

VUOSIKERTOMUS 2022

TORNATORIN VUOSIKERTOMUS 2022

Vuosikertomus koostuu seuraavista osioista: Tornator vuonna 2022, liiketoimintakatsaus, strategiaa käsittelevä Tornatorin suunta, vastuullisuus, hallinnointi ja tilinpäätös. Yritys raportoi vastuullisuudestaan Global Reporting Initiative:n (GRI) yritysraportointia koskeviin Universal Standards -vaatimuksiin viitaten. Raportointi kattaa Tornatorin taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun olennaisimmat osa-alueet.

01 TORNATOR VUONNA 2022	3	05 HALLINNOINTI	43
20 vuotta vastuullista metsäosaamista	4	Hallinto	44
Liiketoiminta-alueet	5	Hallitus	47
		Johtoryhmä	48
02 LIIKETOIMINTAKATSAUS	6	06 TALOUDELLINEN KATSAUS	49
Vuosi 2022 lukuina	7	Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä	50
Vuoden kohokohdat	8	Konsernin tuloslaskelma, IFRS	51
Toimitusjohtajan katsaus	9	Konsernin tase, IFRS	52
Toimintaympäristö	11	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	53
Talous ja rahoitus	14	Konsernin rahavirtalaskelma	54
		Talouden yhteenveto	55
03 TORNATORIN SUUNTA	17	Tunnuslukujen laskentakaavat	56
Strategiset painopisteet	18	07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI	57
Kasvu	19	Raportointiperiaatteet	58
Kumppanuus	22	GRI-sisältöindeksi	58
Kestävyys	24		
Arvonluonti	26		
TCFD	27		
04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ	29		
Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät	30		
Vastuullisuuden johtaminen	33		
Kestävän metsätalouden osaja	34		
Ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmat	36		
Haluttu työpaikka	37		
Vastuullinen kumppani	40		



VUONNA 2002 PERUSTETTU TORNATOR JUHLI VUONNA 2022 LIIKETOIMINTANSA 20-VUOTISTAIVALTA.



METSÄNHOIDON
EDELLÄKÄVIJÄLLE
TULEVAISUUS VAIKUTTA
VALOISALTA

s. 21



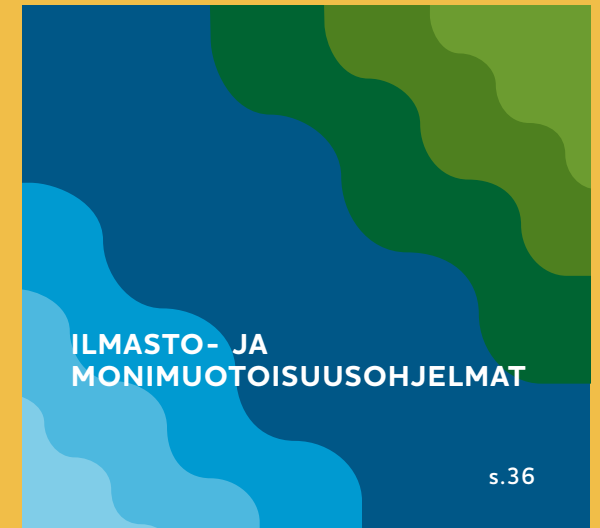
KESTÄVÄN PUUKAUPAN
PERUSTANA TASAVERTAISEN
KUMPPANUUS

s. 23



YHTEISTYÖLLÄ METSÄPUROJEN
PUOLESTA – TORNATORIN,
STORA ENSON JA WWF
SUOMEN VIRTAVESIYHTEISTYÖ
KÄYNNISTYI

s. 25



ILMASTO- JA
MONIMUOTOISUUSOHJELMAT

s.36

A man and a woman are sitting on a log in a forest. The woman, on the left, is wearing a grey sweater and a dark cap, holding a small cup. The man, on the right, is wearing a blue jacket and a black cap, holding a large metal thermos. They are both looking towards the right. The background is a dense forest with trees and foliage.

KESTÄVÄÄ KASVUA YLI SUKUPOLVIEN

Suhteemme metsään on ainutlaatuinen. Se on kehittynyt läpi vuosisatojen maassa, jossa puusto peittää yli 75 prosenttia pinta-alasta. Meille metsä merkitsee muutakin kuin elinkeinoa. Se on tapa siirtää merkitystä menneiltä sukupolvilta tuleville. 20-vuotias Tornator haluaa juhlistaa edelläkävijyyttään kestävässä metsätaloudessa tuomalla esille metsäsuhdettaan sen kaikissa olomuodoissa innovatiivisesta metsänhoidosta aina vastuulliseen metsänostoon ja näkemykselliseen ympäristöosaamiseen. Vaikka 20 vuotta on lyhyt aika puun kasvulle, meille se on merkinnyt valtavaa kasvua kotimaisen metsäosaamisen kehittämisessä. Tahdomme toimillamme mahdollistaa hyvinvoivan metsäsuhteen nyt ja tulevaisuudessa.

-
- 01 TORNATOR VUONNA 2022
20 vuotta vastuullista metsäosaamista
Liiketoiminta-alueet

 - 02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

 - 03 TORNATORIN SUUNTA

 - 04 VASTUULLISEN METSIEN
KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

 - 05 HALLINNOINTI

 - 06 TALOUDELLINEN KATSAUS

 - 07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

KASVAVA METSÄOMAISUUS TARJOAA LAAJEMMAT VAIKUTUSMAHDOLLISUUDET

TORNATOR LYHYESTI

Tornator on Euroopan johtava kestävä metsätalouteen erikoistunut yhtiö, joka omistaa metsiä Suomen lisäksi Virossa ja Romaniassa. Toimintamallimme perustuu vastuulliseen metsien käyttöön sekä vahvaan ympäristöosaamiseen ja digitalisaation hyödyntämiseen. Ydintoimintaamme ovat kestävä metsätalous, metsien osto sekä metsänhoito- ja vuokrauspalvelut. Pääliiketoimintamme ohella vuokraamme käyttöoikeuksia mailtamme, kehitämme tuulivoimahankkeita sekä myymme laadukkaita rantatontteja ja maa-aineksia.

Tornator on julkinen osakeyhtiö ja sen pääomistajat ovat suomalaiset eläkevakuutusyhtiöt ja Stora Enso. Olemme metsäalalla ainutlaatuinen yhtiö Euroopassa toimintamme laajuuden, omistus-rakenteemme ja toimintamallimme vuoksi. Tornatorin tehtävänä on luoda kestävää hyvinvointia metsästä. Yhtiön metsät tarjoavat monipuolisen pohjan erilaisille biomateriaaleille, hiilensidonnalle sekä luonnon monimuotoisuuden turvaamiselle.

TORNATORIN METSIEN ARVOKEHITYS 2002–2022

TORNATOR
perustetaan
vuonna 2002.

Tornator ottaa käyttöön
IFRS kirjanpitostandardin
vuonna 2006.

Tornator kansainvälistyy vuosina
2007–2008: tytäryhtiöt Viroon ja
Romaniassa.

Tornatorista tulee julkinen
osakeyhtiö (Oyj) vuonna
2012.

Tornatorin metsille
myönnetään FSC-sertifikaatti
vuonna 2014.

Tornator myy kehittämänsä
600 megawatin tuulivoima-
hankkeet OX2:lle
vuonna 2020.

Tornator laajentaa
puukauppa- ja metsäpalvelu-
sopimuksiaan Stora Enson
kanssa vuonna 2021.

KASVAVA METSÄOMAISUUS MAHDOLLISTAJANA

20 vuoden aikana Tornatorin metsäomaisuuden arvo on kasvanut 2,6 miljardilla eurolla. Metsäomaisuuden arvonnousu merkitsee sitä, että investoinnit metsään ovat osoittautuneet pitkällä aikavälillä huomattavan kannattavaksi liiketoiminnaksi.

Metsien kestävä hoito yhdessä Tornatorin urauurtavan teknologisen osaamisen sekä kumppanitoiminnan kanssa ovat mukana rakentamassa suomalaiselle metsätaloudelle hyvinvoivaa perustaa.

Vuonna 2022 yhtiö
juhlii liiketoimintansa
20-vuotistaivalta.

3 101 M€



TASE

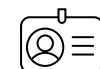
3,2

mrđ. euroa

LIKEVAIHTO

164,6

milj. euroa



HENKILÖSTÖ

188

metsäalan
ammattilaista



METSÄOMAISUUS

740 000 ha

2002 2005 2010 2015 2020 2022

01 TORNATOR VUONNA 2022

- 20 vuotta vastuullista metsäosaamista
- Liiketoiminta-alueet

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

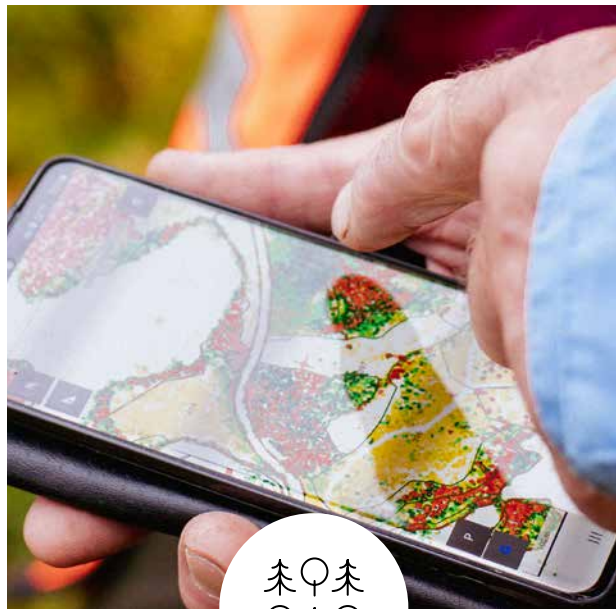
05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

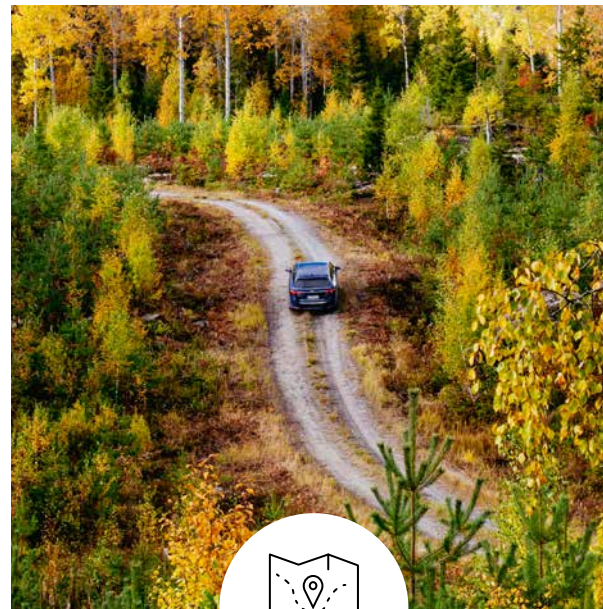
KOKONAISVALTAISTA EDELLÄKÄVIJYYTTÄ METSÄLIIKETOIMINNASSA

Ydinliiketoimintaamme ovat kestävä metsätalous, metsien osto sekä metsänhoito- ja vuokrauspalvelut. Niiden ohella vuokraamme käyttöoikeuksia mailtamme, kehitämme tuulivoimahankkeita sekä myymme laadukkaita rantatontteja ja maa-aineksia.



PUUKAUPPA

Pääliiketoimintaamme on puun tuottaminen ja myynti. Harjoitamme kestävää metsätaloutta tavoitteenamme hyvä ja tasainen metsän tuotto, jonka myötä takaamme asiakkaille vastuullisesti tuotettua sertifioitua puuta. Käsittelemme metsät luontoa kunnioittaen, oikeilla toimenpiteillä oikeaan aikaan. Näin varmistamme metsäomaisuutemme pysymisen monimuotoisena ja hyväkuntoisena.



KIINTEISTÖT

Vuokraamme maa-alueitamme eri käyttötarkoituksiin, esimerkiksi metsästyskäyttöön, ja kehitämme aktiivisesti tuulivoimahankkeita yhteistyössä kumppaneiden kanssa. Metsiämme käytetään myös laajasti maksutta virkistyskäytössä. Kaavoitamme ja myymme rantatontteja sekä maa-aineksia. Ostamme ja vuokraamme aktiivisesti metsiä metsätaloustarkoitukseen. Myymme myös valikoiden kiinteistörakenteeseemme sopimattomia metsätiloja.



PALVELUT

Tarjoamme laadukkaita metsänhoitopalveluja asiakkaillemme. Toteutamme palvelusopimus-asiakkaidemme metsänuudistamis- ja taimikonhoitotyöt. Onnistumisen avaintekijöitä ovat laaja oma metsänomistus sekä resurssien ja materiaalien hankinta. Yhteistyön tuloksena saadaan hyvin kasvavia metsiä.

01 TORNATOR VUONNA 2022

20 vuotta vastuullista metsäosaamista

- Liiketoiminta-alueet

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

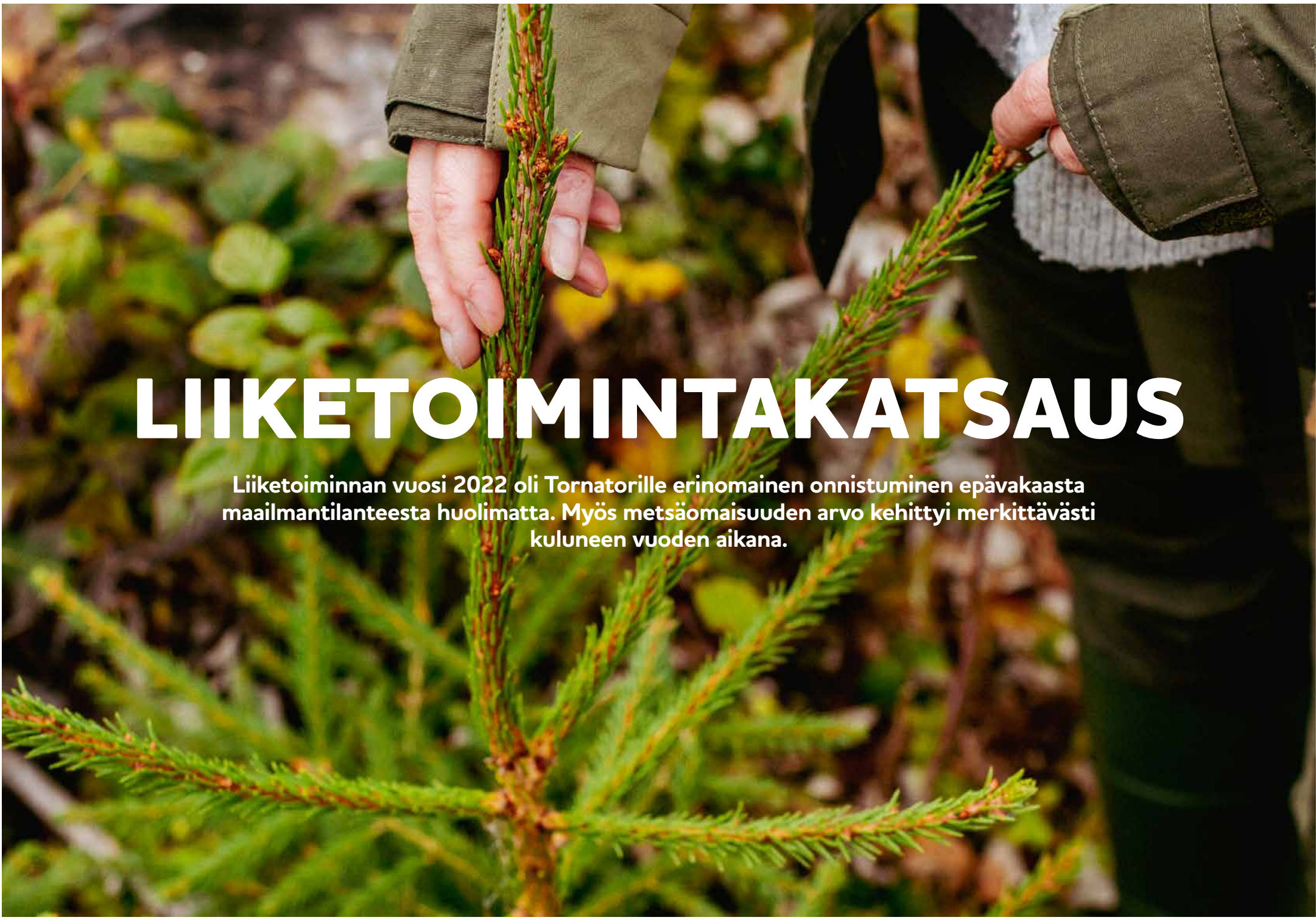
03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



LIIKETOIMINTAKATSAUS

Liiketoiminnan vuosi 2022 oli Tornatorille erinomainen onnistuminen epävakaasta maailmantilanteesta huolimatta. Myös metsäomaisuuden arvo kehittyi merkittävästi kuluneen vuoden aikana.

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

Vuosi 2022 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Talous ja rahoitus

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN
KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

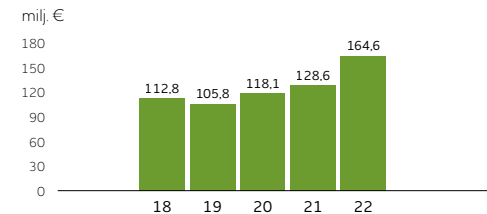
20-VUOTISJUHLIA VIETETTIIN VAHVAN KASVUN MERKEISSÄ

AVAINLUVUT

Ilman käyvän arvon muutosten vaikutusta

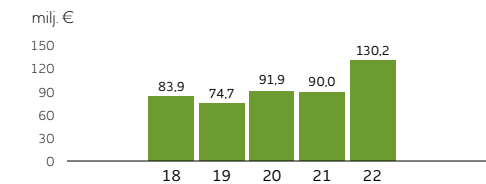
	2018	2019	2020	2021	2022
Liikevaihto, milj. euroa	112,8	105,8	118,1	128,6	164,6
Liikevoitto, milj. euroa	83,9	74,7	91,9	90,0	130,2
Liikevoitto, % liikevaihdosta	74,4	70,6	77,8	70,0	79,1
Tilikauden tulos, milj. euroa	49,7	42,7	56,8	61,1	94,8
Tilikauden tulos, % liikevaihdosta	44,0	40,4	48,1	47,5	57,6
Henkilöstö keskimäärin, henkilöä	182	183	186	189	188
Sijoitetun pääoman tuotto, %	6,6	5,4	6,0	5,0	5,5
Oman pääoman tuotto, %	7,3	5,6	6,5	5,6	5,9
Omavaraisuusaste, %	44,4	45,5	45,3	52,6	60,4

LIKEVAIHTO



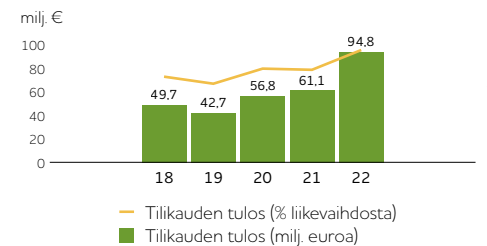
LIKEVOITTO

Ilman käyvän arvon muutosten vaikutusta

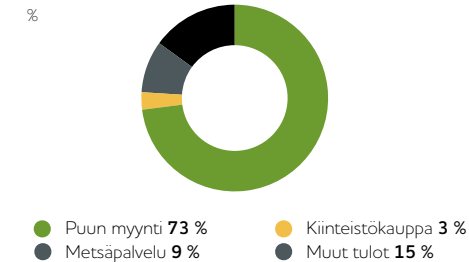


TILIKAUDEN TULOS

Ilman käyvän arvon muutosten vaikutusta

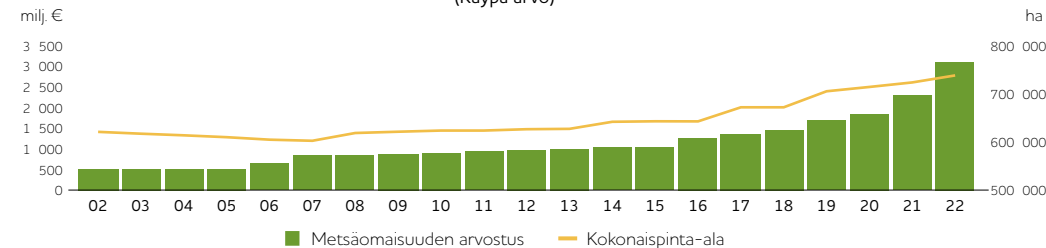


LIIKETOIMINNAN KASSAVIRRAT



METSÄOMAISUUDEN ARVOSTUS

(Käypä arvo)



01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

• Vuosi 2022 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Talous ja rahoitus

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



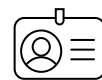
UUODEN KOHOKOHDA

Tornatorin 20-vuotisjuhlavuoteen sisältyi paljon henkilöstöön, ilmasto- ja monimuotoisuustyöhön sekä hallintoon liittyviä onnistumisia.



**Tornatorin väki
kokoontui Imatralle
20-vuotisjuhliin**

Lue lisää s. 9



**Tornatorin työyhteisön
Hyvä tyyppi -stipendit
jaettiin**

Lue lisää s. 38



**Virtavesiyhteistyö
käynnistyi Stora Enson
ja WWF:n kanssa**

Lue lisää s. 25



**Suomen metsäomaisuuden
arvostuksessa otettiin käyttöön
uusi arvostusmenetelmä**

Lue lisää s. 14



**Ensimmäisen paikallisen
työehtosopimuksen sopiminen
METO ry:n kanssa**

Lue lisää s. 38



**Tornator voitti
kestävyysraportointikilpailun
Biodiversiteetti-sarjan**

Lue lisää s. 24

01 **TORNATOR VUONNA 2022**

02 **LIIKETOIMINTAKATSAUS**

Vuosi 2022 lukuina

- Vuoden kohokohdat
- Toimitusjohtajan katsaus
- Toimintaympäristö
- Talous ja rahoitus

03 **TORNATORIN SUUNTA**

04 **VASTUULLISEN METSIEN
KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ**

05 **HALLINNOINTI**

06 **TALOUDELLINEN KATSAUS**

07 **RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI**



20-VUOTIAANA VAHVEMPI KUIN KOSKAAN

Monella tapaa poikkeuksellisena vuotena Tornatorin iskunkestävyys tuli testattua jälleen kerran. 20 vuotta täyttäneen yhtiömme toiminta on vakaalla pohjalla myös tulevaisuudessa kokonaisvastuullisuuteen pohjautuvan strategiamme ansiosta.

Lähdimme uuteen strategiakauteen suurin odotuksin, ja onnistuimme edistämään strategisia kestävyys-, kumppanuus- ja kasvuun liittyviä tavoitteitamme laajalla rintamalla koko organisaation toimesta. Metsän arvonnäilytykseen tekemämme muutoksen johdosta taseemme ja omavaraisuutemme vahvistuivat entisestään. Strateginen kumppanuus Stora Enson kanssa toimi suunnitellusti, ja pystyimme vastaamaan äkillisesti muuttuneeseen asiakastarpeeseen laadukkaasti suunnitelluilla leimikoilla. Kasvaneen puun luovutuksen ja kohonneiden yksikköhintojen ansiosta liikevaihtomme nousi uuteen ennätykseen kaikissa kolmessa toimintamaassa. Tehokas ja asiakasystävällinen ostoprosessimme turvasi tulevaisuuden kasvumahdollisuuksiamme hankkimalla varsin kireässä markkinassa yli 16 000 hehtaaria metsämaata. Sosiaalisen vastuun saralla Tornator maksoi jälleen ennätysmäiset yhteisöverot Suomessa.

Venäjän aloittama hyökkäyssota Ukrainaan oli shokki niin liiketoiminnallisesta kuin inhimillisestä näkökulmasta. Vaikka sodan negatiiviset taloudelliset vaikutukset eivät iskeneet juurikaan yhtiöömme, niin sodan aiheuttama humanitaarinen kriisi on koskettanut laajasti tornatorlaisia. Sodan alettua järjestimme

nopeasti apua hädässä oleville ukrainalaisille sekä raha-avustuksella että tukemalla konkreettisia avustuseläyksiä Romanian organisaatiomme kautta. Apumme jatkuu niin kauan kuin siihen on tarvetta.

Vuonna 2022 Tornator juhli 20-vuotista taivaltaan. Kesällä koitti odotettu hetki, kun henkilöstömme kokoontui parin vuoden jälkeen Imatralle juhlistamaan yhtiön 20-vuotis-syntymäpäiviä. Tapahtuma oli iloinen ja tärkeä yhteenkuuluvuuden vahvistamisen näkökulmasta pitkään jatkuneiden poikkeusolojen jälkeen.

Kestävyysohjelmissa paljon konkreettista toimintaa

Ekologisen kestävyyskehänäkärkiä Tornatorilla ovat kymmenvuotiset ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmat, joiden määrätietoista edistämistä jatkoimme vuonna 2022. Ilmasto-ohjelman tavoitteena on lisätä metsiemme puuston kasvua ja siten hiilensidontaa. Lisäksi tavoittelemme metsiemme korvaavuusvaikutusten kasvattamista lisäämällä hakkuumahdollisuuksia ja tuulivoimatuotantoa maillamme. Vuoden lopun

ilouutisia olikin tieto Pieksämäen Niinimäen tuulipuiston investointipäätöksestä. Hanke tuo alueelle työtä ja elinvoimaa sekä tuottaa merkittävän määrän vihreää sähköä. Tornatorin maille rakennettavat tuulivoimalat tukevat ilmasto-ohjelmamme tavoitteita ja lisäävät yhtiön kassavirtoja kehityspalkkion sekä vuotuisten maanvuokratuottojen muodossa.

Monimuotoisuuden osalta tavoitteemme on lisätä arvokkaiden luontokohteiden suojelua ja soiden ennallistamista merkittävästi. Suoritamme ohjelman mukaisesti myös huomattavan määrän metsä- ja vesielinympäristöjen parantamishankkeita. Vuonna 2022 käynnistimme useita metsien monimuotoisuuden lisäämiseen tähtääviä yhteistyöhankkeita, joista merkittävin oli WWF:n ja Stora Enson kanssa sovittu monivuotinen virtavesiyhteistyö. Hankkeen kautta pyritään löytämään paikallisesti tärkeitä virtavesiä ja kunnostamaan ne kohti luonnontilaa. Lisäksi mahdollistimme Tiilikjärven kansallispuiston laajentamisen sopimalla valtion kanssa tarvittavista maan vaihdoista.

Olemme ohjelmissamme sitoutuneet kattavaan raportointiin tavoitteiden etenemisestä vuosittain. Tornatorin

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

Vuosi 2022 lukuina

Vuoden kohokohdat

- Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Talous ja rahoitus

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

kestävyysraportointi saikin hienon ulkoisen tunnustuksen, kun meidät palkittiin parhaana biodiversiteettiraportoijana vuonna 2022.

Metsistä toivottiin ratkaisuja moniin haasteisiin

Julkista metsäkeskustelua leimasi entistäkin voimakkaampi ristiveto. Vahvoja mielipiteitä esitettiin metsien roolista taloudellisen ja sosiaalisen turvan lähteenä. Toisaalta haluttiin muistuttaa metsien merkityksestä hiilen sidonnalle, luonnon monimuotoisuudelle ja virkistykselle. Sekä EU:ssa että kansallisella tasolla julkistettiin uusia, metsiä koskevia asetuksia ja lakialoitteita. Vaikeinta eri osapuolille tuntuu olevan ymmärtää ja tunnustaa, että metsistä on moneksi.

Historia on osoittanut, että metsien kestävällä käytöllä on merkittävä positiivinen vaikutus niiden kasvuun ja hiilensidontakykyyn. Tornatorin metsissä oikein ajoitetut ja mitoitettut hakkuut, tehokas uudistaminen, jalostettujen taimien käyttö ja lannoitus varmistavat jatkossakin metsien terveyden ja kasvun.

Hiilidioksidipäästöjen oleellinen vähentäminen on ainoa realistinen keino pysäyttää ilmastonmuutos. Puu on uusiutuva raaka-aine, joka tarjoaa oivan mahdollisuuden fossiilisten, päästöjä aiheuttavien raaka-aineiden korvaamiseen kestävästi. Metsäsektori on ainoa hiilinegatiivinen toimiala maailmassa, joten jokainen kestävässä metsätaloudessa toimiva voi olla erittäin ylpeä työstään.

Vastuullisena toimijana toivotamme tervetulleeksi myös keskustelun luontopääoman merkityksestä yritysten kestävyyttä ja raportoinnin laatua arvioitaessa. Metsäkadon pysäyttäminen on tärkeä globaali tavoite, ja tässäkin kestävä metsätalous tarjoaa oikeat keinot. Ilmaston ja hyvinvointivaltion tulevaisuuden kannalta olisi erittäin tärkeää siirtyä nykyisestä vastakkainasettelun ilmapiiiristä rakentavaan ja metsien monikäyttöä ymmärtävään keskusteluun. Suomen uusi kansallinen metsästrategia (KMS2035) antaa hyvät lähtökohdat metsäsektorin kehittämiselle niin, että maassamme pystytään nauttimaan jatkossakin monipuolisesti metsistämme ja siirtämään ne tuleville sukupolville entistä paremmassa kasvukunnossa.

Tornator vastaa työelämän muutoksiin

Tornatorin strategiassa henkilöstön henkisen pääoman kasvattaminen on asetettu taloudellisen ja metsien biologisen kasvun ohella tärkeäksi tavoitteeksi. Kilpailu osaajista kovenee ja positiivisen työnantajamielikuvan rooli korostuu. Panostimme huippuosaajiemme hyvinvointiin ja osaamisen kehittämiseen monin tavoin myös vuonna 2022. Onnistuimme myös rekrytoimaan joukon uusia osaajia taloon.

Erittäin hyvistä työtyytyväisyyskyselyidemme tuloksista huolimatta kasvaneet työmäärät ja digitaalinen tietotulva ovat viime vuosina haastaneet tornatorilaisten työssäjaksamista. Tähän haasteeseen vastaamiseksi Tornatorissa toteutettiin vahvasti henkilöstöä osallistava toimintatapamuutoshanke, jonka avulla työtä uudelleen organisoitiin työkuorman tasoittamiseksi. Hankkeella varmistettiin myös Tornatorin suuren metsäomaisuuden optimaalinen hallinta prosessien tehokkuutta parantamalla ja siiloja purkamalla.

Tärkeä onnistuminen raportointivuodelta oli myös METO metsäalan asiantuntijat ry:n kanssa solmittu koko toimihenkilöstön kattava työehtosopimus. Sopimus oli osaltaan tapamme osoittaa edelläkävijyyttä työntekijöiden yhdenvertaisessa kohtelemisessa.

Skenaariotyö kasvatti epävarmuuden sietokykyä

Aloitimme vuoden 2022 alussa skenaariotyön, jossa uutta strategiaa peilattiin erilaisiin pidemmän aikavälin tulevaisuuspolkuihin. Projektiin osallistui laaja joukko Tornatorin johtoa ja sen avulla lisättiin merkittävästi epävarmuuden sietokykyämme sekä skenaarioajattelun kyvykkyksiämme. Miljoonan dollarin kysymys lienee, mikä tulee olemaan koronapandemian ja Ukrainan sodan jälkeen seuraava toimintaympäristöä ravisteleva asia. Vaikka varmuudella emme voi tulevaisuutta ennustaa, niin skenaariotarkastelu on jo osoittanut hyödyllisyytensä ja tulemme jatkamaan sitä tasaisin väliajoin.

Toimintamme kokonaiskuva on monilla mittareilla erittäin positiivinen. Kasvumme on jatkunut ja tulokset ovat olleet erinomaisia. Tiedostamme, että kasvuun liittyy myös riskejä. Yleinen taloudellinen kehitys on heikkenemässä, mikä tuo

tulevaisuuden ennusteisiin epävarmuutta. Lähtökohdat menestyksellemme pysyvät kaikesta huolimatta positiivisina myös jatkossa. Strategiamme ytimessä ovat taloudellinen, ekologinen ja sosiaalinen kestävyys, jotka luovat kasvullemme vahvan pohjan. Lisäksi näkymät puun pitkän aikavälin kysynnälle ovat hyvät globaalien megatrendien tukemana.

Metsiemme merkitys yhteiskunnalle kasvaa

Tornatorin 20-vuotisen historian aikana on ehtinyt tapahtua paljon. Toimintaympäristömme on muuttunut suuresti, ja jokainen vuosi on tuonut yllätyksiä. Iskunkestävyyyttämme on testattu erilaisten ulkoisten kriisien ja shokkien myötä. Yhtiönä Tornator on kasvanut, kansainvälistynyt ja laajentanut liiketoimintaansa. Monilla mittareilla olemme pystyneet täyttämään ja jopa ylittämään meille asetetut tavoitteet tarjoamalla tasaista, hyvää ja kestävää tuottoa laajasti koko yhteiskunnalle. Toimintamme alusta alkaen myös yksi asia on säilynyt muuttumattomana: halu siirtää metsät entistä parempina tuleville sukupolville.

Tornator on löytänyt oman paikkansa metsäsektorilla ja olemme edelleen omistuspohjan ja toimintamallimme osalta uniikki yhtiö Euroopan mittakaavassa. Metsiemme merkitys yhteiskunnalle on tuskin koskaan ollut niin suuri kuin tänä päivänä. Ukrainan sodan aiheuttama tarve kansalliselle huoltovarmuudelle ja ilmastonmuutoksen riskit pitävät huolen siitä, että ammattitaitoisilla työntekijöillämme on kiireiset ajat jatkossakin.

Lopuksi haluan esittää erityisen kiitoksen Tornatorin omistajille, jotka ovat uskoneet yhtiöön ja sen henkilöstöön 20 vuoden ajan. Tulemme jatkamaan 100 vuoden liiketoimintasuunnitelmamme toteuttamista ylpeinä ja motivoituneina niin kauan kuin mandaattia riittää. Haluan myös kiittää kaikkia tornatorlaisia, urakoitsijoita, asiakkaita ja muita sidosryhmiä hienosta matkasta kanssamme. Uskon, että saamme kokea vielä paljon merkityksellisiä asioita yhdessä toteuttaessamme Tornatorin tarkoitusta: Intohimona metsä – vastuullisia ratkaisuja yli sukupolvien.

Henrik Nieminen
Toimitusjohtaja

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

Vuosi 2022 lukuina

Vuoden kohokohdat

- Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Talous ja rahoitus

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

ITÄMEREN ALUEEN PUUMARKKINOIDEN UUSI ASENTO

Venäjän tuontipuun tyrehtyminen ja kasvanut globaali puutuotteiden kysyntä nostivat puun hintoja kaikissa Tornatorin toimintamaissa. Näkymät kestävästi tuotetuille uusiutuville raaka-aineille säilyvät hyvinä epävakaasta geopoliittisesta tilanteesta huolimatta.

Venäjän helmikuussa 2022 aloittama hyökkäyssota Ukrainaan kiristi koko Itämeren alueen puumarkkinan. Venäjän tuontipuun tyrehtyminen näkyi puun kysynnän suurena kasvuna ja hintojen nousuna. Korkea hintataso yhdistettynä kohonneisiin määriin nosti Tornatorin liikevaihdon uuteen ennätykseen.

Ukrainan sodan aiheuttaman typpilannoitteiden hintapiikin vuoksi Tornatorin metsien kasvulannoitusta on jouduttu hetkellisesti vähentämään. Tilapäisellä hintojen nousulla ei kuitenkaan nähdä olevan pysyviä vaikutuksia ilmasto-ohjelman tavoitteisiin metsien kasvun kiihdyttämisestä. Energian hintojen nousu kasvatti Tornatorin käyttämien urakoitsijoiden polttoainekustannuksia, jonka seurauksena sopimushintoja tarkistettiin.

Sota on heikentänyt urakoitsijoiden mahdollisuutta käyttää ukrainalaista työvoimaa. Ukrainalaisten kausityöläisten tilalle löydettiin kuitenkin korvaavaa työvoimaa, joten metsien hoitotoimenpiteet eivät vaarantuneet. Kaiken kaikkiaan sodan taloudelliset vaikutukset Tornatorin toimintaan ovat pysyneet maltillisina.

Lopputuotteiden kysyntä jatkui historiallisen korkeana

Vuosi 2022 oli edellisvuoden tapaan historiallisen hyvä metsäsektorin lopputuotteiden kysynnän osalta. Koronapandemian aikana kasvanut globaali puutuotteiden kysyntä otti uusia kierroksia kohottaen sekä sahatavaran että sellun hinnat ennätyksiin. Metsäteollisuuden hyvä suhdanne näkyi myös korkeina puun markkinahintoina.

Vapaa-ajan tonttien kysyntä oli laskussa koronavuosiin verrattuna. Metsärahasojen ja muiden metsäsijoittajien kysyntä metsätiloista sen sijaan jatkui vahvana ja tarjonta oli edelleen merkittävästi kysyntää pienempi.

Virossa ja Romaniassa puumarkkinatilanne oli Suomen kaltainen, mutta hinnat nousivat jopa Suomea korkeammiksi. Virossa puun markkinahinnat kohosivat selvästi vuoden alusta ja metsätilamarkkinalla hintataso oli erittäin korkea. Romaniassa puun kysyntä ja hintataso kohosivat vertailuvuodesta, mutta metsätilamarkkina oli hiljainen.

Metsien käyttöä koskeva EU-lainsäädäntö valmisteilla

EU-tason keskustelu metsien käytön hyväksyttävyydestä ja metsätaloutta rajoittavasta sääntelystä jatkui tiiviinä. Vuoden 2022 aikana EU julkisti lukuisia metsien käyttöön vaikuttavia esityksiä, kuten biodiversiteettistrategian, metsästrategian, metsäkatoasetuksen, ennallistamisasetuksen ja LULUCF:n uusitun version. Ennen kansallisen lainsäädännön sovellettavaksi tuloa esitykset ovat kuitenkin vielä EU:n kolmikantakeskusteluiden kohteena. Suomessa Kansallinen metsäneuvosto hyväksyi uuden kansallisen metsästrategian (KMS2035).

Tornator seuraa aktiivisesti niin EU-tasolla kuin kansallisesti käytävää keskustelua ja analysoi sen vaikutuksia omaan toimintaansa. Yhtiö on kestävästi metsätalouden puolestapuhuja ja korostaa ammattimaisen metsien käsittelyn tärkeyttä ilmastonmuutoksen hillinnässä. Käynnissä olevat ilmasto- ja luonnon monimuotoisuusohjelmat ovat hyvä osoitus Tornatorin edelläkävijyydestä myös metsien ekologisen kestävyuden huomioimisessa.

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

Vuosi 2022 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

- Toimintaympäristö

Talous ja rahoitus

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

Vihreä siirtymä vahvistaa uusiutuvien raaka-aineiden kysyntää

Epävakaa geopoliittinen tilanne on tehnyt tulevaisuuden ennustamisesta haastavaa. Maailmantalouden mahdollinen vajoaminen taantumaan tulee hillitsemään puun hinnan nousua, vaikka puumarkkinan ennakoidaan jatkuvan kireänä.

Näkymät uusiutuvan raaka-aineen kysynnälle pysyvät uhkakuvista huolimatta varsin hyvinä. Vihreä siirtymä edellyttää fossiilisten raaka-aineiden korvaamista uusiutuvilla, ja tässä muutoksessa puupohjaisilla tuotteilla on tärkeä rooli. Myös Venäjän tuontipuun puuttuminen tukee puun hintaa talouden mahdollisessa taantumassa.

TORNATOR TURVAA HUOLTOVARMUUTTA

Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan toi esiin tarpeen kansalliselle huoltovarmuudelle. Niin valtioiden, yritysten kuin yksilöiden ajatukset omavaraisuudesta ovat sodan alkamisen myötä muuttuneet merkittävästi; voidaan puhua jopa uudesta megatrendistä.

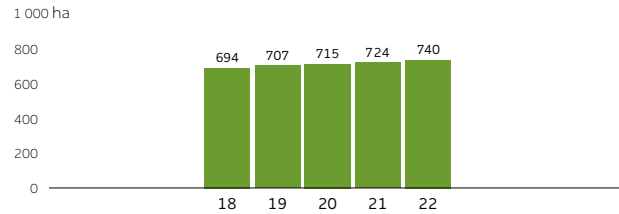
Ukrainan sodan myötä myös Suomelle tärkeän metsäsektorin huoltovarmuus on korostunut. Venäläisen puun tuonti ennen sodan alkua oli vielä merkittävä. Sen osuus metsäteollisuuden puunkäytöstä oli noin kymmenesosa.

Kysyntä kotimaiselle puulle on nyt suurta ja suurimpana yksityisenä metsänomistajana Tornatorin metsillä on tärkeä rooli Suomen huoltovarmuuden turvaamisessa.

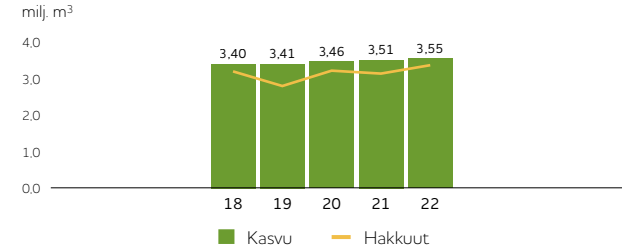
LIIKETOIMINTAKATSAUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

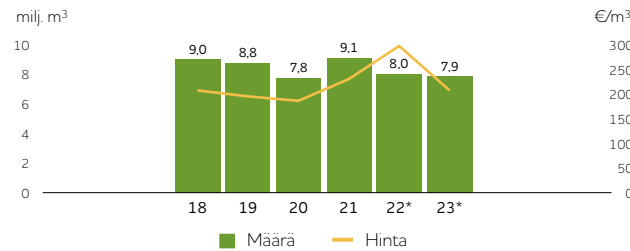
TORNATOR-KONSERNIN METSÄOMAISUUDEN KEHITYS



TORNATOR-KONSERNIN METSIEN KASVU JA HAKKUUT



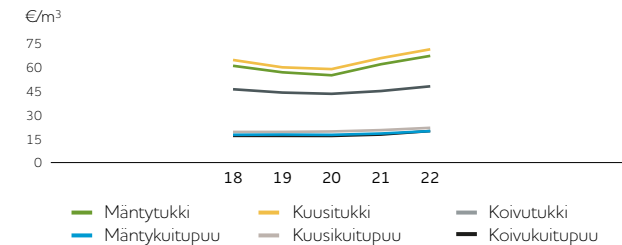
SAHATAVARAN VIENTIMÄÄRÄT JA -HINNAT



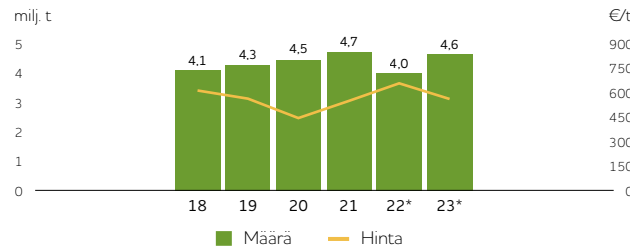
* Ennuste PTT

Lähde: tilastotieto Luonnonvarakeskus ja Tulli

TUKKI- JA KUITUPUUN KANTOHINNAT SUOMESSA (4 viikon liukuva keskiarvo)



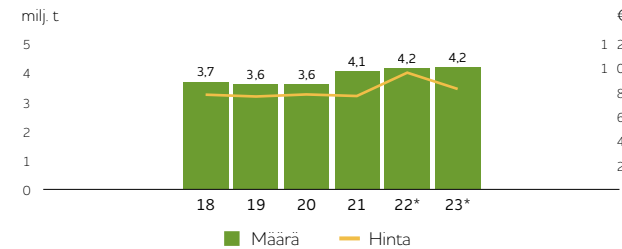
MASSAN VIENTIMÄÄRÄT JA -HINNAT



* Ennuste PTT

Lähde: tilastotieto Luonnonvarakeskus ja Tulli

KARTONGIN VIENTIMÄÄRÄT JA -HINNAT



* Ennuste PTT

Lähde: tilastotieto Luonnonvarakeskus ja Tulli

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

Vuosi 2022 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

- Toimintaympäristö

Talous ja rahoitus

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

TORNATORIIN VAIKUTTAVAT GLOBAALIT MEGATRENDIT



ILMASTONMUUTOS JA LUONTOKATO

- Metsien merkitys hiilinieluna ja -varastona kasvaa. Hiilen kestävä kiertokulku avainroolissa.
- Luonnon monimuotoisuuden huomioiminen metsien käsittelyn yhteydessä korostuu.
- Sään ääri-ilmiöt lisääntyvät ja metsätuhoriskit kasvavat.
- Voimistuva hiilikeskustelu ohjaa kuluttajien asenteita ja poliittista päätöksentekoa. Sääntely lisääntyy.

- Hyödynnämme metsien lisäkasvua kestävästi ja monipuolisesti.
- Toteutamme ja seuraamme monimuotoisuutta tukevia toimenpiteitä metsissämme monimuotoisuusohjelman mukaisesti.
- Pidämme metsät hyvällä metsänhoidolla kasvukuntoisina ja tuhonkestävinä.
- Viestimme avoimesti ja aktiivisesti toiminnastamme sekä teoista ilmastoon ja luonnon monimuotoisuuden hyväksi.
- Vaikutamme sääntelyn kehittämiseen asiantuntijuuttamme tarjoamalla.



VÄESTÖNKASVU JA KAUPUNGISTUMINEN

- Materiaalitarpeet lisääntyvät, kulutuskysyntä kasvaa ja fossiilisten raaka-aineiden käyttöä on vähennettävä.
- Bio- ja kiertotalouden merkitys ja uusiutuvan raaka-aineen kysyntä kasvavat.
- Kaupungistumisen myötä ihmiset etääntyvät metsänhoidosta.
- Osaavan työvoiman saanti haja-asutusseuduilla vaikeutuu.
- Virkistyskäytön ja muiden metsään liittyvien palveluiden tarve kasvaa.
- Globaali yhteiskunnallinen levottomuus lisääntyy.

- Lisäämme metsäomaisuutta, tehostamme puuntuotantoa ja monipuolistamme liiketoimintaamme.
- Tarjoamme markkinoille biopohjaista raaka-ainetta fossiilisten korvaajaksi.
- Viestimme kestävästä metsätaloudesta liittyvistä asioista ja tarjoamme ammattimaista metsänomistajuuttamme vaihtoehtona.
- Huolehdimme tarjoamiemme työtehtävien vetovoimaisuudesta myös haja-asutusseuduilla.
- Kehitämme metsiemme monikäyttöä ja tarjoamme niitä aktiivisesti virkistykseen.



DIGITALISAATIO

- Metsä- ja monilähdetiedon digitaalisten järjestelmien merkitys kasvaa. Tekoälyn, robotiikan ja automatiikan käyttö laajenee.
- Metsiin liittyvä tietomäärä kasvaa ja sen laatu ja tarkkuus paranevat.
- Tietoturvariskit kasvavat ja tietosuojan merkitys korostuu.
- Digitaalinen murros muuttaa toiminta- ja työtapoja.

- Kehitämme aktiivisesti monilähteistä metsädatan keräämistä ja jalostamista. Modernisoimme IT-infrastruktuuriamme pilvipalveluita hyödyntäen.
- Tutkimme ja kehitämme kumppaniverkostomme kanssa aktiivisesti uusia digitalisaation mahdollisuuksia, joilla tuottaa lisäarvoa liiketoiminnallemme ja sidosryhmillemme.
- Hyödynnämme kehittyntä suojausteknologiaa ja huolehdimme tietojärjestelmien käyttäjien ohjeistuksesta ja koulutuksesta.
- Toimimme ketterästi uusien toimintatapojen käyttöönotossa ja huolehdimme tulevaisuuden osaamisesta kouluttamalla ja kehittämällä henkilöstöämme.

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

Vuosi 2022 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

- Toimintaympäristö

Talous ja rahoitus

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

TALOUESSA METSIEN ARVOSTUSMENETELMÄN MUUTTAMINEN OLI KÄRKIHANKE

Rahoituksen osalta saavutettu työrauha takasi hyvän mahdollisuuden keskittyä uuden arvostusmenetelmän käyttöönottoon ja yhteistyöhön uuden tilintarkastajan kanssa

KESKEISET SAAVUTUKSET 2022

- Markkinalähtöisen arvostusmenetelmän käyttöönotto Suomen metsäomaisuuden arvostamisessa
- Sujuva yhteistyö uuden tilintarkastajan kanssa
- Rahoituksen varmistaminen uusien metsien hankintaan

TAVOITTEET 2023

- Vihreän rahoituksen viitekehyksen uusiminen ja kasvuinvestointien rahoituksen turvaaminen
- Taksonomia-analyysin jatkaminen ja vastuullisuusraportoinnin uusiin vaatimuksiin varautuminen

Tornatorin talouden ja rahoituksen vuotta 2022 hallitsi Suomen metsien arvostusmenetelmän muuttaminen markkinatransaktioihin perustuvaan arvostusmenetelmään. Metsätilamarkkinoilta saatava markkinatransaktiotieto on luotettavaa ja antaa aiempaa, tulevien 70 vuoden arvioitujen kassavirtojen nykyarvoon perustuvaa menetelmää paremman ja läpinäkyvämmän kuvan metsien käyvästä arvosta. Uudessa arvostusmenetelmässä metsien käypä arvo määritetään toteutuneissa metsätilatransaktioissa puukuutiometristä maksettujen hintojen ja Tornatorin omien metsien pystyvuoston perustella. Tarkastelu ja laskenta on tehty maakuntatasolla, koska alueelliset erot metsien arvossa ovat merkittäviä. Arvostuksessa käytettävä markkinatransaktiodata on kerätty eri lähteistä kolmen vuoden ajalta, ja datan luotettavuus ja yhtenäisyys on varmistettu poistamalla siitä poikkeavat havainnot. Markkinalähtöisesti määritetty metsien arvo on tilinpäätöksessä jaettu puuston arvoon (biologiset hyödykkeet) ja maapohjan arvoon. Maapohjan arvostusmenetelmä muutettiin

samassa yhteydessä hankintameno perustuvasta menetelmästä uudelleenarvostusmenetelmään, eli maapohjakin on arvostettu käypään arvoon. Arvostusmenetelmän muuttamisella oli merkittävä positiivinen vaikutus metsäomaisuuden arvoon. Vaikutuksia on kuvattu tarkemmin vuosikertomuksen osiossa Yhteenveto konsernitiinipäätöksestä.

Rahoitusrintamalla vuosi oli rauhallinen

Tornatorin vuonna 2021 päätökseen saatu uudelleenrahoituskierron takasi rahoituksen osalta työrauhan vuodelle 2022. Uusia metsiä saatiin ostettua merkittävä määrä ja niiden rahoituksessa hyödynnettiin ainakin Tornatorin osalta hyvin toiminutta yritystodistusmarkkinaa. Kaiken kaikkiaan yritystodistuksia laskettiin liikkeeseen useaan otteeseen vuoden 2022 aikana ja tilinpäätöshetkellä niitä oli taseessa 70 milj. euron nimellisarvosta. Käytössä olevan yritystodistusohjelman koko on 300 milj. euroa, minkä lisäksi yhtiöllä on käytettävissä sitova 100 milj. euron

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

Vuosi 2022 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

- Talous ja rahoitus

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

luottolimiitti, joten rahoituksen osalta tilanne on hyvä ja vakaa lähdeittäessä vuoteen 2023.

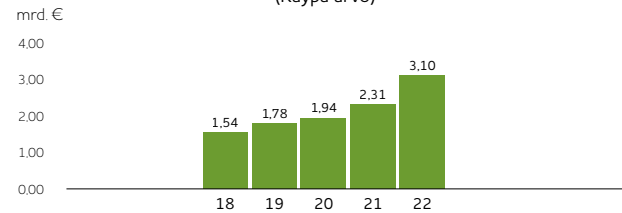
Vuonna 2022 Tornator toteutti kaksi johdannaisjärjestelyä. Ensin lyhennettiin vuonna 2031 erääntyneet koronvaihtosopimukset erääntymään vuonna 2028, eli kyseessä oli vaikutuksiltaan vähäinen järjestely, jossa Tornatorin maksaman kiinteän koron taso ei muuttunut. Toisessa vaiheessa Tornator hyödynsi markkinakoroista aiheutuneen poikkeuksellisen tilanteen ja sai pienennettyä 2028 alkavien koronvaihtosopimusten kiinteän koron 0,9 prosentin tasolta 0,7 prosentin tasolle vaihtamalla vaihtuvan koron viitekoron 1 kk euriborista 6 kk euriboriin. Tällä muutoksella ei ollut välittömiä vaikutuksia kassavirtoihin tai rahoituskustannukseen, mutta vuodesta 2028 alkaen positiivinen vaikutus Tornatorin maksamaan kiinteään korkoon on noin 350 000 euroa vuodessa.

Taloudellisesti Tornatorilla oli ennätysvuosi: liikevaihdossa saavutettiin uusi ennätys, 165 milj. euroa, samoin operatiivisessa liikevoitossa, 130 milj. euroa. Tornator jatkoi kasvustrategiaansa ostamalla uutta metsämaata. Investointien toteuttamista helpotti yhtiön vahva rahoitusasema. Metsien käypä arvo nousi yhteensä lähes 800 milj. euroa 3,1 mrd. euroon ja taseen loppusumma kohosi yli 3,2 mrd. euroon.

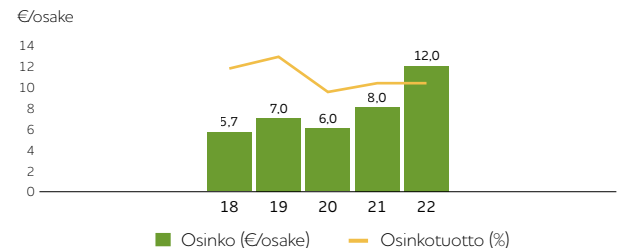
Vihreän rahoituksen viitekehys päivitetään

Rahoituksen osalta yksi tilikauden 2023 tärkeistä tavoitteista on Vihreän rahoituksen viitekehysten päivitys ja sille pyydettävän ulkopuolisen arvion (Second opinion) uudistaminen. Merkittäviä muutoksia viitekehysten sisältöön tai kohteisiin, joihin vihreitä varoja voidaan käyttää, ei ole odotettavissa. Vihreys, kestävyys ja positiiviset ilmastovaikutukset tulevat olemaan Tornatorin rahoitusraportoinnin keskiössä myös tulevaisuudessa.

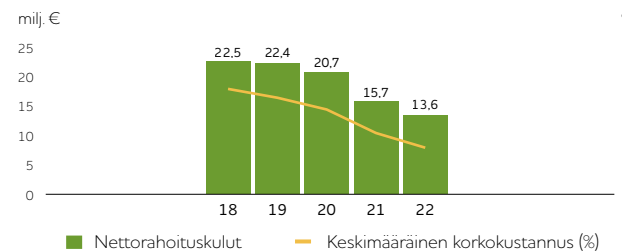
METSÄOMAISUUDEN ARVOSTUS
(Käypä arvo)



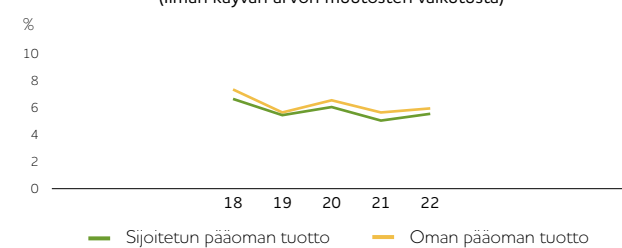
OSINKO JA OSINKOTUOTTO



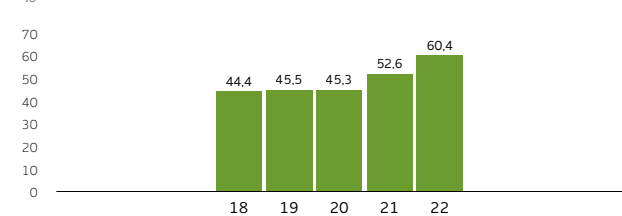
NETTORAHOITUSKULUT



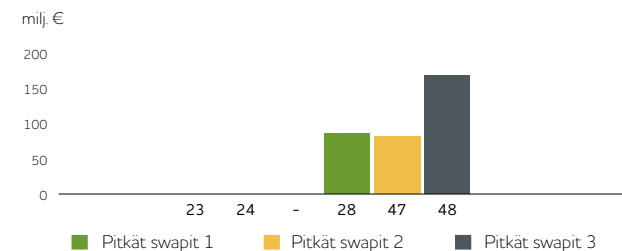
PÄÄOMAN TUOTTO
(Ilman käyvän arvon muutosten vaikutusta)



OMAVARAISUUSASTE



KORKOSUOJIEEN ERÄÄNTYMINEN, NIMELLISARVOT



01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

Vuosi 2022 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Talous ja rahoitus

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

Rahoitusstrategia tukee ja turvaa liiketoimintaa

Tornatorin rahoitusstrategian tavoitteena on taata kilpailukykyinen rahoitus yhtiön liiketoiminnalle ja investoinneille, hallita konsernin rahoitusriskejä ja varmistaa toiminnan jatkuvuus. Yhtiön rahoitusstrategia perustuu toimiviin kanaviin pääomamarkkinoilla, monipuolisiin rahoitusinstrumentteihin, hallittuun korkoriskin suojaamiseen ja hyvään maksuvalmiuteen. Metsäomaisuuden hyvä vakuusarvo ja Tornatorin maine vastuullisena toimijana mahdollistavat kustannus- tehokkaan rahoituksen.

Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on pienentää rahoitusmarkkinoilla tapahtuvien muutosten negatiivisia vaikutuksia yhtiön tulokseen ja kassavirtaan. Riskienhallinnan tavoitteet ja riskienhallintapolitiikka määritellään yhtiön hallituksessa, jonka vastuulle kuuluu myös riskienhallinnan seuranta. Yhtiön keskeiset rahoitusriskit liittyvät korkoihin ja rahoituksen saatavuuteen. Vuoden 2022 lopussa Tornatorin korko- suojausaste (kiinteän koron osuus) oli 63 prosenttia, mikä takaa sen, että markkinakorkojen noususta aiheutuva Tornatorin korkokulujen nousu pysyy maltillisena.

Rahoituksen saatavuuden riskit

Riskejä pienennetään eripituisilla luottosopimuksilla, laajalla rahoittajapohjalla ja sitovilla limiiteillä sekä ylläpitämällä yhtiön mainetta luotettavana velallisena ja huolehtimalla metsäomaisuuden hyvän vakuusarvon säilymisestä.

2020–2021 uudelleenrahoituksen yhteydessä uusittiin velkojen vakuusrakenne ja yksinkertaistettiin velkarahoittajien suojaksi asetettuja tavanomaisia lainakovenantteja. Jatkossa vakuudellisten lainojen ainoa

lainakovenantti on Seniorilainojen suhde metsien käypään arvoon (LTV, Loan to Value), joka saa olla enintään 70 prosenttia. Vuonna 2022 Tornator täytti tämän kovenantin turvallisella marginaalilla.

Uusi tilintarkastaja

Tornatorissa vaihtui tilintarkastaja vuonna 2022, kun toistakymmentä vuotta tarkastajana toiminut Deloitte vaihtui PricewaterhouseCoopersiin. Uuden metsien arvostusmenetelmän käyttöönotto oli tärkeä prosessi myös tilintarkastusmielessä ja hyvissä ajoin heti keväällä aloitettu yhteistyö mahdollisti näinkin suuren muutoksen läpiviemisen heti ensimmäisenä yhteistyövuonna.

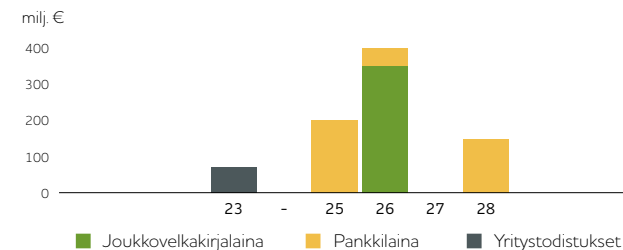


”Vihreys, kestävyys ja positiiviset ilmastovaikutukset tulevat olemaan Tornatorin rahoitusraportoinnin keskiössä myös tulevaisuudessa.”

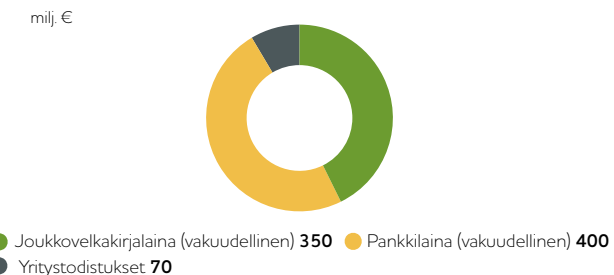
Antti Siirtola

Talous- ja rahoitusjohtaja

VELKOJEN MATURITEETTI



VELKOJEN RAKENNE NIMELLISARVOIN 31.12.2022



01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

Vuosi 2022 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Toimintaympäristö

Talous ja rahoitus

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



TORNATORIN SUUNTA

Tornatorin strategian punainen lanka on kasvu, kestävyys ja kumppanuus. Kasvussa ja kestävyudessa huomioidaan niin taloudelliset, ekologiset kuin sosiaaliset ulottuvuudet. Pitkäaikaiset kumppanuudet ovat avainasemassa Tornatorin kestävään metsätalouteen pohjautuvassa liiketoiminnassa.

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

Strategiset painopisteet

Kasvu

Kumppanuus

Kestävyys

Arvonluonti

TCFD

04 VASTUULLISEN METSIEN
KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

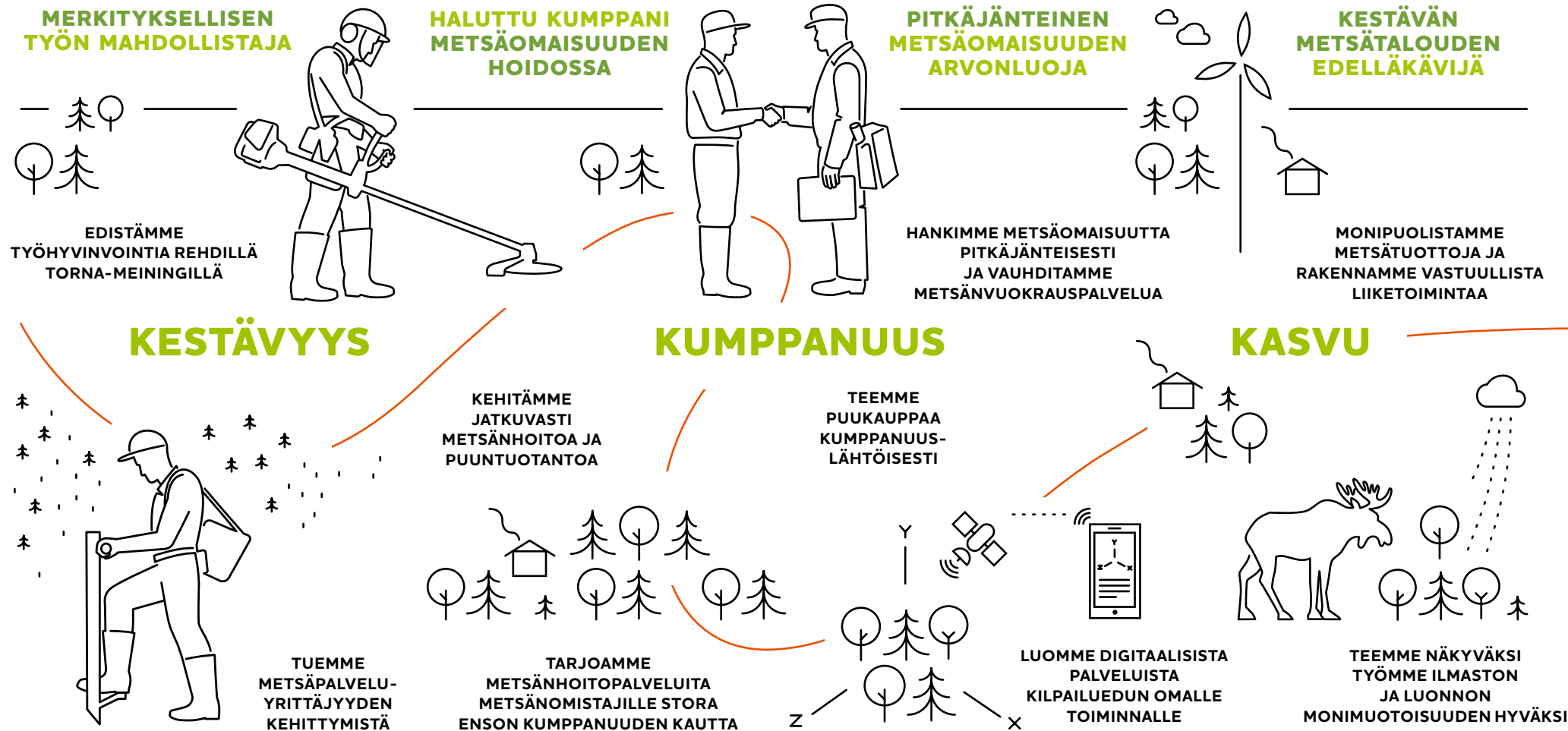
06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

INTOHIMONA METSÄ – VASTUULLISIA RATKAISUJA YLI SUKUPOLVIEN

VISIO: METSIEN VASTUULLISEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

MISSIO: LUOMME KESTÄVÄÄ HYVINVOINTIA METSÄSTÄ

ARVOT: VASTUULLISUUS, OSAAMINEN JA YHTEISTYÖ


01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

- Strategiset painopisteet

Kasvu

Kumppanuus

Kestävyys

Arvonluonti

TCFD

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

KASVUN KOLME ULOTTUVUUTTA

Tornator tavoittelee tasaista ja kannattavaa kasvua kokonaisvastuullisuus huomioiden. Kasvua haetaan paitsi taloudellisesta näkökulmasta, myös metsien biologisen kasvun sekä tornatorlaisten henkisen pääoman kasvun kautta.

KESKEISET SAAVUTUKSET 2022

- 75 milj. euron investoinnit yli 16 000 hehtaarin metsien ostoihin
- Jatkuvan parantamisen lean-koulutus sekä skenaariokyvykkyyksien kasvattaminen
- Niinimäen tuulivoimapuiston eteneminen investointivaiheeseen
- Toimintatapamuutoshankkeen toteuttaminen

TAVOITTEET 2023

- Metsäomaisuuden kasvattaminen edelleen
- Palveluliiketoiminnan kehittäminen
- Metsien käyttömahdollisuuksien monipuolistaminen

Metsäomaisuuden pitkäjänteinen hankkiminen on yksi Tornatorin strategian kulmakivistä. Vuonna 2022 metsien ostossa onnistuttiin erinomaisesti. Metsien ostoon investoitiin 75 miljoonaa euroa, ja Suomessa uutta metsää hankittiin kaikkiaan yli 16 000 hehtaaria. Kasvava metsäomistusten pinta-ala mahdollistaa yhtiön taloudellisen kasvun myös tulevaisuudessa.

Tornator hakee kasvua myös palveluliiketoimintaa vauhdittamalla. Yhtiö tarjoaa metsänomistajille Stora Enso kumppanuuden kautta toteutettavaa metsänhoitopalvelua maanlaajuisesti. Lisäksi tarjolla on metsien vuokrauspalvelu, joka tarjoaa metsänomistajalle vaivattomuutta ja säännöllisiä kuukausituloja. Romaniassa Tornator hoitaa omien metsiensä lisäksi noin 20 000 hehtaarin edestä muiden omistajien metsäomaisuutta.

Kasvustrategiansa mukaisesti Tornator pyrkii myös monipuolistamaan metsiensä käyttömahdollisuuksia. Tuulivoimaliiketoiminnan kautta yhtiö saa tuloa

kehityshankkeiden myynteinä sekä vuokratulona omistamilleen maille rakennetuista voimaloista. Vuonna 2022 Tornator solmi lukuisia uusia vuokrasopimuksia tuulivoiman kehitysyhtiöiden kanssa ja edisti hankekehitystä omilla maillaan. Vuoden lopussa julkistettiin investointipäätös Pieksämäen Niinimäelle rakennettavasta tuulipuistosta. Hankkeen myötä Tornatorin maille rakennetaan 14 tuulivoimalaa.

Digitalisaatio valjastettu kasvustrategian tueksi

Tornator panostaa voimakkaasti digitalisaation tarjoamien mahdollisuuksien hyödyntämiseen metsäomaisuutensa hoidossa. Tavoitteena on valjastaa tekoäly palvelemaan metsätalouden tarpeita yhä paremmin ja saada entistä tarkempaa tietoa metsistä. Digitaaliseen muotoon mallinnettu metsävaratieto mahdollistaa oikea-aikaisen ja täsmällisen metsänhoidon, mikä parantaa sekä kannattavuutta että metsien kasvua.

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

Strategiset painopisteet

- Kasvu
- Kumppanuus
- Kestävyys
- Arvonluonti
- TCFD

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

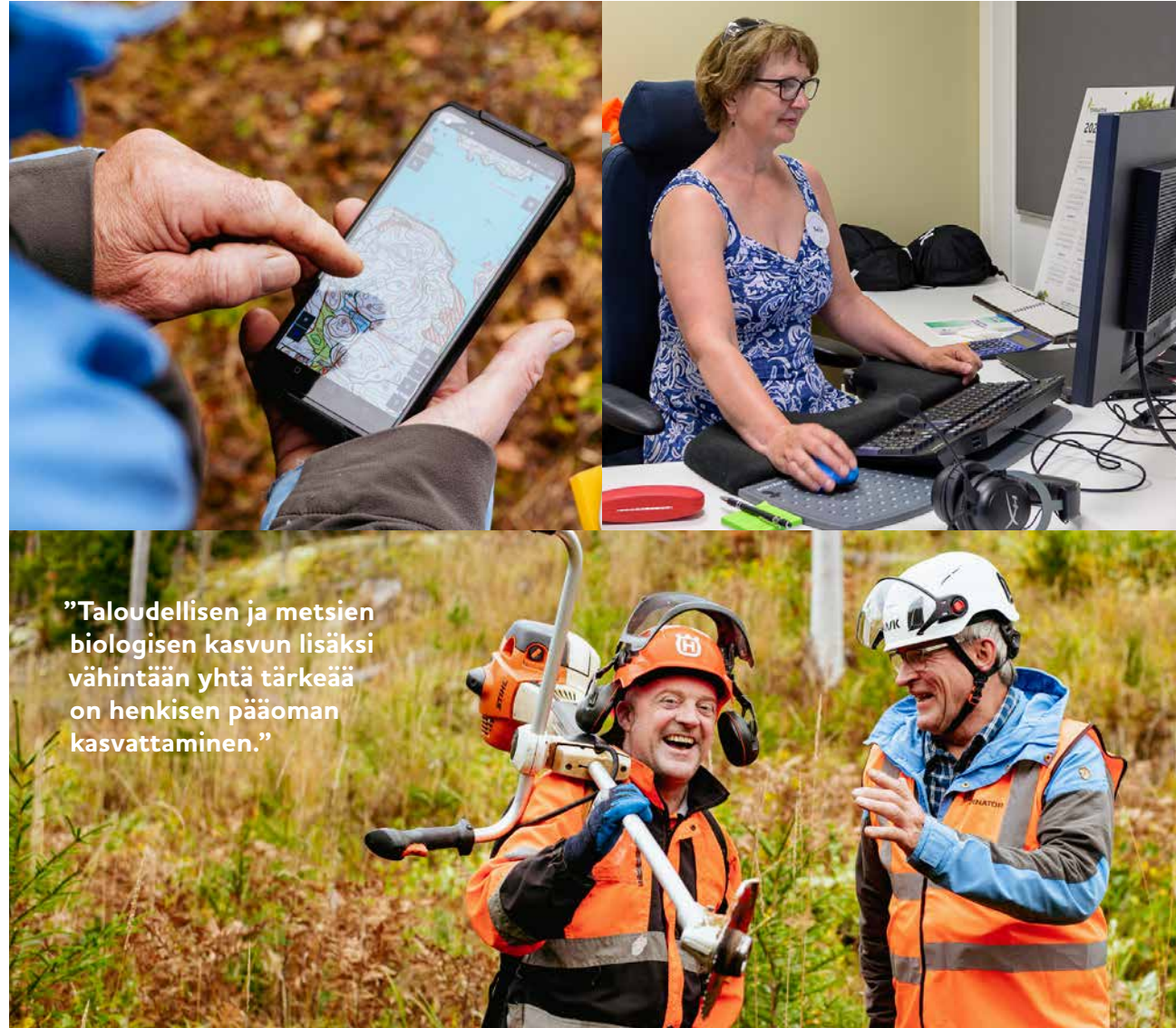
Metsien kasvua edistäviä toimia ovat erityisesti lannoittaminen sekä jalostettujen taimien ja siementen hyödyntäminen. Vuonna 2022 yhtiön lannoitusohjelmaa jouduttiin voimakkaan hinnannousun vuoksi muuttamaan tilapäisesti ja typpipohjaiset kasvulannoitukset korvattiin metsien terveyttä tukevilla tuhkalannoituksilla.

Toimia tornatorlaisten henkisten voimavarojen tukemiseen

Taloudellisen ja metsien biologisen kasvun lisäksi vähintään yhtä tärkeää on henkisen pääoman kasvattaminen. Tornatoriin on 20 toimintavuoden aikana muodostunut suuri määrä huippuosaamista, ja henkilöstön hyvinvoinnista ja kehittämisestä huolehtiminen on avainasia yhtiön menestykselle.

Vuonna 2022 yhtiö keskittyi erityisesti henkilöstön henkisten voimavarojen kasvattamiseen edellisvuonna alkaneella lean-koulutuksella. Koulutuksen kautta on pyritty hakemaan jatkuvaan parantamiseen perustuvia ratkaisuja työmäärän tasaamiseen ja prosessien kehittämiseen. Yhtiössä toteutettiin vuoden aikana myös mittava toimintatapamuutoshanke, jonka yhtenä tavoitteena oli työn uudelleen organisointi työhyvinvoinnin parantamiseksi. Hanke toteutettiin henkilöstöä vahvasti osallistaen.

Tornatorissa aloitettiin myös skenaarioajattelun kyvykkyyksien kasvattamiseen tähtäävä projekti, johon osallistui laaja joukko yhtiön johtoa. Projektin kautta kasvatettiin merkittävästi yhtiön valmiuksia toimia epävarmuuden keskellä peilaamalla uutta strategiaa erilaisiin pidemmän aikavälin tulevaisuuspolkuihin.



01	TORNATOR VUONNA 2022
02	LIIKETOIMINTAKATSAUS
03	TORNATORIN SUUNTA Strategiset painopisteet - Kasvu - Kumppanuus - Kestävyys - Arvonluonti - TCFD
04	VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ
05	HALLINNOINTI
06	TALOUDELLINEN KATSAUS
07	RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



METSÄNHOIDON EDELLÄKÄVIJÄLLE TULEVAISUUS VAIKUTTA VALOISALTA

Menneen 20 vuoden aikana metsänhoito on muuttunut töiden toteutuksen osalta yllättävän vähän. Metsänhoidon suunnittelussa on sen sijaan otettu pitkiä kehitysloikka teknologiamurroksen ansiosta. Digitalisaatio tarjoaa välineitä yhä tarkempaan ja yksityiskohtaisempaan tietojen hallintaan ja päätöksentekoon. Näin tuumaavat kehittämisasiantuntija Tapio Suutarla ja liiketoimintajohtaja Ari Karhapää.

Pitkäjänteinen kehitystyö palkitaan

Metsänhoidon suunnittelu on muuttunut digitalisaation myötä ennakoivammaksi ja tehokkaammaksi. ”Kun värikopiokone mullisti aikoinaan maastokartan piirtämisen ja sitä kautta metsäsuunnittelun, nyt meillä on saatavilla sata erilaista karttatason metsävaroista digitaalisessa muodossa”, toteaa Karhapää. ”Tiedon määrän ja monipuolistumisen ansiosta mahdollisuudet ennakoitiin ja myös ympäristöarvojen ja luonnon monimuotoisuuden huomioon ottaminen ovat parantuneet. Toimeksiannot voidaan lähettää suoraan älypuheliiniin ja toteutetut toimenpiteet päästään kirjaamaan reaaliajassa. Toimintaa pystytään ohjaamaan tehokkaasti”, Suutarla täydentää.

Tornatorin aiempina vuosina tehdyt panostukset omaan teknologiaosaamiseen ovat olleet paikallaan. ”Kun yritystä perustettiin vuonna 2002, meidän oli oikeastaan

pakko panostaa teknologiseen osaamiseemme, koska kaikki tietojärjestelmämme tuli irrottaa Stora Enson tietojärjestelmästä. Jouduimme ottamaan suunnannäyttäjän roolin metsäalan tietojärjestelmien kehittämisessä. Olemme uskaltaneet kulkea omaa tietämme”, toteaa Suutarla. Karhapää on samoilla linjoilla. ”Varsinkin toimihenkilötyössä digitalisaation aikaansaama muutos on ollut huomattavaa. Yhtiö on panostanut jo vuosien ajan teknologiaosaamiseen merkittävästi, ja onkin ilahduttavaa nähdä, että työmme on tuottanut tulosta.”

Täsmämetsänhoito on sekä tuottavaa että kestävä

Julkinen keskustelu metsänhoidosta on ollut aktiivista ja paikoin polarisoitunutta. Suutarla painottaa, että aktiivinen osallistuminen keskusteluun on ainoa tapa vaikuttaa ja lisätä ymmärrystä eri sidosryhmien välillä. ”Metsien monimuotoisuus, hiilensidonta sekä toimijoiden taloudelliset intressit eivät ole keskenään ristiriidassa olevia asioita. Suomessa metsävarat ja niiden kehittyminen tunnetaan hyvin tarkasti. Meillä on hyvät kasvumallit, joiden perusteella puustojen kehitystä voidaan ennustaa. Tiedämme, miten erilaiset hakkuu- ja hoitotoimenpiteet vaikuttavat. Olemme yhtiössä ja koko Suomessa onnistuneet pitämään metsämme elinvoimaisina. Tästä

työstä meidän tulisi viestiä alalla enemmän”, Suutarla sanoo. ”Yksityiskohtaisella suunnittelulla pystymme määrittelemään luotettavasti metsien käsittelytarpeet ja suojeluarvot. Tällöin suojelutoimenpiteet voidaan kohdistaa aina tapauskohtaisesti alueisiin, joissa on suojeluarvoja. Tässä suomalainen metsätalous on onnistunut todella hyvin”, täydentää Karhapää.

Seuraavat 20 vuotta vaikuttavat valoisilta

Sekä Karhapää että Suutarla näkevät alalla loistavan tulevaisuuden, joka pitää sisällään enemmän ratkaisuja kuin ongelmia. ”Itselleni ei äkkiseltään tule mieleen toista liiketoiminnan muotoa, joka olisi itsessään hiilinielu ja jolla voidaan samalla tavalla korvata uusiutumattomia luonnonvaroja. Toimiessamme vastuullisesti ja ennakoiden alamme tulevaisuus vaikuttaa valoisalta”, Karhapää toteaa. ”Oikealla polulla ollaan. Seuraamme ja varaudumme toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin. Ilmaston lämpeneminen tulee vaikuttamaan myös metsien kasvuun ja hyödyntämismahdollisuuksiin. Metsävarat on hyvä pitää sekapuustoisina ja riittävän runsaina. Näin pystytään välttämään muualla yleistyneet metsätuhot. Kasvava tiedon ja ymmärryksen määrä auttavat meitä pitämään toimintamme ennakoivana ja kestäväenä myös jatkossa”, summaa Suutarla.

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

Strategiset painopisteet

- Kasvu

Kumppanuus

Kestävyys

Arvonluonti

TCFD

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

ONNISTUNUTTA YHTEISPELIÄ KUMPPANUUKSISSA

Tornatorin tavoitteena on olla metsäomaisuuden hoidossa halutuin kumppani. Yhteistyö niin asiakkaiden kuin muidenkin tärkeiden sidosryhmien kanssa perustuu luottamukseen ja yhteisiin arvoihin.

KESKEISET SAAVUTUKSET 2022

- Onnistunut puukauppayhteistyö Stora Enson kanssa
- Virtavesikumppanuus Stora Enson ja WWF:n kanssa
- Lukuisat soiden ennallistamiseen liittyneet hankkeet eri toimijoiden kanssa

TAVOITTEET 2023

- Kumppanuuksien vahvistaminen, mm. työturvallisuuden kehittäminen yhdessä urakoitsijoiden kanssa
- Metsien terveyden ja kasvun parantamiseen tähtäävän yhteistyön lisääminen alan toimijoiden kanssa
- Porvoon Jukolan viesti -yhteistyökumppanuus

Kumppanuusajattelun perustan luo Tornatorin ja sen pääasiakkaan Stora Enson strateginen yhteistyö, joka ilmenee monella tavalla. Yhtiöiden välisen puukauppa- ja metsäpalvelukumppanuuden lisäksi yhteistyötä tehdään muun muassa metsien kasvuun ja hyvinvointiin, monimuotoisuuden edistämiseen, ilmastonmuutokseen ja digitalisaatioon liittyvien hankkeiden kautta.

Osoituksena yhtiöiden välisestä saumattomasta yhteistyöstä vuosi 2022 muodostui erinomaiseksi puukaupan osalta. Yhteispeli hakkuukohteiden suunnittelussa ja niiden toteutuksessa onnistui hyvin, mikä näkyi Tornatorin suurena liikevaihtona.

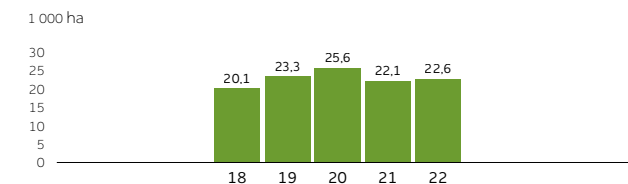
Laajeneva kumppaniverkosto

Tornatorin tavoitteena on kumppanuusvetoisen metsäpalveluliiketoiminnan kehittäminen. Yhtiö haluaa myös aktiivisesti kehittää metsäpalveluyrittäjyyttä. Koko Suomen kattavaksi laajentunut metsäpalveluliiketoiminta on kasvattanut Tornatorin verkostoa, ja yhteistyö yrittäjäkumppaneiden kanssa on syventynyt.

Tornator haluaa tukea urakoitsijoitaan muun muassa työturvallisuuden edistämässä koulutusta ja välineistöä tarjoamalla. Panostukset digitalisaation hyödyntämiseen ja järjestelmäkehitykseen ovat kasvattaneet myös IT-kumppaneiden määrää. IT-kumppaneiksi Tornator etsii yhteiset arvot jakavia toimijoita, joiden kanssa yhteistyössä metsänhoidon digitaalisuutta viedään eteenpäin.

Vuonna 2022 Tornator solmi monimuotoisuusohjelmansa yhteydessä kumppanuuden myös pääasiakkaan sekä WWF Suomen kanssa paikallisten virtavesien kunnostamiseksi. Elokuussa käynnistynyt hanke on kolmevuotinen.

METSÄNHOITOTOIMIN KÄSITELTÄVÄT PINTA-ALAT TORNATORIN METSISSÄ



01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

Strategiset painopisteet

Kasvu

• Kumppanuus

Kestävyys

Arvonluonti

TCFD

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



KESTÄVÄN PUUKAUPAN PERUSTANA TASAVERTAINEN KUMPPANUUS

Tornatorin ja Stora Enson vuonna 2021 uusittu puukauppasopimus on syventänyt entisestään yritysten välistä kumppanuutta. Sopimus pitää sisällään yhtiöiden välisen puukaupan, jonka lisäksi Tornator toteuttaa kaikki Stora Enson myymät metsähoitopalvelut yksityisille metsänomistajille. ”Nykyinen malli edistää mielestäni entistäkin tiiviimpää yhteistyötä. Koska sopimuksen mukaisesti kasvava metsäomaisuus kasvattaa myös puukaupan määrää, molemmilla yrityksillä on vahva intressi tukea Tornatorin metsäomaisuuden kasvua”, sanoo Janne Partanen, joka vastaa Stora Enson Suomen puunhankinnasta.

Hyvin hoidettu metsä on tuottava metsä

Yhtiöt noudattavat käytännössä yhteistä vuosisuunnitelmaa, jonka perusteella metsäleimikot käsitellään. ”Stora Enson puunhankinnan vuosisuunnittelu lähtee siitä, että Tornatorin metsäleimikot luovat pohjan hankintamäärille, jonka päälle tulevat sitten loppuosa hankinnoista. Hinnottelu

perustuu runkoinnointeluun, jolloin esimerkiksi puun katkontakysymyksistä ei tarvitse neuvotella erikseen. Katkonta ei vaikuta siten Tornatorin tulokseen, ja Stora Enso voi puolestaan käsitellä rungot sen mukaan, miten se sopii parhaiten tarpeisiimme”, Partanen toteaa.

Jo 20 vuotta Stora Enson palveluksessa ollut Partanen näkee, että Tornatorin metsäomaisuuden kasvu sekä syvän keskinäisen luottamuksen kehittyminen ovat olleet merkittävimpiä muutoksia yritysten välisessä puukaupassa kuluneiden vuosikymmenien aikana. ”Tornatorin metsien kasvu on lisääntynyt huomattavasti 20 vuodessa. Metsäomaisuus on erinomaisesti hoidettua, ja se tuottaa näin ollen hyvin puuta tarpeisiimme. Näkisin, että perusta yritystemme väliseen syvään luottamukseen löytyy toimivista henkilösuhteista. Kun toimijoiden intressit eivät ole ristiriidassa ja suunta on yhteinen, voidaan puhua tasavertaisesta kumppanuudesta”, Partanen summaa.

Ratkaisuja tehokkaaseen ja kestäväan metsätalouteen

Miltä sitten näyttää puukaupan tulevaisuus? ”Digitalisaatio ja tarkka metsävaratieto tuovat puukauppaan tehokkuushyötyä, jonka avulla esimerkiksi metsäleimikoiden suunnittelua pystytään tehostamaan ja automatisoimaan. Kasvavan tiedon avulla Tornator kykenee tarjoamaan meille tulevana vuosina metsävaroistaan yhä tarkempaa tietoa, jota me puolestamme pystymme hyödyntämään tarkemmin ja monipuolisemmin. Digitalisaation avulla voidaan myös edistää arvokkaiden luontokohteiden havaitsemista, mikä tukee yhtiöllemme tärkeää luonnon monimuotoisuuden edistämistä. Kun tulevaisuuden ratkaisuja kehitetään yhdessä, niitä myös pystytään markkinoimaan laajemmalle asiakaskunnalle. Näen tämän tyyppisessä yhteistyössä paljon potentiaalia”, Partanen sanoo.

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

Strategiset painopisteet

Kasvu

• Kumppanuus

Kestävyys

Arvonluonti

TCFD

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

TAVOITTEENA KOKONAISKESTÄVYYS

Tornator lähestyy kestävyttä kolmen ulottuvuuden, eli taloudellisen, sosiaalisen ja ekologisen kestävyden kautta. Rimaa halutaan nostaa erityisesti ekologisen kestävyden mittaroinnin ja seurannan osalta.

KESKEISET SAAVUTUKSET 2022

- 26 milj. euron maksetut yhteisöverot vuodelta 2021
- Metsäpurojen kunnostamishankkeen käynnistäminen
- Kestävyysraportointikilpailun biodiversiteettisarjan voitto

TAVOITTEET 2023

- Ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmien mittaamisen ja raportoinnin kehittäminen
- Näkyvä viestintä ilmaston ja luonnon monimuotoisuuden eteen tehtävästä työstä
- Kestävyysraportoinnin tuleviin muutoksiin varautuminen

Tornatorin taloudellinen kestävyys kiteytyy tasaiseen osingonmaksukykyyn sekä luotettavaan lainavelvoitteista huolehtimiseen. Toiminnan tehokkuutta ja laatua kehitetään yhteistyössä pääasiakkaan kanssa muun muassa metsäpalveluiden, metsien kasvun ja metsävarojen digitalisoinnin edistämiseksi.

Tornatorin toiminta on kestävää myös ihmisten ja ympäröivän yhteiskunnan näkökulmasta. Yhtiö on merkittävä yhteisöveron maksaja ja haja-asutusalueiden työllistäjä. Osajistaan Tornator pitää kiinni tarjoamalla merkityksellistä työtä, edistämällä työhyvinvointia ja huolehtimalla osaamisen kehittämisestä.

Painopiste ekologisen kestävyden mittaroinnin kehittämisessä

Metsien ekologinen kestävyys yli sukupolvien on merkittävä Tornatorin toimintaa ohjaava tavoite. Vuonna 2021 Tornator loi tiekartan metsiensä kestävyden turvaamiseksi julkaisemalla kymmenvuotiset monimuotoisuus- ja

ilmasto-ohjelmat. Ohjelmille asetettiin kunnianhimoiset ja mitattavat tavoitteet, ja niiden toteutumista seurataan aktiivisesti.

Ekologisen kestävyden mittarointia ja seurantaa kehitetään jatkuvasti. Ilmasto- ja monimuotoisuusuytyön tuloksista pyritään myös viestimään entistä ymmärrettävämmin eri sidosryhmille. Monimuotoisuusuytyön raportoinnin osalta Tornator saikin jo tunnustusta voittamalla kestävyysraportointikilpailun vuoden 2022 Biodiversiteetti-sarjan. Erityiskiitosta yhtiö sai monimuotoisuuden pitkän aikavälin suunnitelmista, arvoketjun läpinäkyvyyden korostamisesta ja tavoitteiden kytkemisestä johdon tulospalkkioihin.

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

Strategiset painopisteet

Kasvu

Kumppanuus

• Kestävyys

Arvonluonti

TCFD

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



YHTEISTYÖLLÄ METSÄPUROJEN PUOLESTA – TORNATORIN, STORA ENSON JA WWF SUOMEN VIRTAVESIYHTEISTYÖ KÄYNNISTYI

Metsäluonnon monimuotoisuuden ylläpitäminen on osa Tornatorin jokapäiväistä toimintaa. Konkreettinen esimerkki luonnon monimuotoisuuden eteen tehtävästä työstä on Metsäpuurojen puolesta -yhteistyöhanke, jossa Tornator yhdessä Stora Enson ja WWF Suomen kanssa kunnostaa paikallisesti tärkeitä virtavesiä kohti luonnontilaa. Elokuussa käynnistynyt hanke on kolmevuotinen.

Virtavedet ovat tärkeitä elinympäristöjä Suomen uhanalaisille vaelluskaloille kuten taimenelle, lohelle ja vaellussiialle. Kalojen, vesihyönteisten, jokirapujen ynnä muiden eliöiden lisäksi hyvinvoivista virtavesistä hyötyvät myös monet metsälajit. Koska ennallistamista vaativat purot sijoittuvat yleensä metsiin, Suomen suurimpana yksityisenä metsänomistajana Tornatorilla onkin erinomainen tilaisuus vaikuttaa luonnon

monimuotoisuutta ylläpitävään toimintaan juuri tämän tyyppisillä yhteistyöhankeilla metsänomistajan roolissa.

”Tornatorin omistamilla alueilla tehtävät virtavesikunnostukset tekevät Tornatorin monimuotoisuusohjelmasta vaikuttavamman yhdessä sen muiden tavoitteiden, kuten soiden ennallistamisen ja vesiensuojelutoimenpiteiden kanssa”, iloitsee Tornatorin ympäristöpäällikkö Heikki Myöhänen.

”Metsien pienvedet ovat luonnon monimuotoisuuden kannalta arvokkaita, sillä ne tarjoavat kodin lajeille, jotka eivät välttämättä viihdy muualla. Tuhansien järvien ja jokien Suomessa vesienhoito vaatii useiden toimijoiden yhteistyötä. Yhteiset talkoomme Stora Enson ja Tornatorin kanssa ovat tästä erinomainen esimerkki”, täydentää WWF:n pääsihteeri Liisa Rohweder.

”Virtavesiyhteistyö on osa monimuotoisuusohjelmaamme ja tärkeää työtä luonnon hyväksi, mutta myös erinomainen vapaaehtoistyön muoto henkilöstöllemme. Stora Enson henkilöstöllä on mahdollisuus käyttää vuodessa kahdeksan tuntia työaikaan vapaaehtoistyöhön, sanoo Stora Enson Suomen puunhankinnan yritys vastuujohtaja Pekka Kallio-Mannila.

Yhteistyöhanke on osa Tornatorin monimuotoisuusohjelmaa, jonka tavoitteena on turvata ja lisätä Tornatorin metsien monimuotoisuutta ottamalla käyttöön uusia toimintatapoja monimuotoisuuden parantamiseksi, lisäämällä aktiivisen luonnonhoidon määrää, suojelemalla arvokkaita metsäalueita, jatkamalla sidosryhmäyhteistyötä sekä seuraamalla toimenpiteiden monimuotoisuusvaikutuksia.

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

Strategiset painopisteet

Kasvu

Kumppanuus

• Kestävyys

Arvonluonti

TCFD

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

ARVONLUONTI



01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

Strategiset painopisteet

Kasvu

Kumppanuus

Kestävyys

• Arvonluonti

TCFD

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

TORNATORIN ILMASTORISKIT JA -MAHDOLLISUUDET

Kestävä metsätalous on keskeisessä roolissa ilmastonmuutoksen hillitsemisessä. Tehtävänä on varmistaa yhtiön metsien hiilensidontakyky ja ekosysteemipalvelut muuttuvissa olosuhteissa pitämällä metsät monimuotoisina, terveisinä ja hyvässä kasvukunnossa. Tornator on sitoutunut kestäväan metsätalouteen, monimuotoisuuden lisäämiseen sekä metsien sertifiointiin.

Tornator lanseerasi vuonna 2021 oman ilmasto-ohjelman vuosille 2021–2030. Ohjelmassa on tavoitteet metsien hiilensidontan lisäämiselle ja korvaavuusvaikutusten kasvattamiselle. Metsien kasvu ja hiilensidontakyky varmistetaan mm. metsänuudistamistapojen oikealla kohdentamisella, lannoituksella ja jalostetun taimiaineksen käytöllä. Potentiaalisia tuulivoimakohteita kartoitetaan pyrkimyksenä mahdollistaa tuulivoiman rakentamista yhtiön maille.

Tornatorin hallitus on hyväksynyt ilmasto-ohjelman tavoitteet ja toimenpiteet ja sille raportoidaan ohjelman

etenemisestä vuosittain. Johtoryhmä valvoo ja koordinoi ohjelman toteutusta liiketoimintaprosesseissa. Ilmastoasiat ovat mukana myös vuotuisessa Green finance investor -kirjeessä. TCFD-raportoinnin kokonaisvastuu on yhtiön henkilöstö-, viestintä- ja vastuullisuusjohtajalla.

Ilmasto-ohjelman vuosi 2022

Vuonna 2022 ilmasto-ohjelman mukaiset toimenpiteet pystyttiin toteuttamaan vain osittain. Kasvatustalonnitoksia tehtiin yhtiön metsissä noin 2 500 ha alalla (tavoite 8 000 ha) johtuen lannoitteiden hankalasta saatavuudesta ja korkeasta hinnasta. Sen sijaan terveyslannoituksia boorilla tehtiin noin 3 500 metsähehtaaria. Metsien istutukset toteutuivat tavoitteiden mukaisesti jalostetuilla taimilla, joilla on noin 20 prosenttia parempi kasvu jalostamattomiin verrattuna. Metsät säilyivät suhteellisen runsaspuustoisina ja terveisinä. Lisämaiden hankinnassa onnistuttiin tavoitteiden mukaisesti. Kokonaisuudessaan puuston hiilensidontakyky säilyi hyvällä yli 4 Mt CO₂/v tasolla, eikä kasvatustalonnitusten yhdellä välivuodella odoteta olevan oleellista merkitystä

koko ohjelman kannalta. Korvaavuusvaikutusten osalta ollaan hyvin aikataulussa: hakkuukertymän mukaiset laskennalliset korvaavuusvaikutukset olivat kumulatiivisesti n. 0,08 Mt CO₂/v ja tuulivoimatuotannon mahdollistamisen osalta n. 0,07 Mt CO₂/v.

Ilmastoon liittyvien riskien tunnistaminen, arviointi ja hallinta

Ilmastoon liittyvien riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseen vaaditaan paljon jo olemassa olevaa tietoa, mutta myös uutta tutkimustietoa tarvitaan. Tietoa ilmastonmuutoksen riskeistä ja mahdollisuuksista hankitaan tutkimustuloksista, keräämällä oman kenttäorganisaation havaintoja ja analysoimalla toimintaympäristön muutoksia. Tornator on mukana useissa ilmastoon liittyvissä tutkimushankkeissa, esimerkiksi Maa- ja metsätalousministeriön rahoittamassa monitieteellisessä Hiilestä kiinni -tutkimus- ja innovaatio-ohjelmassa. Sidosryhmiemme odotuksia ja näkemyksiä kartoitamme olennaisuustutkimusten avulla.

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

Strategiset painopisteet

Kasvu

Kumppanuus

Kestävyys

Arvonluonti

- TCFD

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

Alla oleva taulukko kuvaa ilmastoon liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia, joita Tornator on tunnistanut lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

FYYSINEN RISKI LYHYT PITKÄ Erilaiset luonnonuhat ja sään ääri-ilmiöt voivat aiheuttaa luonnontuhoja metsäomaisuudelle, alentaen niiden arvoa ja aiheuttaen lisätöitä. Pitkän aikavälin muutokset ilmastossa kuten lämpeneminen, kuivuus, tulvat ja leudot talvet sekä maankäytön muut tarpeet voivat hankaloittaa metsätalouden harjoittamista Suomessa.	MAHDOLLISUUS Tornatorilla on käytössään hyväksi havaittuja metsänhoito-menetelmiä, joiden avulla pystytään tehokkaasti sopeutumaan ilmastomuutokseen. Voimme hyödyntää osaamistamme ja kehitettyjä metsänhoitomenetelmiä entistä laajemmin sekä tarjota tätä osaamista myös muille metsänomistajille.
SIIRTYMÄRISKI PITKÄ Ilmastomuutoksen eteneminen saattaa johtaa uusiin, entistä tiukempiin säännöksiin, lakeihin ja kustannusten nousuun. Suojelupinta-alavaatimukset kiristyvät, metsäsertifioinnin velvoitteet lisääntyvät.	MAHDOLLISUUS Tutkimuksen, kehittämisen ja innovoinnin avulla sidosryhmämme luovat uusia puupohjaisia tuotteita, jolloin puuraaka-aineella on jatkossakin kysyntää.
SIIRTYMÄRISKI PITKÄ Puu nähdään arvokkaampana pystyssä kuin kestävässä käytössä. Tällöin puumarkkina pienenee ja luontoarvomarkkina kasvaa.	MAHDOLLISUUS Lisätuottomahdollisuudet uusiutuvasta energiasta (tuulivoima, aurinkovoima ja bioenergia). Uusiutuvan energian käyttö hillitsee fossiilisten energiamuotojen käyttöä.
SIIRTYMÄRISKI KESKIPITKÄ Sidosryhmien kielteiset mielikuvat metsäalasta sekä haluttomuus osallistua ilmastomuutoksen torjuntaan. Metsäalan yhteiskunnallinen hyväksyttävyys laskee.	MAHDOLLISUUS Positiiviset vaikutukset metsien kasvuun, puulajivalikoimaan ja hiilensidontaan. Ansaintamahdollisuudet vapaaehtoisella maailmanlaajuisella hiilikaupalla.
SIIRTYMÄRISKI PITKÄ Uudet teknologiat ja siirtyminen vähähiilisempään talouteen muuttavat liiketoimintamalleja ja asiakaskysyntää. Teknologiset ratkaisut (esim. CCS ja CCU) syövät biologisten ratkaisujen painoarvoa ilmastomuutoksen torjunnassa. Tornatorin ansaintamahdollisuudet hiilensidontan avulla vähenevät.	MAHDOLLISUUS Uusien vähähiilisten liiketoimintamallien ja palveluiden innovointi.

Aikajänteiden määritelmä: ■ lyhytaikainen 0–5 vuotta, ■ keskipitkä 5–10 vuotta, ■ pitkäaikainen 10–50 vuotta.

Tornatorin ilmastoon liittyvissä riskiarvioinneissa huomioidaan seuraavat riskityypit:

SIIRTYMÄRISKIT: Poliitiikka ja regulaatio, teknologia, markkinat, maine

FYYSISET RISKIT: Akuutit, pitkäaikaiset

Yhtiössä seurataan systemaattisesti metsänhoidon laatua ja muita hiilensidontaan ja metsien terveyteen liittyviä tunnuksia. Yhtiön metsien hiilitaselaskennat ovat mukana metsävaralaskennoissa.

Tornator laati ensimmäisiä hiilijalanjälkilaskelmia ja skenaarioanalyysijä vuonna 2018. Tämän jälkeen laskelmiin on tehty tarkennuksia ja lisäksi selvityksiä hiilensidontan kreditointimahdollisuuksista. Laskelmien avulla olemme tunnistaneet toimintamme merkittävimmät kasvihuonekaasupäästöjen lähteet ja toisaalta määrittäneet yhtiön metsien hiilensidontakyvyn. Yhtiön toiminnasta ei aiheudu merkittävästi kasvihuonepäästöjä, ja metsien hiilensidonta ylittää yli tuhatkertaisesti oman toimintamme päästöt. Yhtiö on minimoinut päästöjään kehittämällä digitaalisia sovelluksia etätyön ja tuottavuuden parantamiseksi sekä tarjoamalla etätyöskentelymahdollisuuden kaikille toimihenkilöille työmatkaliikenteen vähentämiseksi, mikä on samalla vähentänyt myös toimistojen energiankulutusta. Tornator on aidosti hiilinegatiivinen yritys.

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

Strategiset painopisteet

Kasvu

Kumppanuus

Kestävyys

Arvonluonti

- TCFD

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

A close-up photograph of a person's hands using a red diameter tape to measure the circumference of a tree trunk. The tree bark is dark and textured, with some lichen visible. The background is a soft-focus forest with autumn-colored leaves in shades of yellow and orange.

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

Tornator toimii kestävästi niin talouden, ympäristön kuin ihmistenkin kannalta. Metsiä hoidetaan vuosikymmenten kokemuksella pitkälle tulevaisuuteen katsovien kestävyysohjelmien mukaisesti.

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN
KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

Kestävän metsätalouden osaaja

Ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmat

Haluttu työpaikka

Vastuullinen kumppani

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

SIDOSRYHMIEN ODOTUKSET OHJAAVAT VASTUULLISUUSTYÖTÄ

Tornatorin tavoitteena on olla kestävä metsätalouden osaaja, haluttu työpaikka sekä vastuullinen kumppani. Vastuullisuus on myös laajan sidosryhmäyhteistyön ydin.

Tornatorin vastuullisuuden pääteemat pohjautuvat vuonna 2020 tehtyyn olennaisuusanalyysiin, jossa selvitettiin tärkeimpien sidosryhmien odotuksia Tornatorin vastuullisuudesta. Analyysi toteutettiin sidosryhmähaastatteluiden ja -kyselyn kautta. Olennaiset teemat valittiin sidosryhmäpalautteen sekä liiketoimintavaikutusten merkittävyyden perusteella.

Tornatorin olennaiset vastuullisuusteemat ovat:

- Metsien luonnonvarojen kestävä käyttö
- Positiivisten ilmastovaikutusten vahvistaminen
- Luonnon monimuotoisuuden edistäminen
- Metsien sertifiointi
- Taloudellinen vastuu ja kannattavuus
- Toiminnan avoimuus ja läpinäkyvyys
- Paikalliset talous-, työllisyys- ja ympäristövaikutukset
- Hyvät hallintotavat koko ketjussa
- Työtyytyväisyys, -terveys ja -turvallisuus
- Henkilöstön ja urakoitsijoiden osaamisen kehittäminen

Vastuullisuudelle olennaisia aiheita tarkastellaan aina erityisesti ennen tulevaa strategiakautta. Seuraavan tarkastelun lähtökohdaksi tullaan ottamaan EU:n kestävyysraportointia koskevan direktiivin vaatimus vaikutusten kaksoisolennaisuudesta, eli Tornatorin toiminnan vaikutuksista talouteen, ympäristöön ja ihmisiin, sekä toisaalta myös yhteiskunnan vaikutukset Tornatorin toimintaan.

Tornator on sitoutunut edistämään YK:n kestävän kehityksen tavoitteita (Sustainable Development Goals, SDG) olennaisimmiksi määriteltyjen vastuullisuus-temojen osalta.

Aktiivista vuorovaikutusta sidosryhmien kanssa

Tornatorin sidosryhmäverkosto muodostuu laajasta joukosta metsiä hyödyntäviä ja niiden yhteyksissä toimivia tahoja. Keskeisimpiä näistä ovat asiakkaat, omistajat ja sijoittajat, sopimusyrittäjät ja muut yhteistyökumppanit, henkilöstö, viranomaiset ja päättäjät sekä paikallisyhteisöt. Tornatorin vastuullisuus ulottuu kaikkiin sidosryhmäverkoston tasoihin, lähtien EU-tason päätöksenteosta aina paikallisten yhteisöjen kanssa käytäviin keskusteluihin.

Keskustelua eri sidosryhmien kanssa käydään aktiivisesti eri kanavien kautta. Koronapandemian poikkeusaikoina yleistyneiden digitaalisten työvälineiden käyttöä on jatkettu myös rajoitustoimien jälkeen, mutta sidosryhmäsuhteita on päästy hoitamaan myös kasvotusten. Sidosryhmien suhtautumista Tornatorin toimintaan mitataan vuosittain FSC-auditointiin liittyvän kyselyn kautta.

Tornator kuuluu useisiin kestävää metsätaloutta edistäviin järjestöihin ja edunvalvontaorganisaatioihin. Tärkeimpiä rooleja ovat muun muassa hallitus- ja valiokuntajäsenyydet Metsäteollisuus ry:ssä sekä hallitusjäsenyys Suomen metsämuseosäätiössä, Ilomantsin museosäätiössä ja FSC Suomi – Vastuullisen metsänhoidon yhdistys ry:ssä. Tornator on mukana myös Itä-Suomen yliopiston

ForBio-hankkeessa ohjausryhmän ja asiantuntijapaneelin jäsenenä, sekä vuodesta 2020 jäsenenä ilmastoasioita edistävässä Climate Leadership Coalitionissa (CLC). Lisäksi vuonna 2022 Tornator liittyi kiertotaloutta edistävään World Bioeconomy Forumiin.

Tornator on aktiivinen myös muiden toimintamaidensa metsäalan järjestöissä. Romaniassa yhtiö toimii puheenjohtajana Romania Association of Private Forest Land Owners – PROFOREST -yhdistyksessä, ja Virossa yhtiöllä on jäsenyyksiä alan merkittävässä yhdistyksessä.

Kaikki jäsenyydet ja roolit eri organisaatioissa on esitelty yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.tornator.fi/jasenyydet-jarjestoissa-ja-tyoryhmissa/.

Vuonna 2023 Tornator on osuussisäntänä mukana järjestämässä Porvoon Jukolan Viestiä. Suomen suurimman urheilutapahtuman teema vuonna 2023 on hiiliviisaus, joka on myös Tornatorin omien kestävyysohjelmien lähtökohtana.

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

- Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät
- Vastuullisuuden johtaminen
- Kestävän metsätalouden osaaja
- Ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmat
- Haluttu työpaikka
- Vastuullinen kumppani

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

TORNATORIN VASTUULLISUUSOHJELMA

Teema	Aihe	Tavoite	Mittari	Toteuma 2022 (2021)	Tavoitteen tilanne
 Kestävän metsätalouden osaaja   	Metsien luonnonvarojen kestävä käyttö	Suunnittelemme hakkuut kestävästi	Vuotuiset hakkuut vs. kasvu	Hakkuut noin 3,37 milj. m³/v (3,2), kasvu noin 3,55 milj. m³/v (3,5)	●
	Metsien sertifiointi	PEFC™- ja FSC®-sertifiointikriteerien mukainen toiminta	Ei vakavia poikkeamia	0 kpl vakavia poikkeamia (0)	●
	Luonnon monimuotoisuuden edistäminen	Lisäämme yhtiön metsien monimuotoisuutta uusilla toimintatavoilla, suojelulla ja ennallistamisella	Monimuotoisuusohjelman toteutuminen	Ks. s. 36	●
	Positiivisten ilmastovaikutusten vahvistaminen	Lisäämme hiilensidontaa huolehtimalla metsien terveydestä ja hyvinvoinnista. Kestävillä hakkuilla ylläpidämme metsien hiilivarastoa.	Hiilensidonta- ja varastointikyvyn ylläpitäminen	Puuston kasvu 5,4 m³/ha/v (5,5)	●
 Haluttu työpaikka  	Työtyytyväisyys, -terveys ja -turvallisuus	Hyvinvoiva henkilöstö sekä terveellinen ja turvallinen työympäristö	Uuden työhyvinvointikyselyn tulos, työtatapaturmien lukumäärä	3,7/5 (3,8/5) 9 (7)	●
	Henkilöstön ja urakoitsijoiden osaamisen kehittäminen	Varmistamme, että yhtiöllä on tarvittava osaaminen	Koulutuspäivät/hlö	6 pv (7)	●
 Vastuullinen kumppani   	Taloudellinen vastuu ja kannattavuus	Vakaa osingonmaksu ja metsän arvon kasvu omistajille	Oman pääoman tuotto käyvin arvoin	33,8 % (34,6)	●
	Paikalliset talous-, työllisyys- ja ympäristövaikutukset	Korkea nettolisäarvo	Nettolisäarvo	34,8 milj. € (21,1)	●
	Hyvät hallintotavat koko ketjussa	Seuraamme sopimusurakoitsijoidemme vastuullisuusasioita järjestelmällisesti	Toteutetut toimittaja-arvioinnit	216 kpl (195)	●
	Toiminnan avoimuus ja läpinäkyvyys	Pyrimme tunnistamaan yhtiölle ja sidosryhmillämme tärkeitä vastuullisuuden teemoja	Olenaisuusanalyysin päivitys (suppea/laaja) kolmen vuoden välein yhteistyössä sidosryhmien kanssa	Olenaisuusanalyysi päivitettiin syksyllä 2020. Uusi olenaisuusanalyysi toteutetaan vuoden 2023 aikana.	●

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

- Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

Kestävän metsätalouden osaaja

Ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmat

Haluttu työpaikka

Vastuullinen kumppani

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

SIDOSRYHMÄYHTEISTYÖ 2022

	Tornatoriin kohdistuvat odotukset	Vuorovaikutuskanavat	Näin vastasimme odotuksiin
Puunostajat, metsätilan myyjät ja vuokraajat sekä muut asiakkaat	- Puun saatavuus (joustavuus) - Ennustettavuus - Pitkäjänteisyys - Luotettavuus - Asiantuntemus	- Kauppa- ja sopimusneuvottelut - Tietojärjestelmät	- Tarjosimme asiakkaillemme: - PEFC- ja FSC-sertifioitua puuta - Laadukkaita hakkuukohteita ja metsänhoito- ja vuokrauspalveluita - Valmiita loma-asuntotontteja
Omistajat ja lainarahoittajat	- Varma ja tasainen pitkän aikavälin tuotto - Riskienhallinta - Vastuullisuus	- Hallitus- ja omistajayhteistyö - Sijoittajaviestintä	- Tiivis yhteistyö hallituksen ja omistajien kanssa - Erinomainen operatiivinen tulos ja uuden metsien arvostusmenetelmän käyttöönoton positiivinen vaikutus Suomen metsien arvoon. Negatiivisia riskejä ei realisoitunut. - Sijoittajatapaamisia ja vihreä rahoitus
Sopimusyrittäjät ja muut yhteistyökumppanit	- Työn ennakoitavuus - Töitä tarjolla tasaisesti - Menetelmäkehityshankkeita yhteistyössä yrittäjien kanssa - Tuulivoimarakentamisen mahdollistaminen	- Vuosittaiset sopimusneuvottelut - Tarkastuskäynnit työmaalla - Yhteistyöhankkeet ja -tapaamiset	- Työllistämisaikutuksemme yhteensä noin 1 500 henkilötyövuotta - Osallistuimme erilaisiin kehityshankkeisiin ja auditointeihin - Solmimme kymmenien tuulivoimaloiden rakentamisen mahdollistavia vuokrasopimuksia ja sovimme yhteistyöstä uudessa Sonkajärven tuulivoimahankkeessa
Palveluntoimittajat	- Sopimusten noudattaminen ja vastuullinen toiminta tilaajana - Selkeiden projektisuunnitelmien tuottaminen riittävässä aikataulussa	- Palvelu- ja projektikokoukset - Teams - Sähköposti	- Toteutuman seuraaminen niin sisällöllisesti kuin taloudellisesti - Isompiin hankkeisiin nimettiin ohjausryhmät - Yhteisesti sovittujen aikataulujen ja tehtävien vastuullinen toteuttaminen projekteissa
Henkilöstö	- Työhyvinvointi - Metsurit: töiden riittävyys ja mahdollisimman pitkä työkausi - Toimihenkilöt: vakautta työnantajana, mielenkiintoisia työtehtäviä ja hyvää johtamista	- Yhteistyö- ja kehityskeskustelut - Yhteistoiminta henkilöstöryhmien kanssa - Tiivis lähiesimiestyö	- Esimiehet pitivät tiiviisti yhteyttä alaisiinsa - Henkilökohtaisia koulutusmahdollisuuksia - Lean-muutosagentti-koulutusohjelma - Henkilöstövaliokunnan työskentely - Paikallinen sopiminen: Tornatorin työehtosopimuksen laadinta
Viranomaiset ja päättäjät	- Ammattimaista ja yhteistyöhakuista toimintaa - Laadukkaita suunnitelmat ja selvitykset - Avoin ja nopea viestintä oleellisista asioista	Yhteistyötapaamiset	- Aktiivista keskustelua ja virallisia neuvotteluja - Luontoselvitykset liittyen käynnissä oleviin YVA-menettelyihin ja suojelualueiden perustamisiin - Osallistuminen Kansallisen Metsästrategian 2035 laadintaan
Koulut, yliopistot ja tutkimuslaitokset	- Osallistuminen kehityshankkeisiin ja tutkimuksiin - Lasten ja nuorten metsäosaamisen edistäminen	- Yhteistyöhankkeet - Tapaamiset ja vierailut	- Osallistuminen mm. LUMO-, FORBIO- ja SEKAVA-hankkeisiin - Mahdollisuuksien metsä -kampanjan kouluvierailut
Paikallisyhteisöt	- Ympäristön huomiointi metsätaloustoimissa ja erilaisissa maankäyttöhankkeissa - Alueellinen työllistävyys - Naapureiden ja muiden paikallisten kuuleminen - Paikallisiin hankkeisiin osallistuminen ja virkistysmahdollisuuksien luominen	- Keskustelu- ja osallistamistilaisuudet - Verkkosivut, some-kanavat - Palautteiden keruu ja käsittely	- Kannatustoiminta alueellisesti: metsäalan opiskelijat, metsäkulttuuri sekä lasten ja nuorten liikunta - Kaikki palautteet käsiteltiin - Useiden suojelualueiden perustaminen - Metsien tarjoaminen virkistyskäyttöön - Metsäautoteiden kunnossapito - Metsästysvuokrasopimukset, n. 1 000 kpl
Järjestöt	- Vastuullinen ja kestävä toiminta - Monimuotoisuuden huomioon ottaminen ja vaikuttava metsäsertifointi - Metsästysmahdollisuuksien tarjoaminen ja riistan huomiointi	Tapaamiset ja viestit	- PEFC- ja FSC-sertifioitu puu - Tapaamiset järjestöjen ja kansainvälisen FSC:n kanssa - Osallistuminen Paahde-LIFE- ja Freshabit LIFE IP -hankkeisiin. - Hankeyhteistyö WWF Suomen kanssa
Media	Avoin, proaktiivinen ja nopea viestintä oleellisista asioista	- Tiedotteet - Verkkosivut, some-kanavat - Henkilökohtaiset kontaktit - Webinaari ja tapahtumat	- Tiedotteet verkkosivuilla - Viestintä some-kanavissa - Suon ennallistamiseen ja purojen kunnostamiseen liittyvät mediatilaisuudet

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

- Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

Kestävän metsätalouden osaaja

Ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmat

Haluttu työpaikka

Vastuullinen kumppani

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

VASTUULLISUUDEN JOHTAMINEN

Ympäristö-, sosiaalinen ja taloudellinen vastuu on sidottu kiinteäksi osaksi Tornatorin liiketoimintaa, mikä näkyy johtamiskäytännöissä ja tornatorilaisten jokapäiväisessä työssä. Vastuullisen liiketoiminnan periaatteet ohjaavat sekä yhtiön omaa toimintaa että liiketoimintasuhteita.

Tornator on sitoutunut vastuulliseen toimintaan sekä sisäisten että ulkoisten periaatteiden kautta. Toimintaa määrittelevät myös toimintamaiden lainsäädännöt, yhtiön sisäiset vastuullisen liiketoiminnan periaatteet (Code of Conduct) ja ympäristöperiaatteet sekä ulkoiset PEFC- ja FSC-sertifiointijärjestelmien kriteerit. Yhtiö edellyttää vastuullisen liiketoiminnan periaatteiden noudattamista myös yhteistyökumppaneiltaan.

Tornator on sitoutunut kunnioittamaan ja edistämään kaikessa toiminnassaan YK:n yleismaailmallisia ihmisoikeuksia. Ihmisoikeuksien turvaamiseksi toimitusketjussa kiinnitetään erityisesti huomiota urakoitsijakumppaneiden toimintaan auditoimalla, ja tarvittaessa tarjotaan tukea korjaaviin toimenpiteisiin.

Tornatorin yritys vastuun koordinoinnista ja ohjeistuksista vastaa konsernitasolla toimitusjohtaja, apunaan johtoryhmä ja yritys vastuupäällikkö. Vastuullisten ja kestävien toimintatapojen toteutumisesta vastaavat osaltaan myös eri liiketoimintojen vetäjät. Vastuullisuuden toteutumista arvioidaan johtoryhmässä sisäisen tarkastuksen sekä ulkopuolisten auditointien ja tilintarkastuksen kautta vähintään kerran vuodessa. Tuloksista raportoidaan myös yhtiön hallitukselle vuosittain.

Tornatorin vaikutusten kannalta olennaisen luonnon monimuotoisuusohjelman tavoitteet ovat mukana johtoryhmän pitkän aikavälin tulospalkkio-ohjelman kriteereissä 30 prosentin painoarvolla.

Tornatorilla on käytössään kolmannen osapuolen ylläpitämä, anonyymiin verkkolomakkeeseen perustuva whistleblowing-järjestelmä epäeettisestä toiminnasta tai rikkeistä raportointia varten. Tieto ilmoituksista tulee yhtiön toimitusjohtajalle sekä yritys vastuupäällikölle, jotka rekisteröivät kaikki tapaukset ja käynnistävät korjaavat toimenpiteet tarvittaessa viipymättä. Korjaavien toimenpiteiden tehokkuutta seurataan.

Verkkolomake löytyy osoitteesta <https://report.whistleb.com/fi/Tornator>

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät

- Vastuullisuuden johtaminen

Kestävän metsätalouden osaaja

Ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmat

Haluttu työpaikka

Vastuullinen kumppani

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



ELINVOIMAiset METSÄT YLI SUKUPOLVIEN

Metsillä on tärkeä rooli ilmastonmuutoksen hillitsemisessä. Tornator edistää metsiensä terveyttä ja hiilensidontaa aktiivisilla hoitotoimilla.

KESKEISET SAAVUTUKSET 2022

- Monimuotoisuusohjelman toteutuksesta vastaavan henkilön rekrytoiminen
- Uudistuvien FSC- ja PEFC-sertifikaattien koulutukset
- Metsien lannoitukset 6 000 ha alueella
- 400 ha ennallistettuja soita ja 50 ha kulotuksia

TAVOITTEET 2023

- Monimuotoisuus- ja ilmasto-ohjelmien toimenpiteiden suorittaminen
- Vähintään 20 aktiivista luonnonhoitokohdetta, 300 ha soiden ennallistamisia
- Jatkuvapitteisen metsänkäsitteilyn vakiinnuttaminen metsänhoito-ohjeistoon
- Uusien FSC- ja PEFC-sertifiointikriteereiden käyttöönotto ja koulutus

Tornatorin tehtävänä on luoda kestävää hyvinvointia metsästä. Se tarkoittaa metsätalouden harjoittamista niin, että metsät säilyvät elinvoimaisina ja monimuotoisina myös tuleville sukupolville.

Pohjan Tornatorin harjoittamalle kestäväälle metsänhoidolle luovat yhtiön ympäristöperiaatteet, toimintamaiden lainsäädäntö sekä PEFC- ja FSC-metsäsertifiointijärjestelmien kriteerit. Näiden lisäksi Tornator on kymmenvuotisissa ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmissaan sitoutunut konkreettisiin ja kunnianhimoisiin ympäristötavoitteisiin.

Tornatorin metsänhoidon vaikutuksia ja laatua seurataan paitsi yhtiön itsensä toimesta, myös ulkopuolisten arviointien kautta. Toimintaa kehitetään jatkuvan arvioinnin, metsäalan parhaiden käytäntöjen ja kumppaneiden kanssa tehtävän tutkimusyhteistyön kautta.

Metsät tarjoavat hyvinvointia

Metsillä on suuri rooli ilmastonmuutoksen hillitsemisessä. Tornatorin metsät sitovat ilmakehästä vuosittain noin neljä miljoonaa tonnia hiilidioksidia. Aktiiviset metsien käsittelytoimet kuten uudistaminen, viljely ja harvennukset parantavat metsien elinvoimaisuutta ja näin ollen myös hiilensidontakykyä. Myös metsien biologisen kasvun tukeminen lannoittamalla ja jalostettuja taimia sekä siemeniä käyttämällä lisää hiilensidontaa.

Metsät tarjoavat hyvinvointia erilaisten ekosysteemi-palveluiden kautta, eli esimerkiksi sienien, marjojen ja makean veden muodossa. Tornatorin metsät ovat myös laajasti metsästys- ja virkistyskäytössä. Monipuoliset luonnonhoitotoimet kuten kulotukset, soiden ennallistaminen ja vesistönkunnostamishankkeet turvaavat ekosysteemi-palveluiden saatavuuden tulevaisuudessakin.

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

- Kestävän metsätalouden osaaja
- Ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmat
- Haluttu työpaikka

Vastuullinen kumppani

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

Hakkuista metsien terveyden ja kasvun ehdoilla

Hakkuut aiheuttavat metsien rakenteellisia muutoksia, joista voi olla paikallisesti haittaa metsälajistojen elinolosuhteille ja vesistöille. Tornator hallitsee toimintansa negatiivisia ympäristövaikutuksia muun muassa kattavien vesistösuojelutoimenpiteiden kautta. Luonnon monimuotoisuutta turvataan myös suojelemalla arvokkaita elinympäristöjä ja lisäämällä monimuotoisuuden kannalta tärkeitä metsien rakennepiirteitä.

Tornator on mukana Luonnonvarakeskuksen Sekametsien kasvatusmallit (SEKAVA) -hankkeessa, jonka tarkoituksena on selvittää sekametsän kasvatusvaihtoehtojen kehitystä yhden puulajin kehitykseen verrattuna. Hankkeessa Tornatorin maille avohakatuilla uudistusaloilla tehdään pitkäaikaisia kenttäkokeita, joissa luontaisiin puulajeihin perustuvan metsätalouden vaikutuksia seurataan metsän eri kehitysvaiheiden ajan. Luontaisten puulajien hyödyntäminen on tuottava ja monimuotoisuutta tukeva tapa varautua ilmastonmuutoksen aiheuttamiin metsätuhoihin. Tornatorin tavoitteena on hankkeen myötä lisätä metsiensä sekakasvatusta.

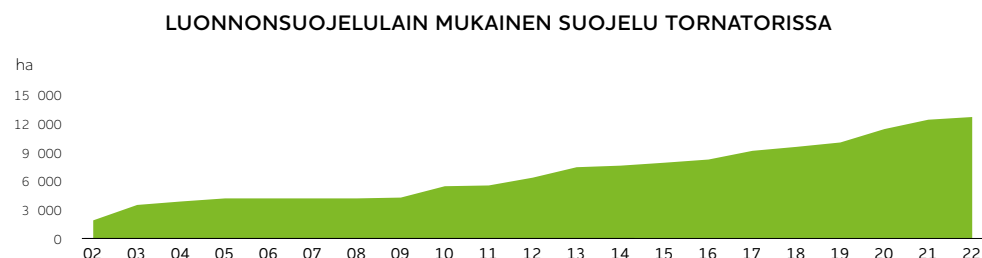
Metsien monimuotoisuutta kehitetään yhteistyössä

Yhteistyö on avainasemassa luonnon monimuotoisuuden parantamisessa. Vuonna 2022 käynnistyi useita metsien monimuotoisuuden lisäämiseen tähtäävää yhteistyöhanketta. WWF, Stora Enso ja Tornator käynnistivät monivuotisen Metsäpurojen puolesta -hankkeen, jonka kautta on jo onnistuttu löytämään tärkeitä uusia ennallistamiskohteita. Erilaisten yhteistyöhankkeiden kautta pyritään myös parantamaan metsäalan monimuotoisuustyön vaikutusten mittaamista.

”Tornator hallitsee toimintansa negatiivisia ympäristövaikutuksia muun muassa kattavien vesistösuojelutoimenpiteiden kautta.”



**YHTEENSÄ
12 753 ha
TORNATORIN
LUONNONSUOJELU-
ALUEITA VUONNA 2022**



METSÄSERTIFIOINNIT UUDISTUVAT

Tornatorin metsät ovat sekä PEFC- että FSC-sertifioituja. FSC-sertifioitujen metsät ovat Suomessa edelleen harvinaisia, ja Tornatorin metsät edustavat peräti kolmannesta FSC-sertifioinnin pinta-alasta.

Kansainvälisesti tunnetut sertifikaatit ovat etenkin ulkomaan kaupassa tärkeä osoitus siitä, että puu on peräisin kestävästi hoidetuista metsistä. Lisäksi etenkin ekologisten kriteereiden ja sidosryhmien huomioon ottamisen osalta vaativa FSC-sertifiointi on osoitus korkeasta vastuullisuuden ja läpinäkyvyyden tasosta.

FSC:n metsänhoito-ohjeet eli metsästandardi on päivitetty Suomessa FSC:n kansainvälisten kriteereiden mukaisiksi yli puoli vuosikymmentä kestäneessä päivityshankkeessa. Uusien vaatimusten odotetaan astuvan voimaan vuoden 2023 kesään mennessä. Tornator on ollut mukana kriteereiden valmistelussa. Yhtiö on osallistunut myös Virossa valmisteilla olevaan, ensimmäisen kansallisen standardin laadintaan.

Tornator on valmis ottamaan uudet, entistä haastavammat sertifiointikriteerit käyttöön. Ensimmäiset uuden FSC-standardin mukaiset maastokoulutukset pidettiin syksyn 2022 aikana. Myös PEFC-sertifioinnin uudistetut kriteerit tulevat voimaan vuodesta 2023 alkaen ja niihin liittyviä koulutuksia järjestettiin jo vuoden 2022 aikana. Vuonna 2023 uusien FSC- ja PEFC-sertifiointikriteerien käyttöönotto ja koulutus Tornatorissa tulee olemaan merkittävä ponnistus.

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

- Kestävän metsätalouden osaaja

Ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmat

Haluttu työpaikka

Vastuullinen kumppani

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

Ilmasto

2021–2030

ILMASTOVIISAAN METSÄTALouden KEINOT KÄYTÖSSÄ

Metsien rooli ilmastomuutoksen hillinnässä on monitahoisempi, kuin vain hiilivarastona toimiminen. Hiilivirran ylläpitämisen lisäksi metsät tarjoavat uusiutuvia raaka-aineita fossiilisten korvaajina. Kestävällä metsienkäsittelyllä metsät saadaan tuottamaan sekä hyvinvointia että mahdollisimman paljon positiivisia ilmastovaikutuksia.

Tornatorin ilmasto-ohjelman tavoitteena on lisätä hiilensidontaa yhtiön omistamissa ja hoitamissa metsissä 20 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Konkreettisia toimia tavoitteen saavuttamiseksi ovat muun muassa metsien lannoitus, jalostetun taimiaineksen hyödyntäminen ja hakkuu- sekä hoitotoimenpiteiden oikea kohdentaminen ja ajoittaminen.

Ohjelman toinen päätavoite on metsien korvaavuusvaikutusten lisääminen 50 prosentilla. Tämä tarkoittaa puuraaka-aineen käytön mahdollistamista fossiilisten raaka-aineiden korvaajana ja tuulivoimatuotannon rakentamisen mahdollistamista. Keinoina tavoitteeseen pääsemiseksi ovat muun muassa metsien kasvun myötä laajentuvien hakkuumahdollisuuksien täysmääräinen hyödyntäminen sekä tuulivoimatuotannon lisääminen Tornatorin mailla.

Vuonna 2022 ohjelman keskimääräisestä tavoitetasosta jäätii, muun muassa tyyppipohjaisten kasvatuslannoitteiden hinnan nousun takia. Osa suunnitelluista kasvun lisäyksistä jäi toteuttamatta. Katso tuloksista tarkemmin sivulta 27.

Lue lisää ilmasto-ohjelman vuosiraportista verkkosivuiltamme osoitteesta www.tornator.fi/ilmasto-ohjelma

TILANNE 2022 / TAVOITE 2030

0,1 / 0,8 Mt CO₂/v

Puuston hiilensidontan lisäys +20 %

- Jalostetun taimiaineksen hyödyntäminen
- Lannoittaminen
- Lisämaiden hankinta
- Hakkuuiden ja metsänhoitotoimenpiteiden oikea kohdentaminen ja muut puuston kasvua lisäävät toimenpiteet

0,15 / 0,8 Mt CO₂/v

Korvaavuusvaikutusten lisäys +50 %

- Hakkuumahdollisuuksien lisääntyminen
- Tuulivoimatuotannon mahdollistaminen

Monimuotoisuus

2021–2030

UUSIA MONIMUOTOISUUTTA LISÄÄVIÄ TOIMIA YHDESSÄ KUMPPANEIDEN KANSSA

Tornatorin monimuotoisuusohjelman tavoitteena on parantaa uhanalaisten lajien ja luontotyyppien tilaa metsissä, kehittää ekosysteemipalveluja, vesistönsuojelua ja riistanhoitoa sekä auttaa hillitsemään ilmastomuutosta. Toimet keskittyvät arvokkaiden alueiden suojeluun ja aktiivisen luonnonhoidon lisäämiseen Tornatorin omistamissa ja hoitamissa metsissä.

Ohjelman mukaisesti Tornator on sitoutunut suojelemaan vähintään 5 000 hehtaaria arvokkaita luontokohteita. Suojelun lisäksi ohjelman kautta toteutetaan vähintään 200 metsä- ja vesielinympäristön parantamishanketta ja ennallistetaan 3 000 hehtaaria soita.

Ohjelman piiriin kuuluvat myös monille riistalajeille tärkeät suoja-alueet ja metsien monimuotoisuutta merkittävästi lisäävän lahoppuun turvaaminen. Turvemaiden osalta ohjelman tavoitteena on jatkuvapitteisen metsänkasvatuksen lisääminen, mikä tarkoittaa metsän kasvatusta ilman uudistushakkuuta. Monimuotoisuutta pyritään parantamaan myös kehittämällä Tornatorin metsänhoito-ohjeita sekapuustoisuutta lisääväksi.

Vuonna 2022 monimuotoisuusohjelman tavoitteita edistettiin aktiivisesti ja sen puitteissa aloitettiin useita yhteistyöhankkeita. Tornator rekrytoi vuoden aikana joukkoonsa myös kokeneen aktiivisen luonnonhoidon osaajan vastaamaan monimuotoisuusohjelman toteutuksesta. Ennallistamissuunnittelun ja -työnjohdon ottaminen omiin käsiin varmistaa olennaisesti pääsyä ohjelman mukaisiin tavoitteisiin.

Lue lisää monimuotoisuusohjelman vuosiraportista verkkosivuiltamme osoitteesta www.tornator.fi/monimuotoisuus

TILANNE 2022 / TAVOITE 2030

3 210 / 5 000 ha

uusia yksityisiä luonnonsuojelu-
alueita ja valtiolle suojelualueiksi
myytyjä metsätalousalueita

37 / 200

valmistunutta
metsä- ja
vesielinympäristöjen
hoitokohdetta

660 / 3 000 ha

ennallistettuja soita

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN
KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

Kestävän metsätalouden osaaja

- Ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmat

Haluttu työpaikka

Vastuullinen kumppani

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI



INTOHIMONA METSÄ

Tornatorissa työskennellään rehdillä tornameiningillä tärkeiden asioiden äärellä. Metsäalan huippuosaajien hyvinvoinnista ja osaamisen kehittämisestä huolehtiminen on avainasemassa Tornatorin menestykselle myös tulevaisuudessa.



KESKEISET SAAVUTUKSET 2022

- 20-vuotisjuhlakokoontuminen
- Lean-koulutukset ja skenaariotyöskentely
- "Työyhteisön hyvä tyyppi" -stipendit
- Yrityskohtainen työehtosopimus
- Tulospalkkiorahaston perustaminen

TAVOITTEET 2023

- Esimieskoulutus uuden organisaation tarpeisiin vastaamiseksi
- Jatkuva osaamisen, hyvinvoinnin, turvallisuuden ja osallistamisen kehittäminen
- Työn merkityksellisyyden ja henkisten voimavarojen vahvistaminen

Työn merkityksellisyys on yhä vahvempi asiantuntijaorganisaatioita eteenpäin vievä voima. Tornatorlaisten yhdessä kiteyttämä merkityslause "intohimona metsä" kuvaa päivittäin tehtävää työtä sen eteen, että metsät säilyvät hyvinvoivina myös tuleville sukupolville.

Tornatorin johtamisen tavoitteena on hyvinvoiva henkilöstö, joka tekee erinomaista tulosta. Tätä tavoitetta tukevat yhtiön johtamisperiaatteet ovat 1. selkeät tavoitteet ja 2. aito, kaksisuuntainen keskustelu ja palaute. Tornatorissa jokainen voi vaikuttaa siihen mitä yhtiö tekee, ja jokainen on myös omalta osaltaan siitä vastuussa.

Tornatorissa työskenteli vuoden lopussa 182 metsäalan osaajaa, joista 123 Suomessa, 15 Virossa ja 44 Romaniassa. Henkilöstöstä 147 on toimihenkilöitä ja 35 on metsureita. Tornator työllistää metsureita yhä enemmän sopimusyrittäjyyden kautta työn kausiluonteisuuden takia. Omien metsureiden lukumäärä on ollut jatkuvassa

laskussa eläköitymisten myötä. Sopimusyrittäjät tyypillisesti työllistävät itsensä talviaikaan muissa töissä, mikä osaltaan parantaa työn tarjontaa ja työllisyysastetta.

Vuoden kohokohtina yhteiset kokoontumiset ja yrityskohtainen työehtosopimus

Tornator edistää henkilöstönsä työhyvinvointia monin eri tavoin. Kattavan työterveyshuollon lisäksi henkilöstöllä on käytössään sähköinen liikunta-, kulttuuri- ja hyvinvointipassi. Vuonna 2022 henkilöstö sai yhtiön 20-vuotisjuhlien kunniaksi käyttöönsä hyvinvointipassin kautta ylimääräisen 500 euron hyvinvointiedun muun muassa erikoislääkäripalveluiden käyttöön. Uutena hyvinvointia edistävänä työsuhte-etuna valikoimaan lisättiin myös henkilöstön aloitteesta työsuhtepolkupyörä.

Tornatorissa siirryttiin akuuteimman koronapandemian vaiheen jälkeen pysyvästi hybridityön malliin, jossa jokaisella työntekijällä on mahdollisuus itse valita missä työtä tekee – toimistolla tai esimerkiksi kotona. Uusi työnteon malli

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

Kestävän metsätalouden osaaja

Ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmat

- Haluttu työpaikka

Vastuullinen kumppani

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

on koettu henkilöstön keskuudessa toimivaksi ja valtaosa toimihenkilöistä työskenteleekin nyt täysin etänä.

Etätyöskentelyn ja pitkään jatkuneiden kokoontumisrajoitusten jälkeen vuoden 2022 kohokohtia oli Tornatorin 20-vuotisjuhlat, jossa henkilöstö pääsi kohtaamaan suurella joukolla ensi kertaa pandemian alkamisen jälkeen. Myös metsureille järjestettiin aikaisemmista vuosista poiketen erillisten työkauden avajaisten sijaan ensimmäinen yhteinen työkaudenavaus. Koronarajoitusten päätyttyä henkilöstöä on kannustettu yhä enemmän myös vapaamuotoisiin kohtaamisiin yhteisöllisyyden ja yhdessä tekemisen kulttuurin vahvistamiseksi.

Metsämiesten Säätiö myönsi viidelle tornatorlaiselle "Työyhteisön hyvä tyyppi" -stipendit. Stipendien tavoitteena on nostaa esille arjen työyhteisösankareita metsäalalla, sillä osaava ja motivoitunut ihminen on metsäalan tulevaisuuden keskeisin menestystekijä ja alan toimintakulttuurin rakentaja.

Vuonna 2022 Tornator solmi METO metsäalan asiantuntijat ry:n kanssa ensimmäisen yrityskohtaisen työehtosopimuksensa, joka kattaa kaikki yrityksen toimihenkilötehtävät harjoittelijoista päälliköihin. Kyseessä on ensimmäinen sopimus, jossa myös harjoittelijat lisättiin työehtosopimuksen piiriin, mikä osaltaan tukee yrityksen halua kohdella kaikkia työntekijöitään yhdenvertaisesti ja tasa-arvoisesti.

Työn uudelleen organisointia henkisten voimavarojen lisäämiseksi

Tornator teettää vuosittain koko konsernin laajuisen työhyvinvointikyselyn, jonka vuoden 2022 tulosten perusteella yhtiön henkilöstö voi pääosin erittäin hyvin. Tornatoriin työnantajana ollaan hyvin tyytyväisiä ja työnantajaa ollaan valmiita myös suosittelemaan eteenpäin. Kyselyn tuloksissa on viime vuosina kuitenkin toistuvasti korostunut työn kuormittavuuden lisääntyminen ja työkuorman epätasainen jakautuminen työntekijöiden



kesken. Työn henkistä kuormitusta ovat lisänneet liiketoiminnan laajenemisesta johtuva työmäärän kasvu sekä digitaalinen tietotulva.

Ratkaisuja työkuorman tasaamiseen lähdettiin hakemaan jatkuvan parantamisen ja lean-koulutusten kautta. Edellisvuonna alkanutta koulutusta jatkettiin vuonna 2022 syventämällä perustietoja prosessien edelleen kehittämisen osalta mm. pullonkaulojen ja hukan poiston kautta. Koulutukset tarjosivat tärkeän väylän paitsi itse prosessien kehittämiseen myös yhdessä oppimiseen ja yrityksen kokonaisuuden kehittämiseen.

Lean-koulutuksen rinnalla Tornatorissa käynnistettiin myös toimintatapamuutoshanke, jonka kautta työtä uudelleen organisoidaan työkuorman tasaamiseksi, johtamisen ja esimiestyön vahvistamiseksi sekä metsävaratiedon

KESKIMÄÄRÄISET KOULUTUSTUNNIT HENKILÖÄ KOHDEN

	Suomi	Viro	Romania
Koko henkilöstö	38	26	16
Miehet	37	24	10
Naiset	39	30	28
Toimihenkilöt	45	26	16
Konsernin johto	49	0	0
Metsurit	22	0	0

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

Kestävän metsätalouden osaaja

Ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmat

- Haluttu työpaikka

Vastuullinen kumppani

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

laadun kehittämiseksi. Tiiviissä yhteistyössä eri prosessien päälliköiden kanssa toteutetun hankkeen kautta tunnistettiin tehtävät ja toimet, joihin tarvitaan lisää resursseja ja osaamista. Uudelleen järjestäytynyt organisaatio astuu voimaan vuoden 2023 alusta.

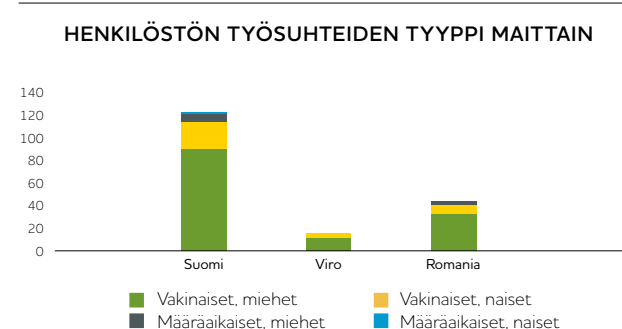
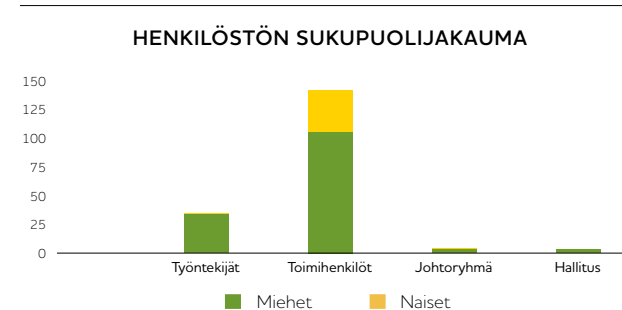
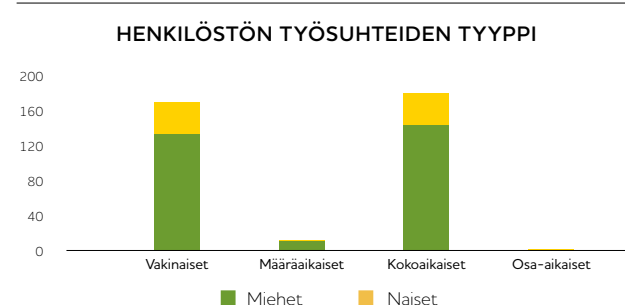
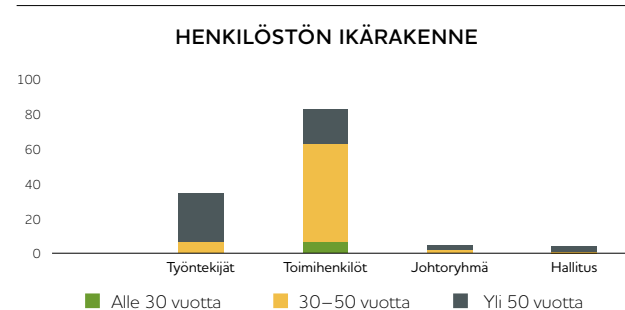
Käytännön turvallisuustaitoja lisättiin

Turvallisten työolosuhteiden varmistaminen on tärkeää Tornatorille, sillä yhtiössä tehdään paljon liikkuvaa ja metsissä tapahtuvaa työtä. Etätyön lisääntyminen on vähentänyt toimihenkilöiden matkustamiseen liittyviä riskejä. Vaihtelevassa maastossa toimivien metsureiden työhön sen sijaan liittyy edelleen paljon työturvallisuusriskejä, joita pyritään hallitsemaan systemaattisen riskien arvioinnin, analysoinnin, ohjeiden ja koulutuksen sekä seurannan avulla.

Vuonna 2022 henkilöstön käytännön turvallisuustaitoja lisättiin järjestämällä ohjattua liukkaana kelin ajoharjoittelua sekä alkusammutuskurssi. Lisäksi Tornatorin metsätyömailla otettiin käyttöön Stora Enson kanssa yhteiset työturvallisuusohjeet.

TYÖTAPATURMAT JA SAIRAUSPOISSAOLOT

	2022			2021		
	Suomi	Viro	Romania	Suomi	Viro	Romania
Sairauspoissaolot						
Miehet %	4,3	1	0,95	2,1	1,4	0,66
Naiset %	1,2	0,3	1,07	0,7	0,1	0,99
Tapaturmat, oma henkilöstö						
Poissaoloon johtaneet työtapaturmat, miehet	6	0	0	4	0	2
Poissaoloon johtaneet työtapaturmat, naiset	1	0	0	1	0	0
Työtapaturmista johtuneet poissaolopäivät, miehet	24	0	0	165	0	34
Työtapaturmista johtuneet poissaolopäivät, naiset	24	0	0	1	0	0
Kuolemantapaukset, kpl	0	0	0	0	0	0



HENKILÖSTÖN VAIHTUVUUS JA UUDEN PALKATUN HENKILÖSTÖN KOKONAISMÄÄRÄ

	Suomi	Viro	Romania
Työsuhteita alkoi, kpl	22	2	11
joista määräaikaisia	20	0	4
Työsuhteita päättyi, kpl	30	0	8
joista eläköityi, kpl	11	0	0
Työnantajan päättämänä, kpl	0	0	0
Kokonaisvaihtuvuus*, %	12,2	14	39
Vuonna 2022 keskimäärin	135	14	38
Henkilöstöä yhteensä 31.12.	123	15	44

* Kokonaisvaihtuvuustunnusluku saadaan laskemalla aloittaneiden ja päättäneiden vakinaisten työntekijöiden lukumäärät yhteen ja jakamalla summa koko vuoden keskimääräisellä vakinaisen henkilöstön lukumäärällä.

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

Kestävän metsätalouden osaaja

Ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmat

- Haluttu työpaikka

Vastuullinen kumppani

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



TAVOITTEENA KOKO ARVOKETJUN VASTUULLISUUS

Suomen suurimpana yksityisenä metsänomistajana Tornatorin yhteiskunnallinen kädenjälki on tuntuva. Pitkäaikaisten kumppanuuksien ansiosta yhtiöllä on mahdollisuus kehittää koko metsäalan vastuullisuutta.

KESKEISET SAAVUTUKSET 2022

- Onnistunut yrittäjäyhteistyö Ukrainan sodan aiheuttamien resurssihaasteiden ratkaisemiseksi
- Urakoitsija-auditoinnit vastuullisen toimitusketjun vahvistamiseksi
- Puukaupan uusi raamisopimus Virossa
- Neuroverkkopohjainen analytiikkahanke terveyslannoituksista ForestVitalin kanssa

TAVOITTEET 2023

- Kumppanuusvetoisen metsäpalveluliiketoiminnan edelleen kehittäminen
- Työturvallisuuden kehittäminen kumppanuusverkostossa
- Metsanhoidon ammattilaisten osaamisen ja tuottavuuden lisääminen digitaalisia kanavia hyödyntäen

Tornatorin liiketoiminta perustuu metsävaroihin ja henkilöresursseihin, joiden avulla se tuottaa kestävästi puuraaka-ainetta, uusiutuvaa energiaa sekä metsänhoitoon ja -käyttöön liittyviä palveluja. Metsien hyvästä kasvukunnosta ja metsäluonnon monimuotoisuudesta huolehtiminen luovat perustan kestäväälle metsätaloudelle.

Yhtiön asiakkaita ovat Stora Enso sekä metsänhoito- ja vuokrauspalveluja ostavat yhtiöt ja yhteisöt sekä rantatonttien ostajat. Lisäksi Tornator myy erilaisia käyttöoikeuksia mailleens esimerkiksi sähkö- ja tuulivoimayhtiöille. Asiantuntijaresursseja yhtiö hankkii rekrytoimalla uutta henkilöstöä, ja urakointiresursseja solmimalla pitkäaikaisia kumppanuuksia ja tarjoamalla heille kasvupolkuja. Tämän lisäksi Tornatorin kasvustrategiaan kuuluu tarjota urakointimahdollisuuksia uusille kumppaneille ympäri Suomea.

Tornatorin tavoitteena on pitkäaikainen yhteistyö valittujen kumppaneiden kanssa. Yhteistyökumppanit valitaan huolellisesti laadullisin kriteerein ja heiltä edellytetään lakien ja Tornatorin Code of Conduct -toimintaohjeen noudattamista omassa toiminnassaan. Yhteistyökumppaneihin liittyvät mahdolliset riskit pyritään tunnistamaan toimittaja-arvioinneissa, joissa painotetaan vastuullisuuteen, laatuun ja kehittämishaluun liittyviä seikkoja. Tornatorille on tärkeää, että esimerkiksi urakoitsijat hoitavat omat työnantajavelvoitteensa ja ovat kyvykkäitä reagoimaan toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin.

Koko Suomen kattavaksi laajentuneen metsäpalveluliiketoiminnan myötä myös kumppanuus metsäpalveluyrittäjien kanssa on syventynyt ja yhteistyötä tehdään yhä enemmän esimerkiksi työturvallisuuden parantamiseksi.

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN
KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät

Vastuullisuuden johtaminen

Kestävän metsätalouden osaaja

Ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmat

Haluttu työpaikka

- Vastuullinen kumppani

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

Verkostossa on voimaa – erityisesti kriisin hetkellä

Tornatorin tavoitteena on olla metsäomaisuuden hoidossa halutuin kumppani ja metsäpalveluyrittäjyyden aktiivinen kehittäjä. Metsäpalveluliiketoiminnan laajentumisen kautta vuoropuhelu Tornatorin ja sen yrittäjäkumppaneiden välillä on kasvanut ja konkreettinen yhdessä tekeminen on lisääntynyt.

Vuonna 2022 Ukrainan sota muutti toimintaympäristöä nopeasti arvaamattomaan suuntaan. Erityisesti työvoimaresurssien saatavuudessa oli haasteita ja nopeasti kiihtynyt kustannusinflaatio sekä toimitusketjujen haasteet vaikeuttivat materiaalien ja komponenttien saatavuutta. Yhteistyössä yrittäjäkumppaneiden kanssa haasteisiin pystyttiin kuitenkin vastaamaan hyvin ja korvaavia resursseja hankkimalla sekä kohteita priorisoimalla metsänhoito-ohjelmat saatiin toteutettua onnistuneesti.

Tavoitteena työturvallisuuskulttuurin jalkauttaminen koko toimitusketjuun

Tornator haluaa taata terveelliset ja turvalliset työskentelyolosuhteet kaikille metsissään työskenteleville. Merkittävästi kasvaneiden urakointisopimusten määrän myötä Tornator on halunnut selvittää miten sen raivaussaha- ja istutustöitä toteuttavat urakoitsijat huolehtivat työnantajavelvoitteistaan, perehdytyksestä ja työturvallisuudesta. Tapio Palveluiden kautta teetettyjen arviointien perusteella velvoitteita noudatetaan pääsääntöisesti hyvin, mutta kehitettävää löytyi erityisesti työturvallisuuden ohjeistuksiin ja perehdytykseen liittyvistä asioista.

Tornatorin tavoitteena on jatkossa jalkauttaa vahvaa työturvallisuuskulttuuriaan yhä enemmän myös kumppaniyrityksiinsä. Tukea tullaan tarjoamaan esimerkiksi työturvallisuuteen liittyvän koulutuksen ja digitaalisten perehdytysmateriaalien kautta.



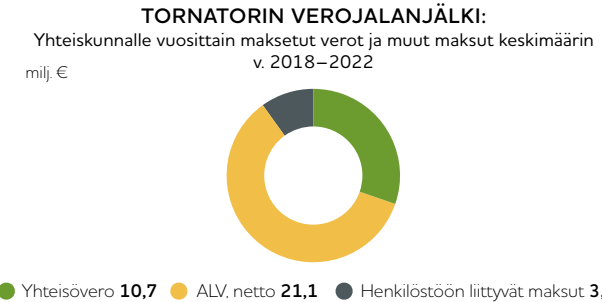
- 01 TORNATOR VUONNA 2022
- 02 LIIKETOIMINTAKATSAUS
- 03 TORNATORIN SUUNTA
- 04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ
 - Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät
 - Vastuullisuuden johtaminen
 - Kestävän metsätalouden osaaja
 - Ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmat
 - Haluttu työpaikka
 - Vastuullinen kumppani
- 05 HALLINNOINTI
- 06 TALOUDELLINEN KATSAUS
- 07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

Hyvinvointia yhteiskunnalle

Tornatorin toiminta tuottaa hyvinvointia yhteiskunnalle paitsi maksettujen verojen myös työllistämisen kautta. Vuonna 2022 yhtiön verojalanjälki oli yhteensä 26 milj. euroa ja työllistämisaikutukset noin 1 500 henkilötyövuotta. Myös Tornatorin omistamilla mailla toteutetut tuulivoimahankkeet lisäävät hankepaikkakuntien elinvoimaisuutta.

Tornatorin metsät tuottavat myös aineetonta hyvinvointia esimerkiksi laajojen virkistysmahdollisuuksien kautta. Yhtiöllä on merkittävä rooli toimialueidensa infrastruktuurin kehittämisessä ja sen aktiivisesti hoidettu metsätieverkosto helpottaa paikallisten metsänkäyttäjien luonnossa liikkumista.

Metsien käsittelytoimet voivat aiheuttaa paikallisesti myös negatiivisia vaikutuksia esimerkiksi maisemamuutosten kautta. Vaikutuksia pyritään minimoimaan käymällä aktiivista keskustelua niin paikallisten kuin valtakunnallisten sidosryhmien kanssa. Negatiivisia vaikutuksia seurataan ja arvioidaan jatkuvasti. Sidosryhmät voivat ilmoittaa havaitsemistaan epäkohdista myös sähköisen whistleblowing-kanavan kautta.



VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ
VASTUULLINEN KUMPPANI

TALOUDELLISEN LISÄARVON TUOTTAMINEN SIDOSRYHMILLE		1 000 euroa	2018	2019	2020	2021	2022
Tuotettu lisäarvo							
Asiakkaat	Asiakkailta saadut tuotot		119 393	111 541	132 610	135 366	182 124
Tuotettu lisäarvo yhteensä			119 393	111 541	132 610	135 366	182 124
Jaettu lisäarvo							
Urakoitsijat ja muut toimittajat	Tuotteiden ja palveluiden ostot		26 774	27 483	31 221	35 530	41 347
Omistajat	Tilikauden aikana maksetut osingot		28 500	35 000	30 000	40 000	60 000
Rahoittajat	Korko- ja rahoituskulut, netto		22 546	22 360	20 668	15 684	13 638
Yhteiskunta	Verot		3 605	9 978	14 778	13 487	22 037
Henkilöstö	Palkat, palkkiot ja henkilösivukulut		8 447	9 064	9 162	9 571	10 301
Jaettu lisäarvo yhteensä			89 872	103 886	105 829	114 272	147 324
Jäljelle jäävä lisäarvo			29 521	7 655	26 781	21 093	34 800
Verot maittain							
Suomi			3 063	9 432	14 264	12 856	21 203
Viro			272	305	307	305	304
Romania			270	241	208	327	531
Yhteensä			3 605	9 978	14 778	13 487	22 037

- 01 TORNATOR VUONNA 2022
- 02 LIIKETOIMINTAKATSAUS
- 03 TORNATORIN SUUNTA
- 04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ
Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät
Vastuullisuuden johtaminen
Kestävän metsätalouden osaaja
Ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmat
Haluttu työpaikka
 - Vastuullinen kumppani
- 05 HALLINNOINTI
- 06 TALOUDELLINEN KATSAUS
- 07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



01	TORNATOR VUONNA 2022
02	LIIKETOIMINTAKATSAUS
03	TORNATORIN SUUNTA
04	VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ
05	HALLINNOINTI Hallinto Hallitus Johtoryhmä
06	TALOUDELLINEN KATSAUS
07	RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

HALLINTO

Omistus ja yhtiörakenne

Tornator Timberland -konserniin kuului vuonna 2022 Suomen emoyhtiön Tornator Oyj:n lisäksi Virossa Tornator Eesti OÜ ja Romaniassa SC Tornator SRL. Kaikki kolme yhtiötä omistavat metsää ja harjoittavat kestävä, operatiivista metsätaloutta. Lisäksi Tornator Oyj omistaa Suomessa sataprosenttisesti viisi tuulivoiman kehitysyhtiötä.

Tornator Oyj:n omistajat ovat suomalaisia, pääosin institutio-naalisia sijoittajia. Yhtiössä on 11 osakkeenomistajaa.

Hallinnointiperiaatteet

Tornator Oyj:n hallinto perustuu Suomen osakeyhtiölakiin ja Tornator Oyj:n yhtiöjärjestykseen. Yhtiön osake ei ole julkisen kaupankäynnin kohteena. Tornator Oyj on laskenut liikkeeseen vakuudellisen joukkovelkakirjalainan, joka on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä ja yhtiö noudattaa sen antamia, listattuja joukkovelkakirjalainoja koskevia sääntöjä ja määräyksiä, arvopa-perimarkkinalakia sekä Finanssivalvonnan määräyksiä, jotka ovat nähtävissä julkisesti internet-osoitteessa www.finanssivalvonta.fi.

Yhtiökokous on Tornator Oyj:n ylin päättävä elin, joka päättää sille osakeyhtiölaissa säädetyistä asioista. Yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään toukokuussa yhtiön hallituksen määrää-mänä päivänä. Yhtiöjärjestyksen mukaisesti osakkeenomistaja voi äänestää yhtiökokouksessa enintään kahdellakymmenellä (20) prosentilla yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, mukaan lukien osakkeenomistajan kanssa samaan konserniin kuuluvien kaikkien yritysten ja niiden eläkesäätöiden ja -kassojen äänivalta.

Tornator Oyj:n hallitukseen kuuluu 4–7 varsinaista jäsentä, jotka yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan. Yhtiökokous valitsee myös jokaiselle jäsenelle henkilökohtaisen varajäsenen. Hallitus valvoo Tornatorin toimintaa ja johtamista sekä päättää merkittävistä yhtiön strategialla, investointeja, organisaatiota

ja rahoitusta koskevista asioista. Hallitus kokoontuu vähintään neljästi vuodessa. Vuonna 2022 hallitus kokoontui 12 kertaa.

Valiokunnat

Tornatorissa toimii kaksi valiokuntaa. Oversight Committee tehtävänä on valvoa yhtiön ja osakkaiden välisiä merkittäviä sopimuksia. Valiokunta toimii Tornatorin hallituksen alaisena. Hallitus valitsee valiokuntaan keskuudestaan kolme jäsentä vuodeksi kerrallaan. Valiokunta kokoontuu ja raportoi hallitukselle vähintään kahdesti vuodessa. Lisäksi Tornatorin hallituksen alaisena toimii palkitsemisvaliokunta, johon hallitus valitsee keskuudestaan kolme jäsentä vuodeksi kerrallaan ja joka kokoontuu ja raportoi hallitukselle tarvittaessa. Hallitus on päättänyt, että se ei muodosta erillistä tarkas-tusvaliokuntaa, vaan hoitaa tämän tehtävän osana normaalia hallitustyöskentelyä.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Tornatorin hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön taloudellisesta tuloksesta sekä liiketoi-mintojen ja hallinnon järjestämisestä lakien ja hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu antaa hallitukselle tietoa muun muassa yhtiön taloudellisesta tilanteesta ja liiketoimintaympäristössä tapah-tuvista muutoksista. Toimitusjohtaja vastaa merkittävimpien asiakkuuksien hoidosta.

Toimitusjohtajan tukena toimii johtoryhmä. Johtoryhmään kuului vuonna 2022 viisi jäsentä. Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana. Johtoryhmän tehtävänä on hallituksen määrittelemän strategian toteuttaminen käytän-nössä. Johtoryhmä kokoontuu noin kuukauden välein sekä aina tarvittaessa. Vuonna 2022 johtoryhmä kokoontui 11 kertaa. Johtoryhmän lisäksi yhtiössä toimii operatiivinen päällikkö-taso, jonka muodostaa eri toimintojen asiantuntijat ja jonka tehtävänä on auttaa johtoryhmää strategian jalkauttamisessa.

Operatiiviseen päällikötasoon kuuluu noin kymmenen henkeä, ja siitä kutsutaan edustajia johtoryhmän kokouksiin tarvittaessa.

Operatiivinen toiminta

Operatiivinen toiminta on järjestetty prosessiorganisaatioksi. Ydinprosessit ovat: suunnittelu, puukauppa, kiinteistöt, metsänhoito ja ympäristö. Näiden tukena ovat lisäksi perinteiset sisäiset palveluprosessit kuten henkilöstöhallinto, ICT, talous, viestintä jne. Prosesseissa toteutetaan yhtiön johdon kanssa yhdessä asetettuja strategisten päämäärien mukaisia tehtäviä. Ulkomailla paikallispäälliköt vastaavat operatiivisen toiminnan järjestämisestä ja raportoinnista emoyhtiöön. Ulkomaan yhtiöt saavat myös apua emoyhtiön liiketoiminta- ja tukiprosesseista.

Lähipiiriliiketoimet

Tornatorin ja Stora Enso Oyj:n välillä on merkittävä, volyymiin perustuva pitkäaikainen puukauppasopimus. Lisäksi yhtiöt ovat solmineet koko Suomen kattavan metsäpalvelusopimuksen. Näiden sopimusten markkinaehtoisuutta valvoo Tornatorin hallituksen alainen Oversight Committee (ks. Valiokunnat). Kyseisessä hallintoelimestä ei ole edustusta Stora Ensosta.

Palkat ja palkkiot

Yhtiökokous päättää hallituksen palkkioista. Hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille maksetaan vuosipalkkio. Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkkioista. Toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille maksetaan kiinteä kuukausipalkka sekä henkilökohtaiseen suoritukseen perustuva kannustinpalkkio. Johtoryhmä kuuluu lisäksi pitkän aikavälin rahapohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin.

Verot

Verojen ja veroluonteisten maksujen maksaminen on yksi Tornatorin taloudellisen vastuun elementeistä ja keino luoda hyvinvointia. Keskeiset linjaukset lakien ja muiden säädösten noudattamisesta on esitetty Tornatorin Vastuullisen

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

- Hallinto

Hallitus

Johtoryhmä

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

liiketoiminnan periaatteissa (Code of Conduct). Tornator edellyttää samojen periaatteiden noudattamista myös yhteistyökumppaneiltaan. Vastuu veroasioista on konsernin talous- ja rahoitusjohtajalla. Tornator maksaa jokaisessa toimintamaassaan läpinäkyvästi paikallisen lainsäädännön mukaisesti määräytyvät verot ja muut veroluontoiset maksut. Tulosta ei siirrellä konsernin sisällä maasta toiseen. Veroriskiä hallitaan yhteistyöllä ja avoimella keskustelulla sekä verottajan että neuvonantajien kanssa. Tyypillisesti veroriskit liittyvät yksittäiseen tai uuteen liiketapahtumaan, jolloin Tornator käy ensin keskustelun neuvonantajan kanssa ja tarvittaessa myös verottajan kanssa. Vuonna 2022 tehtiin keskustelujen jälkeen verottajan suosituksesta yksi ennakkoratkaisuhakemus arvonlisäveron käsittelyä koskien. Vastaavalla tavalla toimitaan muissakin vaikeissa tai suuruudeltaan merkittävässä veroasioissa.

Tilintarkastaja

Yhtiökokous valitsee käytettävän tilintarkastusyhteisön vuodeksi kerrallaan. Tornatorin tilintarkastaja vaihtui vuonna 2022, kun PricewaterhouseCoopers aloitti Tornatorin tilintarkastusyhteisönä. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Panu Vänskä.

Emoyhtiön tilintarkastajat vastaavat koko konsernin tilintarkastuksen suunnittelusta, koordinoinnista ja ohjauksesta. Tilintarkastussuunnitelma laaditaan vuosittain yhteistyössä konsernijohdon kanssa. Tilintarkastajat raportoivat emoyhtiön hallitukselle vähintään kahdesti vuodessa.

Riskienhallinta

Tornatorin riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiön pitkän aikavälin kannattava toiminta ja luoda mahdollisuuksia hallittuun riskinottoon valitulla strategialla. Lähtökohtana on yhtiön kaikkien merkittävien riskien systemaattinen kartoitus ja analysointi.

Tornatorin riskit on jaettu kolmeen pääluokkaan: strategiset riskit, operatiiviset riskit ja rahoitusriskit. Seuraavassa on kuvattu esimerkkejä kustakin pääluokasta:

Strategiset riskit

Puun kysynnän vaihtelu on luonnollisesti riski metsäyhtiölle. Kysyntäriski on pienentynyt puun käytön lisääntyessä ja monipuolistuessa, eikä kaikkia uusia innovaatioita vielä edes tiedetä. Metsäteollisuuden uusien investointien myötä ja Venäjän tuontipuun tyrehtyessä puun kysyntä on kasvanut kaikissa yhtiön toimintamaissa. Yhtiö on varmistanut puun hyvää kysyntää myös sertifoimalla kaikki metsänsä.

Puun hinnan vaihtelu on yksi merkittävä riskitekijä Tornatorin tuloksen kannalta. Puun hinnan laskiessa Tornatorilla on tarvittaessa mahdollisuus hetkellisesti lisätä joko hakkuuoikeuksien myyntimäärää ja/tai tonttien sekä metsäpalstojen myyntiä. Tavoitteena on kuitenkin noudattaa kestävää hakkuusuunnitetta ja näin pyrkiä optimoimaan vuotuisia kassavirtoja pitkällä aikavälillä.

Puuraaka-aineen määrän ja laadun riskiä hallitaan pitkän aikavälin metsävarojen käytön suunnittelulla ja hakkuiden suuntaamisella metsien rakenteen ja ikäluokkajakauman mukaisesti. Puuston kasvun verifoinnissa yhtiö otti v. 2021 käyttöön Luonnonvarakeskuksen uusimpien tutkimustulosten perusteella kehittämät MOTTI-kasvumallit, joita on käytetty pitkän aikavälin hakkuusuunnitteen (>30 vuotta) laadinnassa.

Metsän arvostusmenetelmän muutos Suomessa voi aiheuttaa aiempaa suurempaa volatiliteettia tulokseen kirjattavaan metsän arvon muutokseen. Transaktiopohjaisessa menetelmässä metsätalamarckinnan heilahdukset voivat olla suurempia kuin aiemmassa tulevaisuuden kassavirtoihin pohjautuvassa mallissa.

Nykyisten sertifiointikriteerien muutokset voivat vaikuttaa metsien käyttömahdollisuuksia heikentävästi ja aiheuttaa Tornatorille tulonmenetyksiä, ellei menetyksien täysimääräisestä korvaamisesta ole sovittu. Suomen FSC®:n kansallisten kriteerien tuorein määrittelytyö on päättynyt. Tornator osallistui tiiviisti tähän prosessiin, eikä näe muutosten aiheuttavan yhtiölle merkittäviä tulonmenetyksiä.

Metsien ostoon liittyy riskejä, ja investoinnin onnistumisen pystyykin toteamaan usein vasta pitkän ajan kuluttua. Ostokohteen puuvarojen ja rakenteen määrittelyssä hyödynnetään pitkälle vietyä teknologiaa, mutta edelleen joudutaan tekemään myös arvionvaraisia päätöksiä. Kohteiden hinnoitteluun on määritelty selkeät kriteerit, mutta hinnoittelu ja sen taustalla tehdyt arviot voivat vaikuttaa ostojen onnistumiseen tuottonäkökulmasta.

Tornator seuraa vallitsevaa taloussuhdannetta suunnitellessaan tonttimyyntiä. Suhdanteen heikentyminen saattaa vähentää lomarakennuspaikkojen kysyntää ja aiheuttaa väliaikaista tuottojen laskua. Vuonna 2020 koronavirus sai aikaan positiivisen käänteen tonttimaan kysynnässä, mutta tilanne tasaantui jo v. 2021 aikana, eikä kulunut vuosi tuonut muutosta kysyntään. Tuulivoiman hankekehitykseen käytettävien investointien riskiä hallitaan tekemällä riittävän tarkat esiselvitykset ennen hankkeiden käynnistämistä, valitsemalla kumppaneiksi tunnettuja alan toimijoita, hajauttamalla hankkeet alueellisesti eri puolille Suomea sekä viemällä hankesuunnittelu läpi huolellisesti. Tornator ei osallistu tuulivoiman rakentamiseen eikä tuotannon omistamiseen, vaan myy osuutensa hankkeista ennen rakentamista ja jää maapohjan osalta vuokranantajaksi.

Metsävarojen hyödyntämisessä ympäristöön kohdistuvia riskejä Tornator hallitsee ympäristölainsäädäntöä ja sertifiointikriteerejä noudattamalla. Riskit otetaan huomioon henkilöstön kouluttamisessa ja perehdyttämisessä sekä minimoidaan toiminnan hyvällä suunnittelulla ja toteuttamisen korkealla tasolla.

Poliittisena riskinä voidaan pitää merkittäviä uusia lakisäädöksiä tai muita toimintaa rajoittavia tekijöitä. Esimerkkinä tällaisesta voi pitää Suomessa käytävää keskustelua metsien käytön hyväksyttävyydestä tai EU-tason pohdintoja metsätaloutta rajoittavasta sääntelystä. Metsien rooli muun muassa luontokadon pysäyttämisessä on noussut vahvasti otsikoihin. Myös metsäomaisuuden kasvattaminen ulkomaisena yrityksenä voi altistaa yhtiön poliittisille riskeille kohdemaissa. Riskien hallinnassa merkittävässä roolissa on yhteistyö viranomaisten,

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

- Hallinto

Hallitus

Johtoryhmä

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

koulutuslaitosten ja erilaisten järjestöjen kanssa sekä aktiivisuus yhteiskunnallisessa keskustelussa. Myös osallistuminen alan tutkimustyöhön ja esimerkiksi erilaisten hiililaskelmien tuottaminen on osa proaktiivista riskien hallintaa. Tornator noudattaa avointa viestintää, jossa korostuu yhtiön harjoittaman metsätalouden positiivinen kokonaisvastuullisuus ja muut yhtiön arvot.

Tornatorin tavoitteena on jatkaa toiminnan laajentamista myös Suomen rajojen ulkopuolella maissa, joissa kasvumahdollisuudet todetaan kannattaviksi. Maantieteellinen laajentuminen on sekä keino hallita riskejä että riski. Tornatorin kannalta Romania ja Viro ovat Suomea heikompia korruptiotilastoissa. Tornator sitoo taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun kiinteäksi osaksi liiketoimintaansa, jota ohjaavat kaikille toimintamalle yhteiset vastuullisen liiketoiminnan periaatteet (Code of Conduct). Lisäksi laajenemisen riskejä hallitaan valitsemalla asiantuntevia kumppaneita ja luotettavia asiakkaita sekä tasapainottamalla pitkä- ja lyhytaikaisia puunmyyntisopimuksia. Yhtiö suorittaa sisäistä tarkastusta kaikissa maissa, ja konsernissa on käytössä myös ns. whistleblower-kanava.

Ammattitaitoisen henkilöstön saaminen ja sitouttaminen on riski myös metsätaloudessa. Tornator on varautunut metsureiden eläköitymiseen sopimalla uusia yrittäjäsopimuksia ja lisäämällä koneellista työtä. Toimihenkilöiden osalta tehdään yhteistyötä alan koulutuslaitosten kanssa ja ennakoivaa rekrytointia. Riskiä hallitaan myös aktiivisella henkilöstöhallinnolla ja henkilöstön kehittämisellä. Sodan takia Ukrainasta ei ole ollut saatavissa työntekijöitä metsänhoidon urakointeihin. Tuleva jälleenrakennus voi aiheuttaa pulaa metsätyöntekijöistä Tornatorin toimintamaissa, mikäli näistä siirtyä työvoimaa Ukrainaan.

Operatiiviset riskit

Yhtiöllä on hallituksen ja toimivan johdon hyväksymät operatiiviset prosessit, joilla hallitaan sisäisiä liiketoimintariskejä. Entistä enemmän operatiivista työtä tehdään yrittäjätalouksilla, mikä asettaa haasteita toiminnan kontrollille, esimerkiksi ympäristövahinkojen ja työturvallisuuden osalta. Metsäpalveluliiketoiminnan laajentaminen koko Suomeen on

lisännyt Tornatorin riskejä mm. käytettävien urakoitsijoiden määrän kasvun kautta. Valvontaa kehitetään sekä koulutuksen että tietotekniikan avulla.

Ilmastomuutoksen lisäämät luonnontuhot muodostavat entistä suuremman riskin metsäomaisuudelle. Tornatorin osalta omistuksen koko, maantieteellinen laajuus, metsien hyvä terveys ja kasvukunto sekä metsätuholain edellyttämät toimet toimivat luontaisena riskienhallintakeinona. Lisäksi yhtiöllä on Suomessa metsävakuutus, joka on mitoitettu kattamaan erittäin suuren katastrofin tuhoja. Ulkomailta Tornator ei ole katsonut kannattavaksi vakuuttaa omistamiaan metsiä, sillä kohdemaissa ei ole tällä hetkellä toimivia metsävakuutusmarkkinoita. Riskinä voidaan pitää myös kyberhyökkäyksen uhkaa eli yhtiön tietojärjestelmiin kohdistuvia riskejä. Tähän on varauduttu hyödyntämällä kehittyntä suojausteknologiaa ja huolehtimalla käyttäjien ohjeistuksesta ja koulutuksesta.

Rahoitusriskit

Merkittävä lainapääoman osuus yhtiön taseessa muodostaa riskin, jonka hallintaan Tornator on erityisesti panostanut. Hyvät ja toimivat kanavat pääomamarkkinoille mahdollistavat lainojen onnistuneen uudelleenrahoituksen. Yhtiö muokkaa lainaportfoliotaan rahoitusmarkkinoiden tilanteen mukaan niin, että tulevat lainojen erääntymiset hajautuvat usealle vuodelle ja mahdollisimman pitkälle tulevaisuuteen. Yhtiö on myös hajautanut varainhankintaan liittyviä riskejä laskemalla liikkeeseen vuonna 2026 erääntyvän joukkovelkakirjalainan pankkilainojen lisäksi. Markkinakoron muutoksiin yhtiö on varautunut johdannaisopimuksilla. Korkosuojaus pienentää lainojen korkoriskiä ja samalla vähentää metsän käyvän arvon laskennassa käytetyn diskonttokoron vaihtelua, ja näin yhtiön arvon kehitys on ennustettavampaa. Likviditeetin hallinta perustuu ennakko-maksuihin ja ajantasaiseen kassasuunnitteluun. Yhtiöllä on myös yrittäjätalousohjelma, jolla optimoidaan rahavarojen tarvetta. Käteisvarat on sijoitettu pankkitalletuksiin sekä lyhyen aikavälin likvideihin ja korkean luottoluokituksen korkorahastoihin.

Asiakasriskiä Tornator hallitsee myyntisopimuksiin perustavilla ennakkomaksuilla.

OMISTAJAT 31.12.2022

	kpl osakkeita	% osakkeista
Stora Enso Oyj	2 050 000	41,00
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 156 500	23,13
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	820 625	16,41
OP Henkivakuutus Oy	312 500	6,25
OP-Metsänomistaja -erikoissijoitusrahasto	250 000	5,00
Veritas Eläkevakuutus	125 000	2,50
OP-Eläkesäätiö	104 000	2,08
Finnairin Eläkesäätiö	54 375	1,09
Pohjola Vakuutus Oy	52 000	1,04
Riffu Oy	37 500	0,75
Danilostock Oy	37 500	0,75
Yhteensä	5 000 000	100

TORNATOR TIMBERLAND -KONSERNI

11 osakkeenomistajaa	
Tornator Oyj Suomi 661 000 ha	
SC Tornator SRL Romania 12 000 ha	Tornator Eesti OÜ Viro 65 000 ha

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

- Hallinto
- Hallitus
- Johtoryhmä

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



Mikko Koivusalo

s. 1961, kauppatieteiden maisteri
Puheenjohtaja 2016–
Varapuheenjohtaja 2010–2015
Jäsen 2006–2010
Varma, sijoitusjohtaja, listaamattomat sijoitukset 1997–

Tausta:

Postipankki Oy (Danske Bank), yritystutkija, salkunhoitaja 1991–1997
Salmi, Virkkunen & Helenius Oy (PWC), tilintarkastaja 1988–1991

Muiden hallitusten jäsenyydet:

Suomalaisen Kirjallisuuden Seura ry, hallituksen jäsen
Lastentautien tutkimussäätiö, hallituksen jäsen
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva, hallituksen jäsen



Mikko Mursula

s. 1966, kauppatieteiden maisteri
Varapuheenjohtaja 2017–
Ilmarinen, varatoimitusjohtaja, sijoitukset 2018–

Tausta:

Ilmarinen, sijoitusjohtaja 2015–2018
FIM Oyj, toimitusjohtaja 2013–2015
S-Pankki, johtaja, varainhoito ja välitysliiketoiminta 2013–2015
FIM Varainhoito, toimitusjohtaja 2010–2015
Ilmarinen, esimies- ja sijoitustoiminnan tehtäviä 2000–2010

Muiden hallitusten jäsenyydet:

Kojamo Oyj, hallituksen jäsen
Jane ja Aatos Erkon Säätiö, hallituksen jäsen



Jorma Länsitalo

s. 1963, metsätieteiden maisteri
Jäsen 2020–
Stora Enso Oyj, SVP, Head of Forest Assets 2020–2022

Tausta:

Useita tehtäviä Ensossa ja Stora Ensossa 1989–2022

Muiden hallitusten jäsenyydet:

Stora Enso Guangxi Forest JV, hallituksen jäsen



Tuomas Virtala

s. 1974, kauppatieteiden maisteri
Jäsen 2020–
OP Varainhoito, toimitusjohtaja, 2019–

Tausta:

B10 Asset Management, sijoitusjohtaja, 2017–2019
Danske Capital Finland, maajohtaja, 2011–2017
Mandatum/Danske Capital, salkunhoitaja, sijoitusjohtaja 1999–2011

Muiden hallitusten jäsenyydet:

OP Kiinteistösijoitus Oy, hallituksen puheenjohtaja, 2019–
Access Capital Partners S.A., hallituksen jäsen, 2019–

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

Hallinto

• Hallitus

Johtoryhmä

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

VARAJÄSENET: Markus Aho, Varma; Ilja Ripatti, Ilmarinen; Erkkö Ryyänen, OP; Jari Suvanto, Stora Enso



Vasemmalta oikealle, takarivissä Heikki Penttinen, Outi Nevalainen ja Ari Karhapää, eturivissä Antti Siirtola ja Henrik Nieminen.

Henrik Nieminen

s. 1970, kauppatieteiden maisteri, EMBA
Toimitusjohtaja 2019–

Tausta:

Tornator Oyj, talous- ja rahoitusjohtaja
2002–2019
Stora Enso Ab, projektijohtaja
2001–2002
Stora Enso Financial Services SA,
rahoitusjohtaja 2000–2001
Enso Oy, rahoituspäällikkö 1998–2000
Enso Oy, laskenta-analyytikko
1997–1998

Ari Karhapää

s. 1967, metsätalousinsinööri
Varatoimitusjohtaja 2014–
Liiketoimintajohtaja 2012–

Tausta:

Metsänomistajien liitto P-K, johtaja
2009–2011
Metsänhoitoyhdistys Pohjois-Karjala,
johtaja 2009–2011
Karjalan Metsätilat Oy LKV,
toimitusjohtaja 2004–2009
Metsänhoitoyhdistys Raja-Karjala, johtaja
2004–2008
Metsänhoitoyhdistys Ylä-Karjala, johtaja
2002–2004

Outi Nevalainen

s. 1968, kauppatieteiden maisteri
Henkilöstö-, viestintä- ja
vastuullisuusjohtaja 2017–

Tausta:

Microsoft Oy, henkilöstöjohtaja
2015–2017
Microsoft Mobile Oy, henkilöstöjohtaja
2014–2015
Nokia Oy, useita eri henkilöstöjohdon
tehtäviä 1998–2014
United Parcel Service Finland Oy,
henkilöstöpäällikkö 1994–1998

Heikki Penttinen

s. 1977, DI
Kehitysjohdaja 2019–

Tausta:

CGI, Director Consulting Service
2018–2019
CGI, johtava konsultti 2017–2018
Olapcon, toimitusjohtaja 2009–2017
Olapcon, liikkeenjohdon konsultti
2008–2009
Hay Group, konsultti 2004–2008

Antti Siirtola

s. 1982, kauppatieteiden maisteri
Talous- ja rahoitusjohtaja 2019–

Tausta:

Tornator Oyj, rahoituscontroller
2013–2019
Ernst & Young Oy, tilintarkastaja
2008–2013
Fortum Oyj, Treasury Manager
2006–2008

01	TORNATOR VUONNA 2022
02	LIIKETOIMINTAKATSAUS
03	TORNATORIN SUUNTA
04	VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ
05	HALLINNOINTI Hallinto Hallitus • Johtoryhmä
06	TALOUDELLINEN KATSAUS
07	RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



TALOUDELLINEN KATSAUS

-
- 01 TORNATOR VUONNA 2022
-
- 02 LIIKETOIMINTAKATSAUS
-
- 03 TORNATORIN SUUNTA
-
- 04 VASTUULLISEN METSIEN
KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ
-
- 05 HALLINNOINTI
-
- 06 TALOUDELLINEN KATSAUS
- Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä
- Konsernin tuloslaskelma, IFRS
- Konsernin tase, IFRS
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Talouden yhteenveto
- Tunnuslukujen laskentakaavat
-
- 07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

YHTEENVETO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Tornator Timberland -konserni raportoi tilinpäätöslukunsa kansainvälisen tilinpäätösstandardin (IFRS) mukaisesti. Operatiiviset tunnusluvut on laskettu ilman metsäomaisuuden, varausten ja tuulivoiman lisäkauppahintasaamisten sekä korkojohdannaisten käyvän arvon muutosten vaikutusta tulokseen. Sama koskee vertailuvuoden lukuja.

Liikevaihto ja tulos

Konsernin liikevaihto oli 164,6 miljoonaa euroa (128,6) ja muutos siten +28,1 %. Puun luovutusmäärä kasvoi ja hintataso oli vahva. Venäjän hyökkäyssodalla Ukrainaan ei ollut merkittäviä negatiivisia vaikutuksia yhtiön liiketoimintaan. Pääosa, eli 147,8 miljoonaa euroa ja 89,8 % liikevaihdosta muodostui puunmyyntituloista (110,9 milj. euroa, 86,2 %). Metsäpalvelun liikevaihto oli edellisvuoden tasolla 11,6 miljoonaa euroa (11,0). Lisäksi maa-alueiden ja tonttien myyntituottoja kertyi 5,2 miljoonaa euroa (6,7). Liiketoiminnan muut tuotot 11,7 miljoonaa euroa (26,8) sisältävät tuottoja toteutuneista ja arvioita tulevaisuudessa toteutuvista myytyjen tuulivoimahankkeiden lisäkauppahinnoista sekä muun muassa maa-alueiden käyttöoikeusmaksuja ja vuokria, suojelualuekorvauksia ja maa-ainesmyyntiä.

Liikevoittoa käyvin arvoin kertyi 572,0 miljoonaa euroa (439,2) ja tilikauden voitto oli 541,9 miljoonaa euroa (377,5). Biologisten hyödykkeiden käypä arvo kohosi merkittävästi Suomessa, mikä selittää liikevoiton huomattavaa muutosta. Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos nosti liikevoittoa +462,2 miljoonaa euroa (+329,1), ja rahoitusinstrumenttien positiivinen käyvän arvon muutos kasvatti tulosta 110,9 miljoonaa euroa (+41,9) ennen veroja. Operatiivinen liikevoitto kohosi Virossa ja Romaniassa. Biologisten hyödykkeiden lisäksi metsäomaisuuden arvostusmenetelmän muutos vaikutti positiivisesti maapohjan arvoon ja positiiviset muutokset maapohjan käyvässä arvossa (210 miljoonaa euroa laskennallisten verojen vähentämisen jälkeen) kirjattiin muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman uudelleenarvostusrahastoon.

Olennaiset tapahtumat tilikaudelta

Tornatorin vuosi onnistui erinomaisesti sekä operatiivisen toiminnan että strategisten hankkeiden läpiviennin osalta.

Ydinliiketoiminnassa, eli puun myynnissä ja luovutuksessa, tulokset olivat suunniteltuakin parempia. Puumarkkina kiristyi entisestään Venäjän tuontipuun tyrehtyessä EU:n sanktioiden johdosta. Puun luovutus pääasiakkaalle Stora Ensolle Suomessa oli noin 127,0 miljoonaa euroa (86,9) eli noin 86 % (78 %) konsernin puun luovutuksen liikevaihdosta. Puunmyynti pääasiakkaalle perustuu pitkäaikaiseen, markkinaehtoiseen raamisopimukseen, joka uusittiin vuonna 2021.

Metsäpalveluliiketoiminnassa työt toteutettiin suunnitellusti lannoitusta lukuun ottamatta. Ukrainan sodan johdosta kasvatuslannoitteiden hinnat kohosivat voimakkaasti ja saatavuus oli heikko.

Tornatorin metsäomaisuuden käyvän arvon päivityksestä kirjattiin merkittäviä positiivisia vaikutuksia. Tornatorin Suomessa sijaitsevan metsäomaisuuden arvostamisessa otettiin käyttöön uusi arvostusmenetelmä, jossa metsäomaisuuden arvo määritetään alueellisesti toteutuneiden metsätilakauppojen perusteella laskettujen hintojen ja Tornatorin pystyvuuston avulla. Arvostettava metsäomaisuus pitää sisällään pystyvuuston (biologiset hyödykkeet) ja maapohjan. Tornatorin näkemyksen mukaan Suomen metsätilamarkkinoilta saatava markkinatransaktiotieto on luotettavaa ja antaa aiempaa kassavirtojen nykyarvoon perustuvaa menetelmää paremman ja läpinäkyvämmän kuvan yhtiön Suomen metsien käyvästä arvosta. Konsernin koko metsäomaisuuden kokonaisarvo kasvoi tilikauden aikana noin 787 miljoonaa euroa, josta emoyhtiön osuus oli noin 760 miljoonaa euroa ja tästä netto-ostojen vaikutus noin 73 miljoonaa euroa. Biologisten hyödykkeiden tasearvo kasvoi myös Virossa ja Romaniassa, ja kaikkien maiden vuotuinen biologisten hyödykkeiden käyvän arvon päivitys paransi konsernin liikevoittoa yhteensä 462 miljoonalla eurolla (329). Maapohjan käyvän arvon muutosten vaikutus oli yhteensä 252 miljoonaa euroa. Metsien arvostusmalli on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Konsernin koko metsäomaisuuden uusi arvo tilinpäätöksessä oli noin 3 101 miljoonaa euroa (2 313) sisältäen puuston ja maapohjan. Luvuissa on mukana hakkuiden sekä metsähankintojen ja metsämaan myyntien vaikutus. Tornator omistaa yhteensä noin 740 000 hehtaaria metsää Suomessa, Virossa ja Romaniassa.

Taseessa pitkäaikaisten korkosuojausten käyvät arvot kohosivat pitkien markkinakorkojen nousun johdosta. Korkoinstrumenttien käyvän arvon muutoksesta syntyi tuloslaskelman rahoituseriin 110,9 miljoonan euron positiivinen kirjaus (+41,9). Edellä mainituista käyvän arvon muutoksista kassavirtavaikutusta syntyy johdannaisten käyvän arvon muutoksen vaikutuksesta emoyhtiön verotettavaan tulokseen. Muilta osin käyvän arvon muutokset ovat laskennallisia.

Tornatorin omavaraisuusaste vahvistui 60,4 %:iin (52,6 %) ja likviditeetti säilyi vahvana läpi vuoden. Yhtiötä velvoittava lainakovenantti (LTV, loan to value) täyttyi turvallisella marginaalilla.

Yhtiö jatkoi investointeja uuden metsämaan hankintaan. Suomessa Tornator osti ja vuokrasi yli 16 000 hehtaaria metsää.

Virossa ja Romaniassa yhtiö jatkoi metsäomistuksensa vastuullista hoitamista ja kestävä liiketoiminnan kehittämistä. Konsernin kaikki metsät ovat kaksoisertifioituja (PEFC™, FSC®).

Tornator jatkoi ilmasto- ja luonnon monimuotoisuusohjelmiansa toteutusta. Ohjelmien sisältö ja tavoitteet ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilta.

Tornatorin vastuullisuusohjelman mukaisesti yhtiö ennallisti soita, teki kulutuksia ja perusti uusia luonnonsuojelualueita yhteensä noin 1200 hehtaarilla yhtiön mailla. Tornator jatkoi merkittäviä suojeluhankkeita muun muassa Metso- ja Helmi-elinympäristöohjelmien puitteissa.

Yhtiö juhlisti 20-vuotista historiaansa henkilöstötilaisuuden merkeissä kesäkuun lopussa.

Tornator Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 8.3.2022 päätettiin jakaa osinkoa hallituksen esityksen mukaisesti 60 miljoonaa euroa.

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

- Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Konsernin tase, IFRS

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Talouden yhteenveto

Tunnuslukujen laskentakaavat

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

KONSERNIN TULOSLASKELMA, IFRS

milj. euroa	2018	2019	2020	2021	2022
Liikevaihto	112,8	105,8	118,1	128,6	164,6
Liiketoiminnan muut tuotot	6,6	5,7	22,7	26,8	11,7
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	32,6	189,9	121,1	329,1	462,2
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-1,0	-1,4	-2,4	-2,5	-2,5
Materiaalit ja palvelut	-17,0	-17,2	-27,9	-24,2	-30,1
Henkilöstökulut	-8,4	-9,1	-9,2	-9,6	-10,3
Poistot ja arvonalentumiset	-3,1	-3,2	-3,1	-3,2	-15,0
Liiketoiminnan muut kulut	-6,0	-6,0	-6,9	-5,7	-8,6
Liikevoitto	116,5	264,6	212,4	439,2	572,0
Rahoitustuotot	0,2	0,2	0,2	0,3	0,5
Rahoituskulut	-22,7	-22,6	-20,9	-16,0	-14,1
Rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutos	-1,6	-47,0	-33,3	41,9	110,9
Rahoituserät (netto)	-24,2	-69,4	-54,0	26,3	97,3
Voitto ennen veroja	92,3	195,2	158,4	465,5	669,3
Tuloverot	-3,1	0,4	-9,1	-25,7	-42,9
Laskennallisten verojen muutos	-10,4	-30,8	-28,3	-62,3	-84,5
Tilikauden voitto	78,9	164,8	121,1	377,5	541,9

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN
KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä

- Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Konsernin tase, IFRS

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Talouden yhteenveto

Tunnuslukujen laskentakaavat

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

KONSERNIN TASE, IFRS

milj. euroa	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
VARAT					
Pitkäaikaiset varat					
Metsäomaisuus	1 539,5	1 776,3	1 939,5	2 313,5	3 101,0
Biologiset hyödykkeet	1 451,0	1 682,6	1 841,2	2 210,2	2 737,3
Maa-alueet	88,5	93,7	98,3	103,3	363,8
Muut aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet	15,2	15,7	16,3	16,2	16,0
Aineettomat hyödykkeet	1,9	1,8	0,8	1,4	2,0
Käyttöoikeus-omaisuuserät		2,3	2,3	2,2	1,9
Johdannaiset					42,4
Muut sijoitukset	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Pitkäaikaiset saamiset			8,2	18,7	7,5
	1 556,7	1 796,2	1 967,1	2 352,1	3 170,9
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus	0,4	0,1	0,0	0,0	0,1
Myyntisaamiset	12,8	12,8	14,5	18,3	36,3
Tuloverosaaminen		8,8	0,0		
Muut saamiset	2,7	0,3	0,5	10,8	16,7
Johdannaiset	3,3				
Sijoitukset	1,0	2,2	7,1	7,1	0,4
Rahavarat	14,0	18,7	56,7	16,8	19,2
	34,3	42,8	78,9	53,1	72,8
Varat yhteensä	1 591,0	1 839,0	2 046,0	2 405,2	3 243,7

milj. euroa	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022
OMA PÄÄOMA JA VELAT					
Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma					
Osakepääoma	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
Muu oma pääoma	652,5	781,3	871,7	1 208,5	1 901,8
Oma pääoma yhteensä	702,5	831,3	921,7	1 258,5	1 951,8
Pitkäaikaiset velat					
Laskennalliset verovelat	161,2	192,0	220,3	282,6	419,8
Rahoitusvelat	258,1	1,0	673,5	748,6	749,1
Johdannaiset	93,0	141,1	174,4	70,3	1,6
Vuokrasopimusvelka		2,0	2,0	2,0	1,6
Eläkevastuuvelka	0,2	0,2	0,1	0,2	0,2
	512,6	336,6	1 070,3	1 103,8	1 172,3
Lyhytaikaiset velat					
Rahoitusvelat	352,9	647,2	15,0	0,0	69,0
Ostovelat ja muut velat	21,4	23,8	25,9	22,9	23,6
Tuloverovelka	0,6	0,1	4,0	11,2	15,2
Johdannaiset	1,1	0,0			
Vuokrasopimusvelka		0,3	0,3	0,3	0,4
Varaukset			8,8	8,5	11,3
	376,0	671,5	54,0	42,9	119,5
Velat yhteensä	88,5	1 007,7	1 124,3	1 146,7	1 291,8
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 591,0	1 839,0	2 046,0	2 405,2	3 243,7

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

- Konsernin tase, IFRS

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Talouden yhteenveto

Tunnuslukujen laskentakaavat

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 euroa	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muuntoero	Uudelleenarvostus- rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2021	50 000,0	29 995,2	-10 227,1		851 969,0	921 737,1
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					377 477,1	377 477,1
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)						
Etuuspohjaisen nettovelan (tai omaisuuserän) uudelleen määrittämisestä johtuvat erät					-100,0	-100,0
Muuntoero			-622,1			
Kauden laaja tulos	0,0	0,0	-622,1		377 377,1	376 755,0
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako					-40 000,0	-40 000,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					-40 000,0	-40 000,0
Oma pääoma 31.12.2021	50 000,0	29 995,2	-10 849,1		1 189 346,0	1 258 492,1
Oma pääoma 1.1.2022	50 000,0	29 995,2	-10 849,1		1 189 346,1	1 258 492,1
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					541 927,1	541 927,1
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)						
Maapohjan uudelleenarvostaminen				211 424,2		211 424,2
Etuuspohjaisen nettovelan (tai omaisuuserän) uudelleen määrittämisestä johtuvat erät					31,2	31,2
Muuntoero			-27,7			-27,7
Kauden laaja tulos			-27,7	211 424,2	541 958,3	753 354,8
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako					-60 000,0	-60 000,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					-60 000,0	-60 000,0
Oma pääoma 31.12.2022	50 000,0	29 995,2	-10 876,8	211 424,2	1 671 304,4	1 951 846,9

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN
KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Konsernin tase, IFRS

- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Talouden yhteenveto

Tunnuslukujen laskentakaavat

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. euroa	2018	2019	2020	2021	2022
Liiketoiminnan rahavirta					
Metsätalousliiketoiminnasta saadut maksut	102,7	107,7	110,5	116,6	140,1
Maan myynnistä saadut maksut	3,5	2,7	6,9	6,7	5,2
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	6,8	5,7	15,5	5,8	24,3
Maksut liiketoiminnan kuluista	-30,6	-31,8	-34,5	-38,8	-49,4
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	82,3	84,4	98,4	90,2	120,2
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-21,9	-22,7	-23,6	-77,8	-14,4
Saadut korot liiketoiminnasta	0,2	0,2	0,2	0,3	0,4
Välittömät verot	7,5	-9,0	4,1	-20,9	-41,3
Liiketoiminnan rahavirta	68,1	52,9	79,2	-8,2	65,0
Investointien rahavirta					
Investoinnit biologisiin hyödykkeisiin	-47,9	-43,6	-40,2	-42,6	-67,1
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin, metsämaapohja	-5,9	-5,4	-5,0	-5,3	-8,3
Investoinnit muihin aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2,1	-3,2	-3,2	-3,4	-3,5
Investoinnit rahasto-osuuksiin		-1,1	-4,9		
Luovutustulot rahasto-osuuksien myynnistä	0,9	0,0	0,0	0,1	6,7
Investointien rahavirta	-55,0	-53,3	-53,3	-51,3	-72,2

milj. euroa	2018	2019	2020	2021	2022
Rahoituksen rahavirta					
Pitkäaikaisten lainojen nostot	25,0	0,0	700,0	150,0	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-4,6	-0,1	-25,1	-75,1	0,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0,0	295,0			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-5,0	-254,5	-632,5	-15,0	70,0
Vuokrasopimusvelkojen lyhennys		-0,3	-0,3	-0,3	-0,3
Maksetut osingot	-28,5	-35,0	-30,0	-40,0	-60,0
Rahoituksen rahavirta	-13,1	5,1	12,1	19,6	9,7
Rahavarojen muutos	0,1	4,7	38,0	-39,9	2,4
Rahavarat tilikauden alussa	13,9	14,0	18,7	56,7	16,8
Rahavarat tilikauden lopussa	14,0	18,7	56,7	16,8	19,2

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Konsernin tase, IFRS

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

- Konsernin rahavirtalaskelma

Talouden yhteenveto

Tunnuslukujen laskentakaavat

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

TALouden YHTEENVETO

Tornator Timberland -konserni raportoi kansainvälisen tilinpäätösstandardin (IFRS) mukaisesti.

	2018	2019	2020	2021	2022
Liikevaihto, milj. euroa	112,8	105,8	118,1	128,6	164,6
Liikevoitto, milj. euroa	116,5	264,6	212,4	439,2	572,0
Liikevoitto ilman käyvän arvon muutoksia, milj. euroa	83,9	74,7	91,9	90,0	130,2
Liikevoitto ilman käyvän arvon muutoksia, % liikevaihdosta	74,4	70,6	77,8	70,0	79,1
Tilikauden tulos, milj. euroa	78,9	164,8	121,1	377,5	541,9
Tilikauden tulos ilman käyvän arvon muutoksia, milj. euroa	49,7	42,7	56,8	61,1	94,8
Tilikauden tulos ilman käyvän arvon muutoksia, % liikevaihdosta	44,0	40,4	48,1	47,5	57,6
Oma pääoma, milj. euroa	702,5	831,3	921,7	1 258,5	1 951,8
Korolliset nettovelat, milj. euroa	596,0	627,4	624,7	724,8	798,5
Taseen loppusumma, milj. euroa	1 591,0	1 839,0	2 046,0	2 405,2	3 243,7
Sijoitetun pääoman tuotto ilman käyvän arvon muutoksia, %	6,6 %	5,4 %	6,0 %	5,0 %	5,5 %
Oman pääoman tuotto ilman käyvän arvon muutoksia, %	7,3 %	5,6 %	6,5 %	5,6 %	5,9 %
Omavaraisuusaste, %	44,4 %	45,5 %	45,3 %	52,6 %	60,4 %
Maksetut osingot, €/osake	5,7	7,0	6,0	8,0	12,0
Osinkotuotto, %	4,2 %	4,6 %	3,4 %	3,7 %	3,7 %
Henkilöstö keskimäärin, henkeä	182	183	186	189	188
Henkilöstökulut, % liikevaihdosta	7,5 %	8,6 %	7,8 %	7,4 %	6,3 %
Investoinnit metsäomaisuus, milj. euroa	53,8	48,9	45,1	47,9	75,4
Investoinnit muut, milj. euroa	2,1	3,2	3,2	3,4	3,5
Hakkuumäärä, milj. kuutiometriä	3,2	2,8	3,2	3,1	3,4
Metsäomaisuuden käypä arvo, milj. euroa	1 539,5	1 776,3	1 939,5	2 313,5	3 101,0
Maaomaisuuden bruttomyyntitulot, milj. euroa	3,5	2,7	6,9	6,7	5,2

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN
KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Konsernin tase, IFRS

Laskelma konsernin oman pääoman
muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

- Talouden yhteenveto

Tunnuslukujen laskentakaavat

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI

Rahoituksen tunnusluvut

	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	Maks./Min.
Omavaraisuusaste, %	44,4	45,5	45,3	52,6	60,4	
Keskikorko, %	3,6	3,3	2,9	2,1	1,6	
Suojausaste, %	67	52	100	69	63	
Keskimääräinen laina-aika, vuotta	1,2	0,7	4,7	4,7	3,4	
Keskimääräinen korkosidonnaisuusaika, vuotta	0,6	0,5	3,1	2,45	1,86	
Loan to Value (LTV), %	40,4	36,6	48,2	43,8	43,0	70 %

Pitkän ajan tavoite omavaraisuusasteelle on 40 %.

Ainoa lainakovenanti on luototusaste (LTV), joka saa olla maks. 70 %.

Rahoitus, nimellisarvot

milj. euroa	2018	2019	2020	2021	2022
Pitkäaikaiset joukkovelkakirjalainat	0,0	0,0	350,0	350,0	350,0
Pitkäaikaiset pankkilainat	192,5	0,0	325,0	400,0	400,0
Pitkäaikainen debentuurilaina	65,0	0,0			
Lyhytaikaiset joukkovelkakirjalainat	250,0				
Lyhytaikainen debentuurilaina		65,0			
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	4,5	0,0			
Lyhytaikaiset pankkilainat / Yritystodistukset	95,0	582,5	15,0		70,0
Velat yhteensä	607,0	647,5	690,0	750,0	820,0
Rahoituserät, netto	-24,2	-69,4	-54,0	26,3	97,3
Nettorahoituskulut ilman käyvän arvon muutoksia	22,5	22,4	20,7	15,7	13,6
Nettorahoituskulut ilman käyvän arvon muutoksia, % liikevaihdesta	20,0 %	21,1 %	17,5 %	12,2 %	8,3 %
Lainarahoituksen kustannus keskimäärin, %	3,6 %	3,3 %	2,9 %	2,1 %	1,6 %

Korkoriskin herkkyys

Korkokäyrän prosenttiyksikön muutos vaikuttaa Tornatorin tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan seuraavasti

milj. euroa	+1 %	-1 %
Tuloslaskelmaan		
Nettokorkokulut korollisista veloista ja johdannaisista	-3 007	3 007
Johdannaisten käyvän arvon muutos	31 755	-41 305
Omaan pääomaan, verojen jälkeen	23 000	-30 638

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{Liikevoitto + korkotulot}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat keskimäärin}} \times 100$
Osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Maksettu osinko}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Konsernin tase, IFRS

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

- Talouden yhteenveto
- Tunnuslukujen laskentakaavat

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



RAPORTOINTI- PERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

01	TORNATOR VUONNA 2022
02	LIIKETOIMINTAKATSAUS
03	TORNATORIN SUUNTA
04	VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ
05	HALLINNOINTI
06	TALOUDELLINEN KATSAUS
07	RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI
	Raportointiperiaatteet
	GRI-sisältöindeksi

RAPORTOINTIPERIAATTEET

Yhtiö raportoi vastuullisuudestaan Global Reporting Initiativen (GRI) yritys vastuuraportointia koskeviin Universal Standards -vaatimuksiin viitaten. Raportointijakso on kalenterivuosi 1.1.–31.12.2022 ja raportti julkaistaan vuosittain.

Raportti ilmestyy suomeksi ja englanniksi, ja se julkaistaan painettuna ja verkossa. Yritysvastuuraportointia ei ole ulkoisesti varmennettu. Yhtiön edellinen vuosikertomus julkaistiin 8.3.2022.

Vuosikertomuksen yritys vastuuraportoinnin tiedot kattavat Tornator-konsernin lukuun ottamatta luonnon monimuotoisuuden indikaattoria 304-4.

Lisätiedot:

Tuija Luukkanen
yritysvastuupäällikkö
tuija.luukkanen@tornator.fi

Outi Nevalainen
henkilöstö-, viestintä- ja vastuullisuusjohtaja
outi.nevalainen@tornator.fi

Tornator Oyj:n pääkonttori sijaitsee Imatralla, osoitteessa Einonkatu 6.

GRI-SISÄLTÖINDEKSI

Tunnus	Sisältö	Sijainti	Lisätiedot
GRI 2: YLEINEN SISÄLTÖ (2021)			
Organisaation kuvaus ja raportointikäytännöt			
2-1	Organisaation yleistiedot	Tornator vuonna 2022 s. 4–5; Hallinto s. 44; Raportointiperiaatteet s. 58	
2-2	Vastuullisuusraportointiin sisältyvät yhtiöt	Raportointiperiaatteet s. 58	
2-3	Raportointijakso, julkaisuväli ja yhteyshenkilö	Raportointiperiaatteet s. 58	
2-4	Oikaisu aiemmin raportoiduissa tiedoissa	GRI-sisältöindeksi	
2-5	Raportoinnin varmennus	Raportointiperiaatteet s. 58	
Toimialat ja työntekijät			
2-6	Toimialat, arvoketju ja muut liiketoimintasuhteet	Tornator vuonna 2022 s. 4–5; Vastuullinen kumppani s. 40; Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät s. 30–31	Raportoitu osittain.
2-7	Palkansaajat	Haluttu työpaikka s. 37–39	Raportoitu osittain. Tornatorilla ei ole käytössä nollatuntisopimuksia.
2-8	Tietoa muista työntekijöistä	Haluttu työpaikka s. 37	Tornatorilla ei ole henkilöstövuokrausta, eikä yhtiö käytä vuokrattua työvoimaa.
Hallinnointi			
2-9	Hallintorakenne ja kokoonpano	Hallinto s. 44; Hallitus s. 47; Johtoryhmä s. 48	Raportoitu osittain.
2-10	Hallituksen nimittäminen ja valitseminen	Hallinto s. 44	Raportoitu osittain.
2-11	Hallituksen puheenjohtaja	Hallitus s. 47	
2-12	Hallituksen rooli vaikuttavuuden johtamisessa	TCFD s. 27–28; Vastuullisuuden johtaminen s. 33	Raportoitu osittain.
2-13	Vaikuttavuuden johtamisen vastuunjako	TCFD s. 27–28; Vastuullisuuden johtaminen s. 33	
2-14	Hallituksen rooli vastuullisuusraportoinnissa	Vastuullisuuden johtaminen s. 33	
2-16	Kriittisistä huolenaiheista viestiminen	Vastuullisuuden johtaminen s. 33	Raportoitu osittain.
2-19	Hallituksen ja ylimmän johdon palkitseminen	Vastuullisuuden johtaminen s. 33; Hallinto s. 44	Raportoitu osittain.
2-20	Palkitsemisen määrittelykäytännöt	Hallinto s. 44	Raportoitu osittain.

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

- Raportointiperiaatteet
- GRI-sisältöindeksi

Tunnus	Sisältö	Sijainti	Lisätiedot
Strategia, politiikat ja toimintatavat			
2-22	Lausunto kestävän kehityksen strategiasta	Toimitusjohtajan katsaus s. 9–10	
2-23	Politiikat, joihin yhtiö on sitoutunut	Vastuullisuuden johtaminen s. 33; Hallinto s. 44–46	Tornatorin Code of Conduct löytyy yhtiön verkkosivuilta: www.tornator.fi/wp-content/uploads/sites/doc_file/1048__Tornator_CoC_FI_final_021120.pdf
2-24	Politiikkojen ja ohjeistusten jalkauttaminen	Vastuullisuuden johtaminen s. 33; Kestävän metsätalouden osaaja s. 34–35; Haluttu työpaikka s. 37–39; Vastuullinen kumppani s. 40–42	
2-25	Negatiivisten vaikutusten korjaaminen	Vastuullisuuden johtaminen s. 33; Vastuullinen kumppani s. 42	Raportoitu osittain. Tornatorilla on käytössä palautejärjestelmä, johon sidosryhmäpalautteet tallennetaan ja jossa korjaavien toimenpiteiden toteutusta seurataan.
2-26	Tietoa yritysten toiminnan vaikutuksiin liittyvien huolenaiheiden ilmoittamisesta ja avun saamisesta	Vastuullisuuden johtaminen s. 33	
2-27	Lakien ja sääntöjen noudattaminen	GRI-sisältöindeksi	Ei rikkomuksia.
2-28	Jäsenyydet järjestöissä ja edunvalvonta-organisaatioissa	Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät s. 30	
Sidosryhmävuorovaikutus			
2-29	Sidosryhmätöiminnan periaatteet	Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät s. 30; Sidosryhmäyhteistyö 2022 s. 32	
2-30	Kollektiivisesti neuvoteltujen työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö	Haluttu työpaikka s. 37–38; GRI-sisältöindeksi	Tornatorin Suomen henkilöstöstä 100 prosenttia on yleissitovien työehtosopimusten piirissä. Virossa ja Romaniassa työehdoista sovitaan työ sopimuksella.
GRI 3: OLENNAISET AIHEET (2021)			
3-1	Oleennaisten aiheiden määrittely	Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät s. 30	
3-2	Olennaiset aiheet	Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät s. 30	
3-3	Oleennaisten aiheiden johtaminen	Vastuullisuuden johtaminen s. 33; Kestävän metsätalouden osaaja s. 34–35; Haluttu työpaikka s. 37–39; Vastuullinen kumppani s. 40–42	

Tunnus	Sisältö	Sijainti	Lisätiedot
TALOUDELLISET STANDARDIT			
GRI 201: TALOUDELLISET TULOKSET (2016)			
201-1	Suoran taloudellisen arvon tuottaminen ja jakaminen	Taloudellisen lisäarvon tuottaminen sidosryhmille s. 42	
201-2	Ilmastomuutoksen taloudelliset seuraamukset ja muut riskit ja mahdollisuudet organisaation toiminnalle	Tornatorin ilmastoriskit ja -mahdollisuudet s. 27–28	Raportoitu osittain.
GRI 205: KORRUPTIONVASTAISUUS (2016)			
205-2	Korruptionvastaisiin politiikkoihin ja menettelytapoihin liittyvä kommunikointi ja koulutus	GRI-sisältöindeksi	Osana vastuullisen liiketoiminnan periaatteiden (Code of Conduct) koulutusta, joka on pakollinen kaikille Tornatorin työntekijöille. Periaatteiden läpikäynti on myös osa kaikkia uusia toimittajasuhteita ja muita kumppanuuksia.
205-3	Vahvistetut korruptiotapaukset ja niihin liittyvät toimenpiteet	GRI-sisältöindeksi	Ei korruptiotapauksia.
GRI 206: KILPAILUN RAJOITTAMINEN (2016)			
206-1	Kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomiseen, kartelleihin ja määräävän markkina-aseman väärinkäyttöön liittyvät oikeustoimet	GRI-sisältöindeksi	Ei oikeustoimia.
GRI 207: VEROT (2019)			
207-1	Lähestymistapa verotukseen	Hallinto s. 44–45	Tornatorilla ei ole erillistä verostrategiaa.
207-2	Verohallinto, -hallinta ja riskien kontrolloiminen	Hallinto s. 44–45	
207-3	Sidosryhmien osallistaminen ja tavat käsitellä veronmaksuun liittyviä huolenaiheita	Hallinto s. 44–45	Veroriskiä hallitaan yhteistyöllä ja avoimella keskustelulla sekä verottajan että neuvonantajien kanssa. Tyypillisesti veroriskit liittyvät yksittäiseen tai uuteen liiketapahtumaan, jolloin Tornator käy ensin keskustelun neuvonantajan kanssa ja tarvittaessa myös verottajan kanssa. Vuonna 2022 tehtiin keskustelujen jälkeen verottajan suosituksesta yksi ennakkoratkaisuhakemus arvonlisäveron käsittelyä koskien. Vastaavalla tavalla toimitaan muissakin vaikeissa tai suuruudeltaan merkittävissä veroasioissa.
207-4	Maakohtainen raportointi	Hallinto s. 44	

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

Raportointiperiaatteet

- GRI-sisältöindeksi

Tunnus	Sisältö	Sijainti	Lisätiedot
YMPÄRISTÖSTANDARDIT			
GRI 303: VESI JA JÄTEVEDET (2018)			
Oma indikaattori	Tornatorin metsien käsittelystä aiheutuva vesistökuormitus ja sen hallinta	Kestävän metsätalouden osaaja s. 35; Ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmat s. 36; GRI-sisältöindeksi	Vesistökuormitusta aiheutuu mm. kunnostusojituksessa, maanmuokkauksessa ja lannoituksessa. Sitä hillitään erilaisilla vesiensuojelutoimilla, kuten suojakaistoilla, laskeutusaltailla ja pintavalutuskentillä. Soiden ennallistaminen (408 ha) ja erilaiset vesielin ympäristöjen kunnostushankkeet (9 kpl) vaikuttavat myös positiivisesti vesien tilaan.
GRI 304: LUONNON MONIMUOTOISUUS (2016)			
304-2	Toiminnan, tuotteiden ja palveluiden merkittävät vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen	Kestävän metsätalouden osaaja s. 34–35; Ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmat s. 36	
304-3	Suojellut ja kunnostetut elinympäristöt	Kestävän metsätalouden osaaja s. 34–35; Ilmasto ja monimuotoisuusohjelmat, s.36	Raportoitu suojelualueiden yhteenlaskettu määrä. Monimuotoisuusohjelman tavoitteet ja seuranta löytyvät Tornatorin verkkosivuilta: www.tornator.fi/monimuotoisuus/ .
304-4	Organisaation operaatioiden vaikutus IUCN Red Listin ja kansallisesti suojeltujen lajien elinympäristöihin	GRI-sisältöindeksi	Tornatorin Suomen metsissä on yhtiön paikkatietojärjestelmän mukaan 1367 tiedossa olevaa IUCN-luokituksen mukaista uhanalaisen lajin esiintymää. Jaottelua sukupuuttoonkuolemiskiriskin mukaan ei saatavilla.
GRI 305: PÄÄSTÖT (2016)			
Oma indikaattori	Tornatorin hiilidioksidipäästöt	GRI-sisältöindeksi	Tornatorin omien metsätalouden toimitusketjujen hiilidioksidipäästöt ovat vuositasona noin 0,002 miljoonaa tonnia. Oman toiminnan päästöissä on huomioitu metsänhoitotyöt, henkilöstön matkat, toimistojen sähkö ja lämmitys. Tornatorin omat metsät sitovat vuosittain noin neljä miljoonaa tonnia hiilidioksidia.
SOSIAALISET STANDARDIT			
GRI 401: TYÖSUHTEET (2016)			
401-1	Uudet työntekijät ja henkilöstön vaihtuvuus	Haluttu työpaikka s. 37–39	Uusia vakituisia työntekijöitä aloitti 2 henkilöä, joista toinen on mies ja toinen nainen. Molemmat ovat ikäluokassa 30–50 vuotta.
GRI 403: TYÖTERVEYS JA -TURVALLISUUS (2018)			
403-1	Työterveys- ja turvallisuus	GRI-sisältöindeksi	Koko Tornatorin henkilöstö on työterveyshuollon piirissä. Sopimusyrittäjät järjestävät itse työterveyshuollon ja asia tarkistetaan sopimuskumppaneilta ennen sopimuksen allekirjoittamista.
403-2	Työterveysriskien tunnistaminen, riskiarviointi ja tapausten tutkinta	GRI-sisältöindeksi	Työturvallisuuteen liittyvistä kehitystoimenpiteistä vastaavat työsuojelupäällikkö sekä työsuojelutoimikunta. Lisäksi yhtiöllä on käytössä sähköinen ilmoituskanava työturvallisuushavaintojen ilmoittamiseen.

Tunnus	Sisältö	Sijainti	Lisätiedot
403-3	Työterveyspalvelut	GRI-sisältöindeksi	Työterveyshuollon kanssa kokoonnutaan vuosittain käymään ajankohtaista tilannetta läpi ja suunnittelemaan korjaavia toimenpiteitä sekä laaditaan vuosittainen työterveyshuollon toimintasuunnitelma.
403-4	Työntekijöiden osallistuminen työterveyspalvelujen kehittämiseen	GRI-sisältöindeksi	Tornatorilla on työsuojeluorganisaatio, jossa henkilöstöryhmät ovat edustettuina ja jonka kautta työntekijät ovat mukana kehittämässä työsuojelua. Toimikunta kokoontui vuonna 2022 kolme kertaa.
403-5	Työturvallisuutta koskeva koulutus	Haluttu työpaikka s. 39; Vastuullinen kumppani s. 40–41; GRI-sisältöindeksi	Työturvallisuuskorttikoulutus järjestetään maastossa työskenteleville viiden vuoden välein (edellisen kerran vuonna 2022). Ensiapukoulutusta ja -kertausta järjestetään henkilöstölle tehtävänkuvasta riippuen vähintään kolmen tai viiden vuoden välein. Kaikille toimihenkilöille järjestettiin vuonna 2021 esimiesten työsuojelu-verkkokoulutus sekä työergonomiaa tukevia koulutusluentoja. Lisäksi työsuojeluorganisaation jäsenille tarjotaan täydennyskoulutusta säännöllisesti.
403-6	Työntekijöiden terveyden edistäminen	Haluttu työpaikka s. 37–39	
403-7	Työterveys- ja turvallisuusriskien vähentäminen arvoketjussa	Vastuullinen kumppani s. 40–41; GRI-sisältöindeksi	Työterveyssovimusten olemassaoloa valvotaan osana urakointisopimusten hallintaa. Työkohdesuunnittelussa huomioidaan työturvallisuusseikat ja ohjeet välittyvät työn toteuttajalle.
403-9	Työhön liittyvät tapaturmat	Haluttu työpaikka s. 39	Työhön liittyviä tapaturmia sattui vuoden 2022 aikana yhteensä 9 kpl ja kuolemaan johtaneita tapaturmia 0 kpl. Yleisin tapaturman aiheuttaja oli kaatuminen tai liukastuminen. Sopimusyrittäjille tapaturmia sattui vuoden 2022 aikana 2 kpl. Tiedot on kerätty kyselylomakkeella suoraan yrittäjiltä. Tapaturmataajuus oli 25,5 työtapaturmaa / miljoona tehtyä työtuntia.
GRI 404: KOULUTUS JA HENKILÖSTÖN KEHITTÄMINEN (2016)			
404-1	Keskimääräiset koulutustunnit työntekijää kohden	Haluttu työpaikka s. 38	
404-2	Osaamisen kehittämiseen ja elinikäiseen oppimiseen liittyvät ohjelmat	Strategiset painopisteet s. 20; Kestävän metsätalouden osaaja s. 35; Haluttu työpaikka s. 38	Lean-muutosagentti-koulutusohjelma toteutettiin vuonna 2022. Yhtiöllä ei ole ohjelmia työsuhteen päättymiseen liittyen.
404-3	Kehityskeskustelut ja suositusten arvioinnit	GRI-sisältöindeksi	Osallistumisprosentti kaikissa Tornator-konsernin maissa 100 %.
GRI 405: MONIMUOTOISUUS JA YHTÄLÄISET MAHDOLLISUUDET (2016)			
405-1	Hallintoelinten ja henkilöstön monimuotoisuus	Haluttu työpaikka s. 39; Hallitus s. 47; Johtoryhmä s. 48	
GRI 406: SYRJINNÄN KIELTO (2016)			
406-1	Syrjintätapaukset ja korjaavat toimenpiteet	GRI-sisältöindeksi	Yksi syrjintätapaussilmianto/-väite oli tutkinnassa, mutta se ei edennyt, sillä tarvittavia lisätietoja ei saatu.

01 TORNATOR VUONNA 2022

02 LIIKETOIMINTAKATSAUS

03 TORNATORIN SUUNTA

04 VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

05 HALLINNOINTI

06 TALOUDELLINEN KATSAUS

07 RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

Raportointiperiaatteet

- GRI-sisältöindeksi

Kuvat:
Marianne Ahonen Photography, Pekka Kiirala, Mikko Nikkinen ja Tornator



Painotuotteet
4041-0619



ClimateCalc CC-000025/FI
PunaMusta Printing



Tornator Oyj
Einonkatu 6
55100 Imatra

www.tornator.fi

