesti haittaa metsälajiston elinolosuhteisiin ja vesistöihin. Tornator hallitsee negatiivisia ympäristövaikutuksiaan muun muassa kattavien vesistön-suojelutoimenpiteiden kautta. Luonnon monimuotoisuutta pyritään turvaamaan arvokkaita elinympäristöjä suojelemalla ja lisäämällä monimuotoisuuden kannalta tärkeitä metsien rakennepiirteitä esimerkiksi säästö- ja lahopuiden avulla tai lehtipuusuutta kasvattamalla.

Tornator lähti vuonna 2021 mukaan Luonnonvarakeskuksen Sekametsien kasvatusmallit (SEKAVA) -hankkeeseen, jossa tarkoituksena on selvittää sekametsän kasvatusvaihtoehtojen kehitystä yhden puulajin kehitykseen verrattuna. Luontaisiin puulajeihin perustuva metsätalous on sekä tuottavaa että monimuotoisuutta tukeva tapa varautua ilmastonmuutoksen haasteisiin ja metsäuhoriskeihin.

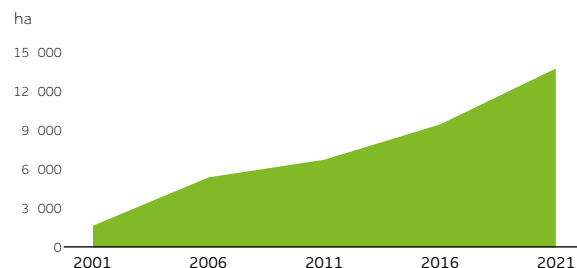
Tornatorin metsänhoidon vaikutuksia ja laatua seurataan paitsi yhtiön itsensä toimesta, myös ulkopuolisen arvioijan ja viranomaisten toimesta. Toimintaa kehitetään jatkuvalla arvioinnilla, metsäalan parhaita käytäntöjä hyödyntämällä ja tutkimusyhteistyöllä kumppaneiden kanssa.



Luonnonsuojelu-alueiden määrä

ON 8-KERTAISTUNUT
TORNATORIN
PERUSTAMISVUODESTA
ALKAEN

Luonnonsuojelulain mukainen suojele Tornatorissa



”

Luonnon monimuotoisuutta pyritään turvaamaan arvokkaita elinympäristöjä suojelemalla ja lisäämällä monimuotoisuuden kannalta tärkeitä metsien rakennepiirteitä.”



KONKREETTISIA TOIMIA ILMASTON HYVÄKSI

Metsillä on suurempi rooli ilmastonmuutoksen hillinnässä kuin vain hiilivarastona toimiminen. Ilmaston kannalta olennaista on jatkuvan hiilivirran ylläpitäminen ja uusiutuvien luonnonvarojen hyödyntäminen fossiilisten korvaajina. Kestävällä metsien käsittelyllä metsät saadaan tuottamaan sekä hyvinvointia että mahdollisimman paljon myös positiivisia ilmastovaikutuksia.

Tornatorin ilmasto-ohjelman tavoitteena on lisätä puuston kasvua ja siten myös hiilensidontaa omistamissaan ja hoitamissaan metsissä 20 prosenttia ohjelmakaudella 2021–2030. Konkreettisia toimia tavoitteen saavuttamiseksi ovat muun muassa metsien lannoitus, jalostetun taimiaineen hyödyntäminen ja hakkuu ja hoitotoimenpiteiden oikea kohdentaminen ja ajoittaminen.

Ilmasto-ohjelman toinen päätavoite on metsien korvaavuusvaikutusten lisääminen 50 prosentilla. Tämä tarkoittaa metsistä saatavan uusiutuvan puuraaka-aineen hyödyntämistä fossiilisten korvaajina. Metsien kasvukyvyn lisääminen laajentaa myös hakkuumahdollisuuksia, jotka ohjelman mukaisesti pyritään hyödyntämään täysimääräisesti. Ohjelman toimenpiteisiin kuuluu myös tuulivoimatuotannon edistäminen Tornatorin omistamilla mailla.

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANÄYTTÄJÄ

Vastuullisuusohjelma ja -tavoitteet

Sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

- Kestävän metsätalouden osaaja

Haluttu työpaikka

Vastuullinen kumppani

HALLINNOINTI

TALOUELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

Q&A: TORNATORIN MONIMUOTOISUUSOHJELMA 2021–2030

Mistä Tornatorin monimuotoisuusohjelmassa on kyse?

Tornator on tehnyt vaikuttavaa työtä monimuotoisuuden eteen jo pitkään. Ohjelman perustamisen taustalla on halu varmistaa metsien hoidon kestävyys yli sukupolvien. Metsien hyvinvointi on tärkeää myös metsäelinkeinoon kannalta, ja Suomen suurimpana yksityisenä metsänomistajana Tornator haluaa toimia suunnannäyttäjänä ottamalla entistäkin suurempia askeleita kohti kestävämpää metsätaloutta.

Kymmenvuotisen monimuotoisuusohjelman tavoitteena on parantaa uhanalaisten lajien ja luontotyyppien tilaa metsissä, kehittää ekosysteemipalveluja, vesistönsuojelua ja riistanhoitoa sekä auttaa hillitsemään ilmastonmuutosta. Ohjelman myötä Tornator haluaa tehdä monimuotoisuustyönsä entistä näkyvämmäksi ja osallistua aktiivisesti julkiseen keskusteluun aiheesta.

Mitkä ovat ohjelman toimenpidesuunnitelmat?

Ohjelman myötä käyttöön otetaan jo valmiiksi monipuolisen FSC-vaatimusten lisäksi uusia toimintatapoja metsien monimuotoisuuden parantamiseksi. Toimet keskittyvät arvokkaiden alueiden suojeluun ja aktiivisen luonnonhoidon lisäämiseen Tornatorin omistamissa ja hoitamissa metsissä.

Ohjelman mukaisesti Tornator on sitoutunut suojelemaan vähintään 5 000 hehtaaria arvokkaita luontokohteita. Suojelun lisäksi ohjelman kautta toteutetaan vähintään 200 metsä- ja vesielinympäristön parantamishanketta ja ennallistetaan 3 000 hehtaaria soita.

Ohjelman piiriin kuuluvat myös monille riistalajeille tärkeät suojatiheiköt ja metsien monimuotoisuutta merkittävästi lisäävän lahopuun turvaaminen. Turvemaiden osalta ohjelman tavoitteena on jatkuvapeitteisen metsänkasvatuksen lisääminen, mikä tarkoittaa metsän kasvatusta ilman uudistushakkuita. Monimuotoisuutta pyritään parantamaan myös kehittämällä Tornatorin metsänhoito-ohjeita sekapuustoisuutta lisääväksi.

Miten tavoitteiden toteutumista seurataan?

Tornator on asettanut monimuotoisuustyölleen sekä määrällisiä että laadullisia tavoitteita. Vaikka muutokset elinympäristöissä ja lajistoissa tapahtuvat hitaasti, ohjelman toimenpiteiden vaikutuksia seurataan metsien rakennepiirteiden kehittymisen sekä suojelun ja muiden toteutuneiden hankkeiden kautta. Monimuotoisuuden vaikuttavuusmitta- reista on saatavilla tietoa Tornatorin verkkosivuilla ja ohjelman toimenpiteistä ja ajankohtaisista kuulumisista viestitään myös aktiivisesti Tornatorin muissa kanavissa.

Monimuotoisuusohjelma on herättänyt paljon kiinnostusta heti julkaisustaan lähtien, ja jo ohjelman lanseerauswebinaariin osallistui peräti 170 eri sidosryhmien edustajaa. Ohjelma on herättänyt huomiota sekä perinteisessä että sosiaalisessa mediassa, ja erityisesti ennallistamishankkeet ovat kiinnostaneet paikallisesti. Tornator on saanut toivotusti myös runsaasti metsien monimuotoisuuden kehittämisen ja tutkimuksen liittyviä yhteistyöehdotuksia, joista useat ovat edenneet jatkotyöstöön.



TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANÄYTTÄJÄ

Vastuullisuusohjelma ja -tavoitteet

Sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

- Kestävän metsätalouden osaaja

Haluttu työpaikka

Vastuullinen kumppani

HALLINNOINTI

TALOUELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



HALUTTU TYÖPAIKKA

MERKITYKSELLISTÄ TYÖTÄ MAHDOLLISTAMASSA

Tornatorin tärkein pääoma on sen henkilöstö, jonka osaamisesta, motivaatiosta ja hyvinvoinnista huolehtiminen on yhtiön menestyksen kannalta elintärkeää. Merkityksellisen työn mahdollistaminen ja osallistava johtamiskulttuuri ovat Tornatorin vahvuuksia työnantajana.

Tornatorin henkilöstö muodostuu Suomessa työskentelevistä 47 metsurista ja 85 toimihenkilöstä. Virossa henkilöstöä on 14 ja Romaniassa 36. Henkilöstön yhteismäärä on 182. Tornator työllistää metsureita yhä enemmän sopimusryhtäjäyden kautta työn kausiluonteisuudesta johtuen. Näin metsureiden on mahdollista työllistää itseään muilla tehtävillä talvikauden aikana.

Onnistumisia pitkittyneen pandemian keskellä

Vuonna 2021 Tornatorin henkilöstötyössä, kuten myös monella muulla osa-alueella, korostui nopealla aikataululla laajentunut metsäpalveluliiketoiminta ja sen myötä yhtiön historian suurimmat rekrytoinnit. Aikataulupaineen ja etätyöskentelyn oloissa rekrytoinnit onnistuivat odotettuaakin paremmin, ja taloon saatiin palkattua kaiken kaikkiaan 12 uutta henkilöä. Myös uusien tornatorlaisten perehdytys onnistui hyvin, mikä osaltaan vaikutti palveluliiketoiminnan menestyksekkääseen käynnistymiseen.

Pitkittyneen koronapandemian vuoksi etätyöskentelyä jatkettiin edellisvuoden tapaan miltei koko vuosi. Tornator

teki laajan selvityksen henkilöstönsä kokemuksista poikkeusolojen työskentelystä, ja sen perusteella henkilöstö on sopeutunut uusiin työskentelytapoihin erittäin hyvin. Pandemian jälkeiseen "uuteen normaaliin" valmistauduttaessa Tornatorilla tullaankin henkilöstön toiveesta jatkamaan hybridimallissa työskentelyä, ja jokaisella on mahdollisuus valita itselleen sopivin ja omaa työtään parhaiten tukeva työskentelypaikka.

Strategiatyötä yhdessä henkilöstön kanssa

Asiantuntijaorganisaationa Tornatorin kilpailukyky pohjautuu pitkälti henkilöstön osaamiseen ja sen ylläpitoon ja kehittämiseen muuttuvassa maailmassa. Vuonna 2021 henkilöstön kehittäminen liittyi vahvasti strategiaprosessiin, johon osallistettiin koko henkilöstö erilaisten työpajojen kautta. Tiiviin yhteistekemisen ansiosta Tornatorin uuden strategian toimeenpanokin saatiin hyvälle mallille jo suunnitteluvaiheessa, ja tornatorlaisilla on hyvä käsitys yhtiön tulevaisuuden suunnasta.

KESKEISET SAAVUTUKSET 2021

- 12 uuden tornatorlaisen rekrytoiminen ja perehdyttäminen nopeassa aikataulussa
- Uuden strategian rakentaminen koko henkilöstöä osallistamalla
- Henkilöstön vastuullisuus- ja lean-koulutukset
- Henkilöstövaliokunnan perustaminen

TAVOITTEET 2022

- Uuden strategian jalkauttaminen
- Työn merkityksellisyyden ja henkisten voimavarojen vahvistaminen
- Henkilöstön lean-koulutuksen jatkaminen
- Jatkuva osaamisen, hyvinvoinnin, turvallisuuden ja osallistamisen kehittäminen

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANÄYTTÄJÄ

Vastuullisuusohjelma ja -tavoitteet

Sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

Kestävän metsätalouden osaaja

- Haluttu työpaikka

Vastuullinen kumppani

HALLINNOINTI

TALOUELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

”

Tiiviin yhteistekemisen ansiosta Tornatorin uuden strategian toimeenpano saatiin hyvälle mallille jo suunnitteluvaiheessa, ja tornatorlaisilla on hyvä käsitys yhtiön tulevaisuuden suunnasta.”

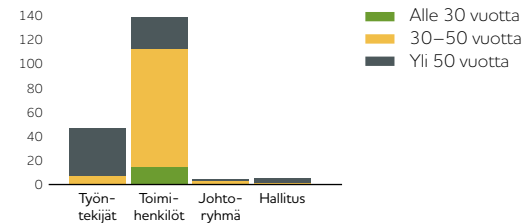
Myös vastuullisen liiketoiminnan johtamiseen liittyvää koulutusohjelmaa jatkettiin strategiaprosessin rinnalla, keskittyen erityisesti asiakaslähtöisyyteen ja siihen miten vastuullisuudesta voitaisiin luoda kestävä kilpailuetua. Tornator aloitti myös jatkuvaan parantamiseen tähtäävään lean-filosofiaan perehtymisen, ja tarkoituksena on hyödyntää näitä oppeja ja viedä niitä käytäntöön vuoden 2022 aikana.

Tavoitteena tyytyväinen ja hyvinvoiva henkilöstö

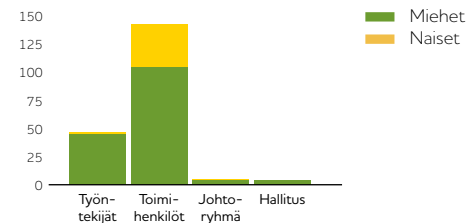
Tornator edistää henkilöstönsä työhyvinvointia monin eri tavoin. Kattavan työterveyshuollon lisäksi henkilöstöllä on käytössä sähköinen liikunta-, kulttuuri- ja hyvinvointipassi.

Myös työturvallisuus on yhtiölle tärkeä teema. Etenkin vaihtelevassa maastossa toimivien metsureiden työhön liittyy riskejä, joita pyritään hallitsemaan systemaattisen riskien kartoittamisen, analysoinnin ja seurannan avulla. Aktiivisen työturvallisuuden edistämisen ansiosta työturvallisuus on Tornatorissa hyvällä tasolla, ja vuonna 2021 tapaturmia kirjattiin yhteensä vain 7 kappaletta. Jatkossa työturvallisuusosaamista tullaan tarjoamaan myös sopimusurakoitsijoiden käyttöön koulutuksen ja ohjeistusten muodossa.

Henkilöstön ikärakenne



Henkilöstön sukupuolijakauma



Keskimääräiset koulutustunnit henkilöä kohden

	Suomi	Viro	Romania
Koko henkilöstö	44	13	17
Miehet	37	13	15
Naiset	71	14	22
Toimihenkilöt	63	13	17
Konsernin johto	75	-	-
Metsurit	5	-	-



TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

Vastuullisuusohjelma ja -tavoitteet

Sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

Kestävän metsätalouden osaaja

- Haluttu työpaikka

Vastuullinen kumppani

HALLINNOINTI

TALOUELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

Tornator teettää vuosittain konsernitason työhyvinvointikyselyn. Vuonna 2021 kyselyn kategoriakohtaiset vastaukset asteikolla yhdestä viiteen olivat yhtä poikkeusta lukuun ottamatta yli neljän, mikä osoitti työhyvinvoinnin parantuneen edelleen. Vastauksissa korostuivat henkilöstön hyvä terveydentila ja kokemus, että työkaverilta saa aina tukea ja apua tarvittaessa. Myös työyhteisön yhteishenki koettiin hyväksi korona-ajan etätyöskentelystä huolimatta. Oma työ koettiin myös hyvin merkitykselliseksi ja työtavoitteet selkeiksi.

Vastausten perusteella haastavimpana koetaan edelleen työn ajoittainen kuormittavuus, joka ei jakaudu tasaisesti työntekijöiden kesken. Metsureiden keskuudessa työtyytyväisyydessä oli notkahdus vuoden aikana muuttuneiden työvälinekäytäntöjen vuoksi. Epäkohtiin pyritään puuttumaan jatkuvalla vuoropuhelulla ja panostamalla jatkossa entistä enemmän henkilöstön henkisiin voimavaroihin. Myös jatkuvan parantamisen lean-koulutuksesta haetaan ratkaisuja työmäärän tasaamiseen ja prosessien edelleen kehittämiseen.

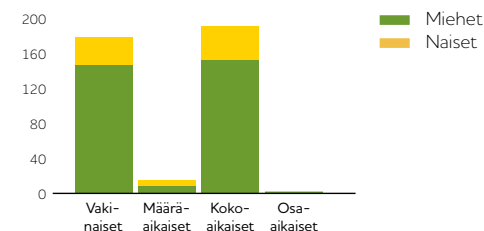
Työtapaturmat ja sairauspoissaolot

	2021			2020		
	Suomi	Viro	Romania	Suomi	Viro	Romania
Sairauspoissaolot						
Miehet %	4,3	1	0,95	1,5	0,3	2,1
Naiset %	1,2	0,3	1,07	0,7	0,0	8,8
Tapaturmat, oma henkilöstö						
Poissaoloon johtaneet työtapaturmat, miehet	6	0	0	5	0	0
Poissaoloon johtaneet työtapaturmat, naiset	1	0	0	1	0	0
Työtapaturmista johtuneet poissaolopäivät, miehet	24	0	0	157	0	0
Työtapaturmista johtuneet poissaolopäivät, naiset	24	0	0	35	0	0
Kuolemantapaukset, kpl	0	0	0	0	0	0

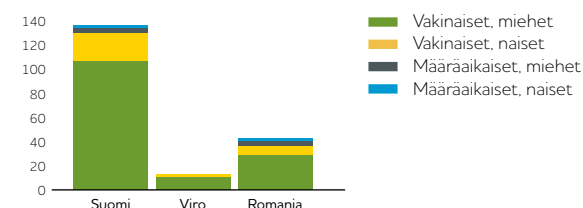
”

Työhyvinvointikyselyn vastauksissa korostuivat henkilöstön hyvä terveydentila ja kokemus, että työkaverilta saa aina tukea ja apua tarvittaessa.”

Henkilöstön työsuhteiden tyyppi



Henkilöstön työsuhteiden tyyppi maittain



Henkilöstön vaihtuvuus ja uuden palkatun henkilöstön kokonaismäärä

	Suomi	Viro	Romania
Työsuhteita alkoi, kpl	38	0	8
joista määräaikaisia	26	0	8
Työsuhteita päättyi, kpl	24	2	8
joista eläköityi, kpl	6	0	0
Työnantajan päättämänä, kpl	0	0	0
Kokonaisvaihtuvuus*, %	16	13	42
Vuonna 2021 keskimäärin	139	15	38
Henkilöstöä yhteensä 31.12.	132	14	36

* Kokonaisvaihtuvuustunnusluku saadaan laskemalla aloittaneiden ja päättäneiden vakinaisten työntekijöiden lukumäärät yhteen ja jakamalla summa koko vuoden keskimääräisellä vakinaisen henkilöstön lukumäärällä.

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

Vastuullisuusohjelma ja -tavoitteet

Sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

Kestävän metsätalouden osaaja

- Haluttu työpaikka

Vastuullinen kumppani

HALLINNOINTI

TALOUELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

HENKILÖSTÖVALIOKUNNASTA UUSI KESKUSTELUFOORUMI TYÖYHTEISÖN KEHITTÄMISEKSI



Tornatorissa työskentelee suuri joukko metsäalan ammattilaisia, jotka haluavat aktiivisesti kehittää työyhteisöään. Vuonna 2021 perustetun Tornatorin henkilöstövaliokunnan taustalla oli erityisesti koronapandemian aikana paremman yhteyden luominen henkilöstön ja ylimmän johdon välille. Idea erityisesti suurissa yrityksissä yleistyneen henkilöstövaliokuntatoiminnan aloittamisesta tuli Tornatorissa metsänhoitopäällikkönä työskentelevältä **Ville Nousiaiselta**.

”Henkilöstövaliokunnat ovat isoilla yrityksillä jo vakiintunut tapa toimia, joten miksei meilläkin. Pandemia-aikana tämä on hyvä toimintatapa, jolla ylin johto pääsee jyvälle siitä mitä ruohonjuuritasolla tapahtuu, ja toisaalta johdon vuorovaikutus kentän kanssa lisääntyy”, Nousiainen sanoo. Hän korostaa, että kyseessä ei ole päätöksentekofoorumi, vaan foorumi keskustelulle ja henkilöstön, ylimmän johdon ja omistajien kohtaamiselle. ”Tarkoitus on edistää avointa vuoropuhelua suoraan myös omistajien ja henkilöstön välillä hyvässä rakentavassa hengessä”, Nousiainen jatkaa.

Vaihtuva henkilöstön edustus mahdollistaa monipuolisen kehittämisen

Tuoreen henkilöstövaliokunnan ensimmäinen kokoontuminen järjestettiin syksyllä 2021 Tornatorin hallituksen kokouksen yhteydessä. Jatkossakin tavoitteena on kokoon-tua – mahdollisuuksien mukaan fyysisesti – kerran vuodessa.

Valiokuntaan kuuluu vakiojäsenenä hallituksen puheenjohtaja, toimitusjohtaja ja henkilöstöjohtaja. Vaihtuvina jäseninä kokoontumiseen osallistuu yksi lisäjäsen hallituksesta ja johtoryhmästä sekä yhteensä neljä osallistujaa eri henkilöstöryhmistä. Vaihtuva viestikapula henkilöstöryhmien edustuksessa mahdollistaa sen, että mahdollisimman moni pääsee osallistumaan valiokuntatoimintaan ja tuomaan esiin ajankohtaisia asioita ja tarpeita.

Omistajien innostus motivaattorina

Henkilöstövaliokunta on saanut hyvän vastaanoton sekä Tornatorin henkilöstön että johdon keskuudessa. ”Erityisen hienoa on ollut se, miten aidosti innoissaan omistajat ovat tästä olleet ja miten hyvää keskustelua ollaan saatu aikaan. Yhtiön omistajat kuitenkin vaikuttavat laajasti suomalaisessa yrityskentässä ja he voivat tuoda tietoa parhaista käytännöistä esimerkiksi korona-aikana etätöön hallintaan liittyen. Henkilöstön keskuudessa valiokunnasta ollaan jo nyt oltu hyvin kiinnostuneita, ja uskon että kun tietoisuus vielä lisääntyy niin saamme lisää aktiivisia osallistujia mukaan toimintaan”, Nousiainen toteaa.



”

Tarkoitus on edistää avointa vuoropuhelua suoraan myös omistajien ja henkilöstön välillä hyvässä rakentavassa hengessä.”

Ville Nousiainen
metsänhoitopäällikkö

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANÄYTTÄJÄ

Vastuullisuusohjelma ja -tavoitteet

Sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

Kestävän metsätalouden osaaja

- Haluttu työpaikka

Vastuullinen kumppani

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI



VASTUULLINEN
KUMPPANI

LAAJENEVA KUMPPANUUSVERKOSTO METSÄNHOITOA KEHITTÄMÄSSÄ

Suomen suurimpana yksityisenä metsänomistajana Tornatorilla on laaja sidosryhmä- ja palveluverkosto, jonka vastuullisuudessa yhtiöllä on iso rooli. Toiminnan pitkä aikahorisontti ja metsänhoidon kehittäminen yhdessä kumppaneiden kanssa luovat pohjan Tornatorin edelläkävijyydelle kestävän metsätalouden toimijana.

Tornatorin tavoitteena on olla metsäomaisuuden hoidossa halutuin kumppani ja metsäpalveluyrittäjyyden aktiivinen kehittäjä. Kunnianhimoisessa aikataulussa koko Suomen kattavaksi laajentunut metsäpalveluliiketoiminta kasvatti Tornatorin kumppaniverkostoa entisestään. Tämän myötä yhtiö pystyi tarjoamaan lisää töitä sekä entisille että suurelle joukolle uusia urakoitsijoita. Vuoden 2021 suurena onnistumisena voidaankin pitää kumppanuuksien syventymistä paitsi pääasiakkaan myös yrittäjäkumppaneiden kanssa.

Vastuullista toimitusketjua vahvistettiin

Tornatorin rooli metsätalouden toimitusketjussa on metsien hoito ja puun myynti. Suoraan työllistettävien metsureiden lisäksi yhtiö hyödyntää toiminnassaan metsuri- ja metsäkoneyrittäjien sekä taimien ja varusteiden toimittajien palveluita. Sisäisesti toimitusketju koostuu metsänuudistamis- ja kasvatustoiminnasta, joka kohdistuu pääasiassa Tornatorin oman metsäomaisuuden hoitoon.

KESKEISET SAAVUTUKSET 2021

- Metsäpalveluliiketoiminnan laajentaminen koko Suomen kattavaksi
- Kasvanut kumppaniverkosto
- Urakoitsija-auditoinnit vastuullisen toimitusketjun vahvistamiseksi

TAVOITTEET 2022

- Kumppanuusvetoisen metsäpalveluliiketoiminnan edelleen kehittäminen
- Työturvallisuuden kehittäminen kumppanuusverkostossa

Keskeinen osa Tornatorin yrittäjäpolitiikkaa on kaikista alihankkijoista tehtävä toimittaja-arviointi vastuullisen toimitusketjun takaamiseksi. Merkittävästi kasvaneiden urakointisopimusten määrän myötä vuonna 2021 toteutettiin myös erillinen ulkomaista työvoimaa käyttävien urakoitsijoiden auditointi. Tapio Palvelut Oy:llä teetetyssä selvityksessä arvioitiin, miten valikoidut sopimusyrittäjät huolehtivat ulkomaisen työvoiman tilaajavastuu- ja työnantaja-velvoitteistaan, perehdytyksestä, työturvallisuudesta ja asumisjärjestelyistä.

Selvityksen mukaan auditoidut yritykset noudattavat velvoitteitaan pääsääntöisesti hyvin, mutta kehitettävää löytyi erityisesti työturvallisuuden ohjeistuksiin ja perehdytykseen liittyvistä asioista. Näissä Tornator tuo osaamisensa jatkossa kumppaneidensa avuksi modernisoimalla työtapoja ja tarjoamalla perehdytysmateriaaleja yrittäjien tueksi.

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

Vastuullisuusohjelma ja -tavoitteet

Sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

Kestävän metsätalouden osaaja

Haluttu työpaikka

- Vastuullinen kumppani

HALLINNOINTI

TALOUELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

Metsillä on vaikutusta

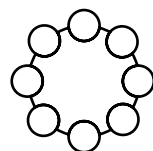
Tornatorin toiminta tuottaa hyvinvointia yhteiskunnalle paitsi maksamiensa verojen myös työllistämisen kautta. Vuonna 2021 yhtiön verojalanjälki oli yhteensä 28,4 milj. euroa ja työllistämisaikutukset noin 1 500 henkilötyövuotta. Työllistävä vaikutus näkyy etenkin haja-asutus-alueilla, joissa yhtiö työllistää sekä Tornatorin omaa henkilöstöä että urakoitsijoita ja muita sopimusyrittäjiä.

Tornatorin metsät tuottavat paikallisesti myös aineetonta hyvinvointia esimerkiksi laajojen virkistysmahdollisuuksien muodossa. Yhtiöllä on merkittävä rooli toimialueidensa infrastruktuurin kehittämisessä ja sen aktiivisesti hoidettu metsätieverkosto helpottaa paikallisten metsänkäyttäjien luonnossa liikkumista. Erityisesti koronapandemian myötä suosiota kasvattanut lähimatkailu Tornatorin metsissä on ollut helppoa, sillä kulkua niihin ei ole rajoitettu.

Metsätaloustoimet voivat aiheuttaa paikallisesti myös negatiivisia vaikutuksia esimerkiksi maisemamuutosten kautta. Vaikutuksia pyritään minimoimaan käymällä aktiivista keskustelua paikallisten ja valtakunnallisten sidosryhmien kanssa. Kaikessa toiminnassa noudatetaan luonnollisesti myös kansainvälisiä sopimuksia sekä kansallisia lakeja ja ohjeistuksia. Tornator hallitsee negatiivisia vaikutuksia myös seuraamalla ja arvioimalla niitä aktiivisesti sekä tarjoamalla sähköisen palautejärjestelmän mahdollisten poikkeamien raportointia varten.

Taloudellisen lisäarvon tuottaminen sidosryhmille

1 000 euroa		2017	2018	2019	2020	2021
Tuotettu lisäarvo						
Asiakkaat	Asiakkailta saadut tuotot	106 483	119 393	111 541	132 610	135 366
Tuotettu lisäarvo yhteensä		106 483	119 393	111 541	132 610	135 366
Jaettu lisäarvo						
Urakoitsijat ja muut toimittajat	Tuotteiden ja palveluiden ostot	25 607	26 774	27 483	31 221	35 530
Omistajat	Tilikauden aikana maksetut osingot	26 000	28 500	35 000	30 000	40 000
Rahoittajat	Korko- ja rahoituskulut, netto	21 713	22 546	22 360	20 668	15 684
Yhteiskunta	Verot	9 976	3 605	9 978	14 778	13 487
Henkilöstö	Palkat, palkkiot ja henkilösivukulut	8 271	8 447	9 064	9 162	9 571
Jaettu lisäarvo yhteensä		91 567	89 872	103 886	105 829	114 272
Jäljelle jäävä lisäarvo		14 916	29 521	7 655	26 781	21 093
Verot maittain						
Suomi		9 483	3 063	9 432	14 264	12 856
Viro		255	272	305	307	305
Romania		239	270	241	208	327
Yhteensä		9 976	3 605	9 978	14 778	13 487



**VUONNA 2021 TORNATOR
OLI ETELÄ-KARJALAN
YLIVOIMAISESTI SUURIN
YHTEISÖVERONMAKSAJA.**

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANÄYTTÄJÄ

Vastuullisuusohjelma ja -tavoitteet

Sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

Kestävän metsätalouden osaaja

Haluttu työpaikka

- Vastuullinen kumppani

HALLINNOINTI

TALOUELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

LUOTTAMUS ON KUMPPANUUSVETOISEN METSÄPALVELULIIKETOIMINNAN PERUSEDELLYTYS



Tornator käynnisti vuoden 2021 aikana maanlaajuisen metsäpalveluliiketoiminnan yhteistyössä Stora Enson kanssa. Siirtyminen koko Suomen kattavaan toimintaan on ollut iso askel sekä Stora Ensolle, joka vastaa liiketoiminnan asiakasrajapinnasta, että Tornatorille, joka suorittaa varsinaiset metsänhoidolliset toimenpiteet.

Avoimuus tuloksellisen kumppanuuden avaintekijänä
"Kulunut vuosi on ollut työntäyteinen. Aloitimme kumppanuusvetoisen liiketoiminnan tietojärjestelmien yhteensovittamisella sekä toimihenkilöiden ja metsäpalveluyrittäjien kouluttamisella", summaa metsäpalvelupäällikkö **Kari Kuusniemi**. Hän vastaa Stora Enson metsänhoitopalveluliiketoiminnan edistämisestä ja kehittämisestä. Maanlaajuisen metsäpalveluliiketoiminnan tavoitteena on tarjota metsänomistajille tasalaatuisia ja toimintamalleiltaan yhteneväistä metsänhoitoa valtakunnallisella tasolla. "Työskentely keskitetyksi antaa meille paremmat edellytykset kehittää palveluitamme. Ilman avoimia ja luottamuksellisia suhteita Tornatoriin kumppanuusvetoista liiketoimintaa ei olisi ollut mahdollista lanseerata tällä aikataululla. Olemme saaneet uudesta aluevaltaukselta valtavasti positiivista palautetta, jonka lisäksi olemme tunnistanee toiminnasta myös kehityskohtia", sanoo Kuusniemi.

Kun perustaso ei riitä

Palvelun laatu on edellytys edelläkävijyydelle. "Asiakslupauksemme on, että palveluissamme pelkkä perustaso ei ole riittävää. Jos haluamme profiloitua metsäalan edelläkävijöinä, toiminnan tasolle tulee asettaa korkeat kriteerit. Vastuullisuus, oli se sitten ekologista tai ammatillista, on meidän toimintaamme vahvasti ohjaava arvo", Kuusniemi toteaa. Metsänomistaja **Heikki Vakkilalla** on viimeaikaista kokemusta Tornatorin metsänhoitopalveluista metsän uudistamisen ja varhaisperkauksen suhteen. "Vaikka kuivuus vaivasi kulu-neena kesänä istutettuja puuntaimia, työt menivät pääpiirteittäin suunnitelmien mukaisesti ja varsinkin varhaisperkaus onnistui erinomaisesti. Tornator on tuttu toimija ja olen käyttänyt heidän palveluitaan ennenkin", sanoo Vakkila.

Tavoitteena ensiluokkainen asiakaskokemus

Palvelujen sähköistyminen ja alustatalous osana arkea näkyvät myös metsäalalla. "Metsänomistajat nuortuvat, kun omistajuus siirtyy seuraaville ikäpolville. Nuori ikäpolvi on tottunut hoitamaan päivänpolttavat asiat verkossa. Tästä syystä myös metsänhoitopalvelumme on vastattava uusiin tarpeisiin. Markkinoilla on kova kilpailu, joten asiakaskokemukseen panostaminen on kaiken a ja o. Tulemme panostamaan tulevaisuudessa yhä enemmän metsänhoitopalveluiden tuotteistamiseen ja lisäarvon tuottamiseen asiakkaalle", sanoo Kuusniemi.



”

Ilman avoimia ja luottamuksellisia suhteita Tornatoriin kumppanuusvetoista liiketoimintaa ei olisi ollut mahdollista lanseerata tällä aikataululla."

Kari Kuusniemi
metsäpalvelupäällikkö

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

Vastuullisuusohjelma ja -tavoitteet

Sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

Kestävän metsätalouden osaaja

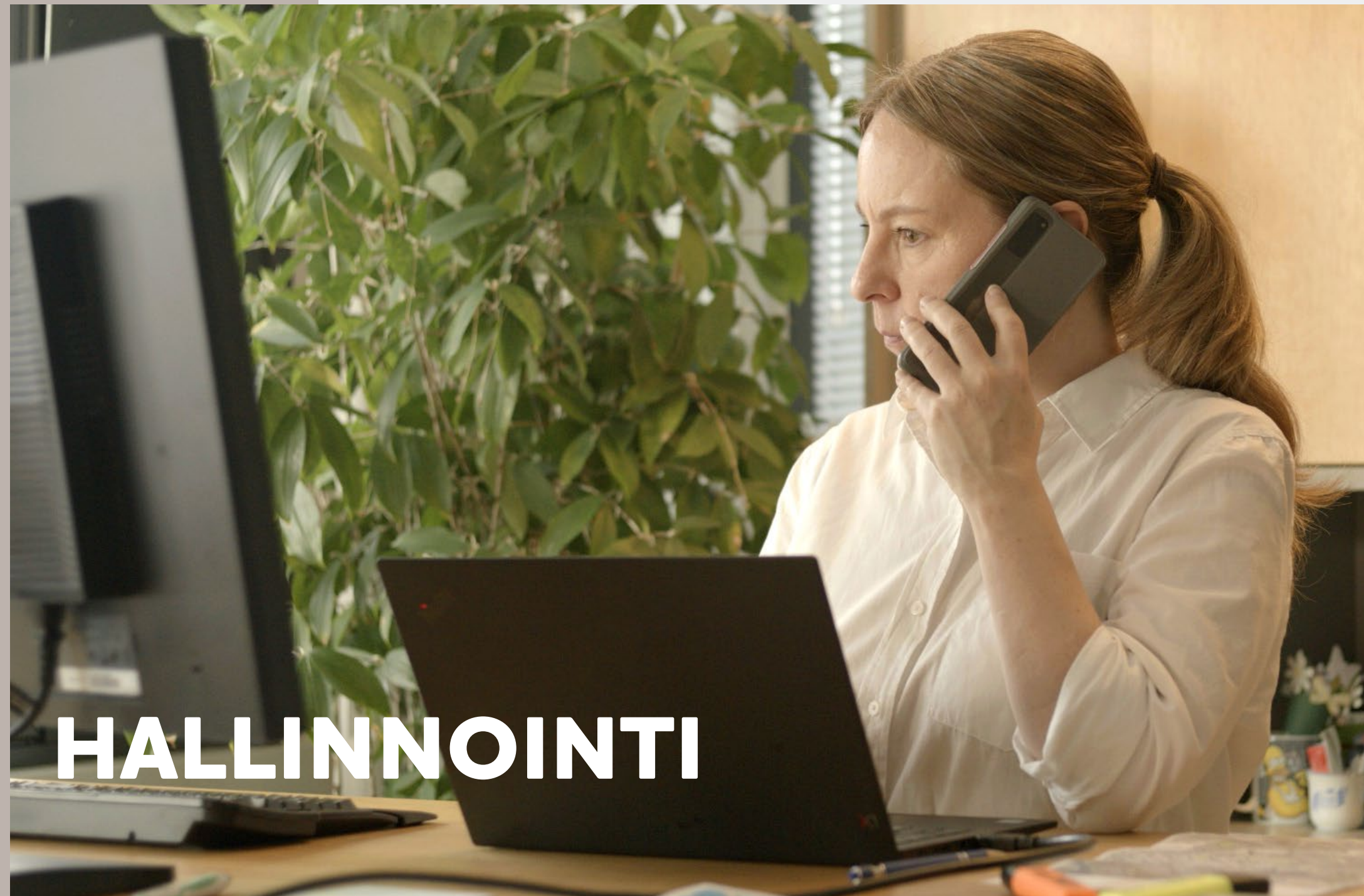
Haluttu työpaikka

- Vastuullinen kumppani

HALLINNOINTI

TALOUELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI



HALLINNOINTI

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

- HALLINNOINTI

Hallinto

TCFD

Hallitus

Johtoryhmä

TALOUDELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

HALLINTO

Omistus ja yhtiö rakenne

Tornator Timberland -konserniin kuului vuonna 2021 Suomen emoyhtiön Tornator Oyj:n lisäksi Virossa Tornator Eesti OÜ ja Romaniassa SC Tornator SRL. Kaikki kolme yhtiötä omistavat metsää ja harjoittavat kestävä, operatiivista metsätaloutta. Lisäksi Tornator Oyj omistaa Suomessa sataprosenttisesti viisi tuulivoiman kehitysyhtiötä.

Tornator Oyj:n omistajat ovat suomalaisia, pääosin institutionaalisia sijoittajia. Yhtiössä on 11 osakkeenomistajaa.

Hallinnointiperiaatteet

Tornator Oyj:n hallinto perustuu Suomen osakeyhtiölakiin ja Tornator Oyj:n yhtiöjärjestykseen. Yhtiön osake ei ole julkisen kaupankäynnin kohteena. Tornator Oyj on laskenut liikkeeseen vakuudellisen joukkovelkakirjalainan, joka on listattu NASDAQ Helsinki Oy:ssä ja yhtiö noudattaa sen antamia, listattuja joukkovelkakirjalainoja koskevia sääntöjä ja määräyksiä, arvopaperimarkkinallisia sekä Finanssivalvonnan määräyksiä, jotka ovat nähtävissä julkisesti internet-osoitteessa www.finanssivalvonta.fi.

Yhtiökokous on Tornator Oyj:n ylin päättävä elin, joka päättää sille osakeyhtiölaissa säädetyistä asioista. Yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään toukokuussa yhtiön hallituksen määräämänä päivänä. Yhtiöjärjestyksen mukaisesti osakkeenomistaja voi äänestää yhtiökokouksessa enintään kahdellakymmenellä (20) prosentilla yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, mukaan lukien osakkeenomistajan kanssa samaan konserniin kuuluvien kaikkien yritysten ja niiden eläkesäätiöiden ja -kassojen äänivalta.

Tornator Oyj:n hallitukseen kuuluu 4–7 varsinaista jäsentä, jotka yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan. Yhtiökokous valitsee myös jokaiselle jäsenelle henkilökohtaisen varajäsenen. Hallitus valvoo Tornatorin toimintaa

ja johtamista sekä päättää merkittävistä yhtiön strategiaa, investointeja, organisaatiota ja rahoitusta koskevista asioista. Hallitus kokoontuu vähintään neljästi vuodessa. Vuonna 2021 hallitus kokoontui 8 kertaa.

Valiokunnat

Tornatorissa toimii kaksi valiokuntaa. Oversight Committee tehtävänä on valvoa yhtiön ja osakkaiden välisiä merkittäviä sopimuksia. Valiokunta toimii Tornatorin hallituksen alaisena. Hallitus valitsee valiokuntaan keskuudesta kolme jäsentä vuodeksi kerrallaan. Valiokunta kokoontuu ja raportoi hallitukselle vähintään kahdesti vuodessa. Lisäksi Tornatorin hallituksen alaisena toimii palkitsemisvaliokunta, johon hallitus valitsee keskuudesta kolme jäsentä vuodeksi kerrallaan ja joka kokoontuu ja raportoi hallitukselle tarvittaessa. Hallitus on päättänyt, että se ei muodosta erillistä tarkastusvaliokuntaa, vaan hoitaa tämän tehtävän osana normaalia hallitus-työskentelyä.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Tornatorin hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön taloudellisesta tuloksesta sekä liiketoimintojen ja hallinnon järjestämisestä lakien ja hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu antaa hallitukselle tietoa muun muassa yhtiön taloudellisesta tilanteesta ja liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Toimitusjohtaja vastaa merkittävimpien asiakkaiden hoidosta.

Toimitusjohtajan tukena toimii johtoryhmä. Johtoryhmään kuului vuonna 2021 viisi jäsentä. Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana. Johtoryhmän tehtävänä on hallituksen määrittelemän strategian toteuttaminen käytännössä. Johtoryhmä kokoontuu noin kuukauden välein sekä aina tarvittaessa. Vuonna 2021 johtoryhmä kokoontui 11 kertaa. Johtoryhmän lisäksi yhtiössä toimii opera-

tiivinen päällikötaso, jonka muodostaa eri toimintojen asiantuntijat ja jonka tehtävänä on auttaa johtoryhmää strategian jalkauttamisessa. Operatiiviseen päällikötasoon kuuluu noin kymmenen henkeä, ja siitä kutsutaan edustajia johtoryhmän kokouksiin tarvittaessa.

Operatiivinen toiminta

Operatiivinen toiminta on järjestetty prosessiorganisaatioksi. Ydinprosessit ovat: suunnittelu, puukauppa, kiinteistöt, metsänhoito ja ympäristö. Näiden tukena ovat lisäksi perinteiset sisäiset palveluprosessit kuten henkilöstöhallinto, ICT, talous, viestintä ja niin edelleen. Prosesseissa toteutetaan yhtiön johdon kanssa yhdessä asetettuja strategisten päämäärien mukaisia tehtäviä. Ulkomailla paikallis-päälliköt vastaavat operatiivisen toiminnan järjestämisestä ja raportoinnista emoyhtiöön. Ulkomaan yhtiöt saavat myös apua emoyhtiön tukitoiminoista.

Lähipiiriliiketoimet

Tornatorin ja Stora Enso Oyj:n välillä on merkittävä, volyymiin perustuva pitkäaikainen puukauppasopimus. Lisäksi yhtiöt solmivat vuonna 2020 uuden, koko Suomen kattavan metsäpalvelusopimuksen. Näiden sopimusten markkinaehtoisuutta valvoo Tornatorin hallituksen alainen Oversight Committee, (ks. Valiokunnat). Kyseisessä hallintoelimestä ei ole edustusta Stora Ensosta.

Palkat ja palkkiot

Yhtiökokous päättää hallituksen palkkioista. Hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille maksetaan vuosipalkkio. Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkkioista. Toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille maksetaan kiinteä kuukausipalkka sekä henkilökohtaiseen suoritukseen perustuva kannustinpalkkio. Johtoryhmä kuuluu lisäksi pitkän aikavälin rahapohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin.

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

- Hallinto

TCFD

Hallitus

Johtoryhmä

TALOUDELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

Verot

Verojen ja veroluonteisten maksujen maksaminen on yksi Tornatorin taloudellisen vastuun elementeistä ja keino luoda hyvinvointia. Keskeiset linjaukset lakien ja muiden säädösten noudattamisesta on esitetty Tornatorin Vastuullisen liiketoiminnan periaatteissa (Code of Conduct). Tornator edellyttää samojen periaatteiden noudattamista myös yhteistyökumppaneiltaan. Vastuu veroasioista on konsernin talous- ja rahoitusjohtajalla. Tornator maksaa jokaisessa toimintamaassaan läpinäkyvästi paikallisen lain-säädännön mukaisesti määräytyvät verot ja muut veroluontoiset maksut. Tulosta ei siirrellä konsernin sisällä maasta toiseen. Veroriskiä hallitaan yhteistyöllä ja avoimella keskustelulla ja tarvittaessa haetaan esimerkiksi ennakkoratkaisu vaikeissa tai suuruudeltaan merkittävissä veroasioissa.

Tilintarkastaja

Yhtiökokous valitsee käytettävän tilintarkastusyhteisön vuodeksi kerrallaan. Tornatorin tilintarkastajana toimii Deloitte Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Marika Nevalainen, joka on toiminut tehtävässä vuodesta 2019 lähtien.

Emoyhtiön tilintarkastajat vastaavat koko konsernin tilintarkastuksen suunnittelusta, koordinoinnista ja ohjauksesta. Tilintarkastussuunnitelma laaditaan vuosittain yhteistyössä konsernijohdon kanssa. Tilintarkastajat raportoivat emoyhtiön hallitukselle vähintään kahdesti vuodessa.

Riskienhallinta

Tornatorin riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiön pitkän aikavälin kannattava toiminta ja luoda mahdollisuuksia hallittuun riskinottoon valitulla strategialla. Lähtökohtana on yhtiön kaikkien merkittävien riskien systemaattinen kartoitus ja analysointi.

Tornatorin riskit on jaettu kolmeen pääluokkaan: strategiset riskit, operatiiviset riskit ja rahoitusriskit. Seuraavassa on kuvattu esimerkkejä kustakin pääluokasta:

Strategiset riskit

Puun kysynnän vaihtelu on luonnollisesti riski metsäyhtiölle. Kysyntäriski on pienentynyt puun käytön lisääntyessä ja monipuolistuessa, eikä kaikkia uusia innovaatioita vielä edes tiedetä. Yhtiö on varmistanut puun hyvää kysyntää myös sertifoimalla kaikki metsänsä. Metsäteollisuuden uusien investointien myötä puun kysyntä on kasvanut kaikissa yhtiön toimintamaissa.

Puun hinnan vaihtelu on yksi merkittävä riskitekijä Tornatorin tuloksen kannalta. Puun hinnan laskiessa Tornatorilla on tarvittaessa mahdollisuus hetkellisesti lisätä joko hakkuuoikeuksien myyntimäärää ja/tai tonttien sekä metsäpalstojen myyntiä. Tavoitteena on kuitenkin noudattaa kestävää hakkuusuunnitetta ja näin pyrkiä optimimaan vuotuisia kassavirtoja pitkällä aikavälillä.

Puuraaka-aineen määrän ja laadun riskiä hallitaan pitkän aikavälin metsävarojen käytön suunnittelulla ja hakkuiden suuntaamisella metsien rakenteen ja ikäluokkajakauman mukaisesti. Puuston kasvun verifiointissa yhtiö otti v. 2021 käyttöön Luonnonvarakeskuksen uusimpien tutkimustulosten perusteella kehittämät MOTTI-kasvumallit, joita on käytetty pitkän aikavälin hakkuusuunnitteen (> 30 vuotta) laadinnassa.

Nykyisten sertifiointikriteerien muutokset voivat vaikuttaa metsien käyttömahdollisuuksia heikentävästi ja aiheuttaa Tornatorille tulonmenetyksiä, ellei menetyksien täysimääräisestä korvaamisesta ole sovittu. Suomen FSC®:n kansallisten kriteerien määrittelytyö on käynnissä. Tornator osallistuu tiiviisti tähän prosessiin.

Metsien ostoon liittyy riskejä, ja investoinnin onnistumisen pystyykin toteamaan usein vasta pitkän ajan kuluttua. Ostokohteen puuvarojen ja rakenteen määrittelyssä hyödynnetään pitkälle vietyä teknologiaa, mutta edelleen joudutaan tekemään myös arvionvaraisia päätöksiä. Kohteiden hinnoitteluun on määritelty selkeät kriteerit, mutta

hinnoittelu ja sen taustalla tehdyt arviot voivat vaikuttaa ostojen onnistumiseen tuottonäkökulmasta.

Tornator seuraa vallitsevaa taloussuhdannetta suunnitellissaan tonttimyyntiä. Suhdanteen heikentyminen saattaa vähentää lomarakennuspaikkojen kysyntää ja aiheuttaa väliaikaista tuottojen laskua. Vuonna 2020 koronavirus sai aikaan positiivisen käänteen tonttimaan kysynnässä, mutta tilanne tasaantui v. 2021 aikana. Tuulivoiman hankkeeseen käytettävien investointien riskiä hallitaan tekemällä riittävän tarkat esiselvitykset ennen hankkeiden käynnistämistä, valitsemalla kumppaneiksi merkittäviä alan toimijoita, hajauttamalla hankkeet alueellisesti eri puolille Suomea sekä viemällä hankesuunnittelu läpi huolellisesti. Tornator ei osallistu tuulivoiman rakentamiseen eikä tuotannon omistamiseen, vaan myy osuutensa hankkeista ennen rakentamista ja jää maapohjan osalta vuokrantajaksi.

Metsävarojen hyödyntämisessä ympäristöön kohdistuvia riskejä Tornator hallitsee ympäristölainsäädäntöä ja sertifiointikriteerejä noudattamalla. Riskit otetaan huomioon henkilöstön kouluttamisessa ja perehdyttämisessä sekä minimoidaan toiminnan hyvällä suunnittelulla ja toteuttamisen korkealla tasolla.

Poliittisena riskinä voidaan pitää merkittäviä uusia lakeja säädöksiä tai muita toimintaa rajoittavia tekijöitä. Esimerkkinä tällaisesta voi pitää Suomessa käytävää keskustelua metsien käytön hyväksyttävyydestä tai EU-tason pohdintoja metsätaloutta rajoittavasta sääntelystä. Myös metsäomaisuuden kasvattaminen ulkomaisena yrityksenä voi altistaa yhtiön poliittisille riskeille kohdemaissa. Riskien hallinnassa merkittävässä roolissa on yhteistyö viranomaisten, koulutuslaitosten ja erilaisten järjestöjen kanssa sekä aktiivisuus yhteiskunnallisessa keskustelussa. Myös osallistuminen alan tutkimustyöhön ja esimerkiksi erilaisten hiililaskelmien tuottaminen on osa proaktiivista riskien hallintaa. Tornator noudattaa avointa viestintää,

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

- Hallinto

TCFD

Hallitus

Johtoryhmä

TALOUDELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

jossa korostuvat toiminnan vastuullisuus ja muut yhtiön arvot.

Tornatorin tavoitteena on jatkaa toiminnan laajentamista myös Suomen rajojen ulkopuolella maissa, joissa kasvumahdollisuudet todetaan kannattaviksi. Maantieteellinen laajentuminen on sekä keino hallita riskejä että riski. Tornatorin kannalta Romania ja Viro ovat Suomea heikompiä korruptiotilastoissa. Tornator sitoo taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun kiinteäksi osaksi liiketoimintaansa, jota ohjaavat kaikille toimintamaille yhteiset vastuullisen liiketoiminnan periaatteet (Code of Conduct). Lisäksi laajenemisen riskejä hallitaan valitsemalla asiantuntevia kumppaneita ja luotettavia asiakkaita sekä tasapainottamalla pitkä- ja lyhytaikaisia puunmyyntisopimuksia. Yhtiö suorittaa sisäistä tarkastusta kaikissa maissa, ja konsernissa on käytössä myös niin sanottu whistleblownkanava.

Ammattitaitoisen henkilöstön saaminen ja sitouttaminen on riski myös metsätaloudessa. Tornator on varautunut metsureiden eläköitymiseen sopimalla uusia yrittäjäsopimuksia ja lisäämällä koneellista työtä. Toimihenkilöiden osalta tehdään yhteistyötä alan koulutuslaitosten kanssa ja ennakoiavaa rekrytointia. Riskiä hallitaan myös aktiivisella henkilöstöhallinnolla ja henkilöstön kehittämisellä.

Operatiiviset riskit

Yhtiöllä on hallituksen ja toimivan johdon hyväksymät operatiiviset prosessit, joilla hallitaan sisäisiä liiketoimintariskejä. Entistä enemmän operatiivista työtä tehdään yrittäjäresursseilla, mikä asettaa haasteita toiminnan kontrollille, esimerkiksi ympäristövahinkojen ja työturvallisuuden osalta. Vuonna 2020 Tornator solmi Stora Enson kanssa sopimuksen metsäpalveluliiketoiminnan laajentamisesta koko Suomeen. Sopimuksen toteuttaminen lisää Tornatorin riskejä muun muassa käytettävien urakoitsijoiden määrän kasvun kautta. Valvontaa kehitetään sekä koulutuksen että tietotekniikan avulla.

Ilmastonmuutoksen lisäämät luonnontuhot muodostavat entistä suuremman riskin metsäomaisuudelle. Tornatorin osalta omistuksen koko, maantieteellinen laajuus, metsien hyvä terveys ja kasvukunto sekä metsätuholain edellyttämät toimet toimivat luontaisena riskienhallintakeinona. Lisäksi yhtiöllä on Suomessa metsävakuutus, joka on mitoitettu kattamaan erittäin suuren katastrofin tuhoja. Ulkomailla Tornator ei ole katsonut kannattavaksi vakuuttaa omistamiaan metsiä, sillä kohdemaissa ei ole tällä hetkellä toimivia metsävakuutusmarkkinoita. Riskinä voidaan pitää myös kyberhyökkäyksen uhkaa eli yhtiön tietojärjestelmiin kohdistuvia riskejä. Tähän on varauduttu hyödyntämällä kehittyntä suojausteknologiaa ja huolehtimalla käyttäjien ohjeistuksesta ja koulutuksesta.

Rahoitusriskit

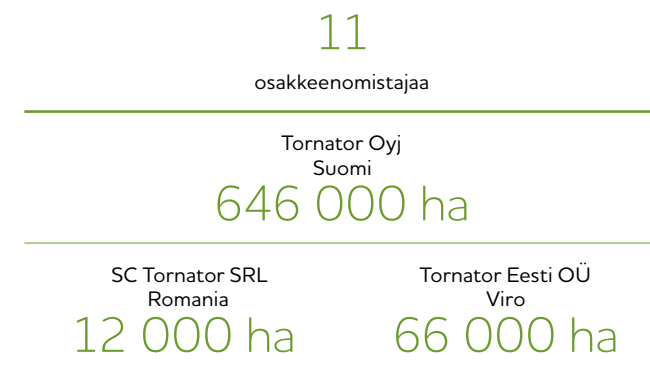
Merkittävä lainapääoman osuus yhtiön taseessa muodostaa riskin, jonka hallintaan Tornator on erityisesti panostanut. Hyvät ja toimivat kanavat pääomamarkkinoille mahdollistavat lainojen onnistuneen uudelleenrahoituksen. Yhtiö muokkaa lainaportfoliotaan rahoitusmarkkinoiden tilanteen mukaan niin, että tulevat lainojen erääntymiset hajautuvat usealle vuodelle ja mahdollisimman pitkälle tulevaisuuteen. Yhtiö on myös hajauttanut varainhankintaan liittyviä riskejä laskemalla liikkeeseen 2026 erääntyvän joukkovelkakirjalainan pankkilainojen lisäksi. Markkinakoron muutoksiin yhtiö on varautunut johdannaissopimuksilla. Korkosuojaus pienentää lainojen korkoriskiä ja samalla vähentää metsän käyvän arvon laskennassa käytetyn diskonttokoron vaihtelua, ja näin yhtiön arvon kehitys on ennustettavampaa. Likviditeetin hallinta perustuu ennakkomaksuihin ja ajantasaiseen kassasuunnitteluun. Yhtiöllä on myös yritystodistusohjelma, jolla optimoidaan rahavarojen tarvetta. Käteisvarat on sijoitettu pankkitalletuksiin sekä lyhyen aikavälin likvideihin ja korkean luottoluokituksen korkorahastoihin.

Asiakasriskiä Tornator hallitsee myyntisopimuksiin perustuvilla ennakkomaksuilla.

Tornator Oyj:n osakkeenomistajat

	Kpl osakkeita	% osakkeista
Stora Enso Oyj	2 050 000	41,00
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 156 500	23,13
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	766 250	15,33
OP Henkivakuutus Oy	260 500	6,25
OP-Metsänomistaja -erikoissijoitusrahasto	250 000	5,00
OP-Eläkesäätiö	208 000	2,08
Veritas Eläkevakuutus	125 000	2,50
Finnairin Eläkesäätiö	108 750	2,18
Pohjola Vakuutus Oy	52 000	1,04
Riffu Oy	37 500	0,75
Danilostock Oy	37 500	0,75
Yhteensä	5 000 000	100

Tornator Timberland -konserni



TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

- Hallinto

TCFD

Hallitus

Johtoryhmä

TALOUDELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

TCFD

TORNATORIN ILMASTORISKIEN JA -MAHDOLLISUUKSIEN RAPORTOINTI TCFD:N SUOSITUSTEN MUKAISESTI

Kansainvälisen Financial Stability Board -työryhmän laatimien TCFD-suositusten (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) tarkoituksena on linjata ja kehittää yritysten ilmastomuutokseen liittyvien taloudellisten vaikutusten raportointia.

Metsät ovat keskeisessä roolissa ilmastomuutoksen hillitsemisessä. Tehtävänä on varmistaa yhtiön metsien hiilensidontakyky pitämällä metsät terveinä ja hyvässä kasvukunnossa. Tornator lanseerasi kertomusvuonna oman ilmasto-ohjelman vuosille 2021–2030. Ohjelmassa on tavoitteet metsien hiilensidontan lisäämiselle ja korvaavuusvaikutusten kasvattamiselle. Metsien kasvu ja hiilensidontakyky varmistetaan metsänuudistamistapojen oikealla kohdentamisella, lannoituksella ja jalostetun taimiaineksen käytöllä. Potentiaalisia tuulivoimakohteita kartoitetaan pyrkimyksenä lisätä tuulivoimaa yhtiön mailla.

Tornatorin hallitus on hyväksynyt ilmasto-ohjelman tavoitteet ja toimenpiteet ja sille raportoidaan ohjelman etenemisestä vähintään vuosittain. Johtoryhmä valvoo ja koordinoi ohjelman toteutusta liiketoimintaprosesseissa. Tietoa ilmastomuutoksen riskeistä ja mahdollisuuksista hankitaan tutkimustuloksista, keräämällä oman kenttäorganisaation havaintoja ja analysoimalla toimintaympäristön muutoksia. Yhtiössä seurataan systemaattisesti metsänhoidon laatua ja muita hiilensidontaan liittyviä mitattavissa olevia tunnuksia. Ilmastoasiat ovat vuosittain mukana myös Green finance investor -kirjeessä. TCFD-raportoinnin kokonaisvastuu on yhtiön henkilöstö-, viestintä- ja vastuullisuusjohtajalla.

www.tornator.fi/ilmasto-ohjelma

Ilmastomuutokseen liittyvät riskit

Luokka	Kuvaus	Taloudellinen vaikutus	Aikajänne
Siirtymäriskit			
Politiikat ja lainsäädäntö	Ilmastomuutoksen eteneminen saattaa johtaa uusiin, entistä tiukempiin säännöksiin ja lakeihin. Suojelupinta-alavaatimukset kiristyvät ja metsäsertifioinnin veloitteet lisääntyvät. Tornator pyrkii vaikuttamaan näihin edunvalvonnan kautta.	Keskisuuri	Keskipitkä
Teknologia	Uudet teknologiat ja siirtyminen vähähiiliseen talouteen muuttavat liiketoimintamalleja ja asiakaskysyntää. Teknologiset ratkaisut (esim. CCS ja CCU) syövä biologisten ratkaisujen painoarvoa ilmastomuutoksen torjunnassa. Tornatorin ansaintamahdollisuudet hiilensidontan avulla vähenevät.	Keskisuuri	Keskipitkä
Markkina	Puu nähdään arvokkaampana pystyssä kuin kestävässä käytössä. Tällöin puumarkkina pienenee ja luontoarvomarkkina kasvaa. Tähän varaudutaan todentamalla, että metsien kestävällä käytöllä on positiivisia ilmastovaikutuksia.	Suuri	Pitkä
Maine	Kielteiset mielikuvat metsäalasta ja sen yrityksistä vaikuttavat haitallisesti yhtiömme tai asiakkaidemme maineeseen sekä alan yhteiskunnalliseen hyväksyttävyyteen. Tähän pyritään vaikuttamaan kertomalla aktiivisesti kestävästä metsätaloudesta eri kanavissa.	Keskisuuri	Keskipitkä
Fyysiset riskit			
Äkilliset	Erilaiset luonnonuhat ja sään ääri-ilmiöt voivat aiheuttaa luonnontuhoja metsäomaisuudelle (myrsky-, lumi-, tulva- ja hyönteistuhot) ja siten alentavat niiden arvoa ja aiheuttavat lisätyötä. Näihin varaudutaan riskianalyysillä ja valitsemaan metsänkäsittelymenetelmiä, joissa suositaan monipuolisuutta sekä edistetään metsien terveyttä.	Keskisuuri	Keskipitkä
Pitkäaikaiset	Pitkän aikavälin muutokset ilmastossa kuten kuivuus, tulvat, diversiteetin heikkeneminen, vieraslajit ja leudot talvet sekä maan käytön muut tarpeet voivat hankaloittaa metsätalouden harjoittamista Suomessa.	Keskisuuri	Pitkä

Ilmastomuutokseen liittyvät mahdollisuudet

Luokka	Kuvaus	Taloudellinen vaikutus	Aikajänne
Tuotteet ja palvelut	Positiiviset vaikutukset metsien kasvuun, puulajivalikoimaan ja hiilensidontaan. Ansaintamahdollisuudet vapaaehtoisella, maailmanlaajuisella hiilikaupalla.	Korkea	Pitkä
Resurssi-tehokkuus	Tuulivoiman mahdollistaminen hillitsee fossiilisten energiamuotojen käyttöä.	Keskisuuri	Pitkä
Sopeutumis-kyky	Tornatorilla on käytössään hyväksi havaittuja metsänhoitomenetelmiä, joiden avulla pystytään tehokkaasti sopeutumaan ilmastomuutokseen. Voimme hyödyntää osaamistamme ja kehitettyjä metsänhoitomenetelmiä entistä laajemmin.	Pieni	Keskipitkä
Energianlähde	Lisätuottomahdollisuudet uusiutuvasta energiasta (tuulivoima, aurinkovoima ja bioenergia)	Keskisuuri	Keskipitkä
Markkinat	Tutkimuksen, kehittämisen ja innovoinnin avulla luodaan uusia puupohjaisia tuotteita, jolloin puuraaka-aineella on jatkossakin kysyntää.	Korkea	Keskipitkä

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

Hallinto

• TCFD

Hallitus

Johtoryhmä

TALOUELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

HALLITUS



Mikko Koivusalo

s. 1961, kauppatieteiden maisteri
Puheenjohtaja 2016–
Varapuheenjohtaja 2010–2015
Jäsen 2006–2010
Varma, sijoitusjohtaja, listaamattomat
sijoitukset 1997–

Tausta:

Postipankki Oy (Danske Bank), yritystutkija,
salkunhoitaja 1991–1997
Salmi, Virkkunen & Helenius Oy (PWC),
tilintarkastaja 1988–1991

Muiden hallitusten jäsenyydet:

Suomalaisen Kirjallisuuden Seura ry,
hallituksen jäsen



Mikko Mursula

s. 1966, kauppatieteiden maisteri
Varapuheenjohtaja 2017–
Ilmarinen, varatoimitusjohtaja, sijoitukset
2018–

Tausta:

Ilmarinen, sijoitusjohtaja 2015–2018
FIM Oyj, toimitusjohtaja 2013–2015
S-Pankki, johtaja, varainhoito ja
välitysluottotointa 2013–2015
FIM Varainhoito, toimitusjohtaja
2010–2015
Ilmarinen, esimies- ja sijoitustoiminnan
tehtäviä 2000–2010

Muiden hallitusten jäsenyydet:

Kojamo Oyj, hallituksen jäsen
Jane ja Aatos Erkon Säätiö, hallituksen
jäsen



Jorma Länsitalo

s. 1963, metsätieteiden maisteri
Jäsen 2020–
Stora Enso Oyj, SVP, Head of Forest Assets
2020–

Tausta:

Useita tehtäviä Ensossa ja Stora Ensossa
1989–

Muiden hallitusten jäsenyydet:

Stora Enso Guangxi Forest JV, hallituksen
jäsen



Tuomas Virtala

s. 1974, kauppatieteiden maisteri
Jäsen 2010–
OP Varainhoito, toimitusjohtaja, 2019–

Tausta:

B10 Asset Management, sijoitusjohtaja,
2017–2019
Danske Capital Finland, maajohtaja,
2011–2017
Mandatum/Danske Capital, salkunhoitaja,
sijoitusjohtaja 1999–2011

Muiden hallitusten jäsenyydet:

OP Kiinteistösijoitus Oy, hallituksen
puheenjohtaja, 2019–
Access Capital Partners S.A., hallituksen
jäsen, 2019–

VARAJÄSENET:

Markus Aho, Varma
Ilja Ripatti, Ilmarinen
Erkko Ryynänen, OP
Jari Suvanto, Stora Enso

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

Hallinto

TCFD

• Hallitus

Johtoryhmä

TALOUDELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

JOHTORYHMÄ

**Henrik Nieminen**

s. 1970, kauppatieteiden maisteri, EMBA
Toimitusjohtaja 2019–

Tausta:

Tornator Oyj, talous- ja rahoitusjohtaja
2002–2019
Stora Enso Ab, projektijohtaja
2001–2002
Stora Enso Financial Services SA,
rahoitusjohtaja 2000–2001
Enso Oy, rahoituspäällikkö 1998–2000
Enso Oy, laskenta-analyytikko
1997–1998

**Ari Karhapää**

s. 1967, metsätalouden insinööri
Varatoimitusjohtaja 2014–
Liiketoimintajohtaja 2012–

Tausta:

Metsänomistajien liitto P-K, johtaja
2009–2011
Metsänhoitoyhdistys Pohjois-Karjala,
johtaja 2009–2011
Karjalan Metsätal Oy LKV,
toimitusjohtaja 2004–2009
Metsänhoitoyhdistys Raja-Karjala, johtaja
2004–2008
Metsänhoitoyhdistys Ylä-Karjala, johtaja
2002–2004

**Outi Nevalainen**

s. 1968, kauppatieteiden maisteri
Henkilöstö-, viestintä- ja
vastuullisuusjohtaja 2017–

Tausta:

Microsoft Oy, henkilöstöjohtaja
2015–2017
Microsoft Mobile Oy, henkilöstöjohtaja
2014–2015
Nokia Oyj, useita eri henkilöstöjohtajan
tehtäviä 1998–2014
United Parcel Service Finland Oy,
henkilöstöpäällikkö 1994–1998

**Heikki Penttinen**

s. 1977, DI
Kehitysjohtaja 2019–

Tausta:

CGI, Director Consulting Service
2018–2019
CGI, johtava konsultti 2017–2018
Olapcon, toimitusjohtaja 2009–2017
Olapcon, liikkeenjohdon konsultti
2008–2009
Hay Group, konsultti 2004–2008

**Antti Siirtola**

s. 1982, kauppatieteiden maisteri
Talous- ja rahoitusjohtaja 2019–

Tausta:

Tornator Oyj, rahoituscontroller
2013–2019
Ernst & Young Oy, tilintarkastaja
2008–2013
Fortum Oyj, Treasury Manager
2006–2008

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

Hallinto

TCFD

Hallitus

- Johtoryhmä

TALOUDELLINEN KATSAUS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Tornator Timberland -konserni raportoi tilinpäätöslukunsa kansainvälisen tilinpäätösstandardin (IFRS) mukaisesti. Operatiiviset tunnusluvut on laskettu ilman biologisten hyödykkeiden (= metsä), varausten ja tuulivoiman lisäkauppahintasaamisten sekä korkojohdannaisten käyvän arvon muutosten vaikutusta tulokseen. Sama koskee vertailuvuoden lukuja.

YHTEENVETO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Liikevaihto ja tulos

Konsernin liikevaihto oli 128,6 miljoonaa euroa (118,1) ja muutos siten +8,8 %. Puun luovutus toteutui erinomaisesti ja hintataso oli vahva. COVID-19-pandemia ei häirinnyt yhtiön operatiivista toimintaa. Pääosa eli 110,9 miljoonaa euroa ja 86,2 %, liikevaihdosta muodostui puunmyyntituloista (108,3 milj. euroa, 91,7 %). Metsäpalvelun laajennus näkyi merkittävänä liikevaihdon kasvuna: koko vuoden metsäpalveluliikevaihto oli 11,0 miljoonaa euroa (2,9). Lisäksi maa-alueiden ja tonttien myyntituloja kertyi 6,7 miljoonaa euroa (6,9). Liiketoiminnan muut tuotot 26,8 miljoonaa euroa (22,7) sisältävät 21,1 miljoonaa euroa (18,2) tuottoja toteutuneista ja arvioita tulevaisuudessa toteutuvista myyten tuulivoimahankkeiden lisäkauppahinnoista sekä muun muassa maa-alueiden käyttöoikeusmaksuja ja vuokria, suojelualuekorvauksia ja maa-ainemyyntiä.

Liikevoittoa käyvin arvoin kertyi 439,2 miljoonaa euroa (212,4), ja tilikauden voitto oli 377,5 miljoonaa euroa (121,2). Biologisten hyödykkeiden käypä arvo kohosi merkittävästi Suomessa, mikä selittää liikevoiton huomattavaa muutosta. Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos nosti liikevoittoa +329,1 miljoonaa euroa (+121,1), ja rahoitusinstrumenttien positiivinen käyvän arvon muutos kasvatti tulosta 41,9 miljoonaa euroa (-33,3) ennen veroja. Operatiivinen liikevoitto kohosi Virossa ja Romaniassa.

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

- TALOUDELLINEN KATSAUS
- Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Konsernin tase, IFRS

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Talouden yhteenveto

Tunnuslukujen laskentakaavat

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

Olennaiset tapahtumat tilikaudelta

Tornatorin vuosi onnistui erinomaisesti sekä operatiivisen toiminnan että strategisten hankkeiden läpiviennin osalta.

Ydinliiketoiminnassa, eli puun myynnissä ja luovutuksessa, toiminta sujui suunnitellusti ja markkinaympäristö oli koro- nasta huolimatta suotuista. Puun luovutus pääasiakkaalle Stora Ensolle Suomessa oli noin 86,9 miljoonaa euroa (73,6) eli noin 78 % (68 %) konsernin puun luovutuksen lii- kevaihdosta. Puunmyynti pääasiakkaalle perustuu pitkäai- kaiseen, markkinaehtoiseen raamisopimukseen, joka uusitiin vuonna 2021.

Metsäpalveluliiketoiminnasta muodostui puukaupan rinnalle uusi merkittävä tukijalka. Vuodesta 2021 alkaen Tornator toteuttaa kaikki Stora Enson metsäpalveluasiak- kaiden metsänhoitotyöt Suomessa.

Tornatorin metsäomaisuuden (puusto) käyvän arvon päi- vityksestä kirjattiin merkittäviä positiivisia vaikutuksia Suomessa. Hakkuusuunnitteen laskennassa käytettävät puuston kasvumallit päivitettiin uusimman tiedon mukai- sesti, ja yhdessä puun hintaennusteen päivityksen sekä ostettujen tilojen kanssa muutokset kohottivat emo- yhtiön biologisten hyödykkeiden tasearvoa yhteensä 337 miljoonaa euroa. Biologisten hyödykkeiden tasearvo kasvoi myös Virossa ja Romaniassa ja useista arvostustekijöistä muodostuva vuotuinen käyvän arvon päivitys paransi konsernin liikevoittoa 329 miljoonalla eurolla. Suomessa käyvän arvon määrittäjä ulkopuolinen arvioija, Indufor Oy, tulevaisuuden kassavirtojen pohjalta eli kestävä metsän- hoidon perusteella ja kasvupotentiaali huomioon ottaen. Metsien arvostusmalli on kuvattu tarkemmin tilinpää- töksen liitetiedoissa.

Konsernin koko metsäomaisuuden uusi arvo tilinpäätök- sessä oli noin 2 313 miljoonaa euroa (1 940) sisältäen puuston ja maapohjan. Luvuissa on mukana hakkuiden

sekä metsähankintojen ja metsämaan myyntien vaikutus. Tornator omistaa yhteensä yli 700 000 hehtaaria metsää Suomessa, Virossa ja Romaniassa.

Taseen toisella puolella yhtiön pitkäaikaisten korkosuo- jausten käyvät arvot kohosivat pitkien markkinakorkojen nousun sekä kesällä tehdyn johdannaisjärjestelyn johdosta. Korkoinstrumenttien käyvän arvon muutoksesta syntyi tuloslaskelman rahoituseriin 41,9 miljoonan euron positiivinen kirjaus (-33,3). Edellä mainituista käyvän arvon muu- toksista kassavirtavaikutusta syntyy johdannaisten käyvän arvon muutoksen vaikutuksesta emoyhtiön verotettavaan tulokseen. Muilta osin käyvän arvon muutokset ovat las- kennallisia.

Tornatorin vuonna 2020 alkanut uudelleenrahoituskierrös saatettiin päätökseen vuoden 2021 aikana. Tornator uusi 2022 erääntymässä olleet pankkilainat ja lisäsi samassa yhteydessä lainamäärää maltillisesti. Kesäkuussa Tornator toteutti myös johdannaisjärjestelyn, jossa osa olemassa olleista korkosuojoista purettiin ja korvattiin uusilla. Järjes- telyn myötä Tornatorin välittömät rahoituskulut pienenivät ja pitkän aikavälin suojattu kiinteä korkotaso aleni merkit- tävästi.

Tornatorin omavaraisuusaste oli 52,6 % (45,3 %) ja likviditeetti säilyi vahvana läpi vuoden. Yhtiötä velvoit- tava lainakovenantti (LTV, loan to value) täyttyi turvallisella marginaalilla.

Yhtiö jatkoi investointeja uuden metsämaan hankintaan. Suomessa Tornator osti ja vuokrasi yli 11 000 hehtaaria metsää.

Virossa ja Romaniassa yhtiö jatkoi metsäomistuksensa vastuullista hoitamista ja kestävä liiketoiminnan kehit- tämistä. Konsernin kaikki metsät ovat kaksoissertifioituja (PEFC™, FSC®).

Tornator julkisti uudet kunnianhimoiset ilmasto- ja luonnon monimuotoisuusohjelmat vuosille 2021–30. Ohjelmien sisältö ja tavoitteet ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilta.

Tornatorin vastuullisuusohjelman mukaisesti yhtiö ennal- listi soita, teki kulutuksia ja perusti uusia luonnonsuoje- lualueita yhteensä noin 2700 hehtaarilla yhtiön mailla. Tornator jatkoi merkittäviä suojeluhankkeita muun muassa Metso- ja Helmi-elinympäristöohjelmien puitteissa.

Korona-ajan poikkeusoloissa yhtiön henkilöstön työhyvin- vointi oli hyvällä tasolla ja etätyöhön sopeutuminen sujui mallikkaasti.

Tornator Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 11.3.2021 päätettiin jakaa osinkoa hallituksen esityksen mukaisesti 40 miljoonaa euroa.

TORNATOR VUONNA 2021**LIIKETOIMINTAKATSAUS****TORNATORIN SUUNTA****VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ****HALLINNOINTI****TALOUDELLINEN KATSAUS**

- Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Konsernin tase, IFRS

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Talouden yhteenveto

Tunnuslukujen laskentakaavat

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

KONSERNIN TULOSLASKELMA, IFRS

milj. euroa	2017	2018	2019	2020	2021
Liikevaihto	101,6	112,8	105,8	118,1	128,6
Liiketoiminnan muut tuotot	4,9	6,6	5,7	22,7	26,8
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-2,9	-1,0	-1,4	-2,4	-2,5
Materiaalit ja palvelut	-14,4	-17,0	-17,2	-27,9	-24,2
Henkilöstökulut	-8,3	-8,4	-9,1	-9,2	-9,6
Poistot ja arvonalentumiset	-3,3	-3,1	-3,2	-3,1	-3,2
Liiketoiminnan muut kulut	-5,1	-6,0	-6,0	-6,9	-5,7
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,1	0,0	0,0		
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	20,0	32,6	189,9	121,1	329,1
Liikevoitto	92,4	116,5	264,6	212,4	439,2
Rahoitustuotot	0,2	0,2	0,2	0,2	0,3
Rahoituskulut	-21,9	-22,7	-22,6	-20,9	-16,0
Rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutos	26,3	-1,6	-47,0	-33,3	41,9
Rahoituserät (netto)	4,6	-24,2	-69,4	-54,0	26,3
Voitto ennen veroja	96,9	92,3	195,2	158,4	465,5
Tuloverot	7,1	-3,1	0,4	-9,1	-25,7
Laskennallisten verojen muutos	-26,2	-10,4	-30,8	-28,3	-62,3
Tilikauden voitto	77,9	78,9	164,8	121,1	377,5

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä

- Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Konsernin tase, IFRS

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Talouden yhteenveto

Tunnuslukujen laskentakaavat

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

KONSERNIN TASE, IFRS

milj. euroa	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
VARAT					
Pitkäaikaiset varat					
Aineettomat hyödykkeet	2,4	1,9	1,8	0,8	1,4
Aineelliset käyttö-omaisuushyödykkeet	98,5	103,7	109,4	114,6	119,4
Käyttöoikeus-omaisuuserät			2,3	2,3	2,2
Biologiset hyödykkeet	1 371,2	1 451,0	1 682,6	1 841,2	2 210,2
Johdannaiset	6,2	0,0	0,0		
Muut sijoitukset	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Pitkäaikaiset saamiset				8,2	18,7
	1 478,4	1 556,7	1 796,2	1 967,1	2 352,1
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus	0,6	0,4	0,1	0,0	0,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15,3	15,5	21,9	15,1	29,2
Johdannaiset		3,3	0,0		
Muut rahoitusvarat	1,9	1,0	2,2	7,1	7,1
Rahavarat	13,9	14,0	18,7	56,7	16,8
	31,7	34,3	42,8	78,9	53,1
Varat yhteensä	1 510,1	1 591,0	1 839,0	2 046,0	2 405,2

milj. euroa	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
OMA PÄÄOMA JA VELAT					
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					
Osakepääoma	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
Muu oma pääoma	602,1	652,5	781,3	871,7	1 208,5
Oma pääoma yhteensä	652,1	702,5	831,3	921,7	1 258,5
Pitkäaikaiset velat					
Laskennalliset verovelat	150,8	161,2	192,0	220,3	282,6
Rahoitusvelat	494,4	258,1	1,0	673,5	748,6
Johdannaiset	91,4	93,0	141,1	174,4	70,3
Vuokravastuuvelka			2,0	2,0	2,0
Eläkevastuuvelka	0,3	0,2	0,2	0,1	0,2
	736,9	512,6	336,3	1 070,3	1 103,8
Lyhytaikaiset velat					
Rahoitusvelat	104,4	352,9	647,2	15,0	0,0
Johdannaiset		1,1	0,0		
Vuokravastuuvelka			0,3	0,3	0,3
Ostovelat ja muut velat	16,6	22,0	23,9	29,9	34,0
Varaukset				8,8	8,5
	121,1	376,0	671,5	54,0	42,9
Velat yhteensä	858,0	888,5	1 007,7	1 124,3	1 146,7
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 510,1	1 591,0	1 839,0	2 046,0	2 405,2

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

- Konsernin tase, IFRS

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Talouden yhteenveto

Tunnuslukujen laskentakaavat

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI



LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 euroa	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2020	50 000,0	29 995,2	-9 576,3	760 876,7	831 295,6
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				121 053,0	121 053,0
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)					
Etuuspohjaisen nettovelan (tai omaisuuserän) uudelleen määrittämisestä johtuvat erät				28,8	28,8
Sijoitukset noteeraamattomiin arvopapereihin			-650,8		-650,8
Kauden laaja tulos	0,0	0,0	-650,8	121 092,2	120 441,5
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osingonjako				-30 000,0	-30 000,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				-30 000,0	-30 000,0
Oma pääoma 31.12.2020	50 000,0	29 995,2	-10 227,1	851 969,0	921 737,1
Oma pääoma 1.1.2021	50 000,0	29 995,2	-10 227,1	851 969,0	921 737,1
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				377 477,1	377 477,1
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)					
Etuuspohjaisen nettovelan (tai omaisuuserän) uudelleen määrittämisestä johtuvat erät				-100,0	-100,0
Muuntoero			-622,1		-622,1
Kauden laaja tulos	0,0	0,0	-622,1	377 377,1	376 755,0
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osingonjako				-40 000,0	-40 000,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä				-40 000,0	-40 000,0
Oma pääoma 31.12.2021	50 000,0	29 995,2	-10 849,1	1 189 346,0	1 258 492,1

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Yhteenveto konsernitalinpäätöksestä

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Konsernin tase, IFRS

- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Talouden yhteenveto

Tunnuslukujen laskentakaavat

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. euroa	2017	2018	2019	2020	2021
Liiketoiminnan rahavirta					
Myynnistä saadut maksut	95,4	102,7	107,7	110,5	116,5
Aineellisten hyödykkeiden luovutustuotot	5,6	3,5	2,7	6,9	6,7
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	3,6	6,8	5,7	15,5	5,8
Maksut liiketoiminnan kuluista	-27,2	-30,6	-31,8	-34,5	-38,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	77,4	82,3	84,4	98,4	90,2
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-21,4	-21,9	-22,7	-23,6	-77,8
Saadut korot liiketoiminnasta	0,2	0,2	0,2	0,2	0,3
Välittömät verot	-10,1	7,5	-9,0	4,1	-20,9
Liiketoiminnan rahavirta	46,0	68,1	52,9	79,2	-8,2
Investointien rahavirta					
Investoinnit biologisiin hyödykkeisiin	-96,2	-47,9	-43,6	-40,2	-42,6
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin, metsämaapohja	-11,9	-5,9	-5,4	-5,0	-5,3
Investoinnit muihin aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2,6	-2,1	-3,2	-3,2	-3,4
Aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,3				
Investoinnit osakkuusyhtiöihin ja muihin sijoituksiin	-0,1				
Tytäryhtiöhankinnasta aiheutunut nettorahavirta	0,2				
Investoinnit rahasto-osuuksiin			-1,1	-4,9	
Luovutustulot rahasto-osuuksien myynnistä	5,6	0,9	0,0	0,0	0,1
Investointien rahavirta	-104,7	-55,0	-53,3	-53,3	-51,3

milj. euroa	2017	2018	2019	2020	2021
Rahoituksen rahavirta					
Pitkäaikaisten lainojen nostot	40,0	25,0	0,0	700,0	150,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-4,6	-4,6	-0,1	-25,1	-75,1
Lyhytaikaisten lainojen nostot	53,0	0,0	295,0		
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,0	-5,0	-254,5	-632,5	-15,0
Vuokrasopimusvelkojen lyhennys			-0,3	-0,3	-0,3
Maksetut osingot	-26,0	-28,5	-35,0	-30,0	-40,0
Rahoituksen rahavirta	62,4	-13,1	5,1	12,1	19,6
Rahavarojen muutos	3,8	0,1	4,7	38,0	-39,9
Rahavarat tilikauden alussa	10,2	13,9	14,0	18,7	56,7
Rahavarat tilikauden lopussa	13,9	14,0	18,7	56,7	16,8

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Konsernin tase, IFRS

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

- Konsernin rahavirtalaskelma

Talouden yhteenveto

Tunnuslukujen laskentakaavat

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

TALOUDEN YHTEEENVETO

Tornator Timberland -konserni raportoi kansainvälisen tilinpäätösstandardin (IFRS) mukaisesti.

	2017	2018	2019	2020	2021
Liikevaihto, milj. euroa	101,6	112,8	105,8	118,1	128,6
Liikevoitto, milj. euroa	92,4	116,5	264,6	212,4	439,2
Liikevoitto ilman käyvän arvon muutoksia, milj. euroa	72,4	83,9	74,7	91,9	90,0
Liikevoitto ilman käyvän arvon muutoksia, % liikevaihdosta	71,2	74,4	70,6	77,8	70,0
Tilikauden tulos, milj. euroa	77,9	78,9	164,8	121,1	377,5
Tilikauden tulos ilman käyvän arvon muutoksia, milj. euroa	40,9	49,7	42,7	56,8	61,1
Tilikauden tulos ilman käyvän arvon muutoksia, % liikevaihdosta	40,3	44,0	40,4	48,1	47,5
Oma pääoma, milj. euroa	652,1	702,5	831,3	921,7	1258,5
Korolliset nettovelat, milj. euroa	583,0	596,0	627,4	624,7	724,8
Taseen loppusumma, milj. euroa	1 510,1	1 591,0	1 839,0	2 046,0	2 405,2
Sijoitetun pääoman tuotto ilman käyvän arvon muutoksia, %	6,1 %	6,6 %	5,4 %	6,0 %	5,0 %
Oman pääoman tuotto ilman käyvän arvon muutoksia, %	6,5 %	7,3 %	5,6 %	6,5 %	5,6 %
Omavaraisuusaste, %	43,3 %	44,4 %	45,5 %	45,3 %	52,6 %
Maksetut osingot, €/osake	5,2	5,7	7,0	6,0	8,0
Osinkotuotto, %	4,1 %	4,2 %	4,6 %	3,4 %	3,7 %
Henkilöstö keskimäärin, henkeä	189	182	183	186	189
Henkilöstökulut, % liikevaihdosta	8,1 %	7,5 %	8,6 %	7,8 %	7,4 %
Investoinnit metsäomaisuus, milj. euroa	108,1	53,8	48,9	45,1	47,9
Investoinnit muut, milj. euroa	2,6	2,1	3,2	3,2	3,4
Hakkuumäärä, milj. kuutiometriä	3,0	3,2	2,8	3,2	3,1
Metsäomaisuuden käypä arvo, milj. euroa	1 454,0	1 539,5	1 776,3	1 939,5	2 313,5
Maaomaisuuden bruttomyyntitulot, milj. euroa	5,6	3,5	2,7	6,9	6,7

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUELLINEN KATSAUS

Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Konsernin tase, IFRS

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

- Talouden yhteenveto

Tunnuslukujen laskentakaavat

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

Rahoituksen tunnusluvut

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	Maks./Min.
Omavaraisuusaste, %	44,4	45,5	45,3	52,6	
Keskikorko, %	3,6	3,3	2,9	2,1	
Suojausaste, %	67	52	100	69	
Keskimääräinen laina-aika, vuotta	1,2	0,7	4,7	4,7	
Keskimääräinen korkosidonnaisuusaika, vuotta	0,6	0,5	3,1	2,45	
Loan to Value (LTV), %	40,4	36,6	48,2	43,8	70 %

Pitkän ajan tavoite omavaraisuusasteelle on 40 %.

Ainoa lainakovenantti on luotusaste (LTV), joka saa olla maks. 70 %.

Rahoitus, nimellisarvot

milj. euroa	2017	2018	2019	2020	2021
Pitkäaikaiset joukkovelkakirjalainat	250,0	0,0	0,0	350,0	350,0
Pitkäaikaiset pankkilainat	172,0	192,5	0,0	325,0	400,0
Pitkäaikainen debentuurilaina	65,0	65,0	0,0		
Lyhytaikaiset joukkovelkakirjalainat		250,0			
Lyhytaikainen debentuurilaina			65,0		
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	4,5	4,5	0,0		
Lyhytaikaiset pankkilainat / Yritystodistukset	100,0	95,0	582,5	15,0	
Kaikki lainat	591,5	607,0	647,5	690,0	750,0
Nettorahoituskulut	-4,6	24,2	69,4	54,0	-26,3
Nettorahoituskulut ilman käyvän arvon muutoksia	21,7	22,5	22,4	20,7	15,7
Nettorahoituskulut ilman käyvän arvon muutoksia, % liikevaihdosta	21,4 %	20,0 %	21,1 %	17,5 %	12,2 %
Lainarahoituksen kustannus keskimäärin, %	3,8 %	3,6 %	3,3 %	2,9 %	2,1 %

Korkoriskin herkkyys

Korkokäyrän prosenttiyksikön muutoksen vaikutus kohdistuu kokonaisuudessaan yhtiön tulokseen.

milj. euroa	31.12.2021 Tuloslaskelma
Yhden prosenttiyksikön nousu markkinakoroissa	+60
Yhden prosenttiyksikön lasku markkinakoroissa	-78

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{Liikevoitto} + \text{korkotulot}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat}} \times 100$
Osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Maksettu osinko}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Konsernin tase, IFRS

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

- Talouden yhteenveto
- Tunnuslukujen laskentakaavat

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI



RAPORTOINTI- PERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

RAPORTOINTIPERIAATTEET

Yhtiö raportoi vastuullisuudestaan Global Reporting Initiativen yritys vastuuraportointia koskevien GRI-standardien (GRI Standards) peruslaajuuden (Core) mukaisesti. Raportointijakso on kalenterivuosi 1.1.–31.12.2021 ja raportti julkaistaan vuosittain.

Raportin sisällön vertailu GRI-standardeihin löytyy GRI-sisältöindeksistä. Raportti ilmestyy suomeksi ja englanniksi, ja se julkaistaan painettuna ja verkossa. Yritysvastuuraportointia ei ole ulkoisesti varmennettu. Yhtiön edellinen vuosikertomus julkaistiin 9.3.2021.

Vuosikertomuksen yritys vastuuraportoinnin tiedot kattavat Tornator-konsernin lukuun ottamatta luonnon monimuotoisuuden indikaattoria 304-4.

Lisätiedot:

Tuija Luukkanen
yritysvastuupäällikkö
tuija.luukkanen@tornator.fi

Outi Nevalainen
henkilöstö-, viestintä- ja vastuullisuusjohtaja
outi.nevalainen@tornator.fi

Tornator Oyj:n pääkonttori sijaitsee Imatralla, osoitteessa Napinkuja 3.

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

- RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



GRI-SISÄLTÖINDEKSI

Tunnus	Sisältö	Sijainti	Kommentit
GRI 102 YLEINEN SISÄLTÖ			
Organisaatio			
102-1	Raportoivan organisaation nimi	Raportin etukansi	
102-2	Toimialat, brändit, tuotteet ja palvelut	Tornator lyhyesti s. 2–3; Arvon luominen s. 21	
102-3	Organisaation pääkonttorin sijainti	Raportin takakansi	
102-4	Toimintamaat	Tornator lyhyesti s. 2	
102-5	Organisaation omistusrakenne ja yhtiömuoto	Hallinto s. 39–41	
102-6	Markkina-alueet, toimialat	Tornator lyhyesti s. 2; Toimintaympäristö s. 9	Pääasiakas Stora Enso
102-7	Raportoivan organisaation koko	Tornator lyhyesti s. 2; Vuosi 2021 lukuina s. 5; Kasvua kumppanuuksista s. 16; Talouden yhteenvedo s. 51	
102-8	Tietoa palkansaajista ja muista työntekijöistä	Haluttu työpaikka s. 31	Metsureiden työ on kausiluonteista. Sopimusyrittäjien lukumäärä on 195. Sopimusyrittäjien työntekijöiden työsuhteet ovat toistaiseksi voimassa olevia tai määräaikaista, työntekijöiden lukumäärä ei ole tiedossa. Tytäryhtiöt ilmoittavat luvut raportointijärjestelmän kautta ja ne kootaan konsernitasolla. Sopimusyrittäjien tiedot kerätään sopimuksen solmimisen yhteydessä.
102-9	Toimitusketju	Vastuullinen kumppani s. 35	
102-10	Merkittävät muutokset organisaatiossa ja toimitusketjussa	Toimitusjohtajan katsaus s. 7–8; Kasvua kumppanuuksista s. 16	
102-11	Varovaisuusperiaatteen soveltaminen	Hallinto s. 39–41	
102-12	Organisaation hyväksymät tai edistämät ulkopuolisten toimijoiden periaatteet tai aloitteet	Toimintaympäristö s. 9–10; Talous ja rahoitus s. 11–12; Vastuullisuusohjelma ja -tavoitteet s. 23–24; TCFD s. 42	
102-13	Jäsenyydet järjestöissä ja edunvalvontaorganisaatioissa	Sidosryhmät s. 25–26	
Strategia			
102-14	Toimitusjohtajan katsaus	Toimitusjohtajan katsaus, s. 7–8	

Tunnus	Sisältö	Sijainti	Kommentit
102-15	Keskeiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Talous ja rahoitus s. 11–12; Toimintaympäristö s. 9–10; Kestävän metsätalouden osaaja s. 31–32; Vastuullinen kumppani s. 35–37; TCFD s. 42	
Liiketoiminnan eettisyys			
102-16	Arvot ja liiketoimintaperiaatteet	Strategiset painopisteet s. 15; Vastuullisuuden johtaminen s. 27	
102-17	Epäiltyjen väärinkäytösten ilmoittaminen	Vastuullisuuden johtaminen s. 27	Tornatorilla on käytössään konserninlaajuisesti whistleblower-järjestelmä, jonka kautta työntekijät voivat anonymisti raportoida havaitsemastaan epäeettisestä toiminnasta tai rikkeistä (0 kpl vuonna 2021). Käytössä on myös sähköinen palautejärjestelmä ulkoisten sidosryhmien ilmoituksia varten (32 kpl vuonna 2021, palautteet koskivat mm. tilanrajoja, roskaamista ja luontokohteita).
Hallinto			
102-18	Hallintorakenne	Vastuullisuuden johtaminen s. 27; Hallinto s. 39–41	
Sidosryhmävuorovaikutus			
102-40	Luettelo organisaation sidosryhmistä	Sidosryhmät s. 25–26	
102-41	Kollektiivisesti neuvoteltujen työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö	GRI-sisältöindeksi	Tornatorin Suomen henkilöstöstä 74 prosenttia on yleissitovien työehtosopimusten piirissä. Virossa ja Romaniassa toimialalla ei ole vastaavia käytäntöjä.
102-42	Sidosryhmien määrittely ja valintaperusteet	Sidosryhmät s. 25	
102-43	Sidosryhmätoiminnan periaatteet	Sidosryhmät s. 25–26	
102-44	Sidosryhmien esille nostamat tärkeimmät asiat ja huolenaiheet	Sidosryhmät s. 26	
Raportointikäytäntö			
102-45	Konsernitilinpäätökseen sisältyvät yhtiöt	Yhteenvedo konsernitilinpäätöksestä s. 45	
102-46	Raportin sisällön määrittely	Vastuullisuusohjelma ja -tavoitteet s. 23–24; Raportointiperiaatteet s. 53	
102-47	Olenaiset aiheet	Vastuullisuusohjelma ja -tavoitteet s. 23–24; Raportointiperiaatteet s. 53	
102-48	Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa	GRI-sisältöindeksi	Ei muutoksia.

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

- RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



Tunnus	Sisältö	Sijainti	Kommentit
102-49	Merkittävät muutokset raportin laajuudessa ja aiheiden laskentarajoissa	GRI-sisältöindeksi	Ei merkittäviä muutoksia.
102-50	Raportointijakso	Raportointiperiaatteet s. 53	
102-51	Edellisen raportin päiväys	Raportointiperiaatteet s. 53	
102-52	Raportin julkaisualue	Raportointiperiaatteet s. 53	
102-53	Yhteystiedot, josta kysyä raporttiin liittyviä lisätietoja	Raportointiperiaatteet s. 53	
102-54	GRI-standardien mukainen raportoinnin kattavuus	Raportointiperiaatteet s. 53	
102-55	GRI-sisältöindeksi	GRI-sisältöindeksi	
102-56	Raportoinnin varmennus	Raportointiperiaatteet s. 53	
GRI 103: JOHTAMISMALLI			
103-1	Olenaisia aiheita koskevat laskentarajat	Raportointiperiaatteet s. 53	
103-2	Johtamistapa ja sen osa-alueet	Vastuullisuusohjelma ja -tavoitteet s. 23–24; Vastuullisuuden johtaminen s. 27; Kestävän metsätalouden osaaja s. 28–30; Haluttu työpaikka; s. 31–34; Vastuullinen kumppani s. 35–37	
103-3	Johtamistavan arviointi	Vastuullisuusohjelma ja -tavoitteet s. 23–24; Vastuullisuuden johtaminen s. 27	
TALOUDELLISET STANDARDIT			
GRI 201: TALOUDELLISET TULOKSET			
201-1	Suoran taloudellisen arvon tuottaminen ja jakaminen	Taloudellisen lisäarvon tuottaminen sidosryhmille s. 36	
201-2	Ilmastonmuutoksen taloudelliset seuraamukset ja muut riskit ja mahdollisuudet organisaation toiminnalle	TCFD s. 42	Raportoitu osittain.
GRI 205: KORRUPTIONVASTAISUUS			
205-2	Korruptionvastaisiin politiikkoihin ja menettelytapoihin liittyvä kommunikointi ja koulutus	Hallinto s. 39	Osana vastuullisen liiketoiminnan periaatteiden (Code of Conduct) koulutusta, joka on pakollinen kaikille Tornatorin työntekijöille. Edellinen koulutus järjestettiin kattavasti kaikille vuonna 2020 ja sen jälkeen kaikille uusille työntekijöille. Periaatteiden läpikäynti on myös osa kaikkia uusia toimittajasuhteita ja muita kumppanuuksia.
205-3	Vahvistetut korruptiotapaukset ja niihin liittyvät toimenpiteet	GRI-sisältöindeksi	Ei korruptiotapauksia.

Tunnus	Sisältö	Sijainti	Kommentit
GRI 206: KILPAILUN RAJOITTAMINEN			
206-1	Kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomiseen, kartelleihin ja määräävän markkina-aseman väärinkäyttöön liittyvät oikeustoimet	GRI-sisältöindeksi	Ei oikeustoimia.
GRI 207: VEROT			
207-1	Lähestymistapa verotukseen	Hallinto s. 39	
207-2	Verohallinto, -hallinta ja riskien kontrolloiminen	Hallinto s. 39	
207-3	Sidosryhmien osallistaminen ja tavat käsitellä veronmaksuun liittyviä huolenaiheita	Sidosryhmät s. 25; Hallinto s. 39	
207-4	Maakohtainen raportointi	Hallinto s. 39	
YMPÄRISTÖSTANDARDIT			
GRI 303: VESI JA JÄTEVEDET			
Oma indikaattori	Tornatorin metsien käsittelystä aiheutuva vesistökuormitus ja sen hallinta	GRI-sisältöindeksi	Vesistökuormitusta aiheutuu mm. kunnostusajatuksessa, maanmuokkauksessa ja lannoituksessa. Sitä hillitään erilaisilla vesiensuojelutoimilla, kuten suojakaistoilla, laskeutusaltailla ja pintavalutuskentillä. Lisäksi vesien tilaa parannetaan aktiivisilla soiden ennallistamishankkeilla, joita vuonna 2021 valmistui 252 ha (yht. 10 kohdetta). Vesiensuojeluhankkeita valmistui 4 kpl (puron kunnostus, pieni kosteikko ja pari vedenpalautuskohdetta). Lisäksi Tornator osallistui Saimaan vesiensuojeluyhdistyksen Immalanjärvi-hankkeeseen.
GRI 304: LUONNON MONIMUOTOISUUS			
304-2	Toiminnan, tuotteiden ja palveluiden merkittävät vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen	Kestävän metsätalouden osaaja s. 28–30	
304-3	Suojellut ja kunnostetut elinympäristöt	Kestävän metsätalouden osaaja s. 28–30	Raportoitu suojelalueiden yhteenlaskettu määrä.
304-4	Organisaation operaatioiden vaikutus IUCN Red Listin ja kansallisesti suojeltujen lajien elinympäristöihin	GRI-sisältöindeksi	Tornatorin Suomen metsissä on yhtiön paikkatietojärjestelmän mukaan 1 872 tiedossa olevaa IUCN-luokituksen mukaista uhanalaisen lajin esiintymää. Jaottelua sukupuuttoonkuolemiskisken mukaan ei saatavilla.

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

- RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



Tunnus	Sisältö	Sijainti	Kommentit
GRI 305: PÄÄSTÖT			
Oma indikaattori	Tornatorin hiilidioksidipäästöt	GRI-sisältöindeksi	Tornatorin omien metsätalouden toimitusketjujen hiilidioksidipäästöt ovat vuositasolla noin 0,002 miljoonaa tonnia. Oman toiminnan päästöissä on huomioitu metsänhoitotyöt, henkilöstön matkat, toimistojen sähkö ja lämmitys. Tornatorin omat metsät sitovat vuosittain noin neljä miljoonaa tonnia hiilidioksidia.
GRI 307: YMPÄRISTÖLAKIEN JA -SÄÄNTÖJEN NOUDATTAMINEN			
307-1	Ympäristölakien ja sääntöjen rikkominen	GRI-sisältöindeksi	Ei rikkomuksia.
SOSIAALISET STANDARDIT			
GRI 401: TYÖSUHTEET			
401-1	Uudet työntekijät ja henkilöstön vaihtuvuus	Haluttu työpaikka s. 31–34	
GRI 403: TYÖTERVEYS JA -TURVALLISUUS			
403-1	Työterveys- ja turvallisuus	GRI-sisältöindeksi	Koko Tornatorin henkilöstö on työterveyshuollon piirissä. Sopimussyrittäjät järjestävät itse työterveyshuollon ja asia tarkistetaan sopimuskumppaneilta ennen sopimuksen allekirjoittamista.
403-2	Työterveysriskien tunnistaminen, riskiarviointi ja tapausten tutkinta	Haluttu työpaikka s. 31	Työturvallisuuteen liittyvistä kehitystoimenpiteistä vastaavat työsuojelupäällikkö sekä työsuojelutoimikunta, joka kokoontui vuonna 2021 kolme kertaa. Lisäksi yhtiöllä on käytössä sähköinen ilmoituskanava työturvallisuushavaintojen ilmoittamiseen.
403-3	Työterveyspalvelut	GRI-sisältöindeksi	Työhön liittyviä tapaturmia sattui vuoden 2021 aikana yhteensä 7 kpl ja kuolemaan johtaneita tapaturmia 0 kpl. Yleisin tapaturman aiheuttaja oli liukastuminen tai kaatuminen. Sopimussyrittäjille tapaturmia sattui vuoden 2021 aikana 11 kpl. Tiedot on kerätty kyselylomakkeella suoraan yrittäjiltä.
403-4	Työntekijöiden osallistuminen työterveyspalvelujen kehittämiseen	GRI-sisältöindeksi	Tornatorilla on työsuojeluorganisaatio, jossa henkilöstöryhmät ovat edustettuina.
403-5	Työturvallisuutta koskeva koulutus	GRI-sisältöindeksi	Työturvallisuuskorttikoulutus järjestetään maastossa työskenteleville viiden vuoden välein. Ensiapukoulutusta ja -kertausta järjestetään henkilöstölle tehtäväkuvasta riippuen vähintään kolmen tai viiden vuoden välein. Kaikille toimihenkilöille on järjestetty esimiesten työsuojelu -verkkokoulutus sekä työergonomiaa tukevia koulutusluentoja. Lisäksi työsuojeluorganisaation jäsenille tarjotaan täydennyskoulutusta vuosittain.
403-6	Työntekijöiden terveyden edistäminen	Haluttu työpaikka s. 31	

Tunnus	Sisältö	Sijainti	Kommentit
403-7	Työterveys- ja turvallisuusriskien vähentäminen arvoketjussa	Toimitusjohtajan katsaus s. 7–8; Vastuullinen kumppani s. 35–37; GRI-sisältöindeksi	Työterveyssovimusten olemassaoloa valvotaan osana urakointisopimusten hallintaa. Työkohdesuunnittelussa huomioidaan työturvallisuusseikat ja ohjeet välittyvät työn toteuttajalle.
403-9	Työhön liittyvät tapaturmat	Haluttu työpaikka s. 33	Tapaturmataajuus oli 25 työtaturmaa/ miljoona tehtyä työtuntia.
GRI 404: KOULUTUS JA HENKILÖSTÖN KEHITTÄMINEN			
404-1	Keskimääräiset koulutustunnit työntekijää kohden	Haluttu työpaikka s. 32	
404-2	Osaamisen kehittämiseen ja elinikäiseen oppimiseen liittyvät ohjelmat	Haluttu työpaikka s. 32–33	Tornatorilla ei ole ohjelmia työsuhteen päättymiseen liittyen.
404-3	Kehityskeskustelut ja suoritusten arvioinnit	GRI-sisältöindeksi	Osallistumisprosentti kaikissa Tornator-konsernin maissa 100 %.
GRI 405: MONIMUOTOISUUS JA YHTÄLÄISET MAHDOLLISUUDET			
405-1	Hallintoelinten ja henkilöstön monimuotoisuus	Haluttu työpaikka s. 33	
GRI 406: SYRJINNÄN KIELTO			
406-1	Syrjintätapaukset ja korjaavat toimenpiteet	GRI-sisältöindeksi	Syrjintätapauksia ei ole noussut tutkittavaksi.
GRI 419: MÄÄRÄYSTENMUKAISUUS			
419-1	Lakien ja säädösten rikkomukset sosiaalisten ja taloudellisten tekijöiden osalta	GRI-sisältöindeksi	Ei rikkomuksia.

TORNATOR VUONNA 2021

LIIKETOIMINTAKATSAUS

TORNATORIN SUUNTA

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

HALLINNOINTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

- RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

Tornator Oyj
Napinkuja 3 C
55100 Imatra

www.tornator.fi

