



TORNATOR
VASTUULLISTA METSÄOSAAMISTA

VUOSIKERTOMUS 2023

TORNATORIN VUOSIKERTOMUS 2023

Vuosikertomus koostuu seuraavista osioista: Tornator vuonna 2023, strategiaa käsittelevä Tornatorin suunta, vastuullisuus, hallinnointi ja tilinpäätös. Raportti on laadittu Global Reporting Initiativen (GRI) Universal Standards -vaatimuksiin viitaten. Raportointi kattaa Tornatorin taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun olennaisimmat osa-alueet.

TORNATOR VUONNA 2023

Tornator lyhyesti	4
Vuosi 2023 lukuina	5
Vuoden kohokohdat	6
Hallituksen puheenjohtajan katsaus	7
Toimitusjohtajan katsaus	9
Toimintaympäristö	11

TORNATORIN SUUNTA

Strategiset painopisteet	15
Kestävyys	16
Kumppanuus	19
Kasvu	21
Arvonluonti	23

VASTUULLISEN METSIEN

KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät	25
Vastuullisuuden johtaminen	30
Ympäristö	31
Ilmasto-ohjelma	33
Monimuotoisuusohjelma	34
Henkilöstö	35
Yhteiskunta	39

HALLINNOINTI

Hallinto	43
TCFD	46
Hallitus	49
Johtoryhmä	50

TALOUDELLINEN KATSAUS

Talous ja rahoitus	52
Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä	55
Konsernin tuloslaskelma, IFRS	57
Konsernin tase, IFRS	58
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	59
Konsernin rahavirtalaskelma	60
Talouden yhteenveto	61
Tunnuslukujen laskentakaavat	62

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

Raportointiperiaatteet	64
GRI-sisältöindeksi	64



REILUA TORNAMEININKIÄ JUKOLASSA

Lue lisää s. 18



VIHREÄÄ RAHOITUSTA YHTEISTYÖLLÄ

Lue lisää s. 20



METSÄKIINTEISTÖKAUPAN HUIPPUVUOSI

Lue lisää s. 22



VASTUULLISUUS ALKAA
VUOROPUHELUSTA

Lue lisää s. 38

TORNATOR VUONNA 2023

INTOHIMOISTA JA INNOVATIIVISTA METSÄTALOUTTA

Meille kestävä metsätalous on sekä intohimo että ylpeyden aihe. Innovatiivinen ja rohkea ote metsänhoitoon on rakennettu syvälle yrityksemme perimään. Pyrimme kehittämään osaamistamme jatkuvasti, jotta voisimme toimia suomalaisen metsänkäytön edelläkävijöinä myös tulevaisuudessa.

Innovatiivisuus lähtee aina ihmisistä – onhan yrityksen tärkein resurssi sen omat työntekijät. Meille ”reilu Tornameininki” merkitsee työyhteisöä, jossa kaikkia arvostetaan ja kunnioitetaan. Olemme asiantuntijaorganisaatio, jota yhdistää merkityksellinen työ metsien hyväksi.

Innovatiivisuus ja yhteisöllisyys ovat osaamisemme perusta. Näillä vahvuuksilla jatkamme matkaamme kohti tulevaa, ylpeinä siitä, että voimme olla mukana vaalimassa ja kehittämässä suomalaista metsänhoitoperintöä.

Tornator lyhyesti, liiketoiminta-alueet	4
Vuosi 2023 lukuina	5
Vuoden kohokohdat	6
Hallituksen puheenjohtajan katsaus	7
Toimitusjohtajan katsaus	9
Toimintaympäristö	11

TORNATOR LYHYESTI

Tornator on Euroopan johtava kestävään metsä-talouteen erikoistunut yhtiö, joka omistaa metsiä Suomen lisäksi Virossa ja Romaniassa. Toimintamallimme perustuu vastuulliseen metsien käyttöön sekä vahvaan ympäristöosaamiseen ja digitalisaation hyödyntämiseen. Ydintoimintaamme ovat kestävä metsätalous, metsien osto sekä metsänhoito- ja vuokrauspalvelut. Pääliiketoimintamme ohella vuokraamme käyttöoikeuksia mailtamme, kehitämme tuuli- ja aurinkovoimahankkeita sekä myymme laadukkaita rantatontteja ja maa-aineksia.

Tornator on julkinen osakeyhtiö ja sen pääomistajia ovat suomalaiset eläkevakuutusyhtiöt ja Stora Enso. Olemme metsälalla ainutlaatuinen yhtiö Euroopassa toimintamme laajuuden, omistusrakenteemme ja toimintamallimme vuoksi. Tornatorin tehtävänä on luoda kestävää hyvinvointia metsästä. Yhtiön metsät tarjoavat monipuolisen pohjan erilaisille biomateriaaleille, hiilensidonnalle sekä luonnon monimuotoisuuden turvaamiselle.

LIIKETOIMINTA-ALUEET



PUUKAUPPA

Pääliiketoimintaamme on puun tuottaminen ja myynti. Harjoitamme kestävää metsätaloutta tavoitteenamme hyvä ja tasainen metsän tuotto, jonka myötä takaamme asiakkaille vastuullisesti tuotettua sertifioitua puuta. Käsittelemme metsät luontoa kunnioittaen, oikeilla toimenpiteillä oikeaan aikaan. Näin varmistamme metsäomaisuutemme pysymisen monimuotoisena ja terveenä.



KIINTEISTÖT

Vuokraamme maa-alueitamme eri käyttötarkoituksiin, esimerkiksi metsästyskäyttöön, ja kehitämme aktiivisesti tuuli- ja aurinkovoimahankkeita yhteistyössä kumppaneiden kanssa. Metsiämme käytetään myös laajasti maksutta virkistyskäytössä. Kaavoitamme ja myymme rantatontteja sekä maa-aineksia. Ostamme ja vuokraamme aktiivisesti metsiä metsätalous-tarkoitukseen. Myymme myös valikoiden kiinteistörakenteeseemme sopimattomia metsätiloja.



PALVELUT

Tarjoamme laadukkaita metsänhoitopalveluja asiakkaillemme. Toteutamme palvelusopimusasiakkaidemme metsänuudistamis- ja taimikonhoitotyöt. Onnistumisen avaintekijöitä ovat laaja oma metsänomistus sekä resurssien ja materiaalien hankinta. Yhteistyön tuloksena saadaan hyvin kasvavia metsiä.

VUOSI 2023 LUKUINA



TASE

3,6
mrd. euroa

LIKEVAIHTO

194,9
milj. euroa



HENKILÖSTÖ

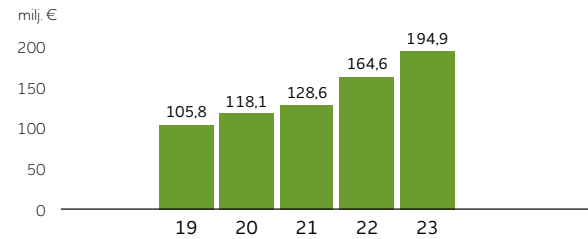
189
metsäalan
ammattilaista



METSÄOMAISUUS

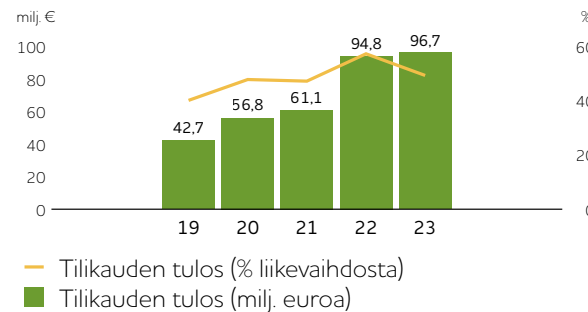
760 000 ha

LIKEVAIHTO



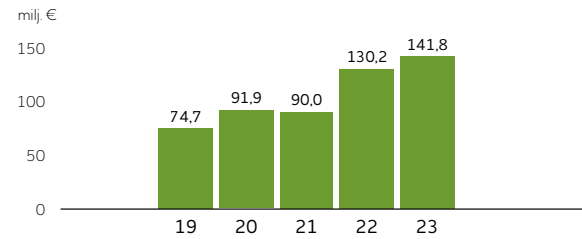
TILIKAUDEN TULOS

Ilman käyvän arvon muutosten vaikutusta

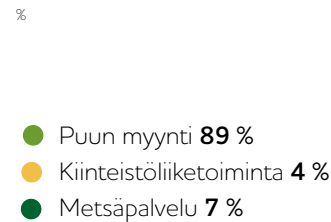


LIKEVOITTO

Ilman käyvän arvon muutosten vaikutusta

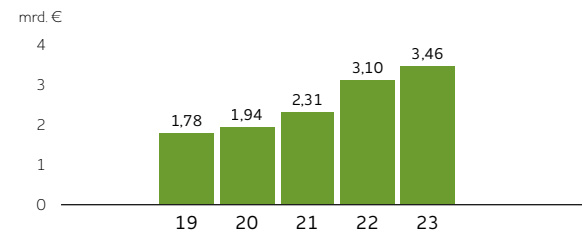


LIIKETOIMINNAN KASSAVIRRAT



METSÄOMAISUUDEN ARVOSTUS

(Käypä arvo)



AVAINLUVUT

Ilman käyvän arvon muutosten vaikutusta, ellei erikseen mainittu

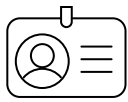
	2019	2020	2021	2022	2023
Liikevaihto, milj. euroa	105,8	118,1	128,6	164,6	194,9
Liikevoitto, milj. euroa	74,7	91,9	90,0	130,2	141,8
Liikevoitto, % liikevaihdosta	70,6	77,8	70,0	79,1	72,8
Tilikauden tulos, milj. euroa	42,7	56,8	61,1	94,8	96,7
Tilikauden tulos, % liikevaihdosta	40,4	48,1	47,5	57,6	49,6
Oman pääoman tuotto käyvin arvoin, %	21,5	13,8	34,6	33,8	16,5
Henkilöstö keskimäärin, henkilöä	183	186	189	188	189
Sijoitetun pääoman tuotto, %	5,4	6,0	5,0	5,5	5,0
Oman pääoman tuotto, %	5,6	6,5	5,6	5,9	4,7
Omavaraisuusaste, %	45,5	45,3	52,6	60,4	60,1

VUODEN KOHOKOHDAT

2023 oli Tornatorille kasvun vuosi. Kasvua siivittivät sekä onnistunut yhteistyö kumppaneiden kanssa että henkilöstön erinomainen suoriutuminen työssään.



**TORNATOR VAHVISTI
INVESTOINTI-
KAPASITEETTIAAN
200
MILJOONAN EURON
LISÄRAHOITUKSELLA.**
Lue lisää s. 20



**TORNATOR
REKRYTOI
19
HENKILÖÄ VASTAAMAAN
VOIMAKKAAN KASVUNSA
TARPEITA.**
Lue lisää s. 36



**TORNATOR OSTI
ENNÄTYKSELLISET
24 000
HEHTAARIA METSIÄ.**
Lue lisää s. 21



**YHTIÖ KASVATTI JATKUVAPEITTEISESTI
KÄSITELTÄVIEN METSIEN PINTA-ALAA
20 000 hehtaariin.**
Lue lisää s. 34



**TOIMIHENKILÖPÄIVÄT KUOPIOSSA
KERÄSI TORNATORIN HENKILÖSTÖN
YHTeen.**
Lue lisää s. 36



**VUODEN 2023 JUKOLAN VIESTIIN
OSALLISTUI ENNÄTYSMÄÄRÄ
TORNATORLAISIA.**
Lue lisää s. 18



HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJAN KATSAUS

SIEPONPOLUILLA JA SIIKAKOSKELLA

Tornatorin vuosi 2023 päättyi - jälleen kerran - erittäin hyvään tulokseen ja vakavaraisuuden vahvistumiseen. Suurkiitos tästä kuuluu yhtiön koko organisaatiolle: todella vahvaa metsätyötä kaikilla toiminnan tasoilla.

Omistajalle mukanaolo Tornatorin kyydissä on ollut todella palkitsevaa. Keskimääräinen vuotuinen tuotto 21 vuoden ajalta on ylittänyt kaikki odotukset ja on erittäin kilpailukykyinen mihin tahansa muuhun omaisuuslajiin nähden.

Arvonkehitystä ovat toki auttaneet korkotason lasku, puun hinnan nousu ja metsäomaisuuden kiinnostavuus sijoituskohteena. Merkittäväntä on kuitenkin ollut metsäammattilaisten toteuttama operatiivisen toiminnan jatkuva kehittäminen.

Strategisen kokoluokan, 760 000 hehtaarin, metsäala mahdollistaa sen, että erilaisia kehitysideoita voidaan kokeilla kokonaisuuden kannalta pienillä panostuksilla. Parhaat hankkeet ja tehokkaimmat käytännöt toteutetaan isossa mittakaavassa, tarvittaessa nopeastikin, ja hyödyt kertautuvat. Perinteisellä toimialalla on myös osattu hyödyntää digikehityksen uusimmat mahdollisuudet metsävarojen hallinnoinnissa.

”Merkittäväntä on ollut metsäammattilaisten toteuttama operatiivisen toiminnan jatkuva kehittäminen.”

”Tornator on ihmisten ja tekijöiden yhtiö, jota leimaa mutkattomuus ja aikaansaaminen. Strategiat johtavat suoraviivaisesti konkreettisiin toimenpiteisiin.”

Johdon punaisena lankana on ollut, että ahiokantaa riittää ja kehitysehdotuksia tulee laajasti. Korkea tuotto ei ole syntynyt sattumalta vaan tornatorlaisten kovan ja idearikkaan työn ansiosta.

Hallituksen johtoajatus on ollut yksinkertainen: sitoudumme omistukseen pitkäaikaisesti ja varmistamme puitteet ja resurssit, joiden turvin todelliset osaajat voivat kehittää yhtiötä ja viedä operatiivista toimintaa eteenpäin. Meidän on ollut helppo – ja syytä – pysytellä poissa johdon jaloista.

Tornator on ihmisten ja tekijöiden yhtiö, jota leimaa mutkattomuus ja aikaansaaminen. Strategiat johtavat suoraviivaisesti konkreettisiin toimenpiteisiin mitattavine suureineen, tapahtuivat ne leimikonsuunnittelussa, hoitotoimenpiteissä, suojelualueiden muodostamisessa, biodiversiteetin turvaamisessa tai metsävarojen arvioinnissa.

Itselläni on ollut etuoikeus olla mukana toiminnan alusta alkaen, ensin sijoituksen valmistelussa Varman päässä, sitten opissa hallituksen varajäsenenä 2002–2005 ja jäsenenä 2006 lähtien, viimeiset seitsemän vuotta puheenjohtajana. Aika rientää ja housut kuluu – oppikirjojen ja pörssisuositusten mukaan 17 vuotta hallituksessa on liikaa. Ainut puolustukseni on, että havupuun taimi ehtii siinä ajassa kasvaa vasta kahdeksaan metriin ja järeytyä yhdeksään senttiin.

Opettavaisimpia olivat kenttäkäynnit: suojelukohteita, soiden ennallistamista, luonnonsuojelualueita, leimikoita, harvennuksia, taimikonraivauksia, kulotusta, metsäautoteiden rakentamista, virtavesiparannusta ynnä muuta.

Antoisinta oli tutustua teihin tornatorlaisiin. Osaamista ja ammattilaisuutta, samalla persoonallisuuksia, juurevuutta ja huumoria. Tästä kaikesta muodostuu rehti tornameininki.

Jännittävintä oli pääkonttorikaupunkimme vieraana heittää avausheitto pesäpallo-ottelussa Imatran Pallo-Veikot – Koskenkorvan Urheilijat.

Päätän terävän pään hommat luottavaisena Tornatorin tulevaisuuteen. Ylpeänä läpi yhtiön käyvästä huippuluokan metsäosaamisesta ja ensiluokkaisesta tekemisestä, samalla nöyränä ja kiitollisena saamastani opista – Sieponpolut ajomiehenä talsineena ja Siikakoskessa kenttätutkimuksissa uitettuna.

Mikko Koivusalo,
Hallituksen puheenjohtaja

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

TORNATORIN KASVU VAHVAA JA MONIPUOLISTA

**Vuosi 2023 oli Tornatorille merkittävä kasvun
vuosi monesta eri ulottuvuudesta.**

Tornatorin perusliiketoiminta oli vahvaa, ja suotuisassa markkinassa liikevaihto nousi uudelle tasolle lähes 200 miljoonaan euroon. Kohonneiden puun markkinahintojen siivittämänä yhtiömme Suomessa, Virossa ja Romaniassa tekivät historiansa parhaat operatiiviset tulokset. Investoimme tuleviin kasvumahdollisuuksiin yli 100 miljoonaa euroa hankkimalla Suomessa lähes 24 000 hehtaaria uusia metsiä. Toteutimme strategiaamme myös metsien biologisen kasvun kautta. Kiihdytimme metsien kasvua lannoittamalla ja suorittamalla metsänhoitotyöt oikea-aikaisesti. Mahdollistimme uusiutuvan energian tuotantoa maillamme lukuisten tuuli- ja aurinkovoimasopimusten myötä.

Kasvoimme myös henkilöstömäärässä: Tornatorin toiminnan laajentuessa tarvitsemme lisää tekijöitä ja saimme rekrytoitua paljon uutta osaamista taloon. Olemme kasvaneet merkittäväksi haja-asutusalueiden työllistäjäksi, ja yhteisöveron maksajana olemme 25 suurimman joukossa Suomessa. Kasvu ja ennätystulokset eivät synny itsestään, tornatorilaiset ovat tehneet rajusti töitä haastavien tavoitteiden saavuttamiseksi. Haluamme, että toiminta ja työn tekeminen on kestävää myös työntekijöiden kannalta. Tämän varmistamiseksi osaajiemme hyvinvointiin tullaan panostamaan jatkossakin.

**”Osaajiemme
hyvinvointiin tullaan
panostamaan
jatkossakin.”**



Vanhat ja uudet kumppanuudet kasvun mahdollistajina

Hyvä liikevaihto ja kasvu eivät olisi mahdollisia ilman toimivaa yhteistyötä pääasiakkaamme Stora Enson kanssa. Strateginen kumppanuutemme toimi suunnitellusti niin puukaupassa kuin metsäpalveluissakin. Kriittinen kasvun mahdollistaja on niin ikään rahoitus, missä tärkeitä kumppaneita ovat Tornatorin luottopankit. Vuonna 2023 toimimme aktiivisesti myös pääomamarkkinoilla hankkimalla haastavassa markkinatilanteessa kilpailukykyistä, pitkäaikaista lainarahoitusta sekä kotimaasta että kansainvälisesti.

Metsänhoitotöitä tekevät urakoitsijat ovat oleellinen osa Tornatorin kumppaniverkostoa. Urakoitsijasuhteiden kehittäminen on Tornatorille strateginen tavoite, ja haluamme kasvaa sellaisten toimijoiden kanssa, jotka jakavat saman arvomaailman. Haluamme tukea urakoitsijoita esimerkiksi työsuojeluun liittyvissä asioissa. Digitaalinen kehitys on iso osa Tornatorin strategiaa ja tiedostamme, että emme pysty tekemään kaikkea itse. Osaamista täytyy hakea paljon myös talomme ulkopuolelta. Yhteistyö ICT-kumppaneidemme kanssa jatkui hyvänä. Teemme lisäksi jatkuvasti yhteistyötä yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa tarjoamalla metsiämme tutkimuslaboratorioiksi muun muassa ilmasto- ja monimuotoisuustyön kehittämiseksi. Vastineena saamme käyttöömmme ulkopuolista asiantuntemusta ja tutkimustietoa.

Hyvät valmiudet vastata laajeneviin kestävyysraportointivaatimuksiin

Metsäsektorille on tärkeää osoittaa entistä paremmin toiminnan positiivinen ilmastovaikutus ja luonnon monimuotoisuuden turvaaminen. Esimerkkinä toimii puuta jalostavan teollisuuden

vuonna 2023 julkaisema monimuotoisuustiekartta. Kestävän metsätalouden edelläkävijänä Tornator julkaisi omat ilmasto- ja monimuotoisuustiekarttansa jo vuonna 2021, ja ohjelmia toteutettiin aktiivisesti kertomusvuonna. Lisäsimme jatkuvan kasvatuksen määrää metsissämme hakemalla tähän menetelmään parhaiten soveltuvia kohteita. Projektin myötä jatkuvan kasvatuksen piirissä olevien metsiemme määrä kasvoi 20 000 hehtaariin. Lisäksi Tornatorin, Stora Enson ja WWF:n välistä yhteistyötä virtavesien suojelemiseksi jatkettiin, esimerkkinä kalojen vaellusesteiden poisto ja kutusorakoiden rakentaminen.

Kestävyysraportointivaatimukset kasvavat merkittävästi EU:n tulevan lainsäädännön myötä. Tornator toteutti vastuullisuutensa kaksoisolennaisuusarvioinnin, jossa tunnistimme merkittävimmät kestävyysliittävät vaikutukset sekä niiden riskit ja mahdollisuudet. Selvitimme eri sidosryhmiemme näkemyksiä merkittävistä vastuullisuustekijöistä. Vastauksissa nousivat selkeästi esiin ilmasto- ja monimuotoisuusasiat, joiden parissa olemme tehneet määrätietoista työtä jo pitkään. Olemme luottavaisia, että Tornatorilla on hyvät valmiudet toimia ja raportoida uusien eurooppalaisten standardien mukaisesti.

Menestyksen eväät kohdallaan

Ennätysvuoden jälkeen tulevan ennustaminen on haastavaa, ja esimerkiksi puun hintatasoon voi kohdistua painetta epävakaaassa taloustilanteessa. Metsäteollisuudessa on uutisoitu lomautuksista, ja Suomen työmarkkinoilla on jo alkuvuodesta häiriöitä laajasti. Kaikesta huolimatta Tornatorin lähtökohdat vuodelle 2024 ovat hyvät. Uskomme puun kysynnän jatkuvan kohtuullisena, ja tavoitteenamme on kasvaa kannattavasti

ja kestävästi. Tornatorin kohonneen metsäpinta-alan myötä mahdollisuudet puun myyntiin ovat parantuneet. Venäjän hyökkäyssodan alettua ja puun tuonnin tyrehtyttyä olemme nostaneet myyntiä akuuttiin asiakastarpeeseen. Pitkällä aikavälillä Tornator noudattaa kestävää hakkuusuunnitelmaa, jossa myyntimäärät ovat tasaisia ja vuotuiset hakkuut ovat alle metsien kasvun. Näin luodaan parhaat metsänhoidolliset edellytykset ja varmistetaan metsäomaisuuden siirtyminen tuleville sukupolville entistä tuottokykyisempänä. Jatkamme liiketoiminnan kehittämistä metsänhoitopalveluissa, ja vuokraamme maita tuuli- ja aurinkovoiman käyttöön.

Strategiamme on osoittautunut toimivaksi, eikä siihen nähdä merkittäviä muutostarpeita nykyisen strategiakauden päättyessä 2024. On kuitenkin selvää, että vastuullisuus tulee jatkossa korostumaan entisestään ja sen kautta saavutetaan myös kilpailuetua. Tornatorin johto on vahvasti sitoutunut edistämään vastuullista liiketoimintaa, ja jatkamme henkilöstömme kouluttamista aiheesta.

Menestys on aina monen tekijän summa. Haluan kiittää lämpimästi henkilöstöä, asiakkaita ja kumppaneita. Kirjoitetaan hienoon tarinaan lisää lukuja yhdessä myös vuonna 2024. Haluan myös esittää sydämellisen kiitoksen yhtiön pitkäaikaiselle hallituksen puheenjohtajalle Mikko Koivusallolle esimerkillisestä sitoutumisesta hallitustyöhön ja arvokkaasta tuesta kaikissa tarvittavissa tilanteissa. Mikko jättää Tornatoriin ison positiivisen kädenjäljen.

Henrik Nieminen,
Toimitusjohtaja

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

PUUMARKKINOILLA KAKSIJAKOINEN VUOSI

Kuluneen vuoden aikana puumarkkinoilla koettiin suuria muutoksia. Markkinakorkojen ja inflaation muutokset sekä geopoliittinen epävarmuus heiluttivat metsäteollisuuden tuotteiden kysyntää ja puuraaka-aineen hintoja. Vihreän siirtymän megatrendi tukee kuitenkin puun ja puutuotteiden kysyntää pitkällä aikavälillä.

Tornatorin toimintaympäristön tilanne vuonna 2023 oli kaksijakoinen: alkuvuonna puutuotteiden hyvä kysyntä kohotti puun markkinahinnat poikkeuksellisen korkeiksi. Kesällä kuitenkin koettiin käänne asiakaskunnan eli metsäteollisuuden tilanteen nopean heikkenemisen vuoksi. Vaikka historiallisesti katsoen puun kysyntä ja hinnat eivät olleet heikolla tasolla, oli syksyn korjausliike kuitenkin selvästi alaspäin.

Venäjän tuontipuun tyrehtyminen, energiakriisi ja metsäteollisuuden investoinnit Suomessa ja Ruotsissa ovat muuttaneet merkittävästi Itämeren alueen puumarkkinan dynamiikkaa.

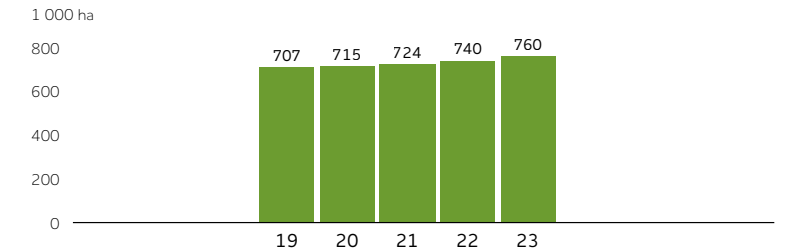
Myös metsätilamarkkinoilla tapahtui muutoksia, kun pitkään jatkunut hintojen voimakas nousu rauhoittui korkojen nousun myötä. Kysyntä pieneni velalla ostavien tahojen vähennyttyä markkinoilla. Myös metsärahastojen kovin ostokiinnostus osoitti viilentymisen merkkejä. Tonttimarkkina jatkui hiljaisena.

Tuulivoiman osalta Suomessa ei tehty juuri lainkaan uusia investointipäätöksiä. Kohonnut kustannustaso niin lainarahoituksen kuin turbiinien osalta lieenee aiheuttanut uudelleenarviointia monien toimijoiden ja hankkeiden osalta. Tornator solmi kuitenkin useita aiesopimuksia sekä tuuli- että aurinkovoiman hankekehittäjien kanssa. Näyttääkin siltä, että alalla on edelleen uskoa uusiutuvan energian kehittämiseen, kunhan yleinen taloustilanne tasaantuu ja ennustettavuus paranee.

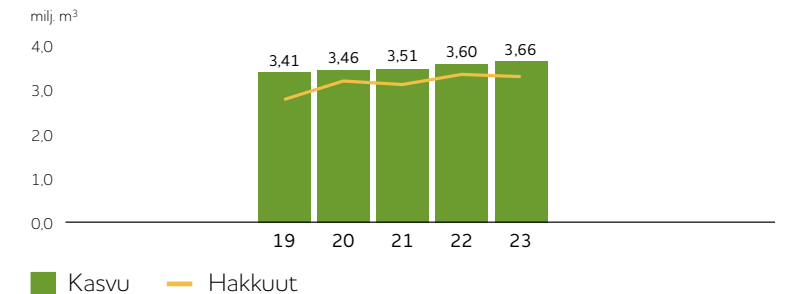
Kiivas metsäkeskustelu jatkui

Polarisointunut keskustelu metsien käytön hyväksyttävyydestä jatkui entistä voimakkaampana. EU-tasolla keskustelussa oli kuitenkin havaittavissa fokuksen muutosta. Yksinomaan metsien suojelusta puhumisen sijaan keskiöön nousivat kansalliseen huoltovarmuuteen liittyvät näkökulmat. Metsäsektorin tuotteilla ja näin myös metsänomistajilla on merkittävä rooli Suomen huoltovarmuuden turvaamisessa.

TORNATOR-KONSERNIN METSÄOMAISUUDEN KEHITYS



TORNATOR-KONSERNIN METSIEN KASVU JA HAKKUUT

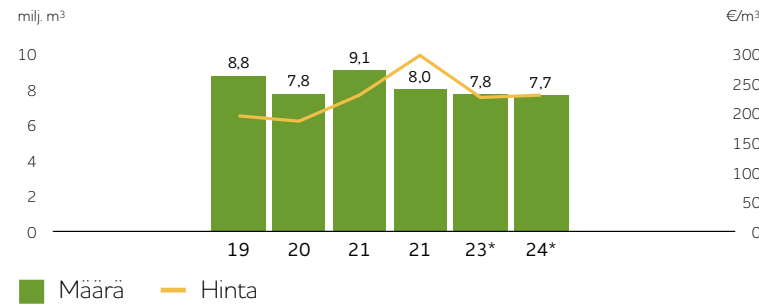


Puu on tulevaisuuden raaka-aine

Geopoliittisen tilanteen jatkuessa epävakaana yleisen taloustilanteen ja erityisesti rakennussektorin näkymät tulevalle vuodelle ovat heikot. Kysymysmerkki on esimerkiksi Gazan tilanteen eskalaatio, sillä Lähi-idän ja Pohjois-Afrikan maat ovat tärkeitä sahatavaran vientimaita. Muiden puutuotteiden, kuten sellun, hintojen uskotaan kuitenkin lähtevän nousuun tulevan vuoden aikana. Pidemmällä aikavälillä toimialan näkymät ovat positiiviset, sillä uusiutuvalle, fossiilisia raaka-aineita korvaavalle puuraaka-aineelle tulee riittämään kysyntää vihreän siirtymän ansiosta.

”Uusiutuvalle, fossiilisia raaka-aineita korvaavalle puuraaka-aineelle tulee riittämään kysyntää vihreän siirtymän ansiosta.”

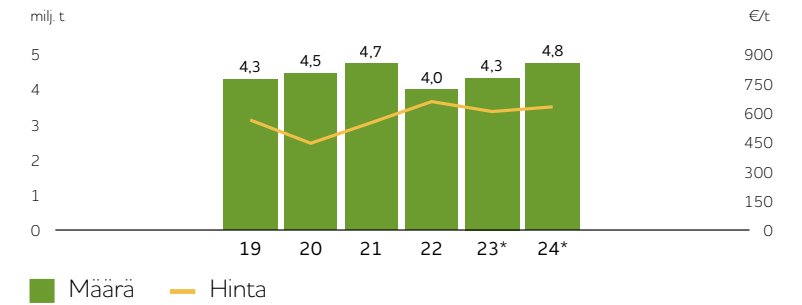
SAHATAVARAN VIENTIMÄÄRÄT JA -HINNAT



* Ennuste PTT

Lähde: tilastotieto Luonnonvarakeskus ja Tulli

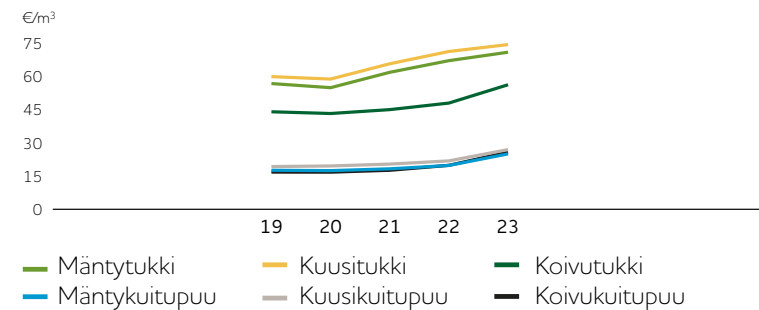
MASSAN VIENTIMÄÄRÄT JA -HINNAT



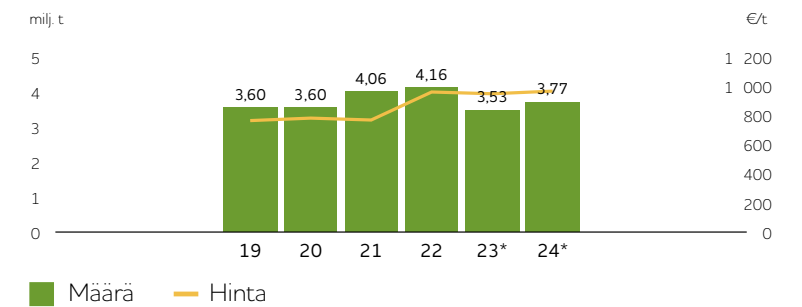
* Ennuste PTT

Lähde: tilastotieto Luonnonvarakeskus ja Tulli

TUKKI- JA KUITUPUUN KANTOHINNAT SUOMESSA (4 viikon liukuva keskiarvo)



KARTONGIN VIENTIMÄÄRÄT JA -HINNAT



* Ennuste PTT

Lähde: tilastotieto Luonnonvarakeskus ja Tulli

TORNATORIIN VAIKUTTAVAT GLOBAALIT MEGATRENDIT

KESKEISET VAIKUTUKSET TORNATORIN NÄKÖKULMASTA

VASTAUKSEMME



ILMASTONMUUTOS JA LUONTOKATO

- Metsien merkitys hiilinieluna ja -varastona kasvaa. Hiilen kestävä kiertokulku avainroolissa.
- Luonnon monimuotoisuuden huomioiminen metsien käsittelyn yhteydessä korostuu.
- Sään ääri-ilmiöt lisääntyvät ja metsätuho-riskit kasvavat.
- Voimistuva hiilikeskustelu ohjaa kuluttajien asenteita ja poliittista päätöksentekoa. Sääntely lisääntyy.

- Hyödynnämme metsien lisäkasvua kestävästi ja monipuolisesti.
- Toteutamme ja seuraamme monimuotoisuutta tukevia toimenpiteitä metsissämme monimuotoisuusohjelman mukaisesti.
- Pidämme metsät hyvällä metsänhoidolla terveisinä, kasvukuntoisina ja tuhonkestävinä.
- Viestimme avoimesti ja aktiivisesti toiminnastamme sekä teoista ilmastoon ja luonnon monimuotoisuuden hyväksi.
- Vaikutamme sääntelyn kehittymiseen asiantuntijuuttamme tarjoamalla.



VÄESTÖNKASVU, KAUPUNGISTUMINEN JA GEOPOLIITIIKKA

- Materiaalitarpeet lisääntyvät, kulutuskysyntä kasvaa ja fossiilisten raaka-aineiden käyttöä on vähennettävä.
- Bio- ja kiertotalouden merkitys ja uusiutuvan raaka-aineen kysyntä kasvavat.
- Kaupungistumisen myötä ihmiset etääntyvät metsänhoidosta.
- Osaavan työvoiman saanti haja-asutusseuduilla vaikeutuu.
- Virkistyskäytön ja muiden metsään liittyvien palveluiden tarve kasvaa.
- Globaali yhteiskunnallinen levottomuus lisääntyy.
- Keskusteluilmapiirin ja yhteiskunnan polarisoituminen.

- Lisäämme metsäomaisuutta, tehostamme puuntuotantoa ja monipuolistamme liiketoimintaamme.
- Tarjoamme markkinoille biopohjaista raaka-ainetta fossiilisten korvaajaksi.
- Viestimme kestävään metsätalouteen liittyvistä asioista ja tarjoamme ammattimaista metsänomistajuuttamme vaihtoehtona.
- Huolehdimme tarjoamiemme työtehtävien vetovoimaisuudesta myös haja-asutusseuduilla.
- Kehitämme metsiemme monikäyttöä ja tarjoamme niitä aktiivisesti virkistykseen.



DIGITALISAATIO JA DATATALOUS

- Metsä- ja monilähdetiedon digitaalisten järjestelmien merkitys kasvaa. Tekoälyn, robotiikan ja automatiikan käyttö laajenee.
- Metsiin liittyvä tietomäärä kasvaa ja sen laatu ja tarkkuus paranevat.
- Tietoturvariskit kasvavat ja tietosuojan merkitys korostuu.
- Digitaalinen murros muuttaa toiminta- ja työtapoja.

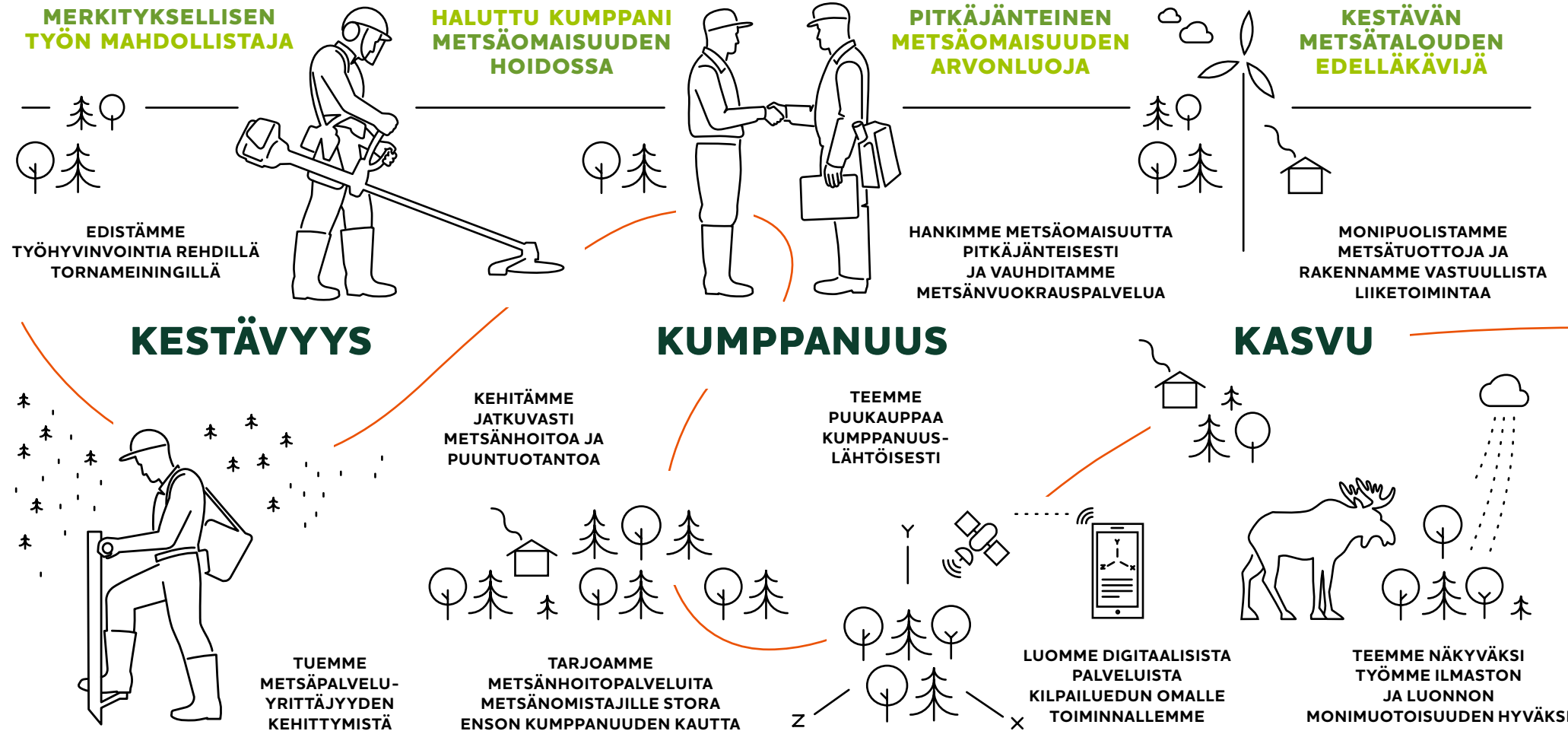
- Kehitämme aktiivisesti monilähteistä metsädatan keräämistä ja jalostamista. Modernisoimme IT-infrastruktuuriamme pilvipalveluita hyödyntäen.
- Tutkimme ja kehitämme kumppaniverkostomme kanssa aktiivisesti uusia datan hyödyntämisen mahdollisuuksia, joilla tuottaa lisäarvoa liiketoiminnallemme ja sidosryhmillemme. Samalla varmistamme metsänhoidon kestävyys.
- Hyödynnämme kehittyneitä suojausteknologiaa ja huolehdimme tietojärjestelmien käyttäjien ohjeistuksesta ja koulutuksesta.
- Toimimme ketterästi uusien toimintatapojen käyttöönotossa ja huolehdimme tulevaisuuden osaamisesta kouluttamalla ja kehittämällä henkilöstöämme.

TORNATORIN SUUNTA

Tornatorin strategia muodostuu kolmesta ulottuvuudesta: kestävydestä, kumppanuudesta ja kasvusta. Näistä elementeistä rakennetaan kestävää ja kannattavaa metsätaloutta liiketoiminnan taloudelliset, ekologiset ja sosiaaliset vaikutukset huomioiden.

Strategiset painopisteet	15
Kestävyys	16
Kumppanuus	19
Kasvu	21
Arvonluonti	23

INTOHIMONA METSÄ – VASTUULLISIA RATKAISUJA YLI SUKUPOLVIEN



VISIO:
METSÄN
VASTUULLISEN KÄYTÖN
SUUNNANNÄYTTÄJÄ

MISSIO:
LUOMME KESTÄVÄÄ
HYVINVOINTIA
METSÄSTÄ

ARVOT:
VASTUULLISUUS,
OSAAMINEN JA
YHTEISTYÖ



KESTÄVYYS

KESTÄVYYS NÄKY KONKREETTISINA TEKOINA

Tornator edistää kestävyttä toiminnassaan kolmesta näkökulmasta: taloudellisesta, sosiaalisesta ja ekologisesta. Tavoitteena on säilyttää tasapaino kokonaiskestävyydessä – jokaista osa-aluetta jatkuvasti parantaen.

Taloudellinen kestävyys merkitsee Tornatorille tasaista osingonmaksukykyä ja kykyä huolehtia luotettavasti lainavelvoitteistaan. Tornator varmistaa toimintansa tehokkuuden ja laadun jatkuvan kehittämisen esimerkiksi metsäpalveluita, metsien kasvua ja metsävarojen digitalisointia edistämällä.

Tornatorin toiminta on kestävää myös ihmisten ja ympäröivän yhteiskunnan näkökulmasta. Yhtiö on merkittävä yhteisöveron maksaja ja haja-asutusalueiden työllistäjä. Metsäammattilaisistaan Tornator pitää kiinni tarjoamalla merkityksellistä työtä, edistämällä työhyvinvointia ja huolehtimalla osaamisen kehittämisestä. Myös muut arvoketjun ihmiset ovat Tornatorille tärkeitä, ja urakoitsijoita tuetaan esimerkiksi työturvallisuuden parantamisessa.

Ekologisen kestävyiden osalta Tornatorilta löytyy konkreettisia tekoja muun muassa luonnon monimuotoisuuden turvaamisessa. Yhteistyö WWF:n ja Stora Enson kanssa virtavesien turvaamiseksi on tuottanut lukuisia onnistuneita hankkeita Itä-Suomessa. Soiden ennallistamisessa Tornator on ollut edelläkävijä maassamme.

”Oman henkilöstön lisäksi myös muut arvoketjun ihmiset ovat Tornatorille tärkeitä, ja urakoitsijoita tuetaan esimerkiksi työturvallisuuden parantamisessa.”



KESKEISET SAAVUTUKSET 2023

- » Jatkuvapeitteisen kasvatuksen menetelmän käyttöönotto 20 000 hehtaarille turvopohjaisia metsiä
- » Vihreän rahoituksen viitekehysten päivittäminen
- » GHG-protokollan mukainen laskelma arvoketjun päästöistä (Scope 1–3)
- » UN Global Compact -yritysvastuu-aloitteeseen sitoutuminen

TAVOITTEET 2024

- » Vastuullisen liiketoiminnan koulutus henkilöstölle
- » Ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmien mittaamisen ja raportoinnin kehittäminen
- » Kestävyysraportoinnin tuleviin muutoksiin valmistautuminen

Kestävyysohjelmien edistäminen jatkuu

Metsien ekologinen kestävyys yli sukupolvien on merkittävä Tornatorin toimintaa ohjaava tavoite, ja yhtiön monimuotoisuus- ja ilmasto-ohjelmat luovat raamit käytännön toimenpiteille vuoden aikana. Ohjelmia edistettiin määrätietoisesti ja merkittävänä uutena avauksena metsien monimuotoisuuden turvaamisessa Tornator päätti laajentaa jatkuvapeitteisen kasvatuksen menetelmää suometsissään 20 000 hehtaariin. Tämä sopii käsittelymenetelmäksi avohakkuita paremmin erityisesti karuimmilla rämeillä, jolloin muun muassa hakkuiden aiheuttama pohjaveden pinnankorkeuden vaihtelu on vähäisempää.

Myös monimuotoisuus- ja ilmasto-ohjelmien tulosten mittaamisen ja raportoinnin kehittämistä jatkettiin. Osana ilmasto-ohjelmaa Tornator toteutti GHG-protokollan mukaisen laskennan arvoketjunsä päästöistä. Arvoketjun päästöjen raportointi palvelee muun muassa Tornatorin omistajia ja lainasijoittajia tiedonantovelvoitteiden lisääntyessä. Vuonna 2023 Tornator päivitti myös vihreän rahoituksen viitekehityksensä, jonka riippumaton arvioija vahvisti korkeimmalla mahdollisella luokituksella.

Raportointivelvoitteet kasvavat

Monen muun yhtiön tavoin myös Tornator valmistautuu tuleviin EU:n kestävyysraportointivaatimuksiin. Raportointivaatimukset koskettavat Tornatoria vuodesta 2025 alkaen ja vuonna 2023 toteutettiin tulevan raportoinnin pohjana toimiva vastuullisuuden kaksoisolennaisuusanalyysi. Lisäksi ryhdyttiin kartoittamaan uusien vaatimusten mukaisten prosessien ja raportoinnin tilannetta.

Tornator liittyi YK:n yritys vastuualoitteeseen (UN Global Compact) ja yhteisön Suomen verkoston jäseneksi. Sitoutuminen syventää yhtiön vastuullisuustyötä ja nostaa sosiaalisen vastuun kehitystyön yhdeksi painopisteeksi monimuotoisuus- ja ilmasto-ohjelmien rinnalle. Sen myötä erityisesti ihmisoikeuksiin liittyviä toimia ja raportointia tullaan kehittämään.

”Monen muun yhtiön tavoin myös Tornator valmistautuu tuleviin EU:n kestävyysraportointivaatimuksiin.”



Tornator liittyi UN Global Compact -yritys vastuualoitteeseen

Tornator on jo aikaisemmin sitoutunut Global Compactin vastuullisuusperiaatteisiin ja YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin korruption torjunnan, ihmisoikeuksien, työelämän ja ympäristön osalta. UN Global Compact -aloitteen allekirjoittajana Tornator sitoutuu entisestään syventämään vastuullisuustyötään, -raportointiaan ja riskienhallintaansa. Sen myötä myös sosiaalinen vastuu nousee yhdeksi painopisteeksi yhtiön monimuotoisuus- ja ilmasto-ohjelmien rinnalle.

Reilua tornameininkiä Jukolassa

Tornator isännöi Porvoossa järjestetyn Jukolan viestin ankkuriosuutta 17.–18.6.2023. Tapahtuma oli erinomainen voimannäyte työyhteisöltä siitä, kuinka yrityksen suunnistajayhteisö sai houkuteltua lajin pariin ensikertalaisia. ”Kun tuli tietoon, että me isännöimme ankkuriosuutta, niin päätimme lähteä panostamaan viestiin ihan tosissaan”, toteaa **Piia Ivakko**. Itä-Suomessa Tornatorin suunnitteluasiantuntijana toimiva Ivakko on intohimoinen suunnistuksen harrastaja, joka kuuluu yrityksen Jukolan joukkueen vakiokalustoon.

Valmistautuminen Suomen suurimpaan suunnistustapahtumaan aloitettiin edellisen vuoden syksyllä. Tornator lähti tukemaan tapahtumaan osallistuvaa henkilöstöä suunnistusleireillä, joille saatiin innostettua mukaan lajin ensikertalaisia. Ivakon mukaan leirit toivat työyhteisölle sekä oppeja että yhteishenkeä: ”Saatiin kiinnitettyä pari lajin huippunimeä osaksi Jukolaan valmistautumista. Leirit olivat hyviä startteja itse suunnistukseen, mutta ne toimivat myös tärkeinä sosiaalisina tapahtumina, joissa kollegoihin pääsi tutustumaan muutenkin kuin tittelin ja työkontekstin kautta.”

Yhteensä suunnistusleireille otti osaa kymmeniä työntekijöitä, joista osalla edellinen suunnistuskokemus oli yläkoulun liikunnan tunnilta. Uusi harrastus ja yhteinen tavoite motivoivat monia harjoittelemaan myös omalla ajalla. ”Meillä oli läpi vuoden käytössä aktiivinen WhatsApp-ryhmä, jossa jaettiin sekä treenivinkkejä että kokemuksia. Lisäksi moni innostui käymään iltarasteilla omatoimisesti.

Jonkin verran tuli itsekkin ajeltua pitkin Suomea ja kuljettua rasteilla mukana tsemppaamassa ja neuvomassa aloittelevia kollegoita”, Ivakko muistelee.

Vuonna 2023 Jukolan viestiin osallistui noin 18 000 suunnistajaa. Lajin suosio on kasvanut kuluneiden vuosien aikana, ja koronaviruksen osaltaan vauhdittama luonnossa liikkumisen trendi näkyy harrastajamäärissä yleisesti.

Tornatorin osalta Jukolan ankkuriosuuden isännöinti ylitti odotukset – neljä joukkueellista metsäalan asiantuntijointa tapahtumassa kruunasi valmistautumisen. ”Pakko nostaa hattua etenkin kaikille ensikertalaisille, jotka uskalsivat lähteä haastamaan itseään. Tsemppi ja sitoutuminen kuvaavat mielestäni todella hyvin yrityksemme reilua tornameininkiä. Kiitokset myös työnantajalle, joka lähti tukemaan toimintaa – on ollut hienoa nähdä, miten Jukolaan osallistuminen kehittää kulttuuriamme ja tuo vuosi toisensa perään meitä yhteen”, kertoo Ivakko, joka osallistui ensimmäistä kertaa tapahtumaan vuonna 1995 ja on ollut mukana Tornatorin viestijoukkueessa vuodesta 2016 lähtien.

Henkinen valmistautuminen vuoden 2024 tapahtumaan on jo aloitettu, joskaan tänä vuonna ei aivan yhtä perusteellista leiritystä tulla näkemään. ”Tavoitteena olisi saada kaksi joukkuetta mukaan sekä tietysti päihittää rakkaan kumppanimme Stora Enson joukkue myös seuraavassa viestissä”, Ivakko naurahtaa.



KUMPPANUUS

KUMPPANIVERKOSTO LAAJENEE

Tornatorin tavoitteena on olla metsäomaisuuden hoidossa halutuin kumppani. Luottamukseen ja yhteisiin arvoihin pohjautuvat kumppanuudet ovat valttia etenkin haastavina aikoina.

Tornatorin kumppanuusstrategia pohjautuu yhteistyöhön pääasiakkaan eli Stora Enson kanssa. Yhteistyötä tehdään puukauppa- ja metsäpalveluliiketoiminnan lisäksi esimerkiksi metsien kasvuun ja hyvinvointiin, monimuotoisuuden edistämiseen, ilmastonmuutoksen torjuntaan ja digitalisaatioon liittyvissä hankkeissa.

Vuonna 2023 Tornatorin ydinliiketoiminnan eli puukaupan tulos oli erinomainen, ja se syntyi saumattomasta yhteistyöstä pääasiakkaan kanssa. Suunnitelmallisuuden ja hyvän kommunikaation avulla hakkuukohteiden suunnittelu ja toteutus onnistuivat hyvin. Myös yhteistyö metsäpalveluliiketoiminnassa kasvoi kumppanuusstrategian mukaisesti.

Yhteiset arvot ohjaavat kumppanivalintoja

Tornator tavoittelee kumppanuusvetoisen metsäpalveluliiketoiminnan kasvattamista. Tässä avainasemassa on myös metsäpalveluyrittäjyyden kehittäminen. Yhtiön urakoitsijaverkosto onkin kasvanut merkittävästi viime vuosina ja kattaa nyt koko Suomen laajentuneen metsäpalveluliiketoiminnan myötä. Yrittäjäkumppaneille on pystytty tarjoamaan entistä enemmän töitä ja mahdollistamaan kasvu yhdessä

”Puukaupan erinomainen tulos syntyi saumattomasta yhteistyöstä pääasiakkaan kanssa.”



KESKEISET SAAVUTUKSET 2023

- » Urakoitsijaverkoston laajentaminen
- » WWF-yhteistyö
- » Porvoon Jukolan viesti -yhteistyökumppanuus

TAVOITTEET 2024

- » Olemassa olevien kumppanuuksien vahvistaminen ja uusien luominen
- » Metsäpalveluliiketoiminnan kasvattaminen
- » Puukauppayhteistyön laajeneminen energiapuukauppaan



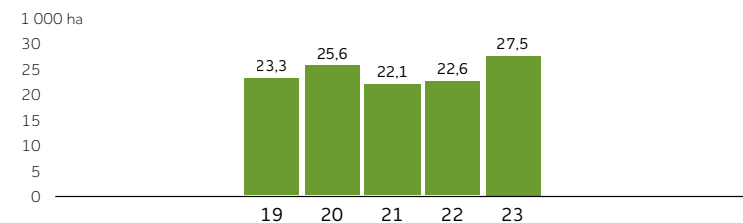
Tornatorin kanssa. Tärkeä osa kumppanuutta on Tornatorin tarjoama tuki urakoitsijoiden vastuullisuuden kehittämisessä. Heille tarjotaan muun muassa koulutusta ja materiaalia työturvallisuuden edistämiseksi.



Kumppanuusstrategiansa mukaisesti Tornator jatkaa olemassa olevien kumppanuuksiensa vahvistamista. Lisäksi pyritään löytämään myös uusia kumppaneita, jotka jakavat yhtiön arvot ja ajatukset vastuullisesta liiketoiminnasta. Vuonna 2022 käynnistynyt yhteistyö WWF Suomen kanssa on esimerkki tällaisesta kumppanuudesta. Kumppanuus jatkui hedelmällisenä myös vuonna 2023, ja virtavesihankkeiden lisäksi yhteistyötä tehtiin esimerkiksi suuren metsäseminaarin merkeissä.

Digitalisaation edetessä ja esimerkiksi tekoälyn hyödyntämisen kasvaessa ICT-kumppanuudet ovat yhä tärkeämpiä. Tornatorin ICT-kehitystyö pohjautuu suurelta osin eri kumppaneiden toimintaan.

METSÄNHOITOTOIMIN KÄSITELTÄVÄT PINTA-ALAT TORNATORIN METSISSÄ



Vihreää rahoitusta yhteistyöllä

Vuonna 2023 Tornator vahvisti investointikapasiteettiaan yhteensä 200 miljoonan euron lisärahoituksilla. Rahoitusjärjestely toteutettiin kolmessa osassa – toukokuussa yritys varmisti 100 miljoonan euron lisäyksen valmiusluotto-lemiittiinsä, jonka jälkeen seuraavat 100 miljoonaa haettiin pääomamarkkinoilta. Heinäkuussa yritys sopi 50 miljoonan euron joukkovelkakirjalainasta yhdessä merkittävän kansainvälisen vakuutus- ja sijoitusyhtiön sekä metsäsijoittajan Manulifen kanssa. Loput 50 miljoonaa euroa kerättiin marraskuussa suomalaisilta institutionaalisilta sijoittajilta.

Tornatorin alkuajoista lähtien Danske Bank on ollut tärkeä yhteistyökumppani. ”Tornatorin profili sopii erinomaisesti pankkimme strategiaan. Yhteistyömme on ollut intensiivistä erityisesti viime vuosina, ja tämä on luonnollisesti edistänyt kumppanuuden syventymistä. Danske Bankin tavoitteena on toimia asiakkailleen pitkäjänteisenä strategisena kumppanina. Tornatorin kanssa tässä ollaan onnistuttu erinomaisesti”, kertoo Danske Bankin Senior Banker **Janne Aura**.

Seuraavan, vuosille 2025–2026 ajoittuvan suuremman uudelleenrahoituksen valmistelu on jo käynnissä. ”Näemme, että uudet investoinnit ovat edelleen sekä kestäviä että kannattavia, vaikka korot ovatkin nousseet”, sanoo Tornatorin talousjohtaja Antti Siirtola. ”Danske Bankilla on vahva halu jatkaa kumppanuutta Tornatorin kanssa myös tulevaisuudessa. Vaikka rahan hinta saattaa muuttua, on Tornatorilla hyvät valmiudet rahoituksen saatavuudelle myös jatkossa”, summaa Aura.

KASVU

KESTÄVÄÄ JA KANNATTAVAA KASVUA

Tasainen ja kannattava kasvu luo pohjan Tornatorin taloudelliselle menestykselle myös tulevaisuudessa. Kasvussa kokonaiskestävyys toimii ohjaavana periaatteena – taloudellisen kasvun lisäksi metsien biologinen kasvu ja tornatorlaisten henkisen pääoman kasvu ovat tärkeitä.

Metsäomaisuuden kasvattaminen on olennainen osa Tornatorin strategiaa. Vuosi 2023 oli ennätysellinen metsien ostojen näkökulmasta. Pitkäaikaisen, kilpailukykyisen lainarahoituksen avulla uutta metsää hankittiin lähes 24 000 hehtaaria.

Kasvanut metsäomaisuus antaa jatkossakin Tornatorille hyvät mahdollisuudet tarjota kaksoissertifioitua, uusiutuvaa raaka-ainetta metsäteollisuudelle.

Tornator kasvaa myös palveluliiketoiminnan kehittämisen kautta. Yhtiö tarjoaa maanlaajuisesti metsänomistajille Stora Enso -kumppanuuden kautta toteutettavaa metsänhoitopalvelua. Tarjontaan kuuluu myös metsien vuokrauspalvelu, joka tuo vaivattomuutta ja säännöllisiä kuukausituloja metsänomistajille. Vuonna 2023 Tornatorin palveluliiketoiminta kasvoi noin 25 prosenttia.

”Tornatorilla on hyvät mahdollisuudet tarjota kaksoissertifioitua, uusiutuvaa raaka-ainetta metsäteollisuudelle jatkossakin.”

**KESKEISET SAAVUTUKSET 2023**

- » 120 milj. euron investoinnit n. 24 000 hehtaarin metsien ostoihin
- » Ennätysmäärä rekrytointeja
- » Metsän lannoituksia 7 750 hehtaaria

TAVOITTEET 2024

- » Metsäomaisuuden kasvattaminen edelleen
- » Palveluliiketoiminnan kasvattaminen
- » Tuuli- ja aurinkovoimahankkeiden edistäminen

Tuuli- ja aurinkovoimahankkeet monipuolistavat metsien käyttöä

Kasvustrategiansa mukaisesti Tornatorin tavoitteena on monipuolistaa metsiensä käyttömahdollisuuksia. Tuulivoimaliiketoiminnan kautta yhtiö saa tuloa kehityshankkeiden myynteinä sekä vuokratulona mailleen rakennetuista voimaloista. Vuonna 2023 uusia tuulivoiman investointipäätöksiä ei Suomessa juurikaan tehty, mutta hankekehittäjät olivat kiinnostuneita tutkimaan tuulivoimamahdollisuuksia Tornatorin mailla ja tekemään vuokrasopimuksia.

Tornator selvitti myös aurinkovoiman hyödyntämismahdollisuuksia maillaan. Ennen aurinkovoimahankkeisiin mukaan lähtemistä niiden vaikutukset sekä ilmaston että monimuotoisuuden kannalta tutkitaan huolellisesti.

Metsäasiantuntijuus kasvun mahdollistajana

Tornatorin menestys ei olisi mahdollista ilman osaavaa henkilöstöä. Näiden huippuosaajien hyvinvoinnista ja osaamisen kehittämisestä huolehtiminen on tärkeä osa yhtiön kasvustrategiaa. Edellisvuonna toteutetun toimintatapamuutoshankkeen jälkeen vuosi 2023 käynnistyi uudella organisaatiolla ja uutta henkilöstöä rekrytoitiin merkittävä määrä.

Kasvun edellytyksiä luo myös Tornatorin metsien biologinen kasvu, jossa tärkeää ovat oikea-aikaiset hoitotoimenpiteet, lannoitus ja jalostettujen taimien sekä siementen hyödyntäminen.

Metsäkiinteistökaupan huippuvuosi

Vuosi 2023 näyttäytyi Tornatorin metsäsijoittamisen kannalta historiallisen kiireisenä. ”Voidaan puhua käännekohtavuodesta”, toteaa **Jarkko Heikkinen**, joka toimii yrityksessä kiinteistöpäällikkönä. Metsäteollisuuden suhdannemuutokset ja kiristynyt korkomarkkina lisäsivät Tornatorille ostettavaksi tarjottujen kohteiden määrää. ”Metsämaan hintakehitys on ollut viime vuodet positiivista, ja korkojen nousu sai varsinkin monet metsäsijoittajat myymään omistuksiaan. Nyt vaikuttaisi siltä, että hintahuippu on metsätilojen osalta saavutettu”, sanoo Heikkinen.

Metsätilakauppoja syntyy Heikkisen mukaan sekä julkisten markkinoiden että puskaradion kautta. ”Kauppaa tulee kasvavassa määrin suoralla kontaktoinnilla. Tornatorin maine on tässä erinomaisena apuna – meidät tunnetaan luotettavana toimijana.” Digitalisaation trendi on nähtävissä vahvasti myös metsätilakaupassa. Sähköisen kaupankäynnin suosio on lisääntynyt huomattavasti. Lisäksi sekä välittäjien myymistä että suoraan tarjotuista metsätiloista on saatavilla entistä tarkempaa sähköistä aineistoa hinnoittelun tueksi. ”Digitalisaation tuomat hyödyt säästävät kaupan osapuolilta huomattavasti aikaa ja vaivaa. Kaupankäynti ei ole paikkaan sidottua, vaan kauppakirjat voi allekirjoittaa sähköisesti vaikkapa kotisohvalta”, toteaa Heikkinen.

Miltä näyttää sitten metsäsijoittamisen tulevaisuus?

”Vaikka taloustilanne on epävakaa, vastuullisesti tuotetulle, uusiutuvalle raaka-aineelle on kysyntää myös jatkossa. Metsään kannattaa siis edelleen sijoittaa”, Heikkinen summaa.



ARVONLUONTI

Taloudellinen pääoma:

- Oma ja vieras pääoma
- Rahoitusratkaisut

STRATEGIA

Kestävyys
Kumppanuus
Kasvu

INTOHIMONA METSÄ – VASTUULLISIA RATKAISUJA YLI SUKUPOLVIEN

MISSIO: Luomme kestävää hyvinvointia metsästä

VISIO: Olemme metsien vastuullisen käytön suunnannäyttäjä

Palvelut:

- Puukauppa
- Metsien osto ja vuokraus
- Metsänhoitotyöt
- Vuokraoikeudet
- Virkistyskäyttö



Taloudelliset:

- Kasvava ja kannattava liiketoiminta
- Osingot ja arvonnousu omistajille
- Henkilöstön palkat ja edut
- Haja-asutusseutujen työllistäminen
- Verot julkiselle sektorille
- Maksut rahoittajille
- Maksut sopimusyrittäjille ja yhteistyökumppaneille

RESURSSIT

Tuotantopääoma ja luonnonvarat:

- Metsäomaisuus: Suomi, Viro ja Romania
- Metsäautotieverkosto
- Metsätieto
- Toiminnanohjausjärjestelmä TornaApps

Henkilöresurssit:

- Ammattitaitoinen henkilöstö ja toimiva organisaatio
- Sopimusyrittäjät

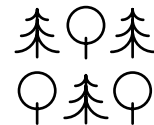
Aineeton pääoma:

- Tornatorin brändi ja maine
- Yrityskulttuuri
- Tutkimustieto

Ulkoiset suhteet:

- Sopimusyrittäjät ja muut yhteistyökumppanit
- Asiakassuhteet
- Sidosryhmä-, vaikuttaja- ja viranomaisyhteistyö

LIIKETOIMINTA



PUUKAUPPA



KIINTEISTÖT



PALVELUT

Liiketoimintaa palvelevat tukitoiminnot

Monipuolinen kumppaniverkosto

Motivoitunut, osaava henkilöstö

ARVOT

Vastuullisuus,
osaaminen ja yhteistyö

TUOTOKSET

Tuotteet asiakkaille:

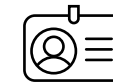
- Valmiiksi suunnitellut hakkuukohteet ja puukaupat
- Metsätalakaupat
- Tukki-, kuitu- ja energiapuu
- Luonnon tuotteet
- Myytävät ja vuokrattavat maa-alueet

Metsä- ja vesiekosysteemien tuotokset:

- Yhteysttämässä syntyvä happi ja metsiin sitoutunut hiili
- Puhdas vesi
- Metsän eläimet
- Metsämarjat ja -sienet

Päästöt:

- Oman toiminnan hiilidioksidipäästöt
- Vaikutukset vesistöihin



Sosiaaliset:

- Henkilöstön työturvallisuus ja työhyvinvointi
 - Alhaiset sairauspoissaolot
 - Työtyytyväisyyden korkea taso
 - Henkilöstön mahdollisuudet kehittää itseään
- Hyvinvoivat ihmiset, metsien virkistyskäyttö ja jokaisenoikeudet
- Paikallisyhteistyö, kannatustoiminta ja sponsorointi



Ympäristövaikutukset:

- Hyvinvoiva ja monimuotoinen luonto
- Hiilen sidonta ja varastointi sekä hiilinielu
- Energia- ja resurssitehokkuus
- Metsien kasvun lisäys
- Perustetut suojelualueet ja uusien suojelualueiden kartoitus

VASTUULLISEN METSIEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ

Ylisukupolvinen metsänhoito merkitsee sitä, että metsät säilyvät sekä elinvoimaisina että monimuotoisina myös tulevaisuudessa. Tornatorin liiketoimintaa ohjaa vastuullisuus – oli kyseessä sitten talous, ympäristö tai ihmiset.

Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät	25
Vastuullisuuden johtaminen	30
Ympäristö	31
Ilmasto-ohjelma	33
Monimuotoisuusohjelma	34
Henkilöstö	35
Yhteiskunta	39



VASTUULLISUUSOHJELMA JA SIDOSRYHMÄT

KOKONAISVALTAISTA KESTÄVYYTTÄ

Tornatorin tavoitteena on olla kestävän metsätalouden osaaja, kehittyvä ja turvallinen työpaikka työntekijöilleen sekä tuottava hyvinvoinnin edistäjä alallaan.

Tornatorin toiminta perustuu kokonaiskestävyyteen. Metsillä on tärkeä rooli ilmastonmuutoksen hillinnässä, ja Tornator huolehtii metsistään kestävällä tavalla, yli sukupolvien. Yhtiö toimii kestävästi myös ihmisten ja ympäröivän yhteiskunnan kannalta pitämällä huolta henkilöstönsä hyvinvoinnista ja kehitymisestä sekä edistämällä koko arvoketjun vastuullisuutta. Tornator on sitoutunut toiminnassaan edistämään YK:n kestävän kehityksen tavoitteita.

Vastuullisuuden olennaiset aiheet päivitettiin

Vuonna 2023 Tornator toteutti vastuullisuutensa olennaisuusarvioinnin EU:n kestävyysraportointidirektiivin vaatiman kaksoisolennaisuuden mukaisesti. Arvioinnissa tarkasteltiin eri vastuullisuusaiheiden olennaisuutta sekä niiden yhteisöihin, ihmisiin ja ympäristöön kohdistuvien vaikutusten että niiden Tornatorille aiheuttamien taloudellisten vaikutusten näkökulmista.

Olennaisuusarvioinnissa kerättiin sidosryhmien näkemyksiä Tornatorin olennaisista vastuullisuusvaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista kyselyn ja haastatteluiden kautta. Kyselyyn saatiin yhteensä 80 vastausta ja haastatteluja toteutettiin 18.

”Tornator on sitoutunut toiminnassaan edistämään YK:n kestävän kehityksen tavoitteita.”

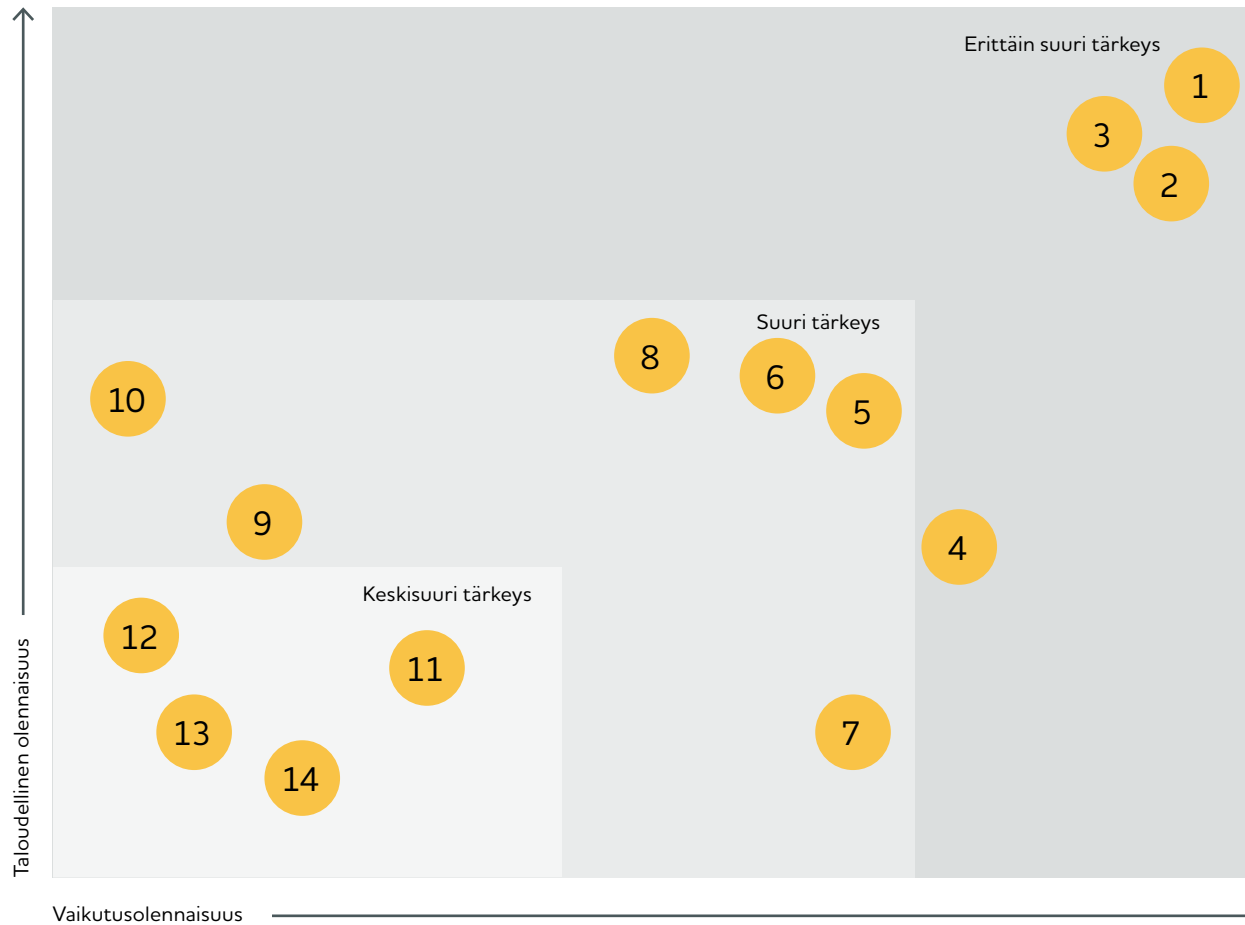
Taloudellisten vaikutusten tunnistamista ja arviointia jatkettiin Tornatorin johtoryhmän toimesta arvioimalla vastuullisuusaiheiden muodostamia riskejä ja mahdollisuuksia liiketoiminnalle eri ajanjaksoilla.

Analyysissa Tornatorin olennaisimmiksi vastuullisuusaiheiksi nousivat luonnon monimuotoisuus, ilmastonmuutos, vesistöt ja paikallisten maankäyttömahdollisuudet. Suoraan luonnonvaroja hyödyntävänä yhtiönä Tornatorilla on suuri ja välitön vaikutus luonnon monimuotoisuuteen. Toiminta vaikuttaa myös ilmastonmuutoksen hillintään ja sopeutumiseen. Aikaisempaan olennaisuustarkasteluun nähden uudeksi aiheeksi nousi paikallisyhteisöjen maankäyttömahdollisuudet. Suurena maanomistajana Tornatorilla on merkittävä vaikutus ihmisiin ja heidän mahdollisuuksiinsa metsien virkistyskäyttöön ja maisemaoikeuksiin.

Analyysin tuloksena priorisoidut vastuullisuusaiheet muodostavat pohjan Tornatorin tulevalle vastuullisuusraportoinnille. Analyysi antaa myös tärkeää tietoa uuteen strategiakauteen valmistautuessa. Vuoden 2023 raportointi pohjautuu vuonna 2020 tunnistettuihin olennaisiin aiheisiin.

”Aikaisempaan olennaisuustarkasteluun nähden uudeksi aiheeksi nousi paikallisyhteisöjen maankäyttömahdollisuudet.”

OLENNAISUUSMatriisi



Vastuullisuusaihe

1. Luonnon monimuotoisuus
2. Ilmastonmuutoksen hillintä
3. Ilmastonmuutokseen sopeutuminen
4. Paikallisten maankäyttömahdollisuudet
5. Oman henkilöstön työolot: terveys ja turvallisuus, työ- ja yksityiselämän tasapaino, riittävä palkka, tasa-arvo ja samapalkkaisuus
6. Työllisyys ja verojalanjälki
7. Vesistöjen puhtaus
8. Arvoketjujen henkilöstön työolot: terveys ja turvallisuus, koulutus ja taitojen kehittäminen
9. Uusiutuva energia
10. Regulaatiomuutokset
11. Liikesuhteet
12. Markkinoinnin ja viestinnän paikkansapitävyys
13. Yrityskulttuuri / poliittinen vaikuttaminen
14. Muut ekosysteemipalvelut

TORNATORIN VASTUULLISUUSOHJELMA

Teema	Aihe	Tavoite	Mittari	Toteuma 2023 (2022)	Tavoitteen tilanne
Kestävän metsätalouden osaaja	Metsien luonnonvarojen kestävä käyttö	Suunnittelemme hakkuut kestävästi	Vuotuiset hakkuut vs. kasvu	Hakkuut n. 3,32 milj. m³/v (3,37) Kasvu n. 3,66 milj. m³/v (3,60)	●
	Metsien sertifiointi	PEFC™- ja FSC®-sertifiointikriteerien mukainen toiminta	Ei vakavia poikkeamia	0 kpl vakavia poikkeamia (0)	●
	Luonnon monimuotoisuuden edistäminen	Lisäämme yhtiön metsien monimuotoisuutta uusilla toimintatavoilla, suojelulla ja ennallistamisella	Monimuotoisuusohjelman toteutuminen	Ks. s. 34	●
	Positiivisten ilmastovaikutusten vahvistaminen	Lisäämme hiilensidontaa huolehtimalla metsien terveydestä ja hyvinvoinnista. Kestävillä hakkuilla ylläpidämme metsien hiilivarastoa.	Hiilensidonta- ja varastointikyvyn ylläpitäminen	Puuston kasvu 5,4 m³/ha/v (5,4)	●
Haluttu työpaikka	Työtyytyväisyys, -terveys ja -turvallisuus	Hyvinvoiva henkilöstö sekä terveellinen ja turvallinen työympäristö	Uuden työhyvinvointikyselyn tulos, työtapaturmien lukumäärä	3,7/5 (3,7/5) 11 (9)	●
	Henkilöstön ja urakoitsijoiden osaamisen kehittäminen	Varmistamme, että yhtiöllä on tarvittava osaaminen	Koulutuspäivät/hlö	3,5 pv (6)	●
Vastuullinen kumppani	Taloudellinen vastuu ja kannattavuus	Vakaa osingonmaksu ja metsän arvon kasvu omistajille	Oman pääoman tuotto käyvin arvoin	16,5 % (33,8)	●
	Paikalliset talous-, työllisyys- ja ympäristövaikutukset	Korkea nettolisäarvo	Nettolisäarvo	36,7 milj. € (34,8)	●
	Hyvät hallintotavat koko ketjussa	Seuraamme sopimusurakoitsijoidemme vastuullisuusasioita järjestelmällisesti	Toteutetut toimittaja-arvioinnit	215 kpl (216)	●
	Toiminnan avoimuus ja läpinäkyvyys	Pyrimme tunnistamaan yhtiölle ja sidosryhmillemme tärkeitä vastuullisuuden teemoja	Olenaisuusanalyysin päivitys (suppea/ laaja) kolmen vuoden välein yhteistyössä sidosryhmien kanssa	Olenaisuusanalyysi päivitettiin syksyllä 2023. Ks. s. 25–26.	●

Lisenssikoodit: Suomi FSC-C123368, Viro FSC-C132610, Romania FSC-C132426

● Valmista ● Työn alla ● Ei saavutettu

Avointa ja aktiivista sidosryhmäyhteistyötä

Tornatorin sidosryhmäverkosto on laaja ja se muodostuu suuresta joukosta metsiä hyödyntäviä ja niiden yhteyksissä toimivia tahoja. Keskeisimpiä sidosryhmiä ovat asiakkaat, omistajat ja sijoittajat, sopimusyrittäjät ja muut kumppanit, henkilöstö, viranomaiset ja päättäjät sekä paikallisyhteisöt. Tornator käy avointa keskustelua kaikilla sidosryhmäverkostonsa tasoilla, lähtien EU-tason päätöksenteosta aina paikallisyhteisöjen kanssa käytäviin keskusteluihin.

Vuonna 2023 sidosryhmien näkemyksistä Tornatorin vastuullisuuteen liittyen saatiin kattavasti tietoa olennaisuusanalyysin yhteydessä. Merkittävä sidosryhmäyhteistyön foorumi oli hiiliviisausteeman alla järjestetty Porvoon Jukolan Viesti, jonka yhtenä osuusisäntänä Tornator toi tapahtuman hiiliviisausteeman alla esiin metsien merkitystä ilmastonmuutoksen hillitsemisessä.

Tornator kuuluu useisiin kestävää metsätaloutta edistäviin järjestöihin ja edunvalvontaorganisaatioihin. Tärkeimpiä rooleja ovat hallitus- ja valiokuntajäsenyydet Metsäteollisuus ry:ssä sekä hallitusjäsenyys FSC Suomi – Vastuullisen metsänhoidon yhdistys ry:ssä. Lisäksi Tornator on ilmastoasioita edistävän Climate Leadership Coalitionin (CLC) jäsen.

Tornator on aktiivinen myös muiden toimintamaidensa metsäalan järjestöissä. Romaniassa yhtiö toimii puheenjohtajana Romania Association of Private Forest Land Owners – PROFOREST -yhdistyksessä, ja Virossa yhtiöllä on jäsenyyksiä alan merkittävässä yhdistyksissä.

Kaikki jäsenyydet ja roolit eri organisaatioissa on esitelty yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.tornator.fi/jasenyydet-jarjestoissa-ja-tyoryhmissa.



”Merkittävä sidosryhmäyhteistyön foorumi oli hiiliviisausteeman alla järjestetty Porvoon Jukolan Viesti.”

SIDOSRYHMÄYHTEISTYÖ 2023

	Tornatoriin kohdistuvat odotukset	Vuorovaikutuskanavat	Näin vastasimme odotuksiin
Puunostajat, metsätilan myyjät ja vuokraajat sekä muut asiakkaat	• Puun saatavuus (joustavuus) • Ennustettavuus • Pitkäjänteisyys • Luotettavuus • Asiantuntemus	• Kauppa- ja sopimusneuvottelut • Tietojärjestelmät • Hallintomallin mukaiset palaverikäytännöt • Yhteistyötapaamiset	• Tarjosimme asiakkaillemme: - PEFC- ja FSC-sertifioitua puuta - Laadukkaita hakkuukohteita ja metsänhoito- ja vuokrauspalveluita - Valmiita loma-asuntotontteja
Omistajat ja lainarahoittajat	• Varma ja tasainen pitkän aikavälin tuotto • Riskienhallinta • Vastuullisuus	• Hallitus- ja omistajayhteistyö • Sijoittajaviestintä	• Tiivis yhteistyö hallituksen ja omistajien kanssa • Erinomainen operatiivinen tulos ja positiiviset arvomuutokset. Negatiivisia riskejä ei realisoitunut. • Vihreän rahoituksen viitekehyksen päivitys • Uusia velkatransaktioita, joiden yhteydessä useita sijoittajatapaamisia
Sopimussyrittäjät ja muut yhteistyökumppanit	• Työn ennakoitavuus • Töitä tarjolla tasaisesti • Menetelmäkehityshankkeita yhteistyössä yrittäjien kanssa • Tuulivoimarakentamisen mahdollistaminen	• Vuosittaiset sopimusneuvottelut • Tarkastuskäynnit työmaalla • Yhteistyöhankkeet ja -tapaamiset • Verkko-oppimisalusta	• Työllistämisvaikutuksemme yhteensä noin 1 600 henkilötyövuotta • Osallistuimme erilaisiin kehityshankkeisiin ja auditointeihin • Tarjosimme verkkokursseja perehdytyksen tueksi • Mahdollistimme uusiutuvan energian tuotantoa maillamme lukuisten tuuli- ja aurinkovoimasopimusten myötä
Palveluntoimittajat	• Sopimusten noudattaminen ja vastuullinen toiminta tilaajana • Selkeiden projektisuunnitelmien tuottaminen riittävässä aikataulussa	• Palvelu- ja projektikokoukset • Teams • Sähköposti	• Toteutuman seuraaminen niin sisällöllisesti kuin taloudellisesti • Isompiin hankkeisiin nimettiin ohjausryhmät • Yhteisesti sovittujen aikataulujen ja tehtävien vastuullinen toteuttaminen projekteissa
Henkilöstö	• Työhyvinvointi • Metsurit: töiden riittävyys ja mahdollisimman pitkä työkausi • Toimihenkilöt: vakaa työnantaja, mielenkiintoisia työtehtäviä ja hyvää johtamista	• Yhteistyö- ja kehityskeskustelut • Yhteistoiminta henkilöstöryhmien kanssa • Tiivis lähiesiemiestyö	• Esimiesresurssien vahvistaminen ja koulutus kaikille • Esimiehet pitivät tiiviisti yhteyttä alaisiinsa • Henkilökohtaisia koulutusmahdollisuuksia • Henkilöstövaliokunnan työskentely • Paikallinen yrityskohtainen sopiminen ja palkkatarkaisu
Viranomaiset ja päättäjät	• Ammattimaista ja yhteistyöhakuista toimintaa • Laadukkaat suunnitelmat ja selvitykset • Avoin ja nopea viestintä oleellisista asioista	• Yhteistyötapaamiset	• Aktiivista keskustelua ja virallisia neuvotteluja • Luontoselvitykset liittyen käynnissä oleviin YVA-menettelyihin ja suojelualueiden perustamisiin • Osallistuminen kansallisten Metsänhoitosuosituksen päivitykseen
Koulut, yliopistot ja tutkimuslaitokset	• Osallistuminen kehityshankkeisiin ja tutkimuksiin • Lasten ja nuorten metsäosaamisen edistäminen	• Yhteistyöhankkeet • Tapaamiset ja vierailut	• Osallistuminen mm. LUMO-, SPRUCERISK- ja SEKAVA-hankkeisiin • Mahdollisuuksien metsä -kampanjan kouluvierailut
Paikallisyhteisöt	• Ympäristön huomiointi metsätaloustoimissa ja erilaisissa maankäyttöhankkeissa • Alueellinen työllistyvyys • Naapureiden ja muiden paikallisten kuuleminen • Lasten ja nuorten metsäosaamisen edistäminen • Paikallisiin hankkeisiin osallistuminen ja virkistysmahdollisuuksien luominen	• Keskustelu- ja osallistamistilaisuudet • Verkkosivut, somekanavat • Palautteiden keruu ja käsittely	• Kannatustoiminta alueellisesti: metsäalan opiskelijat, metsäkulttuuri sekä lasten ja nuorten liikunta • Kaikki palautteet käsiteltiin • Useiden suojelualueiden perustaminen • Metsien tarjoaminen virkistyskäyttöön • Metsäautoteiden kunnossapito • Metsästysvuokrasopimukset, n. 1 500 kpl
Järjestöt	• Vastuullinen ja kestävä toiminta • Monimuotoisuuden huomioon ottaminen ja vaikuttava metsäsertifiointi • Metsästysmahdollisuuksien tarjoaminen ja riistan huomiointi	• Tapaamiset ja viestit	• PEFC- ja FSC-sertifioitu puu • Tapaamiset järjestöjen ja kansainvälisen FSC:n kanssa • Osallistuminen Paahde–LIFE- ja Freshabit LIFE IP -hankkeisiin • Hankeyhteistyö WWF Suomen kanssa
Media	• Avoin, proaktiivinen ja nopea viestintä oleellisista asioista	• Tiedotteet • Verkkosivut, some-kanavat • Henkilökohtaiset kontaktit • Webinaarit ja tapahtumat	• Tiedotteet verkkosivuilla • Viestintä some-kanavissa • Suon ennallistamisen ja purojen kunnostamiseen liittyvät mediatilaisuudet



VASTUULLISUUDEN JOHTAMINEN

VASTUULLISUUTTA JOHDETAAN SYSTEMAATTISESTI

Vastuullisuus ja eettisyys ohjaavat jokaisen tornatorlaisen jokapäiväistä työtä. Tornator edistää vastuullisia toimintatapoja myös koko arvoketjussaan.

Tornator on sitoutunut vastuulliseen toimintaan sekä sisäisten että ulkoisten periaatteiden kautta. [Vastuullisen liiketoiminnan periaatteet \(Code of Conduct\)](#) on keskeinen Tornatorin toimintaa määrittelevä toimintaohje. Se sisältää muun muassa sitoutumisen korruption- ja lahjonnanvastaisuuteen sekä yleismaailmallisten ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja edistämiseen. Vastuullisen liiketoiminnan periaatteiden noudattamista edellytetään myös yhteistyökumppaneilta. Code of Conduct -periaatteita täydentävät yhtiön erilliset toimintapolitiikat ja -ohjeet hallinnoitiin, [ympäristöön](#) sekä tietoturvaan ja -suojaan liittyen.

Tornator noudattaa kaikessa toiminnassaan lakeja ja asetuksia. Yhtiön toiminnan kannalta keskeisiä ovat muun muassa lait, jotka koskevat työntekijöiden asemaa, yhdenvertaisuutta, yksityisyydensuojaa, metsätaloutta, taloushallintoa, työturvallisuutta ja ympäristönsuojelua. Myös ulkoiset PEFC- ja FSC-sertifiointijärjestelmien vaatimukset sitovat Tornatoria.

Epäeettisestä toiminnasta tai rikkeistä raportointia varten Tornatorilla on käytössään kolmannen osapuolen ylläpitämä anonymi whistleblowing-ilmoitusjärjestelmä. Ilmoitukset

käsitellään toimitusjohtajan ja yritysvastuupäällikön toimesta, kaikki tapaukset rekisteröidään ja korjaavat toimenpiteet käynnistetään tarvittaessa viipymättä. Korjaavien toimenpiteiden tehokkuutta seurataan. Verkkolomake löytyy osoitteesta <https://report.whistleb.com/fi/Tornator>.

Johdon sitouttamista vahvistettu

Yritys vastuun koordinoinnista ja ohjeistuksista Tornatorissa vastaa konsernitasolla toimitusjohtaja, apunaan johtoryhmä ja yritys vastuupäällikkö. Vastuullisten ja kestävien toimintatapojen toteutumisesta vastaavat osaltaan myös eri liiketoimintojen vetäjät. Vastuullisuuden toteutumista arvioidaan johtoryhmässä sisäisen tarkastuksen sekä ulkopuolisten auditointien ja tilintarkastuksen kautta vähintään kerran vuodessa. Tuloksista raportoidaan myös yhtiön hallitukselle vuosittain.

Tornatorin johtoryhmän pitkän aikavälin tulospalkkio-ohjelman kriteereissä luonnon monimuotoisuusohjelman tavoitteet on huomioitu 30 prosentin painoarvolla. Lisäksi vuodelle 2024 lisättiin uutena kriteerinä sosiaalista vastuuta mittaava henkilöstön työtyytyväisyyskysely (eNPS).



METSIEN HYVINVOINTI ILMASTOVIISAUDEN YTIMESSÄ

Tornator harjoittaa metsänhoitoa yhdessä kumppaneidensa kanssa kestävä kasvun periaatteiden mukaisesti. Periaatteissa yhdistyvät metsien elinvoimaisuuden ylläpito, metsäsertifikaattien noudattaminen sekä yhtiön monimuotoisuusohjelman toteuttaminen ja kehittäminen.

Metsien hyvinvointi on keskeisessä roolissa Tornatorin liiketoiminnassa. Hyvinvoinnin ylläpitäminen edellyttää metsätalouden harjoittamista siten, että metsät säilyvät terveisinä ja monimuotoisina myös tuleville sukupolville.

Tornatorin tärkeimmät ympäristötavoitteet ovat hakkuumäärien kestävyys ylläpitäminen sekä luonnon monimuotoisuuden edistäminen yhtiön monimuotoisuusohjelman mukaisesti. Raamit tavoitteiden noudattamiselle asettaa toimintamaiden lainsäädäntö sekä PEFC- ja FSC-metsäsertifiointikriteerien noudattaminen. Lisäksi yhtiö vahvistaa metsiensä positiivisia ilmastovaikutuksia huolehtimalla niiden terveydestä ja kasvukyvystä. Tornator valvoo metsänhoidon vaikutuksia ja laatua sekä omatoimisesti että ulkopuolisten auditointien avulla. Toimintaa kehitetään tutkimusyhteistyön, jatkuvan arvioinnin ja alan parhaiden käytäntöjen avulla.

”Tornatorin metsien
hiilensidontaa vastaa
75 prosenttia
Suomen vuosittaisista
henkilöautojen päästöistä.”

Hiilensidontaa metsänhoidolla

Metsillä on merkittävä rooli ilmastomuutoksen hillinnässä. Tornatorin metsät sitovat ilmakehästä vuosittain noin neljä miljoonaa tonnia hiilidioksidia. Aktiiviset metsänhoitotoimet, kuten metsän uudistus, viljely ja harvennukset, edistävät metsien elinvoimaisuutta ja siten myös niiden kykyä sitoa hiiltä. Lisäksi hiilensidontaa tehostaa metsien biologisen kasvun tukeminen lannoituksella ja jalostetuilla taimilla sekä siemenillä.

Metsät tarjoavat hyvinvointia erilaisten ekosysteemipalveluiden avulla, kuten sienien, marjojen ja juomaveden muodossa. Tornatorin metsät ovat myös laajasti käytössä metsästys- ja virkistystoiminnassa. Monipuoliset luonnonhoitotoimet, kuten kulotus, soiden ennallistaminen ja vesistöjen kunnostushankkeet, varmistavat ekosysteemipalveluiden säilymisen ja saatavuuden myös tulevaisuudessa.



KESKEISET SAAVUTUKSET 2023

- » Uusien PEFC- ja FSC-standardien käyttöönotto
- » Turvamaiden jatkuvapeitteinen käsittely osaksi metsänhoito-ohjeistoa
- » Sertifointiauditoinnissa ei yhtään vakavaa poikkeamaa

TAVOITTEET 2024

- » Suomen metsien uudelleensertifiointi FSC-järjestelmässä
- » Paahdeympäristöjen hoitoon liittyvä koulutus ja viestintä
- » Monimuotoisuusohjelman toteutuksen jatkaminen

Ympäristötoimissa korostuvat paikallisuus ja monimuotoisuus

Hakkuut vaikuttavat metsien rakenteeseen ja voivat haitata paikallisia metsälajien elinympäristöjä ja vesistöjä. Tornator hallitsee toimintansa haitallisia ympäristövaikutuksia muun muassa toteuttamalla kattavia vesiensuojelutoimenpiteitä. Lisäksi se turvaa luonnon monimuotoisuutta suojelemalla arvokkaita elinympäristöjä ja lisäämällä metsien monimuotoisuuden kannalta tärkeitä rakenteellisia piirteitä.

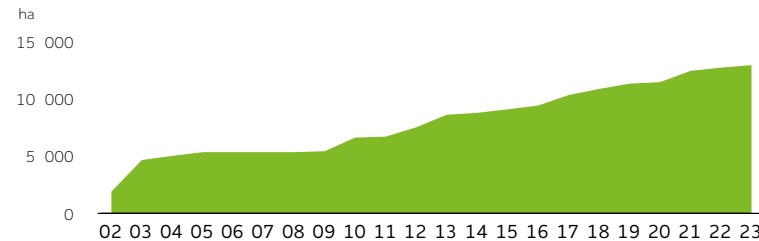
Luonnonmukaisten puulajien käyttö on sekä taloudellisesti kannattava että monimuotoisuutta tukeva tapa varautua ilmastonmuutoksen vaikutuksiin metsätuhojen osalta. Tornator osallistui Luonnonvarakeskuksen Sekametsien kasvatusmallit -hankkeeseen, jossa tutkittiin sekametsien kasvatusvaihtoehtoja suhteessa yhden puulajin kasvatukseen. Tornatorin avohakatuilla uudistusaloilla tehtiin kenttäkokeita yhteensä 284 koealalla. Kokeissa seurattiin luontaisiin puulajeihin perustuvan metsätalouden vaikutuksia metsän eri kehitysvaiheissa heti uudistamisvaiheesta lähtien. Hanke saatiin päätökseen vuonna 2023 ja koealat tulevat tuottamaan vuosikymmenten ajan tutkittua tietoa sekametsien kehityksestä.

Yhteistyöhankkeilla vaikuttavuutta

Tehokkaat ympäristötoimet tapahtuvat yhteistyöllä. Vuonna 2023 Tornator jatkoi yhteistyökumppaneidensa kanssa useita hankkeita, joiden tavoitteena on lisätä metsien monimuotoisuutta sekä kehittää uusia menetelmiä monimuotoisuuden vaikutusten arviointiin. Esimerkiksi WWF:n, Stora Enson ja Tornatorin yhdessä toteuttamalla Metsäpurojen puolesta -hankkeella tunnistetaan ja toteutetaan merkittäviä uusia virtavesien ennallistamiskohteita.

Muita mainittavia ympäristöhankkeita olivat muun muassa kattava lajistokartoitus paahde-elinympäristöistä Ruokolahdella, Rahkasammalen paluu -hankkeen jatkuminen yhdessä Suomen Luonnonsuojeluliiton kanssa sekä Turvahiili-hanke Itä-Suomen yliopiston kanssa. Noin 360 hehtaarin kokoisen Piitsonsuon ennallistamisalueella tehtiin kesällä 2023 lajistokartoitus, jossa tarkkailtiin nopeimmin ennallistetulle alueelle palaavia lajeja: päiväperhosia ja lintuja. Merkittäviä havaintoja tehtiin suolinnuista mm. metsähanhesta, keltävästäräkistä ja lirosta, sekä perhoslajeista mm. suohopeatäplästä, suonokiperhosesta ja rämekylmänperhosesta. Kartoituksen tuloksena Piitsonsoilta havaittiin noin 60 lintulajia, joista 20 erityisesti suolajeja sekä parikymmentä perhoslajia, joista suolajeja oli kuusi.

LUONNONSUOJELULAIN MUKAINEN SUOJELU TORNATORISSA



YHTEENSÄ

12 971 ha

TORNATORIN LUONNONSUOJELUALUEITA VUONNA 2023



Uudet metsäsertifikaatit käyttöön

Tornatorin metsät ovat sekä PEFC- että FSC-sertifioituja. FSC-sertifioidut metsät ovat edelleen harvinaisia – Suomessa FSC-sertifioinnin kattavuus on 10 prosenttia ja koko maailmassa vain 4 prosenttia. Tornatorin metsät kattavatkin kolmanneksen koko FSC-sertifioidusta metsäpinta-alasta maassamme.

FSC:n metsänhoito-ohjeet eli metsästandardi on päivitetty Suomessa FSC:n kansainvälisten kriteereiden mukaisiksi yli puoli vuosikymmentä kestäneessä hankkeessa. Vuonna 2023 Tornator otti käyttöönsä päivitettyt PEFC- ja FSC-standardit. Tornatorin FSC-auditointi syyskuussa 2023 oli ensimmäinen uuden FSC-standardin mukaan suoritettu auditointi Suomessa. Auditoinnissa ei noussut esille vakavia poikkeamia.

Sertifikaatit ovat keskeisiä ulkomaankaupassa, sillä ne todistavat, että puu on kestävästi tuotettua. Erityisesti FSC-sertifiointi, joka asettaa korkeita vaatimuksia ekologisten kriteerien ja sidosryhmien huomioon ottamisessa, kertoo Tornatorin sitoutumisesta vastuullisuuteen ja läpinäkyvyyteen.

Ilmastoviisasta metsänhoitoa

Metsien merkitys ilmastomuutoksen hillinnässä ulottuu pelkkänä hiilivarastona toimimista pidemmälle. Hiilensidonnan lisäksi metsät tarjoavat uusiutuvaa raaka-ainetta fossiilisten polttoaineiden korvaajiksi. Kestävällä metsienhoidolla varmistetaan, että metsät tuottavat sekä hyvinvointia että suotuisia ilmastovaikutuksia.

Tornatorin ilmasto-ohjelman ensisijaisena tavoitteena on lisätä hiilensidontaa yhtiön omistamissa ja hoitamissa metsissä 20 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Tavoitteen saavuttamiseksi metsää hoidetaan hiiliviisaasti – esimerkiksi metsien lannoituksella, jalostetun taimimateriaalin käytöllä sekä hakkuiden ja hoitotoimenpiteiden oikeanlaisella ajoittamisella ja kohdentamisella.

Ohjelman toisena päätavoitteena on kasvattaa metsien korvaavuusvaikutuksia 50 prosentilla. Tämä tarkoittaa puuraaka-aineen käyttömahdollisuuksien sekä tuuli- ja aurinkovoiman tuotantokapasiteetin parantamista. Tavoitetta edistetään metsien kasvun myötä laajentuvien hakkuumahdollisuuksien täysmääräisellä hyödyntämisellä sekä tuuli- ja aurinkovoimatuotannon lisäämisellä Tornatorin mailla.

Vuonna 2023 ilmasto-ohjelman mukaiset toimenpiteet pystyttiin toteuttamaan pitkälti suunnitelmien mukaisesti. Metsien istutukset toteutuivat tavoitteiden mukaisesti jalostetuilla taimilla, joilla on noin 20 prosenttia parempi kasvu jalostamattomiin verrattuna. Metsät jatkoivat kasvuaan riittävän runsaspuustoisina ja terveinä. Lisämaiden hankinnassa onnistuttiin reilusti yli tavoitteiden.

Ilmasto

2 0 2 1 – 2 0 3 0

TILANNE 2023 / TAVOITE 2030

0,07 / 0,6 Mt CO₂/v

TUULI- JA AURINKOVOIMATUOTANNON
MAHDOLLISTAMAT KORVAAVUUSVAIKUTUKSET

0,07 / 0,2 Mt CO₂/v

HAKKUUKERTYMÄN MUKAISET
KORVAAVUUSVAIKUTUKSET

4,5 / 5,1 Mt CO₂/v

HIILENSIDONTAKYKY YHTIÖN METSISSÄ

7 000 / 8 000 ha/v

KASVATUSLANNOITUSTA YHTIÖN METSISSÄ

Lue lisää ilmasto-ohjelman vuosiraportista
verkkosivuiltamme osoitteesta
www.tornator.fi/ilmasto-ohjelma



Toimia monimuotoisuuden turvaamiseksi

Tornatorin monimuotoisuusohjelman tavoite on edistää uhanalaisten lajien ja luontotyyppien hyvinvointia metsissä, kehittää ekosysteemipalveluja, tehostaa vesistöjen suojelua ja kehittää riistanhoitoa sekä osallistua ilmastonmuutoksen hillitsemiseen. Toimenpiteet painottuvat suojeluarvoltaan arvokkaiden alueiden säilyttämiseen ja aktiivisen luonnonhoidon lisäämiseen yrityksen omistamilla ja hoitamilla metsäalueilla. Ohjelman puitteissa Tornator on sitoutunut suojelemaan vähintään 5 000 hehtaaria merkittäviä luontokohteita. Lisäksi ohjelman kautta toteutetaan yli 200 metsä- ja vesiympäristön parantamishanketta ja ennallistetaan 3 000 hehtaaria soita.

Monimuotoisuusohjelmaan kuuluvat myös usealle riistalajille tärkeät suojatiheiköt, sekä merkittävästi metsien monimuotoisuutta rikastuttavan lahoppuun määrän turvaaminen. Turvemailla ohjelman tavoitteena on edistää jatkuvapeitteistä metsänkasvatusta, mikä tarkoittaa metsän kasvatusta ilman uudistushakkuita. Vuonna 2023 Tornator päätti siirtyä karuimmilla ojitetuilla suoalueilla metsien käsittelyssä jatkuvapeitteiseen metsien käsittelyyn. Muutos koski Pohjois-Karjalasta Pohjois-Suomeen ulottuvaa aluetta, ja se kasvatti jatkuvapeitteisesti käsiteltävien metsien pinta-alan muutamasta tuhannesta hehtaarista 20 000 hehtaariin.

Monimuotoisuutta pyritään parantamaan myös kehittämällä Tornatorin metsänhoito-ohjeita sekapuustoisuutta lisääväksi. Tällä edistetään metsien tuhonkestävyyttä, lajistollista monimuotoisuutta ja riistanhoitoa.

Monimuotoisuus 2021 2030

TILANNE 2023* / TAVOITE 2030

64 / 200 kpl

VALMISTUNUTTA METSÄ- JA
VESIELINYYMPÄRISTÖJEN HOITOKOHDETTA

1 224 / 3 000 ha

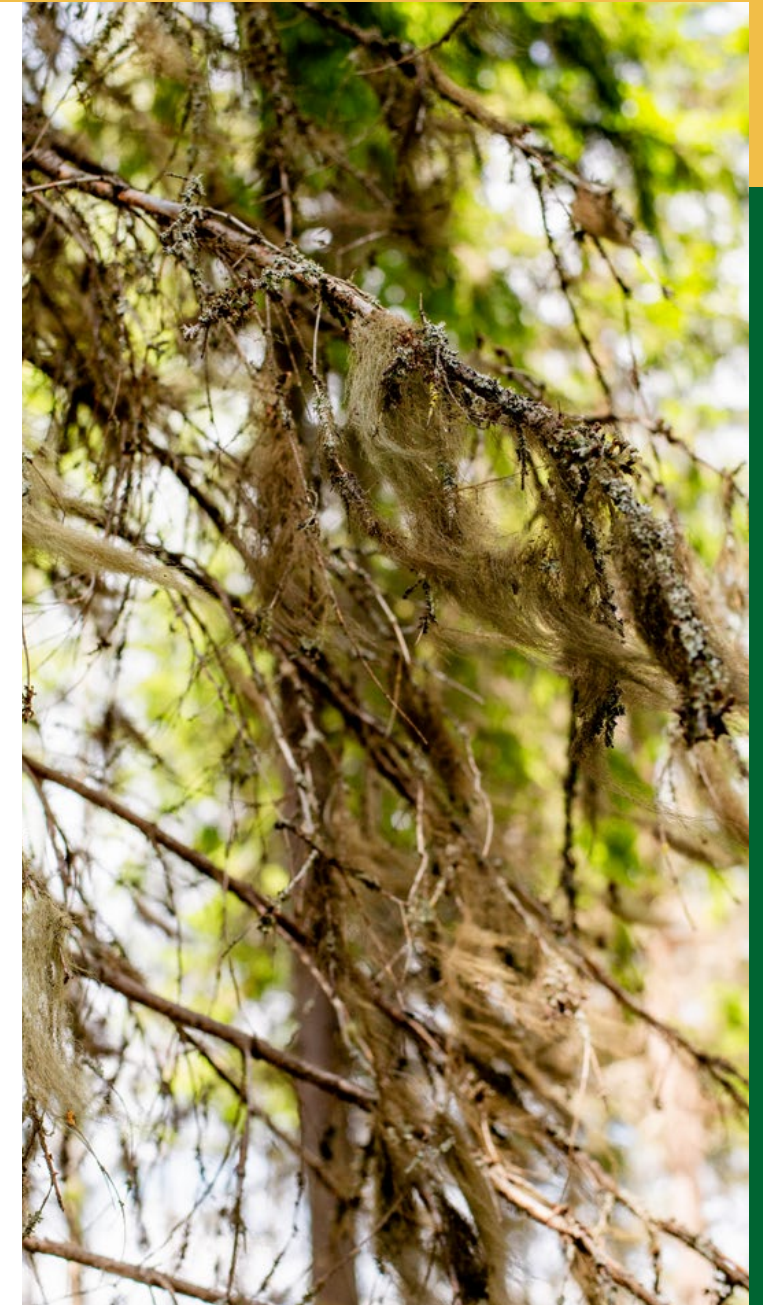
ENNALLISTETTUJA SOITA

3 410 / 5 000 ha

UUSIA YKSITYISIÄ LUONNONSUOJELUALUEITA
JA VALTIOLE SUOJELUALUEIKSI MYYTYJÄ
METSÄTALOUSALUEITA

*Vuoden loppuun mennessä kertyneet
kumulatiiviset luvut.

Lue lisää monimuotoisuusohjelman
vuosiraportista verkkosivuiltamme osoitteesta
www.tornator.fi/monimuotoisuus





HENKILÖSTÖ

IHMISET OVAT TORNATORIN TÄRKEIN RESURSSI

Ammattitaito yhdistettynä intohimoiseen metsäsuhteeseen tekee tornatorlaisista kestävän metsätalouden edelläkävijöitä. Osaamisen jatkuva kehittäminen on olennaista toimintaympäristön muuttuessa ja teknologian kehittyessä kasvavaa vauhtia.

Tornatorissa johtamisen tavoitteena on hyvinvoiva henkilöstö, joka tekee erinomaista tulosta. Tätä tukevia yhtiön johtamisperiaatteita ovat selkeiden tavoitteiden määrittely sekä aito, kaksisuuntainen keskustelu ja palaute. Jokainen voi vaikuttaa yhtiön tekemiseen, ja jokainen on myös omalta osaltaan siitä vastuussa. Vuosi 2023 merkitsi Tornatorille kasvun vuotta, jonka mahdollisti ammattitaitoisen ja motivoituneen henkilöstön työpanos. Kasvu ja vuoden alussa voimaan tullut organisaatiomuutos näkyivät työmäärän lisääntymisenä ja uusina rekrytointina.

Tornatorissa työskenteli vuoden lopussa 177 metsäalan osaajaa, joista 127 Suomessa, 13 Virossa ja 37 Romaniassa. Henkilöstöstä 145 on toimihenkilöitä ja 32 metsureita. Tornator työllistää metsureita yhä enemmän sopimusyrittäjyyden kautta työn kausiluonteisuuden takia. Yhtiön omien metsureiden määrä on laskenut jatkuvasti eläköitymisten myötä. Samanaikaisesti sopimusyrittäjät usein työllistävät itsensä talviaikaan muissa tehtävissä, mikä lisää työn tarjontaa ja parantaa työllisyysastetta.

KESKEISET SAAVUTUKSET 2023

- » Yhteiset tapaamiset, kuten toimihenkilöpäivät Kuopiossa
- » Ennätysvuosi uusissa rekrytoinneissa
- » Toimintatapamuutoksen jalkauttaminen ja lean-projektien edistäminen

TAVOITTEET 2024

- » Henkilöstöresurssien varmistaminen kasvun edellyttämälle tasolle
- » Työhyvinvoinnin edistäminen
- » Vastuullisuusosaamisen ja -toimenpiteiden kehittäminen

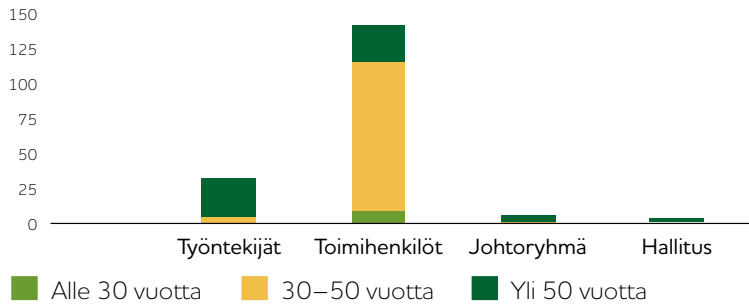
Vuoden kohokohtia olivat fyysiset kohtaamiset ja tuoreet rekrytoinnit

Tornatorin kalenterivuoden huippuhetkiin lukeutui jälleen mahdollisuus vahvistaa koko yhtiön yhteishenkeä. Henkilöstölle järjestettiin toimihenkilöpäivät helmikuussa Kuopiossa ensimmäistä kertaa koronapandemian päättymisen jälkeen. Tapahtuma oli varsinkin hiljattain rekrytoituille työntekijöille erinomainen mahdollisuus tutustua kollegoihin ja kasvattaa yhdessä reilua tornameininkiä.

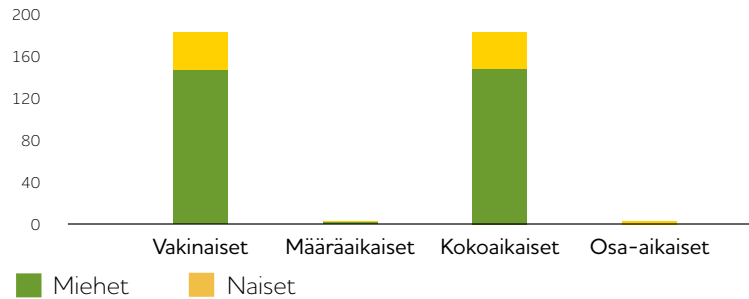
Tornator rekrytoi kuluneen vuoden aikana yhteensä 19 henkilöä vastaamaan voimakkaan kasvunsa tarpeita. Metsäalan asiantuntija- ja esihenkilötehtävien lisäksi uusia työntekijöitä palkattiin vahvistamaan muun muassa yhtiön maa-aines-, teknologia- ja uusiutuvan energian osaamista. Tulevan vuoden suurimpia haasteita on turvata henkilöstöresurssit myös jatkossa, jotta työmäärä jakautuisi tasaisemmin ja liialta kuormittumiselta välttyttäisiin.

Henkilöstöä koulutettiin vuoden aikana monipuolisesti. Yhtiön 30 esihenkilölle järjestettiin koulutus, jolla parannettiin heidän esihenkilötyö- ja johtamisvalmiuksiaan. Koulutuskokonaisuutta täydennettiin yhdessä työterveyshuollon kanssa toteutetuilla varhaisen välittämisen ja puuttumisen koulutuksilla. Edellisinä vuosina aloitettuja, jatkuvaan parantamiseen tähtääviä lean-hankkeita jalkautettiin liiketoiminnan prosesseihin, ja päälliköille järjestettiin itsensä ja arkensa johtamiseen ja palautumiseen liittyvä koulutusiltpäivä.

HENKILÖSTÖN IKÄRAKENNE

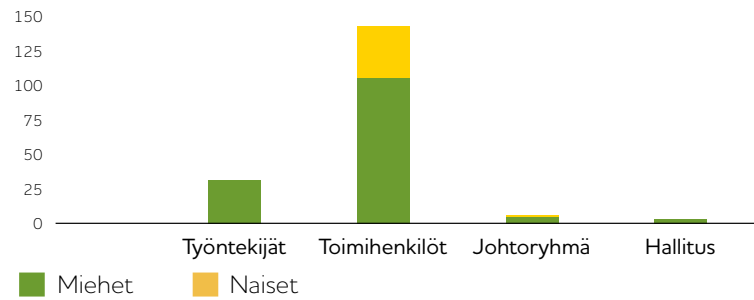


HENKILÖSTÖN TYÖSUHTEIDEN TYYPPI

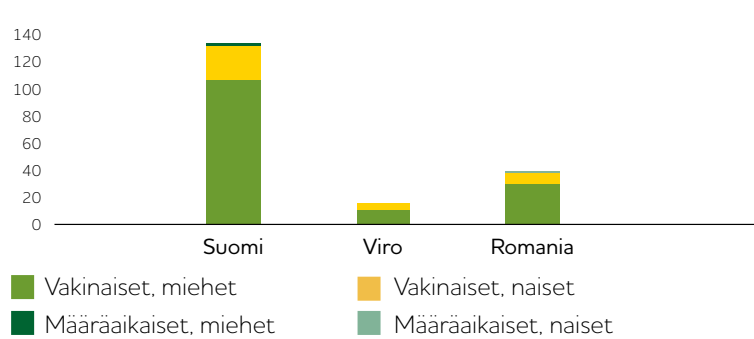


”Tornatorissa jokainen voi vaikuttaa yhtiön tekemiseen, ja jokainen on myös omalta osaltaan siitä vastuussa.”

HENKILÖSTÖN SUKUPUOLIJAKAUMA



HENKILÖSTÖN TYÖSUHTEIDEN TYYPPI MAITTAIN



KESKIMÄÄRÄISET KOULUTUSTUNNIT HENKILÖÄ KOHDEN

	Suomi	Viro	Romania
Koko henkilöstö	20	13,5	37
Miehet	19	15	38
Naiset	22	9	32
Toimihenkilöt	24	13,5	37
Konsernin johto	20	0	0
Metsurit	9	0	0

Työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvät selvitykset

Koko Tornatorin henkilöstö on työterveyshuollon piirissä. Sopimusyrittäjät järjestävät itse työterveyshuoltonsa, mikä on kirjattu sopimusvelvoitteisiin. Työturvallisuuden kehittämisestä vastaavat työsuojelupäällikkö ja -toimikunta, ja yhtiöllä on käytössään sähköinen kanava, jolla kerätään työturvallisuuteen liittyvät havainnot ja tapahtumat. Yhteisten tapaamisten ja havaintojen perusteella laaditaan vuosittaiset työsuojelun ja työterveyshuollon toimintasuunnitelmat. Tornatorin työsuojeluorganisaatiossa on edustettuna toimihenkilöiden ja metsureiden työsuojeluvaltuutetut.

Tornator kouluttaa henkilöstöään säännöllisesti työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvissä asioissa. Työturvallisuuskorttikoulutus järjestetään maastossa työskenteleville viiden vuoden välein,

jonka lisäksi ensiapukoulutusta ja -kertausta järjestetään henkilöstölle tehtäväkuvan mukaan vähintään kolmen tai viiden vuoden välein. Työsuojeluorganisaation jäsenille tarjotaan myös täydennyskoulutusta säännöllisesti. Kentällä työkohdesuunnittelussa huomioidaan työturvallisuusseikat, ja tarvittavat ohjeet välitetään työn toteuttajalle.

Työturvallisuuden kehittäminen on tärkeässä asemassa Tornatorissa. Varsinkin henkilöstö, joka työskentelee metsässä, tarvitsee riittävät valmiudet turvalliseen työskentelyyn, sillä vaihtelevassa maastossa toimivien metsureiden työhön liittyy turvallisuusriskejä. Riskejä havainnoidaan ja raportoidaan, jonka jälkeen ne pyritään poistamaan tai niihin pyritään varautumaan. Kaiken kaikkiaan tapaturmat ovat vähentyneet viime vuosien aikana ja vuonna 2023 vakavilta tapaturmilta välttyttiin.

Työhyvinvoinnissa korostuu kollegoiden tuki

Työhyvinvoinnin ylläpitäminen ja kehittäminen on osa Tornatorin strategiaa, ja sitä edistetään yhtiössä monin eri keinoin. Kattavan työterveyshuollon lisäksi henkilöstöllä on käytössä sähköinen liikunta-, kulttuuri- ja hyvinvointipassi. Yritys teettää vuosittain konsernin laajuisen työhyvinvointikyselyn. Vuoden 2023 kyselyn perusteella työntekijät ovat erittäin tyytyväisiä työhönsä. Etenkin kollegoiden tuki ja apu nähdään vahvasti myönteisenä asiana. Kyselyssä esille nousseet kehitystarpeet keskittyivät lähinnä kiireeseen, tiukkoihin aikatauluihin ja kasvavaan informaatiotulvaan. Myös parempia kehittymismahdollisuuksia toivottiin – tämä liittyy keskustelujen valossa siihen, että kiireen vuoksi työntekijöillä ei ole ollut riittävästi aikaa oman osaamisen kehittämiseen.

TYÖTAPATURMAT JA SAIRAUSPOISSAOLOT

	2022			2023		
	Suomi	Viro	Romania	Suomi	Viro	Romania
Sairauspoissaolot						
Miehet, %	4,3	1	1	2,6	0,5	0,7
Naiset, %	1,2	0,3	1,1	1,4	0	4,6
Tapaturmat, oma henkilöstö						
Poissaoloon johtaneet työtapaturmat, miehet	6	0	0	3	0	0
Poissaoloon johtaneet työtapaturmat, naiset	1	0	0	0	0	0
Työtapaturmista johtuneet poissaolopäivät, miehet	24	0	0	17	0	0
Työtapaturmista johtuneet poissaolopäivät, naiset	24	0	0	0	0	0
Kuolemantapaukset, kpl	0	0	0	0	0	0

HENKILÖSTÖN VAIHTUVUUS JA UUDEN PALKATUN HENKILÖSTÖN KOKONAISMÄÄRÄ

	Suomi	Viro	Romania
Työsuhteita alkoi, kpl	41	0	3
joista määräaikaisia, kpl	24	0	1
Työsuhteita päättyi, kpl	7	2	3
joista eläköityi, kpl	4	0	0
Työnantajan päättämänä, kpl	0	0	0
Kokonaisvaihtuvuus*, %	15,7	13,3	16,2
Vuonna 2023 keskimäärin	136	15	38
Henkilöstöä yhteensä 31.12.	127	13	37

* Kokonaisvaihtuvuustunnusluku saadaan laskemalla aloittaneiden ja päättäneiden vakinaisten työntekijöiden lukumäärät yhteen ja jakamalla summa koko vuoden keskimääräisellä vakinaisen henkilöstön lukumäärällä.

Vastuullisuus alkaa vuoropuhelusta

Tornator vaikuttaa metsäkiinteistöjensä kautta lukuisiin paikallisiin yhteisöihin ollen niiden aktiivinen jäsen. Onnistunut esimerkki yhteisöjen välisestä vuoropuhelusta on Mätäsvaaran kaivosnäyttämön myyminen kulttuuriyhdistys Metkalle. Lieksan Mätäsvaarassa sijaitsevassa vanhassa kaivoksessa on 1990-luvulta alkaen järjestetty monipuolista kulttuuritoimintaa.

Aloite kaivosnäyttämön ostosta tehtiin kulttuuriyhdistyksen toimesta. ”Kyseessä on sekä historiallisesti että kulttuurisesti merkittävä kohde. Kaivosnäyttämöllä on erinomainen akustiikka, jonka lisäksi lähistöllä sijaitsee Alvar Aallon suunnittelema kaivoskylä. Edellisvuonna paransimme kaivosalueen turvallisuutta merkittävästi uusimalla turva-aidat ja poistamalla putoamisriskissä olleet puut. Kauppoja edelsi muutaman kuukauden mittainen selvitysvaihe, jolloin tutustuttiin kohteeseen, selviteltiin erilaisia riskejä ja tarkasteltiin jatkuvan toiminnan edellytyksiä alueella. Halusimme varmistaa, että aluetta kehitetään ja ostajalla on tähän riittävät valmiudet”, toteaa Tornatorin kiinteistöjohtaja **Juha Mäki**.

Tornator vakuuttui prosessin edetessä kulttuuriyhdistyksen määrätietoisuudesta ja sitoutumisesta kaivosalueen kehittämisessä. ”Tuli tunne, että ostaja haluaa aidosti lähteä kehittämään alueellista kulttuuritoimintaa. Kaupat kaivosalueesta ja sitä ympäröivästä maakaistaleesta tehtiin lopulta nimellisellä summalla. Intressimme on, että Mätäsvaaran alue säilyy elinvoimaisena. Kiitos hyvin

sujuvasta prosessista kuuluu sekä ostajalle että prosessissa mukana olleen maankäyttöasiantuntija **Juha Turusen** paikallistuntemukselle”, sanoo Mäki.

Kaupat saatiin päätökseen hyvässä yhteisymmärryksessä. ”Olemme aidon kiitollisia mahdollisuudesta päästä kehittämään Mätäsvaaran kaivoksen aluetta. Suunnitelmana on kunnostaa ja uudistaa tiloja mahdollistamaan entistä monipuolisempaa kulttuuritoimintaa. Toimintamme kautta tuetaan koko Lieksan kulttuurihistoriallisesti ja arkkitehtonisesti ainutlaatuista aluetta”, kertoo yhdistyksen puheenjohtaja **Anja Sarasoja**. ”Haaveemme on, että kaivoksesta kehittyisi yksi Suomen hienoimmista tapahtumapaikoista. Tilojen kunnostuksen lisäksi olemme suunnitelleet muun muassa maataideteoksen rakentamista kaivoksen laella sijaitsevalle maakaistaleelle”, täydentää yhdistyksen varapuheenjohtaja **Ville Ladders**.

Paikallisten suhteiden ylläpito eri toimijoiden välillä on osa Tornatorin kiinteistöliiketoimintaa. Erilaisia kiinteistöjen käyttöön liittyviä sopimuksia on tuhansia, ja niistä moni koskee virkistystoimintaa. ”Varsinkin haja-asutusalueella luonto on olennainen osa ihmisten harrastustoimintaa. Meillä on tällä hetkellä esimerkiksi noin 1 500 voimassa olevaa metsästysvuokrasopimusta metsäkiinteistöillemme. Haluamme lähtökohtaisesti mahdollistaa kaikenlaisen virkistystoiminnan metsissämme. Lisäksi olemme mukana esimerkiksi erilaisissa ennallistamishankkeissa, kuten metsäpurojen kunnostusprojekteissa. Isona toimijana meillä on sekä mahdollisuus että velvollisuus toimia vastuullisena yhteisön jäsenenä”, summaa Mäki.





YHTEISKUNTA

OMAISUUS TUO MUKANAAN VASTUUN

Suomen suurimpana yksityisenä metsänomistajana Tornator kantaa mittavaa yhteiskunnallista vastuuta. Kattava ja osaava kumppaniverkosto on olennainen osa yhtiön kestävän metsätalouden arvoketjua.

Tornatorin liiketoiminta perustuu metsävaroihin ja henkilöresursseihin, joiden avulla se käy puukauppaa, hoitaa metsiään sekä tarjoaa metsänhoitoon ja -käyttöön liittyviä palveluja. Metsien kasvukunnosta ja metsäluonnon monimuotoisuudesta huolehtiminen jokaisessa arvoketjun vaiheessa luovat perustan kestäväälle metsätaloudelle. Tornatorin asiakkaita ovat Stora Enso sekä metsänhoito- ja vuokrauspalveluja ostavat yhtiöt ja yhteisöt sekä rantatonttien ostajat. Lisäksi Tornator myy ja vuokraa erilaisia käyttöoikeuksia mailleen esimerkiksi tuuli- ja aurinkovoimayhtiöille.

Turvallisempaa työskentelyä kasvavassa kumppaniverkostossa

Operoidessaan valtaosin haja-asutusalueella Tornator työllistää pelkästään Suomessa satoja paikallisia metsäalan yrittäjiä. Kumppaneiden valinnassa käytetään laadullisia kriteereitä, ja kumppaneiden odotetaan täyttävän sekä lakien että Tornatorin Code of Conduct -toimintaohjeiden edellyttämät vaatimukset. Kumppanuuksiin liittyvät riskit pyritään tunnistamaan toimittaja-arvioinneissa, joissa mitataan vastuullisuuteen, laatuun

KESKEISET SAAVUTUKSET 2023

- » Noin 240 erillistä urakoitsijakumppania
- » 46 milj. euron verojalanjälki
- » 1 600 henkilötyövuoden työllistämisaikutukset

TAVOITTEET 2024

- » Kumppanivetoisen metsäpalveluliiketoiminnan laajentaminen
- » Urakoitsijoiden työturvallisuuskäytänteiden kehittäminen
- » Kumppaneiden perehdytysprosessien parantaminen

ja kehittymishaluun liittyviä tekijöitä. Urakoitsijakumppaneiden toiminnassa huomiota kiinnitetään erityisesti lakien noudattamiseen ja ihmisoikeuksien toteutumiseen. Tornator seuraa toimintaa auditoimalla ja tarjoaa tarvittaessa tukeaan korjaaviin toimenpiteisiin.

Tornator pyrkii varmistamaan kaikille metsissään työskenteleville turvalliset työolosuhteet. Yritys on hyödyntänyt ulkopuolisia selvityksiä arvioidakseen raivaussaha- ja istutustöitä toteuttavien urakoitsijoiden työnantajavelvoitteiden noudattamista, sekä perehdytyksistä ja työturvallisuudesta huolehtimista. Arvion perusteella velvoitteita noudatetaan pääsääntöisesti hyvin, joskin työturvallisuusohjeistuksia ja perehdytysprosesseja tulisi edelleen parantaa.

Tulevaisuudessa Tornator pyrkii entistä laajemmin tuomaan vahvaa työturvallisuuskulttuuriaan osaksi yhteistyökumppanien toimintamalleja. Tätä varten kumppaneille tarjotaan tukea muun muassa työturvallisuuteen liittyvällä koulutuksella ja digitaalisilla perehdytysmateriaaleilla.

TALOUDELLISEN LISÄÄRVON TUOTTAMINEN SIDOSRYHMILLE

1 000 euroa		2019	2020	2021	2022	2023
Tuotettu lisäarvo						
Asiakkaat	Asiakkailta saadut tuotot	111 541	132 610	135 366	182 124	199 790
Tuotettu lisäarvo yhteensä		111 541	132 610	135 366	182 124	199 790
Jaettu lisäarvo						
Urakoitsijat ja muut toimittajat	Tuotteiden ja palveluiden ostot	27 483	31 221	35 530	41 347	46 661
Omistajat	Tilikauden aikana maksetut osingot	35 000	30 000	40 000	60 000	60 000
Rahoittajat	Korko- ja rahoituskulut, netto	22 360	20 668	15 684	13 638	23 647
Yhteiskunta	Verot	9 978	14 778	13 487	22 037	21 737
Henkilöstö	Palkat, palkkiot ja henkilösivukulut	9 064	9 162	9 571	10 301	11 036
Jaettu lisäarvo yhteensä		103 886	105 829	114 272	147 324	163 081
Jäljelle jäävä lisäarvo		7 655	26 781	21 093	34 800	36 709
Verot maittain						
Suomi		9 432	14 264	12 856	21 203	20 842
Viro		305	307	305	304	301
Romania		241	208	327	531	594
Yhteensä		9 978	14 778	13 487	22 037	21 737

Verotuloja ja aineetonta hyvinvointia

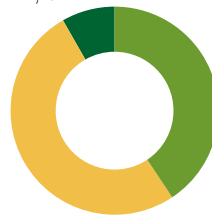
Tornatorin liiketoiminta tuottaa hyvinvointia yhteiskunnalle paitsi maksettujen verojen myös työllistämisen kautta. Vuonna 2023 yhtiön verojalanjälki oli yhteensä 46 miljoonaa euroa ja työllistämisaikutukset noin 1 600 henkilötyövuotta. Tornatorin omistamilla mailla toteutetut tuuli- ja aurinkovoimahankkeet lisäävät hankepaikkakuntien elinvoimaisuutta.

Tornatorin metsillä on lisäksi merkitystä aineettoman hyvinvoinnin edistämiseksi tarjoamalla laajoja virkistysmahdollisuuksia paikallisille yhteisöille. Yritys on keskeisessä roolissa metsäkiinteistöjensä infrastruktuurin kehittämisessä, ja sen aktiivisesti ylläpitämä metsätieverkosto helpottaa paikallisten virkistyskäyttäjien liikkumista ja luonnossa viihtymistä.

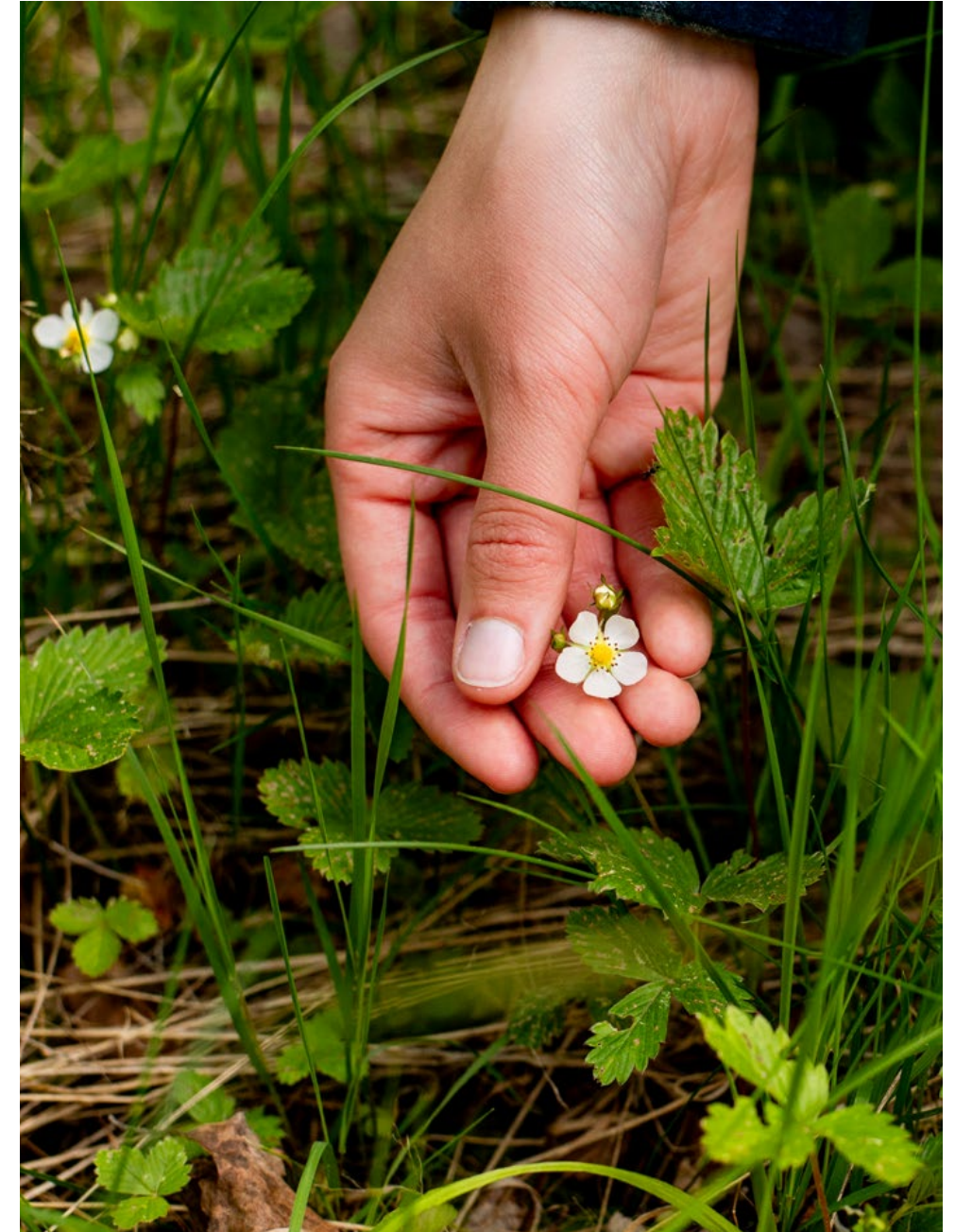
Metsien käyttö voi aiheuttaa paikallisesti kielteisiä vaikutuksia, kuten maisemamuutoksia. Käsittelytoimien vaikutuksia pyritään minimoimaan aktiivisen vuoropuhelun avulla paikallisten ja valtakunnallisten sidosryhmien kanssa. Kielteisiä vaikutuksia seurataan jatkuvasti ja niitä myös arvioidaan säännöllisesti. Lisäksi sidosryhmät voivat ilmoittaa havaitsemistaan epäkohdista käyttämällä sähköistä whistleblowing-kanavaa.

TORNATORIN VEROJALANJÄLKI:

Yhteiskunnalle vuosittain maksetut verot ja muut maksut keskimäärin v. 2019–2023
milj. €



- Yhteisövero **18,7**
- ALV, netto **23,5**
- Henkilöstöön liittyvät maksut **3,8**



HALLINNOINTI

Hallinto	43
TCFD	46
Hallitus	49
Johtoryhmä	50

HALLINTO

OMISTAJAT 31.12.2023

	kpl osakkeita	% osakkeista
Stora Enso Oyj	2 050 000	41,00
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 156 500	23,13
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	820 625	16,41
OP Henkivakuutus Oy	312 500	6,25
OP-Metsänomistaja -erikoissijoitusrahasto	250 000	5,00
Veritas Eläkevakuutus	125 000	2,50
OP-Eläkesäätiö	104 000	2,08
Finnairin Eläkesäätiö	54 375	1,09
Pohjola Vakuutus Oy	52 000	1,04
Riffu Oy	37 500	0,75
Danilostock Oy	37 500	0,75
Yhteensä	5 000 000	100,00

TORNATOR TIMBERLAND -KONSERNI

11 osakkeenomistajaa

Tornator Oyj Suomi 683 000 ha	
SC Tornator SRL Romania 12 000 ha	Tornator Eesti OÜ Viro 65 000 ha

Omistus ja yhtiörakenne

Tornator Timberland -konserniin kuului vuonna 2023 Suomen emoyhtiön Tornator Oyj:n lisäksi Virossa Tornator Eesti OÜ ja Romaniassa SC Tornator SRL. Kaikki kolme yhtiötä omistavat metsää ja harjoittavat kestäväää, operatiivista metsätaloutta. Tornator Oyj:n sataprosenttisesti omistamat viisi tuulivoiman kehitysyhtiötä sulautettiin emoyhtiöön 31.12.2023.

Tornator Oyj:n omistajat ovat suomalaisia, pääosin institutionaalisia sijoittajia. Yhtiössä on 11 osakkeenomistajaa.

Hallinnointiperiaatteet

Tornator Oyj:n hallinto perustuu Suomen osakeyhtiölakiin ja Tornator Oyj:n yhtiöjärjestykseen. Yhtiön osake ei ole julkisen kaupankäynnin kohteena. Tornator Oyj on laskenut liikkeeseen vakuudellisen joukkovelkakirjalainan, joka on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä ja yhtiö noudattaa sen antamia, listattuja joukkovelkakirjalainoja koskevia sääntöjä ja määräyksiä, arvopaperimarkkinalakia sekä Finanssivalvonnan määräyksiä, jotka ovat nähtävissä julkisesti internet-osoitteessa www.finanssivalvonta.fi.

Yhtiökokous on Tornator Oyj:n ylin päättävä elin, joka päättää sille osakeyhtiölaissa säädetyistä asioista. Yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään toukokuussa yhtiön hallituksen määräämänä päivänä. Yhtiöjärjestyksen mukaisesti osakkeenomistaja voi äänestää yhtiökokouksessa enintään kahdellakymmenellä (20) prosentilla yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, mukaan lukien osakkeenomistajan

kanssa samaan konserniin kuuluvien kaikkien yritysten ja niiden eläkesäätiöiden ja -kassojen äänivalta.

Tornator Oyj:n hallitukseen kuuluu 4–7 varsinaista jäsentä, jotka yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan. Yhtiökokous valitsee myös jokaiselle jäsenelle henkilökohtaisen varajäsenen. Hallitus valvoo Tornatorin toimintaa ja johtamista sekä päättää merkittävistä yhtiön strategiaa, investointeja, organisaatiota ja rahoitusta koskevista asioista. Hallitus kokoontuu vähintään neljästi vuodessa. Vuonna 2023 hallitus kokoontui 10 kertaa.

Valiokunnat

Tornatorissa toimii kaksi valiokuntaa. Oversight Committeeen tehtävänä on valvoa yhtiön ja osakkaiden välisiä merkittäviä sopimuksia. Valiokunta toimii Tornatorin hallituksen alaisena. Hallitus valitsee valiokuntaan keskuudestaan kolme jäsentä vuodeksi kerrallaan. Valiokunta kokoontuu ja raportoi hallitukselle vähintään kahdesti vuodessa. Lisäksi Tornatorin hallituksen alaisena toimii palkitsemisvaliokunta, johon hallitus valitsee keskuudestaan kolme jäsentä vuodeksi kerrallaan ja joka kokoontuu ja raportoi hallitukselle tarvittaessa. Hallitus on päättänyt, että se ei muodosta erillistä tarkastusvaliokuntaa, vaan hoitaa tämän tehtävän osana normaalia hallitustyöskentelyä.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Tornatorin hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön taloudellisesta tuloksesta sekä liiketoimintojen ja hallinnon järjestämisestä lakien ja hallituksen

antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu antaa hallitukselle tietoa muun muassa yhtiön taloudellisesta tilanteesta ja liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Toimitusjohtaja vastaa merkittävimpien asiakkuuksien hoidosta.

Toimitusjohtajan tukena toimii johtoryhmä. Johtoryhmään kuului 1.1.-13.2.2023 viisi jäsentä ja 14.2.-31.12.2023 kuusi jäsentä. Toimitusjohtaja toimii johtoryhmän puheenjohtajana. Johtoryhmän tehtävänä on hallituksen määrittelemän strategian toteuttaminen käytännössä. Johtoryhmä kokoontuu noin kuukauden välein sekä aina tarvittaessa. Vuonna 2023 johtoryhmä kokoontui 9 kertaa. Johtoryhmän lisäksi yhtiössä toimii operatiivinen päällikkötaso, jonka muodostavat eri toimintojen asiantuntijat ja jonka tehtävänä on auttaa johtoryhmää strategian jalkauttamisessa. Operatiiviseen päällikkötasoon kuuluu noin kymmenen henkeä, ja siitä kutsutaan edustajia johtoryhmän kokouksiin tarvittaessa.

Operatiivinen toiminta

Operatiivinen toiminta on järjestetty prosessiorganisaatioksi. Ydinprosessit ovat metsäomaisuuden hallinta, suunnittelu, puukauppa, kiinteistöt, metsänhoito ja ympäristö. Näiden tukena ovat lisäksi perinteiset sisäiset palveluprosessit, kuten henkilöstöhallinto, ICT, talous, viestintä jne. Prosesseissa toteutetaan yhtiön johdon kanssa yhdessä asetettuja strategisten päämäärien mukaisia tehtäviä. Ulkomailla paikallispäälliköt vastaavat operatiivisen toiminnan järjestämisestä ja raportoinnista emoyhtiöön. Ulkomaan yhtiöt saavat myös apua emoyhtiön liiketoiminta- ja tukiprosesseista.

Lähipiiriliiketoimet

Tornatorin ja Stora Enso Oyj:n välillä on merkittävä, volyymiin perustuva pitkäaikainen puukauppasopimus. Lisäksi yhtiöt ovat solmineet koko Suomen kattavan metsäpalvelusopimuksen. Näiden sopimusten markkinaehtoisuutta valvoo Tornatorin hallituksen alainen Oversight Committee (ks. Valiokunnat). Kyseisessä hallintoelimestä ei ole edustusta Stora Ensosta.

Palkat ja palkkiot

Yhtiökokous päättää hallituksen palkkioista. Hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille maksetaan vuosipalkkio. Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkkioista. Toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille maksetaan kiinteä kuukausipalkka sekä henkilökohtaiseen suoritukseen perustuva kannustinpalkkio. Johtoryhmä kuuluu lisäksi pitkän aikavälin rahapohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin.

Verot

Verojen ja veroluonteisten maksujen maksaminen on yksi Tornatorin taloudellisen vastuun elementeistä ja keino luoda hyvinvointia. Keskeiset linjaukset lakien ja muiden säädösten noudattamisesta on esitetty Tornatorin Vastuullisen liiketoiminnan periaatteissa (Code of Conduct). Tornator edellyttää samojen periaatteiden noudattamista myös yhteistyökumppaneiltaan. Vastuu veroasioista on konsernin talous- ja rahoitusjohtajalla. Tornator maksaa jokaisessa toimintamaassaan läpinäkyvästi paikallisen lainsäädännön mukaisesti määräytyvät verot ja muut veroluonteiset maksut. Tulosta ei siirrellä konsernin sisällä maasta toiseen. Veroriskiä hallitaan yhteistyöllä ja avoimella keskustelulla sekä verottajan että neuvonantajien kanssa. Tyypillisesti veroriskit liittyvät yksittäiseen tai uuteen liiketapahtumaan, jolloin Tornator käy

ensin keskustelun neuvonantajan kanssa ja tarvittaessa myös verottajan kanssa. Vuonna 2023 ei ollut sellaisia liiketapahtumia, joihin olisi liittynyt erityistä veroriskiä, joten sidosryhmien osallistamista verojen maksuun liittyvään keskusteluun ei nähty aiheelliseksi.

Tilintarkastaja

Yhtiökokous valitsee käytettävän tilintarkastusyhteisön vuodeksi kerrallaan. Tornatorin tilintarkastaja vaihtui vuonna 2022, kun PricewaterhouseCoopers aloitti Tornatorin tilintarkastusyhteisönä. PricewaterhouseCoopers jatkoi Tornatorin tilintarkastajana myös vuonna 2023. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Panu Vänskä.

Emoyhtiön tilintarkastajat vastaavat koko konsernin tilintarkastuksen suunnittelusta, koordinoinnista ja ohjauksesta. Tilintarkastussuunnitelma laaditaan vuosittain yhteistyössä konsernijohtajan kanssa. Tilintarkastajat raportoivat emoyhtiön hallitukselle vähintään kahdesti vuodessa.

Riskienhallinta

Tornatorin riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiön pitkän aikavälin kannattava toiminta ja luoda mahdollisuuksia hallittuun riskinottoon valitulla strategialla. Lähtökohtana on yhtiön kaikkien merkittävien riskien systemaattinen kartoitus ja analysointi.

Tornatorin riskit on jaettu kolmeen pääluokkaan: strategiset riskit, operatiiviset riskit ja rahoitusriskit. Seuraavassa on kuvattu esimerkkejä kustakin pääluokasta.

Strategiset riskit

Puun kysynnän vaihtelu on luonnollisesti riski metsäyhtiölle. Kysyntäriski on pienentynyt puun käytön lisääntyessä ja monipuolistuessa, eikä kaikkia uusia innovaatioita vielä edes tiedetä. Metsäteollisuuden uusien investointien myötä ja puun tuonnin Venäjältä tyrehtyessä puun kysyntä on kasvanut kaikissa yhtiön toimintamaissa. Yhtiö on varmistanut puun hyvää kysyntää myös sertifoimalla kaikki metsänsä.

Puun hinnan vaihtelu on yksi merkittävä riskitekijä Tornatorin tuloksen kannalta. Puun hinnan laskiessa Tornatorilla on tarvittaessa mahdollisuus hetkellisesti lisätä joko hakkuuoikeuksien myyntimäärää ja/tai tonttien sekä metsäpalstojen myyntiä. Tavoitteena on kuitenkin noudattaa kestävää hakkuusuunnitetta ja näin pyrkiä optimoimaan vuotuisia kassavirtoja pitkällä aikavälillä.

Puuraaka-aineen määrän ja laadun riskiä hallitaan pitkän aikavälin metsävarojen käytön suunnittelulla ja hakkuiden suuntaamisella metsien rakenteen ja ikäluokkakajakauman mukaisesti. Puuston kasvun verifoinnissa yhtiö otti vuonna 2021 käyttöön Luonnonvarakeskuksen uusimpien tutkimustulosten perusteella kehittämät MOTTI-kasvumallit, joita on käytetty pitkän aikavälin hakkuusuunnitteen (yli 30 vuotta) laadinnassa.

Metsän arvostusmenetelmän muutos Suomessa voi aiheuttaa aiempaa suurempaa volatilitteettia tulokseen kirjattavaan metsän käyvän arvon muutokseen. Transaktiopohjaisessa menetelmässä metsätilamarkkinan heilahdukset voivat olla suurempia kuin aiemmassa tulevaisuuden kassavirtoihin pohjautuvassa mallissa.

Nykyisten sertifointikriteerien muutokset voivat vaikuttaa metsien käyttömahdollisuuksiin heikentävästi ja aiheuttaa Tornatorille tulonmenetyksiä, ellei menetyksien täysimääräisestä korvaamisesta ole sovittu. Suomen FSC:n kansallisten kriteerien tuorein määrittelytyö on päättynyt. Tornator osallistui tiiviisti tähän prosessiin, eikä näe muutosten aiheuttavan yhtiölle merkittäviä tulonmenetyksiä.

Metsien ostoon liittyy riskejä, ja investoinnin onnistumisen pystyykin toteamaan usein vasta pitkän ajan kuluttua. Ostokohteen puuvarojen ja rakenteen määrittelyssä hyödynnetään pitkälle vietyä teknologiaa, mutta edelleen joudutaan tekemään myös arvionvaraisia päätöksiä. Kohteiden hinnoitteluun on määriteltä selkeät kriteerit, mutta hinnoittelu ja sen taustalla tehdyt arviot voivat vaikuttaa ostojen onnistumiseen tuottonäkökulmasta.

Tornator seuraa vallitsevaa taloussuhdannetta suunnitellessaan tonttimyyntiä. Suhdanteen heikentyminen saattaa vähentää lomarakennuspaikkojen kysyntää ja aiheuttaa väliaikaista tuottojen laskua. Tuulivoiman hankekehitykseen käytettävien investointien riskiä hallitaan tekemällä riittävän tarkat esiselvitykset ennen hankkeiden käynnistämistä, valitsemalla kumppaneiksi tunnettuja alan toimijoita, hajauttamalla hankkeet alueellisesti eri puolille Suomea sekä viemällä hankesuunnittelu läpi huolellisesti. Tornator ei osallistu tuulivoiman rakentamiseen eikä tuotannon omistamiseen, vaan myy osuutensa hankkeista ennen rakentamista ja jää maapohjan osalta vuokranantajaksi.

Metsävarojen hyödyntämisessä ympäristöön kohdistuvia riskejä Tornator hallitsee ympäristölainsäädäntöä ja sertifointikriteerejä noudattamalla. Riskit otetaan huomioon henkilöstön

kouluttamisessa ja perehdyttämisessä sekä minimoidaan toiminnan hyvällä suunnittelulla ja toteuttamisen korkealla tasolla.

Poliittisena riskinä voidaan pitää merkittäviä uusia lakisäädöksiä tai muita toimintaa rajoittavia tekijöitä. Esimerkkinä tällaisesta voi pitää Suomessa käytävää keskustelua metsien käytön hyväksyttävyydestä tai EU-tason pohdintoja metsätaloutta rajoittavasta sääntelystä. Metsien rooli muun muassa luontokadon pysäyttämisessä on noussut vahvasti otsikoihin. Myös metsäomaisuuden kasvattaminen ulkomaisena yrityksenä voi altistaa yhtiön poliittisille riskeille kohdemaissa. Riskien hallinnassa merkittävässä roolissa on yhteistyö viranomaisten, koulutuslaitosten ja erilaisten järjestöjen kanssa sekä aktiivisuus yhteiskunnallisessa keskustelussa. Myös osallistuminen alan tutkimustyöhön ja esimerkiksi erilaisten hiililaskelmien tuottaminen on osa proaktiivista riskien hallintaa. Tornator noudattaa avointa viestintää, jossa korostuu yhtiön harjoittaman metsätalouden positiivinen kokonaisvastuullisuus ja muut yhtiön arvot.

Tornatorin tavoitteena on jatkaa toiminnan laajentamista myös Suomen rajojen ulkopuolella maissa, joissa kasvumahdollisuudet todetaan kannattaviksi. Maantieteellinen laajentuminen on sekä riski että keino hallita riskejä. Tornatorin kannalta Romania ja Viro ovat Suomea heikompia korruptiotilastoissa. Tornator sitookin taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun kiinteäksi osaksi liiketoimintaansa, jota ohjaavat kaikille toimintamaille yhteiset vastuullisen liiketoiminnan periaatteet (Code of Conduct). Lisäksi laajenemisen riskejä hallitaan valitsemalla asiantuntevia kumppaneita ja luotettavia asiakkaita sekä tasapainottamalla pitkä- ja lyhytaikaisia puunmyyntisopimuksia.

Yhtiö suorittaa sisäistä tarkastusta kaikissa maissa, ja konsernissa on käytössä myös ns. whistleblowing-kanava.

Ammattitaitoisen henkilöstön saaminen ja sitouttaminen on riski myös metsätaloudessa. Tornator on varautunut metsureiden eläköitymiseen sopimalla uusia yrittäjäsopimuksia ja lisäämällä koneellista työtä. Toimihenkilöiden osalta tehdään yhteistyötä alan koulutuslaitosten kanssa ja ennakoivaa rekrytointia. Riskiä hallitaan myös aktiivisella henkilöstöhallinnolla ja henkilöstön kehittämällä. Sodan takia Ukrainasta ei ole ollut saatavissa työntekijöitä metsänhoidon urakointitöihin, ja tuleva jälleenrakennus voi aiheuttaa pulaa metsätyöntekijöistä Tornatorin toimintamaissa, mikäli näistä siirtyy työvoimaa Ukrainaan.

Operatiiviset riskit

Yhtiöllä on hallituksen ja toimivan johdon hyväksymät operatiiviset prosessit, joilla hallitaan sisäisiä liiketoimintariskejä. Entistä enemmän operatiivista työtä tehdään yrittäjäresursseilla, mikä asettaa haasteita toiminnan kontrollille, esimerkiksi ympäristövahinkojen ja työturvallisuuden osalta. Metsäpalveluliiketoiminnan laajentaminen koko Suomeen on lisännyt Tornatorin riskejä mm. käytettävien urakoitsijoiden määrän kasvun kautta. Valvontaa kehitetään sekä koulutuksen että tietotekniikan avulla.

Ilmastonmuutoksen lisäämät luonnontuhot muodostavat entistä suuremman riskin metsäomaisuudelle. Tornatorin osalta omistuksen koko, maantieteellinen laajuus, metsien hyvä terveys ja kasvukunto sekä metsätuholain edellyttämät toimet toimivat luontaisena riskienhallintakeinona. Lisäksi yhtiöllä on Suomessa metsävakuutus, joka on mitoitettu kattamaan erittäin

suuren katastrofin tuhoja. Ulkomailla Tornator ei ole katsonut kannattavaksi vakuuttaa omistamiaan metsiä, sillä kohdemaissa ei ole tällä hetkellä toimivia metsävakuutusmarkkinoita. Riskinä voidaan pitää myös kyberhyökkäyksen uhkaa eli yhtiön tietojärjestelmiin kohdistuvia riskejä. Tähän on varauduttu hyödyntämällä kehittyntä suojausteknologiaa ja huolehtimalla käyttäjien ohjeistuksesta ja koulutuksesta.

Rahoitusriskit

Merkittävä lainapääoman osuus yhtiön taseessa muodostaa riskin, jonka hallintaan Tornator on erityisesti panostanut. Hyvät ja toimivat kanavat pääomamarkkinoille mahdollistavat lainojen onnistuneen uudelleenrahoituksen. Yhtiö muokkaa lainaportfoliotaan rahoitusmarkkinoiden tilanteen mukaan niin, että tulevat lainojen erääntymiset hajautuvat usealle vuodelle ja mahdollisimman pitkälle tulevaisuuteen. Yhtiö on hajauttanut varainhankintaan liittyviä riskejä laskemalla liikkeeseen eri vuosina erääntyviä pankkilainoja ja joukkovelkakirjalainoja. Markkinakorkojen muutoksiin yhtiö on varautunut johdannaissopimuksilla. Korkosuojaus pienentää lainojen korkoriskiä. Likviditeetin hallinta perustuu ennakkomaksuihin ja ajantasaiseen kassasuunnitteluun. Yhtiöllä on myös yrittäjäresurssiohjelma, jolla optimoidaan rahavarojen tarvetta. Käteisvarat on sijoitettu pankkitalletuksiin sekä lyhyen aikavälin likvideihin ja korkean luottoluokituksen korkorahastoihin.

Asiakasriskiä Tornator hallitsee myyntisopimukseen perustuvilla ennakkomaksuilla.

Ilmastoriskit ja -mahdollisuudet

Kestävä metsätalous on keskeisessä roolissa ilmastonmuutoksen hillitsemisessä. Tehtävänä on varmistaa yhtiön metsien hiilensidontakyky ja ekosysteemipalvelut muuttuvissa olosuhteissa pitämällä metsät monimuotoisina, terveisinä ja hyvässä kasvukunnossa. Tornator on sitoutunut kestäväan metsätalouteen, monimuotoisuuden lisäämiseen sekä metsien sertifiointiin.

Tornator lanseerasi vuonna 2021 oman ilmasto-ohjelman vuosille 2021–2030. Ohjelmassa on tavoitteet metsien hiilensidontan lisäämiselle ja korvaavuusvaikutusten kasvattamiselle. Metsien kasvu ja hiilensidontakyky varmistetaan mm. metsänuudistamistapojen oikealla kohdentamisella, lannoituksella ja jalostetun taimiaineksen käytöllä. Potentiaalisia tuulivoimalakohteita kartoitetaan pyrkimyksenä mahdollistaa tuulivoiman rakentamista yhtiön maille.

Tornatorin hallitus on hyväksynyt ilmasto-ohjelman tavoitteet ja toimenpiteet ja sille raportoidaan ohjelman etenemisestä vuosittain. Johtoryhmä valvoo ja koordinoi ohjelman toteutusta liiketoimintaprosesseissa. Ilmastoasiat ovat mukana myös vuotuisessa Green finance investor -kirjeessä. TCFD-raportoinnin kokonaisvastuu on yhtiön henkilöstö-, viestintä- ja vastuullisuusjohtajalla.

Ilmasto-ohjelman vuosi 2023

Vuonna 2023 ilmasto-ohjelman mukaiset toimenpiteet pystyttiin toteuttamaan pitkälti suunnitelmien mukaisesti. Kasvatuslannoituksia tehtiin yhtiön metsissä noin 7 000 hehtaarin alalla (tavoite 8 000 hehtaaria). Lisäksi boorilla tehtiin terveyslannoituksia noin 750 metsähehtaaria.

Metsien istutukset toteutuivat tavoitteiden mukaisesti jalostetuilla taimilla, joilla on noin 20 prosenttia parempi kasvu jalostamattomiin verrattuna. Metsät jatkoivat kasvuaan riittävän runsaspuustoisina ja terveinä. Lisämaiden hankinnassa onnistuttiin reilusti yli tavoitteiden. Kokonaisuudessaan puuston hiilensidontakyky nousi noin 4,5 Mt CO₂/v tasolle. Sen sijaan korvaavuusvaikutukset jäivät edellisen vuoden tasolle, mutta hakkuumahdollisuuksien osalta ollaan silti vielä hyvin tavoiteaikataulussa. Hakkuumahdollisuuksien laskennalliset korvaavuusvaikutukset olivat kumulatiivisesti noin 0,07 Mt CO₂/v. Tuuli- ja aurinkovoimatuotannon osalta korvaavuusvaikutukset olivat niin ikään noin 0,07 Mt CO₂/v. Ennalta on jo ollut kuitenkin tiedossa, että lisäkapasiteetin käyttöönotto painottuu enemmän ohjelmakauden loppupuolelle.

Ilmaston liittyvien riskien tunnistaminen, arviointi ja hallinta

Ilmaston liittyvien riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseen vaaditaan paljon jo olemassa olevaa tietoa, mutta myös uutta tutkimustietoa tarvitaan. Tietoa ilmastonmuutoksen riskeistä ja mahdollisuuksista hankitaan tutkimustuloksista, keräämällä oman kenttäorganisaation havaintoja ja analysoimalla toimintaympäristön muutoksia. Tornator on mukana useissa ilmaston liittyvissä tutkimushankkeissa, esimerkiksi Maa- ja metsätalousministeriön rahoittamassa monitieteellisessä Hiilestä kiinni -tutkimus- ja innovaatio-ohjelmassa. Sidosryhmiemme odotuksia ja näkemyksiä kartoitamme olennaisuustutkimusten avulla.

Yhtiössä seurataan systemaattisesti metsänhoidon laatua ja muita hiilensidontaan ja metsien terveyteen liittyviä tunnuksia. Yhtiön metsien hiilitaselaskennat ovat mukana metsävaralaskennoissa.

Tornator laati ensimmäisiä hiilijalanjälkilaskelmia ja skenaarioanalyysijä vuonna 2018. Tämän jälkeen laskelmiin on tehty tarkennuksia ja lisäksi selvityksiä hiilensidontan kreditointimahdollisuuksista. Laskelmien avulla olemme tunnistaneet toimintamme merkittävimmät kasvihuonekaasupäästöjen lähteet ja toisaalta määrittäneet yhtiön metsien hiilensidontakyvyn. Yhtiön toiminnasta ei aiheudu merkittävästi kasvihuonepäästöjä, sillä metsiemme hiilensidonta ylittää yli tuhatkertaisesti oman toimintamme päästöt. Yhtiö on minimoinut päästöjään suosimalla etätyöskentelyä toimistojen energiakulutuksen vähentämiseksi ja kehittämällä digitaalisia sovelluksia työnteon tuottavuuden parantamiseksi ja työmatkaliikenteen vähentämiseksi. Tornator on aidosti hiilinegatiivinen yritys.

Oikealla oleva taulukko kuvaa ilmastoon liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia, joita Tornator on tunnistanut lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.

FYYSINEN RISKI LYHYT PITKÄ Erilaiset luonnonuhat ja sään ääri-ilmiöt voivat aiheuttaa luonnontuhoja metsäomaisuudelle alentaen niiden arvoa ja aiheuttaen lisätöitä. Pitkän aikavälin muutokset ilmastossa, kuten lämpeneminen, kuivuus, tulvat ja leudot talvet sekä maankäytön muut tarpeet, voivat hankaloittaa metsätalouden harjoittamista Suomessa.	MAHDOLLISUUS Tornatorilla on käytössään hyväksi havaittuja metsänhoitomenetelmiä, joiden avulla pystytään tehokkaasti sopeutumaan ilmastomuutokseen. Voimme hyödyntää osaamistamme ja kehitettyjä metsänhoitomenetelmiä entistä laajemmin sekä tarjota tätä osaamista myös muille metsänomistajille.
SIIRTYMÄRISKI PITKÄ Ilmastonmuutoksen eteneminen saattaa johtaa uusiin, entistä tiukempiin säännöksiin, lakeihin ja kustannusten nousuun. Suojelupinta-alavaatimukset kiristyvät, metsäsertifioinnin veloitteet lisääntyvät.	MAHDOLLISUUS Tutkimuksen, kehittämisen ja innovoinnin avulla sidosryhmämme luovat uusia puupohjaisia tuotteita, jolloin puuraaka-aineella on jatkossakin kysyntää.
SIIRTYMÄRISKI PITKÄ Puu nähdään arvokkaampana pystyssä kuin kestävässä käytössä. Tällöin puumarkkina pienenee ja luontoarvomarkkina kasvaa.	MAHDOLLISUUS Lisätuottomahdollisuudet uusiutuvasta energiasta (tuulivoima, aurinkovoima ja bioenergia). Uusiutuvan energian käyttö hillitsee fossiilisten energiamuotojen käyttöä.
SIIRTYMÄRISKI KESKIPITKÄ Sidosryhmien kielteiset mielikuvat metsäalasta sekä haluttomuus osallistua ilmastomuutoksen torjuntaan. Metsäalan yhteiskunnallinen hyväksyttävyys laskee.	MAHDOLLISUUS Positiiviset vaikutukset metsien kasvuun, puulajivalikoimaan ja hiilensidontaan. Ansaintamahdollisuudet vapaaehtoisella maailmanlaajuisella hiilikaupalla.
SIIRTYMÄRISKI PITKÄ Uudet teknologiat ja siirtyminen vähähiilisempään talouteen muuttavat liiketoimintamalleja ja asiakaskysyntää. Teknologiset ratkaisut (esim. CCS ja CCU) syövät biologisten ratkaisujen painoarvoa ilmastomuutoksen torjunnassa. Tornatorin ansaintamahdollisuudet hiilensidonnan avulla vähenevät.	MAHDOLLISUUS Uusien vähähiilisten liiketoimintamallien ja palveluiden innovointi.

Aikajänteiden määritelmät: ■ lyhytaikainen 0–5 vuotta ■ keskipitkä 5–10 vuotta ■ pitkäaikainen 10–50 vuotta

Tornatorin ilmastoon liittyvissä riskiarvioinneissa huomioidaan seuraavat riskityypit:

SIIRTYMÄRISKIT: politiikka ja regulaatio, teknologia, markkinat, maine

FYYSISET RISKIT: akuutit, pitkäaikaiset

HALLITUS



Mikko Koivusalo

s. 1961, kauppatieteiden maisteri

Puheenjohtaja 2016–

Varapuheenjohtaja 2010–2015

Jäsen 2006–2010

Varma, johtaja, erityisprojektit 2022–

Tausta:

Varma, sijoitusjohtaja, listaamattomat sijoitukset 1997–2022

Postipankki Oy (Danske Bank), yritystutkija, salkunhoitaja

1991–1997

Salmi, Virkkunen & Helenius Oy (PWC), tilintarkastaja

1988–1991

Muiden hallitusten jäsenyydet:

Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva, hallituksen jäsen

Lastentautien tutkimussäätiö, hallituksen jäsen

Suomen Kirjallisuuden Seura ry, hallituksen jäsen



Mikko Mursula

s. 1966, kauppatieteiden maisteri

Varapuheenjohtaja 2017–

Ilmarinen, varatoimitusjohtaja, sijoitukset 2018–

Tausta:

Ilmarinen, sijoitusjohtaja 2015–2018

FIM Oyj, toimitusjohtaja 2013–2015

S-Pankki, johtaja, varainhoito ja välitysliiketoiminta 2013–2015

FIM Varainhoito, toimitusjohtaja 2010–2015

Ilmarinen, esihenkilö- ja sijoitustoiminnan tehtäviä 2000–2010

Muiden hallitusten jäsenyydet:

Kojamo Oyj, hallituksen jäsen

Jane ja Aatos Erkon Säätiö, hallituksen jäsen



Seppo Toikka

s. 1964, kauppatieteiden maisteri

Jäsen 2023–

Stora Enso Oyj, SVP, Strategy, Control and IT Wood Products 2023–

Tausta:

Useita tehtäviä Ensossa ja Stora Ensossa 1989–2023

Muiden hallitusten jäsenyydet:

–



Tuomas Virtala

s. 1974, kauppatieteiden maisteri

Jäsen 2021–

OP Varainhoito, toimitusjohtaja 2019–

Tausta:

B10 Asset Management, sijoitusjohtaja 2017–2019

Danske Capital Finland, majoittaja 2011–2017

Mandatum/Danske Capital, salkunhoitaja, sijoitusjohtaja 1999–2011

Muiden hallitusten jäsenyydet:

OP Kiinteistösijoitus Oy, hallituksen puheenjohtaja

Access Capital Partners S.A., hallituksen jäsen

VARAJÄSENET: Markus Aho, Varma; Ilja Ripatti, Ilmarinen; Erkko Ryyänen, OP; Jari Suvanto, Stora Enso

JOHTORYHMÄ



Henrik Nieminen

s. 1970, kauppatieteiden maisteri, EMBA
Toimitusjohtaja 2019–

Tausta:

Tornator Oyj, talous- ja rahoitusjohtaja 2002–2019
Stora Enso Ab, projektijohtaja 2001–2002
Stora Enso Financial Services SA, rahoitusjohtaja 2000–2001
Enso Oy, rahoituspäällikkö 1998–2000
Enso Oy, laskenta-analyttikko 1997–1998

Juha Mäki

s. 1971, metsänhoitaja
Kiinteistöjohtaja 2023–

Tausta:

Westas Group Oy, metsäjohtaja 2013–2022
Rauhion Saha Oy, metsäpäällikkö 2008–2013
Family Timber Finland Oy, kehittämisspäällikkö 2004–2008
Etelä-Suomen metsänomistajien liitto ry, kehittämisspäällikkö 2002–2003
Pohjois-Suomen metsänhoitoyhdistysten liitto ry, projektipäällikkö 1999–2002

Antti Siirtola

s. 1982, kauppatieteiden maisteri
Talous- ja rahoitusjohtaja 2019–

Tausta:

Tornator Oyj, rahoituscontroller 2013–2019
Ernst & Young Oy, tilintarkastaja 2008–2013
Fortum Oyj, Treasury Manager 2006–2008

Outi Nevalainen

s. 1968, kauppatieteiden maisteri
Henkilöstö-, viestintä- ja vastuullisuusjohtaja 2017–

Tausta:

Microsoft Oy, henkilöstöjohtaja 2015–2017
Microsoft Mobile Oy, henkilöstöjohtaja 2014–2015
Nokia Oyj, useita eri henkilöstöjohdon tehtäviä 1998–2014
United Parcel Service Finland Oy, henkilöstöpäällikkö 1994–1998

Heikki Penttinen

s. 1977, DI
Kehitysjohtaja 2019–

Tausta:

CGI, Director Consulting Service 2018–2019
CGI, johtava konsultti 2017–2018
Olapcon, toimitusjohtaja 2009–2017
Olapcon, liikkeenjohdon konsultti 2008–2009
Hay Group, konsultti 2004–2008

Ari Karhapää

s. 1967, metsätalousinsinööri
Varatoimitusjohtaja 2014– Liiketoimintajohtaja 2012–

Tausta:

Metsänomistajien liitto P-K, johtaja 2009–2011
Metsänhoitoyhdistys Pohjois-Karjala, johtaja 2009–2011
Karjalan Metsätilat Oy LKV, toimitusjohtaja 2004–2009
Metsänhoitoyhdistys Raja-Karjala, johtaja 2004–2008
Metsänhoitoyhdistys Ylä-Karjala, johtaja 2002–2004



TALOUDELLINEN KATSAUS

Talous ja rahoitus	52
Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä	55
Konsernin tuloslaskelma, IFRS	57
Konsernin tase, IFRS	58
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	59
Konsernin rahavirtalaskelma	60
Talouden yhteenveto	61
Tunnuslukujen laskentakaavat	62



TALOUS JA RAHOITUS

VIHREÄN RAHOITUKSEN KASVATTAMINEN JA KORKOSUOJAUKSET RYTMITTIVÄT VUOTTA 2023

Tornatorin vuosi 2023 oli rahoitusrintamalla varsin aktiivinen. Vuosi aloitettiin päivittämällä vihreän rahoituksen viitekehys, Green Finance Framework. Viitekehysten perussisältö pysyi pitkälti ennallaan, mutta luonnollisesti siinä huomioitiin markkinoilla hyviksi ja käyttökelpoisiksi todettuja sisältöjä ja käytäntöjä. Vanhan viitekehysten tapaan myös uuteen viitekehykseen pyydettiin riippumattomalta arvioijalta CICERO:lta heidän Shades of Green -luokituksen mukainen arvosana, joka pysyi tumman vihreänä (Dark green), eli muuttumattomana vanhaan viitekehykseen verrattuna.

Korkosuojaukset

Vuonna 2022 käyttöön otettu Suomen metsien markkinatransaktioihin perustuva arvonmäärittämismenetelmä pienensi Tornatorin pitkäaikaista korkosuojaustarvetta, koska suuren omaisuusmassan arvostamisessa ei ole enää aikaisempien vuosien kaltaista tarvetta pienentää käyvän arvon muutosten vaihtelua vakauttamalla diskonttokorkoa vuosikymmeniksi. Näin ollen korkosuojaustarve liittyy enää pääosin kassavirran ja tuloslaskelman korkokulun vakauttamiseen ja suojausten aikaperspektiivi on lyhyempi. Yhtiön korkosuojausstrategia päivitettiin vallitsevan tilanteen mukaiseksi, ja strategia vietiin käytäntöön kesällä 2023, kun purimme kaikki vanhat koronvaihtosopimukset ja teimme tilalle kymmenvuotiset korkokatto-optiot. Korkosuojausten nimellisarvo pysyi lähes muuttumattomana 170 miljoonassa eurossa.

KESKEISET SAAVUTUKSET 2023

- » 200 milj. euron lisärahoitukset investointikapasiteetin varmistamiseksi
- » Vihreän rahoituksen viitekehysten päivitys
- » Korkosuojausstrategian päivittäminen ja korkosuojausten muokkaaminen uuden strategian mukaisiksi

TAVOITTEET 2024

- » Uudelleenrahoitussuunnitelman laatiminen vuosille 2025–2026
- » Vastuullisuus- ja kestävyysraportoinnin uusiin vaatimuksiin valmistautuminen

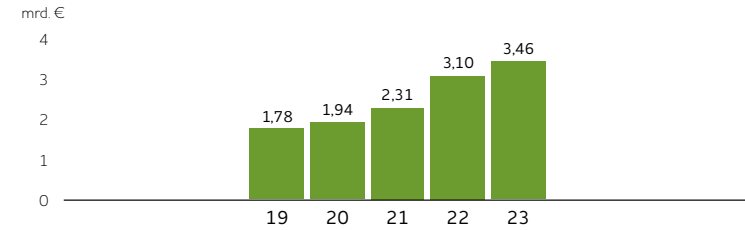
Investointikapasiteetin turvaaminen lisärahoituksilla

Tornator osti vuonna 2023 ennätysmäärän uusia metsiä Suomessa. Metsien ostoon investoitiin vuoden aikana noin 120 miljoonaa euroa, mikä tarkoitti aktiivisuutta rahoitusmarkkinoilla. Lisärahoitusta investointikapasiteetin turvaamiseksi haettiin sekä pankeilta että pääomamarkkinoilta yhteensä 200 miljoonaa euroa. 300 miljoonan euron yritystodistusohjelman tehokkaamman hyödyntämisen mahdollistamiseksi kasvatimme valmiusluottolimiitin (Revolving Credit Facility) määrän 100 miljoonasta eurosta 200 miljoonaan euroon. Lisäksi laskimme liikkeeseen kaksi 50 miljoonan euron suuruista joukkovelkakirjalainaa pitkillä 12 ja 8 vuoden maturiteeteilla. Valikoiduille sijoittajille suunnatut ns. private placement -velkakirjat saivat markkinoilla erittäin positiivisen vastaanoton. Saadun kokemuksen perusteella on mukava ryhtyä suunnittelemaan vuosille 2025–2026 ajoittuvaa merkittävää uudelleenrahoituskierrosta – vastuullisen toimijan vihreälle velalle on markkinoilla vahva kysyntä!

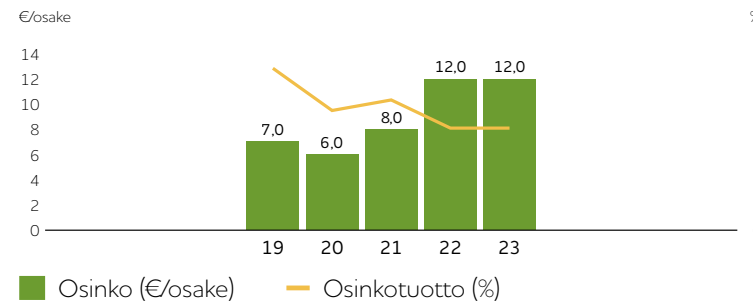
Taloudellinen ennätysvuosi

Rahoituksellisten onnistumisten lisäksi Tornatorilla oli myös taloudellisesti onnistunut vuosi. Uusi ennätys tehtiin sekä liikevaihdossa (195 miljoonaa euroa) että operatiivisessa liikevoitossa (142 miljoonaa euroa). Metsäomaisuuden käypä arvo nousi yhteensä yli 350 miljoonaa euroa lähes 3,5 miljardiin euroon ja taseen loppusumma kohosi yli 3,6 miljardiin euroon.

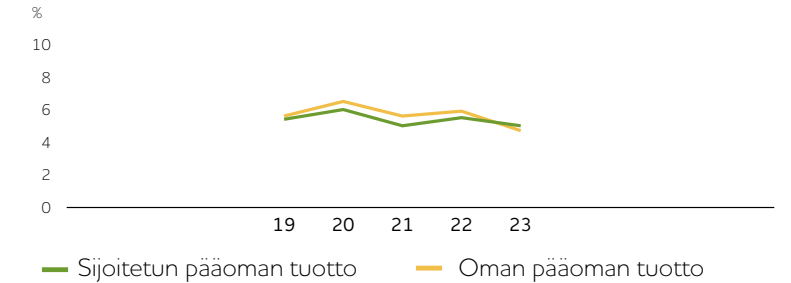
METSÄOMAISUUDEN ARVOSTUS (Käypä arvo)



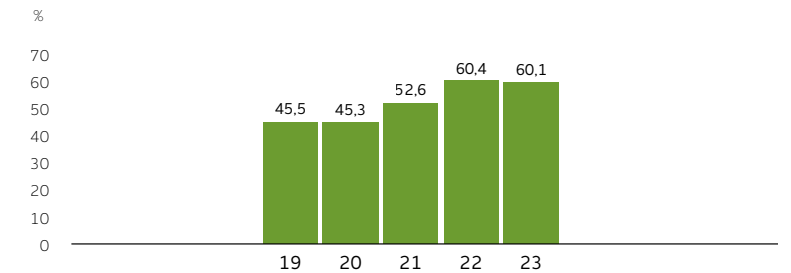
OSINKO JA OSINKOTUOTTO



PÄÄOMAN TUOTTO (Ilman käyvän arvon muutosten vaikutusta)



OMAVARAISUUSASTE



Rahoitusstrategia tukee ja turvaa liiketoimintaa

Tornatorin rahoitusstrategian tavoitteena on taata kilpailukykyinen rahoitus yhtiön liiketoiminnalle ja investoinneille, hallita konsernin rahoitusriskejä ja varmistaa toiminnan jatkuvuus. Yhtiön rahoitusstrategia perustuu toimiviin kanaviin pääomamarkkinoilla, monipuolisiin rahoitusinstrumentteihin, hallittuun korkoriskin suojaamiseen ja hyvään maksuvalmiuteen. Metsäomaisuuden hyvä vakuusarvo ja Tornatorin maine vastuullisena toimijana mahdollistavat kustannustehokkaan rahoituksen.

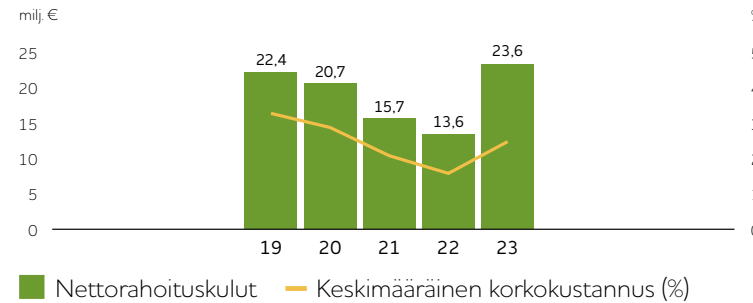
Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on pienentää rahoitusmarkkinoilla tapahtuvien muutosten negatiivisia vaikutuksia yhtiön tulokseen ja kassavirtaan. Riskienhallinnan tavoitteet ja riskienhallintapolitiikka määritellään yhtiön hallituksessa, jonka vastuulle kuuluu myös riskienhallinnan seuranta. Yhtiön keskeiset rahoitusriskit liittyvät korkoihin ja rahoituksen saatavuuteen. Vuoden 2023 lopussa Tornatorin korkosuojausaste (kiinteän koron osuus) oli 65 prosenttia, mikä takaa sen, että Tornatorissa markkinakorkojen noususta aiheutuva korkokulujen nousu pysyy maltillisena ja hallittuna.

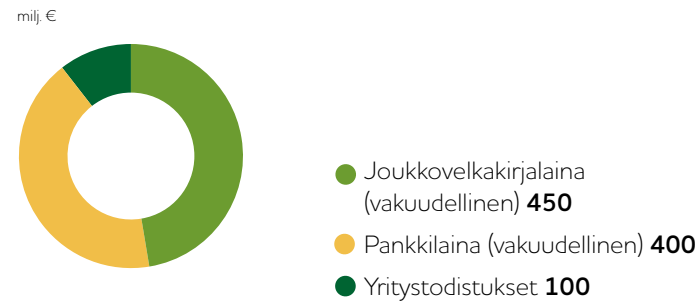
Rahoituksen saatavuuden riskit

Riskejä pienennetään eripituisilla luottosopimuksilla, laajalla rahoittajapohjalla ja sitovilla limiiteillä sekä ylläpitämällä yhtiön mainetta luotettavana velallisenä ja huolehtimalla metsäomaisuuden hyvän vakuusarvon säilymisestä. Vakuudellisten velkojen ainoa kovenanttiehto on seniorilainojen suhde metsien käypään arvoon (LTV, Loan to Value), joka saa olla enintään 70 prosenttia. Vuonna 2023 Tornator täytti tämän kovenanttiehdon turvallisella marginaalilla.

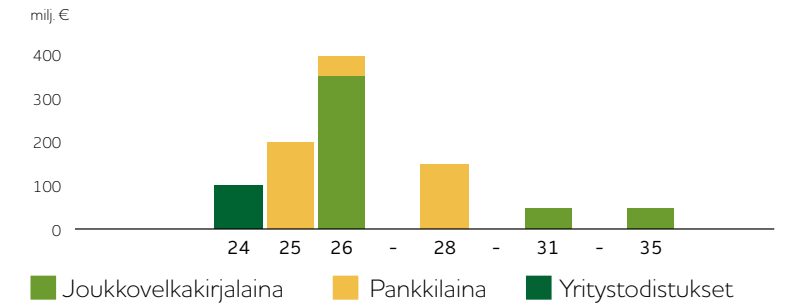
NETTORAHOITUSKULUT



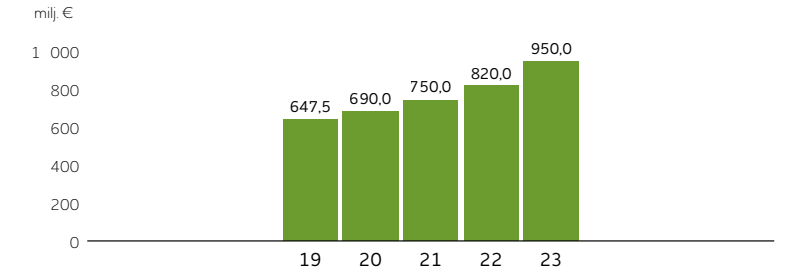
VELKOJEN RAKENNE NIMELLISARVOIN 31.12.2023



VELKOJEN MATURITEETTI



VELKAMÄÄRÄN KEHITYS



YHTEENVETO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Tornator-konserni raportoi tilinpäätöslukunsa kansainvälisten IFRS-tilinpäätös-standardien mukaisesti. Operatiiviset tunnusluvut on laskettu ilman metsäomaisuuden, varausten ja tuulivoiman lisäkauppahintasaamisten sekä korkojohdannaisten käyvän arvon muutosten vaikutusta tulokseen. Sama koskee vertailuvuoden lukuja.

Liikevaihto ja tulos

Konsernin liikevaihto oli 194,9 miljoonaa euroa (164,6) ja muutos siten +18,4 prosenttia. Puun luovutusmäärä kasvoi ja hintataso oli vahva. Kohonneilla markkinakoroilla, kustannusinflaatiolla tai Venäjän hyökkäyssodalla Ukrainaan ei ollut merkittäviä negatiivisia vaikutuksia yhtiön liiketoimintaan. Pääosa eli 178,5 miljoonaa euroa ja 91,6 prosenttia liikevaihdosta muodostui puunmyyntituloista (147,8 miljoonaa euroa, 89,8 prosenttia). Metsäpalvelun liikevaihto kasvoi 25,1 prosenttia ollen 14,5 miljoonaa euroa (11,6). Lisäksi maa-alueiden ja tonttien myyntituloja kertyi 1,8 miljoonaa euroa (5,2). Liiketoiminnan muut tuotot 4,9 miljoonaa euroa (11,7) sisältävät muun muassa maa-alueiden käyttöoikeusmaksuja ja vuokria, suojelualuekorvauksia ja maa-ainesmyyntiä. Vertailuvuonna erään sisältyi myös tuottoja toteutuneista ja arvioita tulevaisuudessa toteutuvista myytyjen tuulivoimahankkeiden lisäkauppahinnoista, mutta päättyneellä katsauskaudella tuottoarvioiden muutos oli negatiivinen ja summa on esitetty liiketoiminnan muissa kuluissa.

Liikevoittoa käyvin arvoin kertyi 442,9 miljoonaa euroa (572,0) ja tilikauden voitto oli 340,6 miljoonaa euroa (541,9). Metsäomaisuuden käypä arvo kohosi vertailukaudella merkittävästi enemmän kuin päättyneellä katsauskaudella, mikä selittää liikevoiton pientymistä. Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos nosti liikevoittoa

+295,7 miljoonaa euroa (+462,2), ja rahoitusinstrumenttien negatiivinen käyvän arvon muutos pienensi tulosta -5,5 miljoonaa euroa (+110,9) ennen veroja. Biologisten hyödykkeiden lisäksi metsäomaisuuden arvomuutosta kirjattiin maapohjan osalta laajan tuloksen erien kautta oman pääoman uudelleenarvostusrahastoon -57,1 miljoonaa euroa (+211,4 miljoonaa euroa).

Olellaiset tapahtumat tilikaudelta

Tornatorin vuosi onnistui erinomaisesti sekä operatiivisen toiminnan että strategisten hankkeiden läpiviennin osalta.

Ydinliiketoiminnassa eli puun myynnissä ja luovutuksessa tulokset olivat suunniteltuakin parempia. Hyvä kysyntä nosti puun markkinahintaa. Puun luovutus pääasiakkaalle Stora Ensolle Suomessa oli noin 153,0 miljoonaa euroa (127,0) eli noin 86 prosenttia (86) konsernin puun luovutuksen liikevaihdosta. Puunmyynti pääasiakkaalle perustuu pitkäaikaiseen, markkinaehtoiseen raamisopimukseen, joka uusittiin vuonna 2021.

Metsäpalveluliiketoiminnassa työt toteutettiin suunnitellusti.

Tornatorin metsäomaisuuden käyvän arvon päivityksestä kirjattiin merkittäviä positiivisia vaikutuksia vuonna 2023. Tornatorin Suomessa sijaitsevan metsäomaisuuden arvostamisessa otettiin vuonna 2022 käyttöön uusi arvostusmenetelmä, jossa metsäomaisuuden arvo määritetään alueellisesti toteutuneiden metsätalakauppojen perusteella laskettujen hintojen ja Tornatorin pystyvuoston avulla. Arvostettava metsäomaisuus pitää sisällään pystyvuoston (biologiset hyödykkeet) ja maapohjan.

Tornatorin näkemyksen mukaan Suomen metsätilamarkkinoilta saatava markkinatransaktiotieto on luotettavaa ja antaa aiempaa kassavirtojen nykyarvoon perustuvaa menetelmää paremman ja läpinäkyvämmän kuvan yhtiön Suomen metsien käyvästä arvosta. Konsernin koko metsäomaisuuden kokonaisarvo kasvoi tilikauden aikana noin 354 miljoonaa euroa (787), josta emoyhtiön osuus oli noin 312 miljoonaa euroa (760) ja tästä netto-ostojen vaikutus noin 119 miljoonaa euroa (73). Biologisten hyödykkeiden tasearvo kasvoi myös Virossa ja Romaniassa, ja kaikkien maiden vuotuinen biologisten hyödykkeiden käyvän arvon päivitys paransi konsernin liikevoittoa yhteensä 296 miljoonalla eurolla (462). Maapohjan käyvän arvon muutosten vaikutus oli yhteensä -61 miljoonaa euroa (+252). Metsien arvostusmalli on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Konsernin koko metsäomaisuuden uusi arvo tilinpäätöksessä oli noin 3 456 miljoonaa euroa (3 101) sisältäen puuston ja maapohjan. Luvuissa on mukana hakkuiden sekä metsähankintojen ja metsämaan myyntien vaikutus. Tornator omistaa yhteensä noin 762 000 hehtaaria metsää Suomessa, Virossa ja Romaniassa.

Vuonna 2023 Tornator järjesteli korkosuojauksiaan siten, että kaikki vanhat koronvaihtosopimukset purettiin kokonaisuudessaan ja tilalle ostettiin nimellisarvoltaan yhteensä 170 miljoonan euron määräiset korkokatto-optiot, joissa korkokaton taso on keskimäärin 0,2 prosenttia. Korkojohdannaisten käyvän arvon muutoksista syntyi tuloslaskelman rahoituseriin -5,5 miljoonan euron suuruinen kirjaus (+110,9). Edellä mainituista käyvän arvon muutoksista kassavirtavaikutusta syntyy johdannaisten käyvän arvon muutoksen vaikutuksesta emoyhtiön verotettavaan tulokseen. Muilta osin käyvän arvon muutokset ovat laskennallisia.

Tornatorin omavaraisuusaste pysyi korkeana 60,1 prosentissa (60,4) ja likviditeetti säilyi vahvana läpi vuoden. Yhtiötä velvoittava lainakovenantti (LTV, loan to value) täyttyi turvallisella marginaalilla.

Yhtiö jatkoi investointeja uuden metsämaan hankintaan. Suomessa Tornator osti lähes 24 000 hehtaaria metsää.

Virossa ja Romaniassa yhtiö jatkoi metsäomistuksensa vastuullista hoitamista ja kestävän liiketoiminnan kehittämistä. Konsernin kaikki metsät ovat kaksoissertifioituja (PEFC™, FSC®).

Tornator jatkoi ilmasto- ja luonnon monimuotoisuusohjelmiensa toteutusta. Ohjelmien sisältö ja tavoitteet ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilta.

Tornatorin vastuullisuusohjelman mukaisesti yhtiö ennallisti soita, teki kulotuksia ja perusti uusia luonnonsuojelualueita yhteensä noin 800 hehtaarilla yhtiön mailla. Tornator jatkoi merkittäviä suojeluhankkeita muun muassa Metso- ja Helmi-elinympäristöohjelmien puitteissa.

Tornator Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 8.3.2023 päätettiin jakaa osinkoa hallituksen esityksen mukaisesti 60 miljoonaa euroa.

KONSERNIN TULOSLASKELMA, IFRS

milj. euroa	2019	2020	2021	2022	2023
Liikevaihto	105,8	118,1	128,6	164,6	194,9
Liiketoiminnan muut tuotot	5,7	22,7	26,8	11,7	4,9
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	189,9	121,1	329,1	462,2	295,7
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-1,4	-2,4	-2,5	-2,5	-0,5
Materiaalit ja palvelut	-17,2	-27,9	-24,2	-30,1	-35,4
Henkilöstökulut	-9,1	-9,2	-9,6	-10,3	-11,0
Poistot	-3,2	-3,1	-3,2	-3,3	-3,3
Arvonalentumiset ja niiden palautuminen				-11,7	11,7
Liiketoiminnan muut kulut	-6,0	-6,9	-5,7	-8,6	-14,2
Liikevoitto	264,6	212,4	439,2	572,0	442,9
Rahoitustuotot	0,2	0,2	0,3	0,5	6,4
Rahoituskulut	-22,6	-20,9	-16,0	-14,1	-30,0
Rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutos	-47,0	-33,3	41,9	110,9	-5,5
Rahoituserät (netto)	-69,4	-54,0	26,3	97,3	-29,2
Voitto ennen veroja	195,2	158,4	465,5	669,3	413,7
Tuloverot	0,4	-9,1	-25,7	-42,9	-19,2
Laskennallisten verojen muutos	-30,8	-28,3	-62,3	-84,5	-53,9
Tilikauden voitto	164,8	121,1	377,5	541,9	340,6

KONSERNIN TASE, IFRS

milj. euroa	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
VARAT					
Pitkäaikaiset varat					
Metsäomaisuus	1 776,3	1 939,5	2 313,5	3 101,0	3 445,5
Biologiset hyödykkeet	1 682,6	1 841,2	2 210,2	2 737,3	3 139,2
Maa-alueet	93,7	98,3	103,3	363,8	316,4
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15,7	16,3	16,2	16,0	16,3
Aineettomat hyödykkeet	1,8	0,8	1,4	2,0	2,3
Käyttöoikeusomaisuuserät	2,3	2,3	2,2	1,9	1,8
Johdannaiset				42,4	35,5
Muut sijoitukset	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Pitkäaikaiset saamiset		8,2	18,7	7,5	17,4
	1 796,2	1 967,1	2 352,1	3 170,9	3 529,0
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus	0,1	0,0	0,0	0,1	0,1
Myyntisaamiset	12,8	14,5	18,3	36,3	30,0
Tuloverosaaminen	8,8	0,0			
Muut saamiset	0,3	0,5	10,8	16,7	0,6
Sijoitukset	2,2	7,1	7,1	0,4	30,6
Rahavarat	18,7	56,7	16,8	19,2	40,5
	42,8	78,9	53,1	72,8	101,7
Varat yhteensä	1 839,0	2 046,0	2 405,2	3 243,7	3 630,7

milj. euroa	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
OMA PÄÄOMA JA VELAT					
Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma					
Osakepääoma	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
Muu oma pääoma	781,3	871,7	1 208,5	1 901,8	2 125,3
Oma pääoma yhteensä	831,3	921,7	1 258,5	1 951,8	2 175,3
Pitkäaikaiset velat					
Laskennalliset verovelat	192,0	220,3	282,6	419,8	458,5
Rahoitusvelat	1,0	673,5	748,6	749,1	849,0
Johdannaiset	141,1	174,4	70,3	1,6	0,0
Vuokrasopimusvelka	2,0	2,0	2,0	1,6	1,6
Eläkevastuuvelka	0,2	0,1	0,2	0,2	0,1
	336,6	1 070,3	1 103,8	1 172,3	1 309,2
Lyhytaikaiset velat					
Rahoitusvelat	647,2	15,0	0,0	69,0	98,8
Ostovelat ja muut velat	23,8	25,9	22,9	23,6	33,5
Tuloverovelka	0,1	4,0	11,2	15,2	1,8
Vuokrasopimusvelka	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4
Varaukset		8,8	8,5	11,3	11,8
	671,5	54,0	42,9	119,5	146,2
Velat yhteensä	1 007,7	1 124,3	1 146,7	1 291,8	1 455,4
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 839,0	2 046,0	2 405,2	3 243,7	3 630,7

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 euroa	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muuntoero	Uudelleenarvostus- rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2022	50 000,0	29 995,2	-10 849,1		1 189 346,1	1 258 492,1
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					541 927,1	541 927,1
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)						
Maapohjan uudelleenarvostaminen				211 424,2		211 424,2
Etuuspohjaisen nettovelan (tai omaisuuserän) uudelleen määrittämisestä johtuvat erät					31,2	31,2
Muuntoero			-27,7			-27,7
Kauden laaja tulos			-27,7	211 424,2	541 958,3	753 354,8
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako					-60 000,0	-60 000,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					-60 000,0	-60 000,0
Oma pääoma 31.12.2022	50 000,0	29 995,2	-10 876,8	211 424,2	1 671 304,4	1 951 846,9
Oma pääoma 1.1.2023	50 000,0	29 995,2	-10 876,8	211 424,2	1 671 304,4	1 951 846,9
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					340 644,2	340 644,2
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)						
Maapohjan uudelleenarvostaminen				-57 087,8		-57 087,8
Etuuspohjaisen nettovelan (tai omaisuuserän) uudelleen määrittämisestä johtuvat erät					-2,4	-2,4
Muuntoero			-135,4			-135,4
Kauden laaja tulos			-135,4	-57 087,8	340 641,8	283 418,6
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako					-60 000,0	-60 000,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						
Oma pääoma 31.12.2023	50 000,0	29 995,2	-11 012,2	154 336,4	1 951 946,2	2 175 265,5

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. euroa	2019	2020	2021	2022	2023
Liiketoiminnan rahavirta					
Metsätalousliiketoiminnasta saadut maksut	107,7	110,5	116,6	140,1	199,8
Maan myynnistä saadut maksut	2,7	6,9	6,7	5,2	1,8
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	5,7	15,5	5,8	24,3	6,1
Maksut liiketoiminnan kuluista	-31,8	-34,5	-38,8	-49,4	-49,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	84,4	98,4	90,2	120,2	157,9
Maksetut korot korollisista veloista	-14,4	-8,8	-7,5	-9,2	-25,0
Maksetut korot johdannaisista	-6,6	-10,3	-69,4	-4,4	-0,3
Maksut korot muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-1,7	-4,5	-0,9	-0,8	-2,9
Saadut korot liiketoiminnasta	0,2	0,2	0,3	0,4	2,7
Saadut korot johdannaisista					3,2
Välittömät verot	-9,0	4,1	-20,9	-41,3	-30,1
Liiketoiminnan rahavirta	52,9	79,2	-8,2	65,0	105,6
Investointien rahavirta					
Investoinnit metsäomaisuuteen, biologiset hyödykkeet	-43,6	-40,2	-42,6	-67,1	-106,8
Investoinnit metsäomaisuuteen, maapohja	-5,4	-5,0	-5,3	-8,3	-13,2
Investoinnit muihin aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3,2	-3,2	-3,4	-3,5	-3,5
Investoinnit rahamarkkinasijoituksiin	-1,1	-4,9			-30,2
Luovutustulot rahasto-osuuksien myynnistä	0,0	0,0	0,1	6,7	
Investointien rahavirta	-53,3	-53,3	-51,3	-72,2	-153,7

milj. euroa	2019	2020	2021	2022	2023
Rahoituksen rahavirta					
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,0	700,0	150,0		100,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,1	-25,1	-75,0	0,0	0,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	295,0			70,0	29,8
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-254,5	-632,5	-15,0		
Vuokrasopimusvelkojen lyhennys	-0,3	-0,3	-0,3	-0,3	-0,4
Maksetut osingot	-35,0	-30,0	-40,0	-60,0	-60,0
Rahoituksen rahavirta	5,1	12,1	19,6	9,7	69,4
Rahavarojen muutos	4,7	38,0	-39,9	2,4	21,3
Rahavarat tilikauden alussa	14,0	18,7	56,7	16,8	19,2
Rahavarat tilikauden lopussa	18,7	56,7	16,8	19,2	40,5

TALouden YHTeENVETO

Tornator-konserni raportoi kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti.

	2019	2020	2021	2022	2023
Liikevaihto, milj. euroa	105,8	118,1	128,6	164,6	194,9
Liikevoitto, milj. euroa	264,6	212,4	439,2	572,0	442,9
Liikevoitto ilman käyvän arvon muutoksia, milj. euroa	74,7	91,9	90,0	130,2	141,8
Liikevoitto ilman käyvän arvon muutoksia, % liikevaihdosta	70,6	77,8	70,0	79,1	72,8
Tilikauden tulos, milj. euroa	164,8	121,1	377,5	541,9	340,6
Tilikauden tulos ilman käyvän arvon muutoksia, milj. euroa	42,7	56,8	61,1	94,8	96,7
Tilikauden tulos ilman käyvän arvon muutoksia, % liikevaihdosta	40,4	48,1	47,5	57,6	49,6
Oma pääoma, milj. euroa	831,3	921,7	1 258,5	1 951,8	2 175,3
Korolliset nettovelat, milj. euroa	627,4	624,7	724,8	798,5	876,6
Taseen loppusumma, milj. euroa	1 839,0	2 046,0	2 405,2	3 243,7	3 630,7
Sijoitetun pääoman tuotto ilman käyvän arvon muutoksia, %	5,4	6,0	5,0	5,5	5,0
Oman pääoman tuotto ilman käyvän arvon muutoksia, %	5,6	6,5	5,6	5,9	4,7
Omavaraisuusaste, %	45,5	45,3	52,6	60,4	60,1
Maksetut osingot, €/osake	7,0	6,0	8,0	12,0	12,0
Osinkotuotto, %	4,6	3,4	3,7	3,7	2,9

	2019	2020	2021	2022	2023
Henkilöstö keskimäärin, henkeä	183	186	189	188	189
Henkilöstökulut, % liikevaihdosta	8,6	7,8	7,4	6,3	5,7
Investoinnit metsäomaisuus, milj. euroa	48,9	45,1	47,9	75,4	120,0
Investoinnit muut, milj. euroa	3,2	3,2	3,4	3,5	3,5
Hakkuumäärä, milj. kuutiometriä	2,8	3,2	3,1	3,4	3,4
Metsäomaisuuden käypä arvo, milj. euroa	1 776,3	1 939,5	2 313,5	3 101,0	3 455,5
Maaomaisuuden bruttomyyntitulot, milj. euroa	2,7	6,9	6,7	5,2	1,8

Rahoituksen tunnusluvut

	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	Maks./Min.
Omavaraisuusaste, %	45,5	45,3	52,6	60,4	60,1	
Keskikorko, %	3,3	2,9	2,1	1,6	2,5	
Suojausaste, %	52	100	69	63	65	
Keskimääräinen laina-aika, vuotta	0,7	4,7	4,7	3,4	3,2	
Keskimääräinen korkosidonnaisuusaika, vuotta	0,5	3,1	2,5	1,9	2,3	
Loan to Value (LTV), %	36,6	48,2	43,8	43,0	42,5	70

Pitkän ajan tavoite omavaraisuusasteelle on 50 %.
Ainoa lainakovenantti on luototusaste (LTV), joka saa olla maks. 70 %.

Rahoitus, nimellisarvot

milj. euroa	2019	2020	2021	2022	2023
Pitkäaikaiset joukkovelkakirjalainat	0,0	350,0	350,0	350,0	450,0
Pitkäaikaiset pankkilainat	0,0	325,0	400,0	400,0	400,0
Lyhytaikainen debentuurilaina	65,0				
Lyhytaikaiset pankkilainat / Yritystodistukset	582,5	15,0		70,0	100,0
Velat yhteensä	647,5	690,0	750,0	820,0	950,0
Rahoituserät, netto	-69,4	-54,0	26,3	97,3	-29,2
Nettorahoituskulut ilman käyvän arvon muutoksia	22,4	20,7	15,7	13,6	23,6
Nettorahoituskulut ilman käyvän arvon muutoksia, % liikevaihdosta	21,1	17,5	12,2	8,3	12,1
Lainarahoituksen kustannus keskimäärin, %	3,3	2,9	2,1	1,6	2,5

Korkoriskin herkkyys

Korkokäyrän prosenttiyksikön muutos vaikuttaa Tornatorin tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan seuraavasti

milj. euroa	+1 %	-1 %
Tuloslaskelmaan		
Nettokorkokulut korollisista veloista ja johdannaisista	-3 300	3 300
Johdannaisten käyvän arvon muutos	10 678	-10 680
Omaan pääomaan, verojen jälkeen	5 902	-5 904

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{Liikevoitto + korkotulot}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat keskimäärin}} \times 100$
Osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Maksettu osinko}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI

Raportointiperiaatteet
GRI-sisältöindeksi

64
64

RAPORTOINTIPERIAATTEET

Raportti on laadittu Global Reporting Initiativen (GRI) Universal Standards -vaatimuksiin viitaten. Raportointijakso on kalenterivuosi 1.1.–31.12.2023 ja raportti julkaistaan vuosittain.

Raportti ilmestyy suomeksi ja englanniksi, ja se julkaistaan verkossa. Yritysvastuuraportointia ei ole ulkoisesti varmennettu. Yhtiön edellinen vuosikertomus julkaistiin 8.3.2023.

Vuosikertomuksen yritysvastuuraportoinnin tiedot kattavat Tornator-konsernin lukuun ottamatta luonnon monimuotoisuuden indikaattoria 304-4.

Lisätiedot:

Tuija Luukkanen
yritysvastuupäällikkö
tuija.luukkanen@tornator.fi

Outi Nevalainen
henkilöstö-, viestintä- ja vastuullisuusjohtaja
outi.nevalainen@tornator.fi

Tornator Oyj:n pääkonttori sijaitsee Imatralla, osoitteessa Einonkatu 6.

GRI-SISÄLTÖINDEKSI

Tunnus	Sisältö	Sijainti	Lisätiedot
GRI 2: YLEINEN SISÄLTÖ (2021)			
Organisaation kuvaus ja raportointikäytännöt			
2-1	Organisaation yleistiedot	Tornator vuonna 2023 s. 4; Hallinto s. 43; Raportointiperiaatteet s. 64	
2-2	Vastuullisuusraportointiin sisältyvät yhtiöt	Raportointiperiaatteet s. 64	
2-3	Raportointijakso, julkaisuväli ja yhteyshenkilö	Raportointiperiaatteet s. 64	
2-4	Oikaisut aiemmin raportoiduissa tiedoissa	GRI-sisältöindeksi	
2-5	Raportoinnin varmennus	Raportointiperiaatteet s. 64	
Toimialat ja työntekijät			
2-6	Toimialat, arvoketju ja muut liiketoimintasuhteet	Tornator vuonna 2023 s. 4; Kumppanuus s. 19–20; Yhteiskunta s. 39; Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät s. 28–29	Raportoitu osittain.
2-7	Palkansaajat	Henkilöstö s. 35–37	Raportoitu osittain. Tornatorilla ei ole käytössä nollatuntisopimuksia.
2-8	Tietoa muista työntekijöistä	Henkilöstö s. 35	Raportoitu osittain. Tornatorilla ei ole henkilöstövuokrausta eikä yhtiö käytä vuokrattua työvoimaa.
Hallinnointi			
2-9	Hallintorakenne ja kokoonpano	Hallinto s. 43; Hallitus s. 49; Johtoryhmä s. 50	Raportoitu osittain.
2-10	Hallituksen nimittäminen ja valitseminen	Hallinto s. 43	Raportoitu osittain.
2-11	Hallituksen puheenjohtaja	Hallitus s. 49	
2-12	Hallituksen rooli vaikuttavuuden johtamisessa	Vastuullisuuden johtaminen s. 30; Tornatorin ilmatoriskit ja -mahdollisuudet s. 48	Raportoitu osittain.
2-13	Vaikuttavuuden johtamisen vastuunjako	Vastuullisuuden johtaminen s. 30; Tornatorin ilmatoriskit ja -mahdollisuudet s. 46–47	



Tunnus	Sisältö	Sijainti	Lisätiedot
2-14	Hallituksen rooli vastuullisuusraportoinnissa	Vastuullisuuden johtaminen s. 30	
2-16	Kriittisistä huolenaiheista viestiminen	Vastuullisuuden johtaminen s. 30	Raportoitu osittain. Ilmoituskanavan kautta tulleita ilmoituksia 0 kpl.
2-19	Hallituksen ja ylimmän johdon palkitseminen	Vastuullisuuden johtaminen s. 30; Hallinto s. 43	Raportoitu osittain.
2-20	Palkitsemisen määrittelykäytännöt	Hallinto s. 43	Raportoitu osittain.
Strategia, politiikat ja toimintatavat			
2-22	Lausunto kestävän kehityksen strategiasta	Toimitusjohtajan katsaus s. 9–10	
2-23	Politiikat, joihin yhtiö on sitoutunut	Vastuullisuuden johtaminen s. 30 ; Hallinto s. 43–45	Tornatorin Code of Conduct löytyy yhtiön verkkosivuilta: www.tornator.fi/vastuullisen-liiketoiminnan-ohjeet .
2-24	Politiikkojen ja ohjeistusten jalkauttaminen	Vastuullisuuden johtaminen s. 30; Ympäristö s. 31–32; Henkilöstö s. 35–37; Yhteiskunta s. 39–41	
2-25	Negatiivisten vaikutusten korjaaminen	Vastuullisuuden johtaminen s. 30; Yhteiskunta s. 41	Raportoitu osittain. Tornatorilla on käytössä palautejärjestelmä, johon sidosryhmäpalautteet tallennetaan ja jossa korjaavien toimepiteiden toteutusta seurataan.
2-26	Tietoa yritysten toiminnan vaikutuksiin liittyvien huolenaiheiden ilmoittamisesta ja avun saamisesta	Vastuullisuuden johtaminen s. 30	
2-27	Lakien ja sääntöjen noudattaminen	GRI-sisältöindeksi	Ei rikkomuksia.
2-28	Jäsenyydet järjestöissä ja edunvalvontaorganisaatioissa	Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät s. 28	
Sidosryhmävuorovaikutus			
2-29	Sidosryhmätoiminnan periaatteet	Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät s. 28–29	
2-30	Kollektiivisesti neuvoteltujen työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö	GRI-sisältöindeksi	Tornatorin Suomen henkilöstöstä 100 prosenttia on yleissitovien työehtosopimusten piirissä. Virossa ja Romaniassa työehdoista sovitaan työsopimuksella.
GRI 3: OLENNAISET AIHEET (2021)			
3-1	Oleennaisten aiheiden määrittely	Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät s. 25–26	
3-2	Olennaiset aiheet	Vastuullisuusohjelma ja sidosryhmät s. 25–26	

Tunnus	Sisältö	Sijainti	Lisätiedot
3-3	Oleennaisten aiheiden johtaminen	Vastuullisuuden johtaminen s. 30; Ympäristö s. 31–32; Henkilöstö s. 35–37; Yhteiskunta s. 39–41	
TALOUEDELLISET STANDARDIT			
GRI 201: TALOUDELLISET TULOKSET (2016)			
201-1	Suoran taloudellisen arvon tuottaminen ja jakaminen	Yhteiskunta s. 40–41	
201-2	Ilmastonmuutoksen taloudelliset seuraamukset ja muut riskit ja mahdollisuudet organisaation toiminnalle	Tornatorin ilmatoriskit ja -mahdollisuudet s. 46–47	Raportoitu osittain.
GRI 205: KORRUPTIONVASTAISUUS (2016)			
205-2	Korruptionvastaisiin politiikkoihin ja menettelytapoihin liittyvä kommunikointi ja koulutus	Vastuullisuuden johtaminen s. 30	Osana vastuullisen liiketoiminnan periaatteiden (Code of Conduct) koulutusta, joka on pakollinen kaikille Tornatorin työntekijöille. Periaatteiden läpikäynti on myös osa kaikkia uusia toimittajasuhteita ja muita kumppanuuksia.
205-3	Vahvistetut korruptiotapaukset ja niihin liittyvät toimenpiteet	GRI-sisältöindeksi	Ei korruptiotapauksia.
GRI 206: KILPAILUN RAJOITTAMINEN (2016)			
206-1	Kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomiseen, kartelleihin ja määrävän markkinaaseman väärinkäyttöön liittyvät oikeustoimet	GRI-sisältöindeksi	Ei oikeustoimia.
GRI 207: VEROT (2019)			
207-1	Lähestymistapa verotukseen	Hallinto s. 43–44	Tornatorilla ei ole erillistä verostrategiaa.
207-2	Verohallinto, -hallinta ja riskien kontrolloiminen	Hallinto s. 43–44	
207-3	Sidosryhmien osallistaminen ja tavat käsitellä veronmaksuun liittyviä huolenaiheita	Hallinto s. 43–44	Veroriskiä hallitaan yhteistyöllä ja avoimella keskustelulla sekä verottajan että neuvonantajien kanssa. Tyypillisesti veroriskit liittyvät yksittäiseen tai uuteen liiketapahtumaan, jolloin Tornator käy ensin keskustelun neuvonantajan kanssa ja tarvittaessa myös verottajan kanssa. Vuonna 2023 ei ollut sellaisia liiketapahtumia, joihin olisi liittynyt erityistä veroriskiä, joten sidosryhmien osallistamista verojen maksuun liittyvään keskusteluun ei nähty aiheelliseksi.
207-4	Maakohtainen raportointi	Hallinto s. 43–44	



Tunnus	Sisältö	Sijainti	Lisätiedot
YMPÄRISTÖSTANDARDIT			
GRI 303: VESI JA JÄTEVEDET (2018)			
Oma indikaattori	Tornatorin metsien käsittelystä aiheutuva vesistökuormitus ja sen hallinta	Ympäristö s. 32; Ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmat s. 33–34; GRI-sisältöindeksi	Vesistökuormitusta aiheutuu mm. kunnostusojituksessa, maanmuokkauksessa ja lannoituksessa. Sitä hillitään erilaisilla vesiensuojelutoimilla, kuten suojakaistoilla, laskeutusaltailla ja pintavalutuskentillä. Soiden ennallistaminen (568 ha) ja erilaiset vesielinympäristöjen kunnostushankkeet (15 kpl) vaikuttavat myös positiivisesti vesien tilaan.
GRI 304: LUONNON MONIMUOTOISUUS (2016)			
304-2	Toiminnan, tuotteiden ja palveluiden merkittävät vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen	Ympäristö s. 32; Ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmat s. 33–34	
304-3	Suojellut ja kunnostetut elinympäristöt	Ympäristö s. 32; Ilmasto- ja monimuotoisuusohjelmat s. 33–34	Raportoitu suojelualueiden yhteenlaskettu määrä. Monimuotoisuusohjelman tavoitteet ja seuranta löytyvät Tornatorin verkkosivuilta: www.tornator.fi/monimuotoisuus .
304-4	Organisaation operaatioiden vaikutus IUCN Red Listin ja kansallisesti suojeltujen lajien elinympäristöihin	GRI-sisältöindeksi	Tornatorin Suomen metsissä on yhtiön paikkatietojärjestelmän mukaan 1 367 tiedossa olevaa IUCN-luokituksen mukaista uhanalaisen lajin esiintymää. Jaottelua sukupuuttoonkuolemiskin mukaan ei ole saatavilla.
GRI 305: PÄÄSTÖT (2016)			
Oma indikaattori	Tornatorin hiilidioksidipäästöt	GRI-sisältöindeksi	Tornatorin omien metsätalouden toimitusketjujen hiilidioksidipäästöt ovat vuositasolla noin 0,002 miljoonaa tonnia. Oman toiminnan päästöissä on huomioitu metsänhoitotyöt, henkilöstön matkat, toimistojen sähkö ja lämmitys. Tornatorin omat metsät sitovat vuosittain noin 4,5 miljoonaa tonnia hiilidioksidia.
SOSIAALISET STANDARDIT			
GRI 401: TYÖSUHTEET (2016)			
401-1	Uudet työntekijät ja henkilöstön vaihtuvuus	Henkilöstö s. 37; GRI-sisältöindeksi	Uusia vakituisia työntekijöitä aloitti Suomen organisaatiossa 17 henkilöä, joista 13 on miehiä ja 4 naisia. Heistä 4 on ikäluokassa alle 30 vuotta, 11 ikäluokassa 30–50 vuotta ja 2 ikäluokassa yli 50 vuotta.
GRI 403: TYÖTERVEYS JA -TURVALLISUUS (2018)			
403-1	Työterveys- ja turvallisuus	Henkilöstö s. 36–37	
403-2	Työterveysriskien tunnistaminen, riskiarviointi ja tapausten tutkinta	Henkilöstö s. 36–37	

Tunnus	Sisältö	Sijainti	Lisätiedot
403-3	Työterveyspalvelut	Henkilöstö s. 36–37	
403-4	Työntekijöiden osallistuminen työterveyspalvelujen kehittämiseen	Henkilöstö s. 36–37	
403-5	Työturvallisuutta koskeva koulutus	Henkilöstö s. 36–37; Yhteiskunta s. 39–40; GRI-sisältöindeksi	Työturvallisuuskorttikoulutus järjestetään maastossa työskenteleville viiden vuoden välein (edellisen kerran laajasti vuonna 2022). Ensiapukoulutusta ja -kertausta järjestetään henkilöstölle tehtäväkuvasta riippuen vähintään kolmen tai viiden vuoden välein.
403-6	Työntekijöiden terveyden edistäminen	Henkilöstö s. 35–37; GRI-sisältöindeksi	
403-7	Työterveys- ja turvallisuusriskien vähentäminen arvoketjussa	Kumppanuus s. 20; Yhteiskunta s. 39–40; GRI-sisältöindeksi	Työterveyssovimusten olemassaoloa valvotaan osana urakointisopimusten hallintaa. Työkohdesuunnittelussa huomioidaan työturvallisuuseikat ja ohjeet välittyvät työn toteuttajalle.
403-9	Työhön liittyvät tapaturmat	Henkilöstö s. 37; GRI-sisältöindeksi	Työhön liittyviä tapaturmia sattui vuoden 2023 aikana yhteensä 11 kpl ja kuolemaan johtaneita tapaturmia 0 kpl. Yleisin tapaturman aiheuttaja oli kaatuminen tai liukastuminen. Sopimusyrittäjille tapaturmia sattui vuoden 2023 aikana 3 kpl. Tiedot on kerätty kyselylomakkeella suoraan yrittäjiltä. Tapaturmataajuus oli 53,6 työtapaturmaa / miljoona tehtyä työtuntia.
GRI 404: KOULUTUS JA HENKILÖSTÖN KEHITTÄMINEN (2016)			
404-1	Keskimääräiset koulutustunnit työntekijää kohden	Henkilöstö s. 36	
404-2	Osaamisen kehittämiseen ja elinikäiseen oppimiseen liittyvät ohjelmat	Henkilöstö s. 36–37	Tornatorilla ei ole ohjelmia työsuhteen päättymiseen liittyen.
404-3	Kehityskeskustelut ja suoritusten arvioinnit	GRI-sisältöindeksi	Osallistumisprosentti kaikissa Tornator-konsernin maissa 100 %.
GRI 405: MONIMUOTOISUUS JA YHTÄLÄISET MAHDOLLISUUDET (2016)			
405-1	Hallintoelinten ja henkilöstön monimuotoisuus	Henkilöstö s. 36; Hallitus s. 49; Johtoryhmä s. 50	
GRI 406: SYRJINNÄN KIELTO (2016)			
406-1	Syrjintätapaukset ja korjaavat toimenpiteet	GRI-sisältöindeksi	Ei todettuja syrjintätapauksia.

Tornator Oyj
Einonkatu 6
55100 Imatra

www.tornator.fi

