

VUOSIKERTOMUS 2019

TORNATOR LYHYESTI

VIOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI

Tämä on interaktiivinen PDF.
Navigoi sisällysluetteloa
klikkaamalla.



Lataa A4-tulostukseen sopiva
vuosikertomus PDF-muodossa.



SISÄLLYS

TORNATORIN VIOSIKERTOMUS 2019

Vuosikertomus koostuu viidestä osasta: vuosikatsaus, strategia, vastuullisuus, hallinnointi ja tilinpäätös. Yhtiö raportoi vastuullisuudestaan Global Reporting Initiativen yritysraportointia koskevien GRI-standardien mukaisesti. Raportointi kattaa Tornatorin taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun olennaisimmat osa-alueet.

DIGITAALINEN KAKSONEN
TEHOSTAA METSÄOMAISUUDEN
HOITAMISTA s. 23

TORNATORIN JA
VUOKATIN YHTEISTYÖHANKE
SOIDEN
ENNALLISTAMISEKSI s. 25



TORNATOR LYHYESTI 2
Liiketoiminta-alueet 3



STRATEGIA 18
Strategiset painopisteet, visio, missio, arvot 19
Kannattavasti kasvava 20
Kilpailukykyisesti kehittävä 22
Vastuullisesti vaikuttava 24



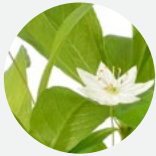
VIOSIKATSAUS 4
Vuosi 2019 lukuina 5
Vuoden kohokohtat 6
Toimitusjohtajan katsaus 7
Talous ja rahoitus 9
Toimintaympäristö 12
Sidosryhmät 15
Arvon luominen 17



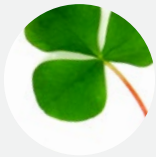
VASTUULLISUUS 26
Vastuullisuusvisio ja tavoitteet 27
Vastuullisuuden johtaminen 29
Yhteiskunta 30
Ympäristö 33
Henkilöstö 36



HALLINNOINTI 40
Hallinto 41
Hallitus 44
Johtoryhmä 45



TILINPÄÄTÖS 46
Yhteenveto 47
konsernitilinpäätöksestä 47
Konsernin tuloslaskelma, IFRS 48
Konsernin tase, IFRS 49
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 50
Konsernin rahavirtalaskelma 51
Talouden yhteenveto 52
Tunnuslukujen laskentakaavat 53



**RAPORTOINTI-
PERIAATTEET JA
GRI-INDEKSI** 54
Raportointiperiaatteet 55
GRI-sisältöindeksi 56

• TORNATOR LYHYESTI

Liiketoiminta-alueet

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET

JA GRI-INDEKSI

TORNATOR LYHYESTI

Tornator on Euroopan johtava kestävään metsätalouteen erikoistunut yhtiö, joka omistaa metsiä Suomen lisäksi Virossa ja Romaniassa. Toimintamallimme perustuu vastuulliseen metsien käyttöön sekä vahvaan ympäristö-osaamiseen ja digitalisaation hyödyntämiseen. Ydintoimintaamme ovat kestävä metsätalous, metsien osto sekä metsänhoito- ja vuokrauspalvelut. Pääliiketoimintamme ohella vuokraamme käyttöoikeuksia mailtamme, kehitämme tuulivoimahankkeita sekä myymme laadukkaita rantatontteja ja maa-aineksia.

Tornator on julkinen osakeyhtiö ja sen pääomistajia ovat suomalaiset eläkevakuutusyhtiöt ja Stora Enso. Olemme metsälalla ainutlaatuinen yhtiö Euroopassa toimintamme laajuuden, omistusrakenteemme ja toimintamallimme vuoksi. Tornatorin tehtävänä on luoda kestävää hyvinvointia metsästä. Yhtiön metsät tarjoavat monipuolisen pohjan erilaisille biomateriaaleille, hiilensidonnalle sekä luonnon monimuotoisuuden turvaamiselle.

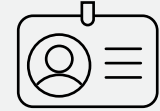


Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.



TASE
yli 1,8
mrd. euroa

LIKEVAIHTO
yli 100
milj. euroa



HENKILÖSTÖ
noin 180
henkilöä

TORNATORIN
METSÄOMAISUUS
YHTEENSÄ YLI
700 000 ha

SUOMI
630 000 ha

VIRO
66 000 ha

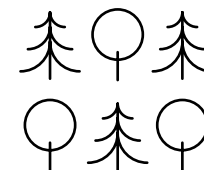


ROMANIA
12 000 ha

LIIKETOIMINTA-ALUEET

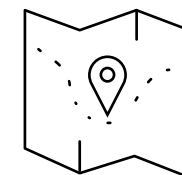


Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.



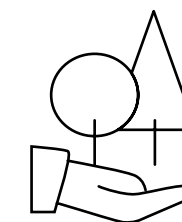
PUUKAUPPA

Pääliiketoimintaamme on puun tuottaminen ja myynti. Harjoitamme kestävää metsätaloutta tavoitteenamme hyvä ja tasainen metsän tuotto, jonka myötä takaamme asiakkaille vastuullisesti tuotettua sertifioitua puuta. Käsittelemme metsät luontoa kunnioittaen, oikeilla toimenpiteillä oikeaan aikaan. Näin varmistamme metsäomaisuutemme pysymisen monimuotoisena ja hyväkuntoisena.



KIINTEISTÖT

Vuokraamme maa-alueitamme eri käyttö-tarkoituksiin, esimerkiksi metsästyskäyttöön, ja kehitämme aktiivisesti tuulivoimahankkeita yhteistyössä kumppaneiden kanssa. Metsiämme käytetään myös laajasti maksutta virkistys-käytössä. Kaavoitamme ja myymme ranta-tontteja sekä maa-aineksia. Ostamme ja vuokraamme aktiivisesti metsiä metsätaloustarkoitukseen. Myymme myös valikoiden kiinteistörakenteeseemme sopimattomia metsätiloja.



PALVELUT

Tarjoamme laadukkaita metsänhoitopalveluja asiakkaillemme. Toteutamme palvelusopimus-asiakkaidemme metsänuudistamis- ja taimikon-hoitotyöt. Onnistumisen avaintekijöitä ovat laaja oma metsänomistus sekä resurssien ja materiaalien hankinta. Yhteistyön tuloksena saadaan hyvin kasvavia metsiä.

TORNATOR LYHYESTI

• VUOSIKATSAUS

Vuosi 2019 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Talous ja rahoitus

Toimintaympäristö

Sidosryhmät

Arvon luominen

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

VUOSIKATSAUS



”Tornatorin toiminnan lähtökohdat niin lyhyellä kuin pitkällä aikavälillä jatkuvat hyvinä – kiitos yhtiön vakaan historian, vahvan oma-varaisuuden ja vakavaraisten omistajien.”

Henrik Nieminen
Toimitusjohtaja



Tornatorin metsien käypä arvo nousi merkittävästi sekä Suomessa että Virossa, yhtiön oman pääoman tuotto oli yli 20 prosenttia. Haastavasta markkinatilanteesta huolimatta liikevaihto ja operatiivinen tulos olivat hyvällä tasolla. Lisäksi yhtiö onnistui hankkimaan huomattavan määrän, noin 13 000 hehtaaria, uutta metsää Suomessa.

Vuoden 2019 aikana Tornator panosti tunnettuuden kasvattamiseen vastuullisuutta korostavien tekojen kautta. Luonnonsuojelutoimien ohella yhtiön Suomen metsien FSC®-metsäsertifikaatti uusittiin.

Tornator otti käyttöön vihreän rahoituksen viitekehyksen eli metsätalouden ohella jatkossa myös yhtiön lainarahoitus on sertifioitu ja toiminnan ilmastoystävällisyys todennettu ulkopuolisen tahon toimesta. Tornator investoi myös digitalisaation hyödyntämiseen ja loi yhtiölle digitiekartan tuleville vuosille.

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

● Vuosi 2019 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Talous ja rahoitus

Toimintaympäristö

Sidosryhmät

Arvon luominen

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

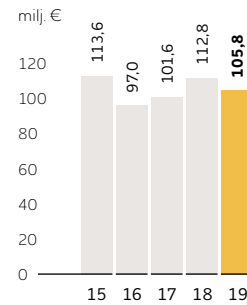
TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI

Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

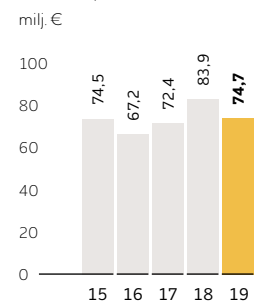
VUOSI 2019 LUKUINA

Liikevaihto



Liikevoitto

(Ilman käyvän arvon muutosten vaikutusta)



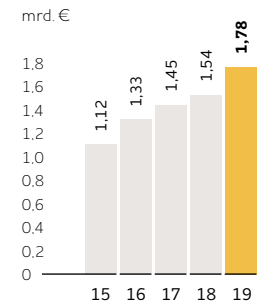
Avainluvut

Ilman käyvän arvon muutosten vaikutusta

	2015	2016	2017	2018	2019
Liikevaihto, milj. euroa	113,6	97,0	101,6	112,8	105,8
Liikevoitto, milj. euroa	74,5	67,2	72,4	83,9	74,7
Liikevoitto, % liikevaihdosta	65,6	69,3	71,2	74,4	70,6
Tilikauden tulos, milj. euroa	44,0	37,3	40,9	49,7	42,7
Tilikauden tulos, % liikevaihdosta	38,8	38,5	40,3	44,0	40,4
Henkilöstö keskimäärin, henkilöä	213	200	189	182	183
Sijoitetun pääoman tuotto, %	7,7	6,5	6,1	6,6	5,4
Oman pääoman tuotto, %	10,0	7,1	6,5	7,3	5,6
Omavaraisuusaste, %	38,6	43,7	43,3	44,4	45,5

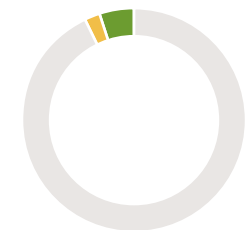
Metsäomaisuuden arvostus

(käypä arvo)



Liiketoiminnan kassavirrat

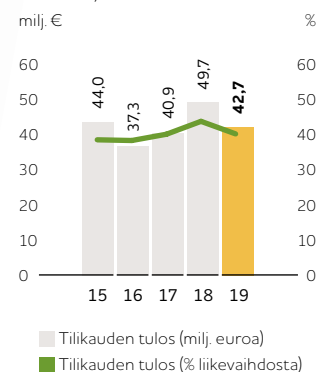
%



Puun myynti **93 %**
Kiinteistökauppa **2 %**
Muut tulot **5 %**

Tilikauden tulos

(Ilman käyvän arvon muutosten vaikutusta)



TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

Vuosi 2019 lukuina

• Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Talous ja rahoitus

Toimintaympäristö

Sidosryhmät

Arvon luominen

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

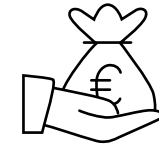
VUODEN KOHOKOHDAT



VIHREÄN RAHOITUKSEN VIITEKEHYKSEN KÄYTTÖÖN OTTAMINEN



SUOMEN METSIEN FSC-UUDELLEEN- SERTIFIKOINTI



Tornatorin metsien
käypä arvo nousi
232
miljoonaa
euroa

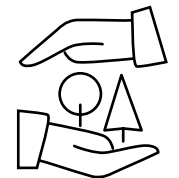
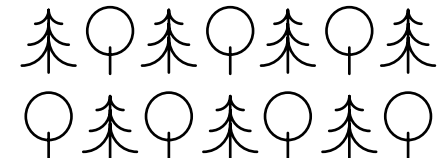
METSÄNVUOKRAUS- LIIKETOIMINNAN LANSEERAAMINEN



Yhteistyöhankkeesta sopiminen
Vuokatin matkailualueen kanssa
55 hehtaarin
metsäalueen ennallistaminen
takaisin suoksi



Yhteensä noin
13 000
hehtaaria
uutta metsäomaisuutta



244
hehtaarin
suojelualueen
perustaminen Juuan
Haukisuolle

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

Vuosi 2019 lukuina

Vuoden kohokohdat

• Toimitusjohtajan katsaus

Talous ja rahoitus

Toimintaympäristö

Sidosryhmät

Arvon luominen

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.



METSÄT TARJOAVAT RATKAISUJA GLOBAALEIHIN HAASTEISIIN

Ilmastonmuutos, väestönkasvu ja kaupungistuminen ovat digitalisaation ohella merkittävimpiä globaaleja megatrendejä, jotka vaikuttavat Tornatorin toimintaan. Erityisesti ilmastonmuutos on aihe, jonka ympärillä käyvä julkinen keskustelu jatkui tiiviinä myös vuonna 2019.

Tornatorin viesti on selkeä: vastuullinen metsien käyttö on osa ratkaisua ilmastonmuutoksen vastaisessa taistelussa. Ilmastonmuutoksen torjumisen näkökulmasta tärkeintä on fossiilisten raaka-aineiden käytön vähentäminen ja niiden korvaaminen esimerkiksi puupohjaisilla uusiutuvilla materiaaleilla. Metsien rooli myös hiilensidonnassa on tärkeä, mutta on syytä muistaa, että parhaassa kasvuiässä olevat nuoret ja terveet metsät sitovat tehokkaimmin hiilidioksidia ilmakehästä.

Tornator haluaa olla metsien vastuullisen käytön suunnan-
näyttävä ja tuoda julkiseen keskusteluun monipuolista näke-
mystä kestävä metsätalouden roolista ilmastonmuutok-
sen torjunnassa. Pyrimme esimerkillämme lisäämään myös
tietoisuutta erilaisista metsien käyttömenetelmistä ja niiden

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

Vuosi 2019 lukuina

Vuoden kohokohdat

- Toimitusjohtajan katsaus

Talous ja rahoitus

Toimintaympäristö

Sidosryhmät

Arvon luominen

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

soveltuvuudesta eri kohteisiin. Monimuotoisuuden edistäminen ja arvokkaiden luontokohteiden suojelu on kiinteä osa liiketoimintaamme.

Onnistumisia haastavasta markkinatilanteesta huolimatta

Uusi strategiakausi käynnistyi haastavassa markkinatilanteessa. Keski-Euroopan mittavat metsätuhot sekoittivat puumarkkinoita ympäri Eurooppaa, eivätkä Suomi ja Baltian maat olleet tästä poikkeus. Myös edellisvuoden suuret lumituhot Suomessa vaikuttivat normaalia laajempina metsänhoitotoimenpiteiden kuluina. Metsätilamarkkinoiden kuumeneminen puolestaan vaikeutti ostoedellytyksiä Virossa. Loppuvuoden työmarkkinahäiriöt lisäsivät osaltaan toimintaympäristön vaikeusastetta.

Haastavasta kokonaistilanteesta huolimatta Tornatorin liikevaihto ja operatiivinen tulos olivat hyvällä tasolla, ja jatkoimme vahvan kassavirran luomista. Onnistuimme hankkimaan merkittävän määrän, noin 13 000 hehtaaria, uutta metsää Suomessa, mitä voidaan pitää erittäin positiivisena saavutuksena kiristyneessä metsätilamarkkinassa. Myös metsiemme käypä arvo nousi merkittävästi sekä Suomessa että Virossa, eli pystyimme luomaan huomattavaa lisäarvoa omistajille. Tornatorin oman pääoman tuotto käyvin arvoin laskettuna oli yli 20 prosenttia.

Uuden strategian mukaisesti Tornator pyrkii kehittämään rooliaan vastuullisena vaikuttajana toimintaympäristössään. Vuonna 2019 tämä näkyi erityisesti erilaisten vastuullista

toimintaa korostavien tekojen kautta – esimerkkinä 244 hehtaarin suoalueen suojeleminen ensimmäisenä toimijana ympäristöministeriön lanseeraamassa Helmi-elinympäristöohjelmassa. Vuoden saavutuksiin lukeutuvat myös digitaalisuuden hyödyntämisessä eteenpäin otetut askeleet, kuten digikehityksen tiekartan luominen. Lisäksi vuoden aikana otettiin käyttöön vihreän rahoituksen viitekehys ja uusittiin yhtiön Suomen metsien FSC-metsäsertifikaatti.

Kumppanuudet ja ammattitaitoinen henkilöstö menestystekijöinä

Puun kysynnän turvaaminen on yhtiön asiakasstrategian keskiössä. Tiiviit ja vahvat asiakassuhteet olivat iso menestystekijä Tornatorille myös vuonna 2019. Asiakas- ja muiden sidosryhmäsuhteiden merkitys tulee korostumaan jatkossa yhä enemmän niin kutsutun alustatalouden vahvistuessa myös metsäsektorilla. Eri toimijoiden väliset kumppanuudet uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin ja digitalisaation hyödyntämiseen liittyen ovat tulevaisuutta, ja perinteisten ostaja-myyjä-suhteiden merkitys jää taka-alalle. Yksi esimerkki tästä on Tornatorin ja pääasiakkaan Stora Enson suhde, joka muuntautuu yhä enemmän kumppanuudeksi erilaisten tutkimus- ja kehityshankkeiden ympärillä.

Tornatorin menestys ei olisi mahdollista ilman sen osaavaa henkilöstöä. Yksi osoitus henkilöstön ammattitaidosta oli se, että haastavasta markkinatilanteesta huolimatta tekemisen tasoa pystyttiin nostamaan. Uuden roolini myötä toimitusjohtajana olen yhä vakuuttuneempi yhtiön erityislaatuisuudesta, joka muodostuu suuresta määrästä erilaisia

”Uuden strategian mukaisesti Tornator pyrkii kasvattamaan rooliaan vastuullisena vaikuttajana toimintaympäristössään. Vuonna 2019 tämä näkyi erityisesti erilaisten vastuullista toimintaa korostavien tekojen kautta.”

kyvykkyyksiä saman katon alla. Tornatorin johdon tärkeänä tehtävänä onkin huolehtia paitsi näiden kyvykkyyksien ylläpidosta ja kehittämisestä, mutta myös henkilöstön hyvinvoinnista ja hyvän työilmapiirin säilymisestä yhä kiireisemmäksi muuttuvassa työelämässä.

Tornatorin toiminnan lähtökohdat niin lyhyellä kuin pitkällä aikavälillä jatkuvat hyvinä – kiitos yhtiön vakaan historian, vahvan omavaraisuuden ja vakavaraisten omistajien. Kannattavaa kasvua tavoitellaan jatkossa metsien oston ohella etenkin digitalisaatioon ja brändin hyödyntämiseen keskittymällä sekä tarjottavia metsäpalveluita kehittämällä. Edellytykset lainaportfolion menestyskekkäälle uudeen rahoittamiselle ovat erinomaiset: kiinnostus vahvaa ja tasaista kassavirtaa luovan, ilmastoystävällisen yhtiön luottoihin on suurta.

Haluan kiittää lämpimästi Tornatorin henkilöstöä, yrittäjiä, asiakkaita ja muita sidosryhmiä hyvästä yhteistyöstä ja luottamuksesta.

Henrik Nieminen
Toimitusjohtaja

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

Vuosi 2019 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

• Talous ja rahoitus

Toimintaympäristö

Sidosryhmät

Arvon luominen

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

RAHOITUKSESSA VALMISTAUDUTTIIN JO TULEVAAN

Liiketoiminnallisesti haasteellisena vuonna Tornatorin rahoituksessa katsottiin jo vahvasti eteenpäin. Koko vuoden kantavana teemana oli uudelleenrahoituksen suunnittelu ja toteuttaminen. Käytännön toimenpiteet alkoivat keväällä joulukuussa erääntyneen joukkovelkakirjalainan uudelleenrahoittamisesta sopimisella ja jatkui luottoluokitusmahdollisuuksien ja vihreän rahoituksen saatavuuden arvioinnilla. Vuoden viimeisen neljänneksen aikana Tornator julkisti vihreän rahoituksen viitekehysten, jonka puitteissa valtaosa lainarahoituksesta tullaan jatkossa hankkimaan. Yhtiö myös sopi rahoituslaitosten kanssa koko lainaportfolion uudelleenrahoituksen järjestämisestä vuonna 2020.

Liiketoiminnan haasteista huolimatta tilikaudella saavutettiin vahvan loppuvuoden ansiosta normaali liikevaihto 105,8 miljoonaa euroa ja operatiivinen liikevoitto 74,7 miljoonaa euroa. Tornator jatkoi kasvustrategiaansa

TAVOITTEET 2020

- Koko lainaportfolion uudelleenrahoituksen toteuttaminen pääosin vihreänä rahoituksena
- Strategian mukaisten kasvuihdistelmien jatkaminen ja niiden rahoituksen turvaaminen

KESKEISET SAAVUTUKSET 2019

- Vihreän rahoituksen viitekehysten julkistaminen
- Joulukuussa 2019 erääntyneen joukkovelkakirjalainan uudelleenrahoittaminen
- 2020 koko lainaportfolion uudelleenrahoituksen järjestämisestä sopiminen rahoituslaitosten kanssa
- Metsien arvon nousun jatkuminen



TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

Vuosi 2019 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

● Talous ja rahoitus

Toimintaympäristö

Sidosryhmät

Arvon luominen

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

ostamalla uutta metsämaata. Investointien toteuttamista helpotti yhtiön vahva rahoitusasema. Metsien käypä arvo nousi 1,78 miljardiin euroon ja konsernin tase kohosi yli 1,8 miljardiin euroon.

Rahoituksella on merkittävä rooli myös jatkossa

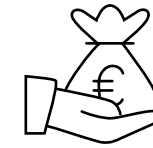
Vuosi 2019 oli siirtymävuosi Tornatorin rahoituksessa. Vuoden 2019 tilinpäätöksessä Tornatorin kaikki lainat ovat lyhytaikaisia, mutta vuoden päästä tilanne on täysin erilainen. Ennen uusien lainojen nostamista Tornator muokkaa lainojen vakuutena olevien metsien vakuusrakennetta, mikä yhdessä vihreän rahoituksen viitekehysten kanssa tarjoaa yhtiölle entistä enemmän mahdollisuuksia ja joustavuutta tulevien rahoitustransaktioiden toteuttamiseen. Uudesta vakuusrakenteesta ja lainaportfolion uudelleenrahoituksesta on jo sovittu rahoituslaitosten kanssa ja uudet lainatransaktiot tullaan tekemään vuoden 2020 kuluessa.

Rahoitusstrategia tukee ja turvaa liiketoimintaa

Tornatorin rahoitusstrategian tavoitteena on taata kilpailukykyinen rahoitus yhtiön liiketoiminnalle ja investoinneille, hallita konsernin rahoitusriskejä ja vakauttaa tasetta. Yhtiön rahoitusstrategia perustuu kokonaisvaltaiseen tasehallintaan, toimiviin kanaviin pääomamarkkinoilla, monipuolisiin rahoitusinstrumentteihin, hallittuun korkoriskin suojaamiseen ja hyvään maksuvalmiuteen.

Metsäomaisuuden hyvä vakuusarvo ja Tornatorin maine vastuullisena toimijana mahdollistavat kustannustehokkaan rahoituksen. Kahdensadan miljoonan euron yritystodistusohjelma ja sitova, nostamaton luottolimiitti varmistavat yhtiön hyvän maksuvalmiuden ja rahoituksen saatavuuden.

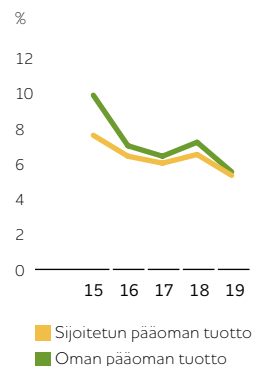
Tornatorilla oli vuoden 2019 tilinpäätöshetkellä 100 miljoonan euron arvosta nostettavissa olevia luottoja.



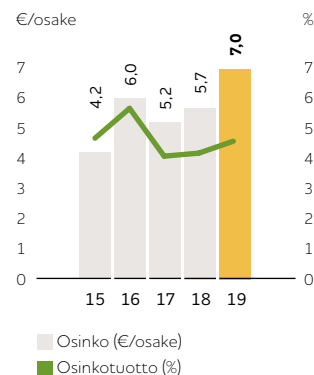
”Metsäomaisuuden hyvä vakuusarvo ja Tornatorin maine vastuullisena toimijana mahdollistavat kustannustehokkaan rahoituksen.”

Pääoman tuotto

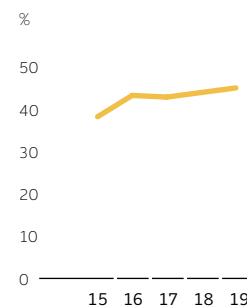
(Ilman käyvän arvon muutosten vaikutusta)



Osinko ja osinkotuotto

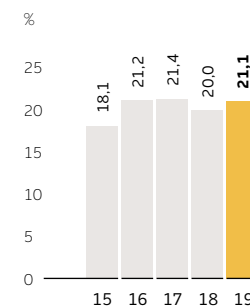


Omavaraisuusaste

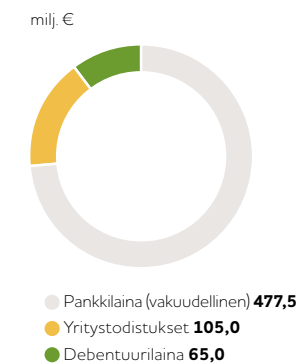


Nettorahoituskulut

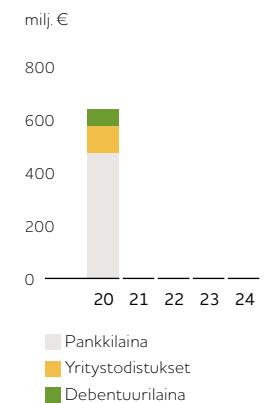
(% liikevaihdosta)



Velkojen rakenne nimellisarvoin 31.12.2019



Velkojen maturiteetti



TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

Vuosi 2019 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

● Talous ja rahoitus

Toimintaympäristö

Sidosryhmät

Arvon luominen

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET

JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on pienentää rahoitusmarkkinoilla tapahtuvien muutosten negatiivisia vaikutuksia yrityksen tulokseen ja kassavirtaan. Riskienhallinnan tavoitteet ja riskienhallintapolitiikka määrittää yhtiön hallituksessa, jonka vastuulle kuuluu myös riskienhallinnan seuranta. Yhtiön keskeiset rahoitusriskit liittyvät korkoihin ja rahoituksen saatavuuteen.

Pitkällä aikavälillä yhtiö haluaa suojata tasettaan ja oman pääoman arvoa markkinakorkojen vaihtelulta. Merkittävimmät tase-erät korkomuutosten kannalta ovat metsät ja rahoitusinstrumentit. Korkoriskin suojausastetta muutetaan tarpeen mukaan niin, että markkinakorkojen muutoksen nettovaikutus eri tase-eriin ja niiden kautta oman pääoman arvoon säilyy riskienhallintapolitiikan mukaisessa vaihteluvälissä. Vuoden 2019 lopussa Tornatorin korkosuojausaste oli 52 prosenttia.

Rahoituksen saatavuuden riskit

Riskejä pienennetään eripituisilla luottosopimuksilla, laajalla rahoittajapohjalla ja limiiteillä sekä ylläpitämällä yhtiön mainetta luotettavana velallisenä.

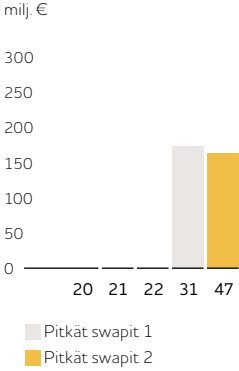
Rahoitussopimuksissa velkarahoittajien suojaksi on asetettu tavanomaisia lainakovenantteja, joista tärkeimmät ovat seuraavat:

- Vapaan kassavirran suhde lainanhoitomienoihin on oltava vähintään 1,1
- Seniorilainojen suhde metsien käypään arvoon (LTV, Loan to Value) saa olla enintään 70 prosenttia
- Velkaantumisaste saa olla enintään 150 prosenttia.

Vuonna 2019 yhtiö täytti kaikki kovenantit turvallisella marginaalilla.

”Tornator uskoo, että sijoittajayhteisöllä tulisi olla läpinäkyvä mahdollisuus arvioida ja vertailla ilmastonmuutoksen ja globaalien haasteiden kannalta tärkeitä sijoituskohteita.”

Korkosuojien erääntyminen, nimellisarvot



VIHREÄN RAHOITUKSEN VIITEKEHYS OSANA VASTUULLISTA RAHOITUSTA

Tornator korostaa vastuullisuutta myös rahoituksessaan. Yhtiö julkaisi lokakuussa 2019 vihreän rahoituksen viitekehysten (Green Finance Framework), jonka puitteissa se hankkii jatkossa pääosan lainarahoituksestaan. Viitekehys osoittaa Tornatorin sitoutumista metsätalouden ja rahoitusmarkkinoiden väliseen kehitystyöhön. Sijoittajille viitekehys kuvaa ja varmentaa yhtiön harjoittaman vastuullisen metsätalouden toimintaa ja päämääriä. Tornator uskoo, että sijoittajayhteisöllä tulisi olla läpinäkyvä mahdollisuus arvioida ja vertailla ilmastonmuutoksen ja globaalien haasteiden kannalta tärkeitä sijoituskohteita.

Tornatorin omien vastuullisuusperiaatteiden ohella viitekehysten pohjana on käytetty muun muassa YK:n kestävän rahoituksen periaatteita. Viitekehysten raameissa yhtiö voi nostaa lainoja, jotka kohdistuvat nykyisten metsäinvestointien uudelleenrahoitukseen tai uusiin metsäinvestointeihin sekä näiden infrastruktuuriinvestointeihin tai mahdollisiin tutkimus- ja kehityshankkeisiin. Viitekehysten alle kuuluvat myös metsäluonnon säilyttämisen ja kehittämisen edistykseen tarkoitetut vihreät lainat.

Tornatorin vihreän rahoituksen viitekehys sai riippumattomalta arvioijalta CICERO:lta heidän Shades of Green -arvoluokituksessaan korkeimman mahdollisen eli tumman vihreän (dark green) arvosanan.

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

Vuosi 2019 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Talous ja rahoitus

● Toimintaympäristö

Sidosryhmät

Arvon luominen

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSILataa A4-tulostukseen sopiva
vuosikertomus PDF-muodossa.

MEGATRENDIT TUKEVAT METSIEN KÄYTÖN LAAJENTUMISTA

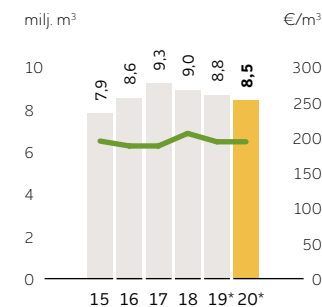
Ilmastonmuutos, väestönkasvu ja sen myötä kiihtyvä kaupungistuminen sekä digitalisaatio ovat tärkeimpiä Tornatorin toimintaan vaikuttavia megatrendejä. Megatrendien tarjoamien mahdollisuuksien ansiosta kestävä metsätalous näkymät pysyvät valoisina haastavasta markkinatilanteesta huolimatta.

Puun ja metsien käyttö ovat osa ratkaisua ilmastonmuutoksen vastaisessa taistelussa. Biotalouden kasvun myötä puulle ennustetaan riittävän kysyntää ja metsien arvon kasvavan, kun ympäristölle haitallisia fossiilisia tuotteita korvataan yhä enemmän uusiutuvilla puupohjaisilla tuotteilla ja raaka-aineilla. Vuoden 2019 aikana Tornator pyrki esimerkillään lisäämään myös tietoisuutta erilaisista metsien käyttömenetelmistä ja niiden soveltuvuudesta eri kohteisiin. Monimuotoisuuden edistäminen ja arvokkaiden luontokohteiden suojeleminen on kiinteä osa yhtiön vastuullista liiketoimintaa.

Väestönkasvu ja ilmastonmuutos kasvattavat puupohjaisten materiaalien kysyntää, ja kiihtyvä kaupungistuminen lisää myös erilaisten metsiin liittyvien palveluiden tarvetta. Digitalisaation Tornatorille tarjoamat mahdollisuudet puolestaan liittyvät erityisesti metsävaratietojen tarkempaan datan keräämiseen ja analysointiin.



Sahatavaran vientimäärät ja -hinnat

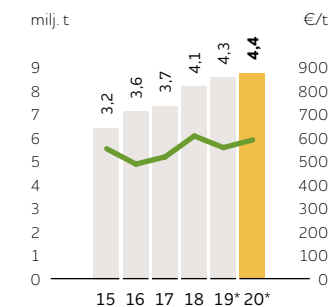


■ Määrä
■ Hinta

* Ennuste PTT

Lähde: tilastotieto
Luonnonvarakeskus ja Tulli

Massan vientimäärät ja -hinnat

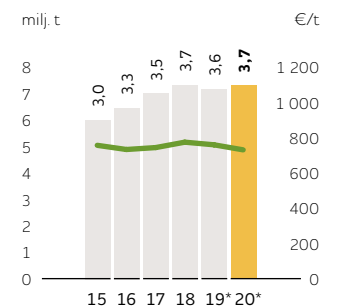


■ Määrä
■ Hinta

* Ennuste PTT

Lähde: tilastotieto
Luonnonvarakeskus ja Tulli

Kartongin vientimäärät ja -hinnat



■ Määrä
■ Hinta

* Ennuste PTT

Lähde: tilastotieto
Luonnonvarakeskus ja Tulli

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

Vuosi 2019 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Talous ja rahoitus

• Toimintaympäristö

Sidosryhmät

Arvon luominen

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

Markkinanotkahduksen jälkeiset näkymät pysyvät hyvinä

Vuosi 2018 oli Suomessa puun kysynnän kannalta ennätysellisen vahva. Vuonna 2019 kysyntä kuitenkin heikkeni edellisvuodesta ja laskeutui takaisin normaalitasolle. Yhtenä isona tekijänä markkinatilanteen heikentymiselle olivat Keski-Euroopan suuret metsätuhot ja tästä aiheutunut puun yltarjonta, joka vaikutti markkinoihin ympäri Eurooppaa, Suomi mukaan lukien. Myös yleinen maailmantalous heikentyi kauppasodan ja Brexitin tuoman epävarmuuden myötä, mikä heijastui muiden toimialojen ohella myös metsätalouteen kysynnän ja hintojen laskuna.

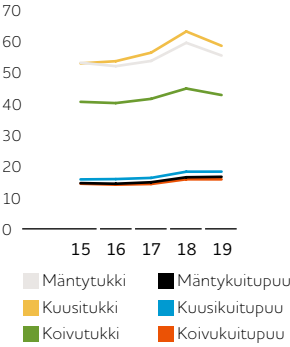
Kiristyivistä metsätilamarkkinoista huolimatta Tornator on pystynyt edelleen ostamaan hyvin metsiä Suomessa. Nollakorkojen ympäristö nosti kuitenkin vakaata tuottoa tarjoavien metsätilojen hintoja Suomessa. Tyypillisesti huomattavasti Suomea voimakkaammin ja nopeammin heiluvilla markkinoilla Virossa puun hinta tuli sen sijaan alas-päin. Paikallisen metsätilamarkkinan ylikuumeneminen teki myös metsien ostamisesta Virossa erittäin haastavaa.

Globaalin markkinanotkahduksen jälkeiset näkymät keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä pysyvät kuitenkin hyvinä, sillä edelleen vahvistuvat megatrendit luovat metsän omistamiselle paljon mahdollisuuksia. Vuonna 2019 markkinatilanteeseen vahvasti vaikuttaneen Keski-Euroopan puun yltarjonnan uskotaan kääntyvän keskipitkällä aikavälillä puuvajeeksi, jolloin Suomen väliaikaisesti heikentynyt kilpailutilanne tulee selvästi paranemaan. Hyvä suomalainen metsänhoito, jolla eliminoidaan tuhoriskejä, tulee tällöin nousemaan suureen arvoon.

Tukki- ja kuitupuun kantohinnat Suomessa

(4 viikon liukuva keskiarvo)

€/m³

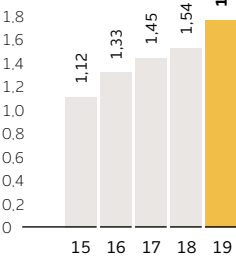


Lähde: Luonnonvarakeskus, Metsäteollisuus ry

Metsäomaisuuden arvostus

(käypä arvo)

mrd. €



Tornatoriin vaikuttavat globaalit megatrendit

Gloaalit megatrendit	Keskeiset vaikutukset Tornatorin näkökulmasta	Vastauksemme
Ilmastonmuutos	- Metsien hiilinielujen ja -varastojen merkitys kasvaa. - Sään ääri-ilmiöt lisääntyvät ja metsätuhoriskit kasvavat. - Metsien kasvu kiihtyy. - Hiilikeskustelu voimistuu ja ihmisten asenteet ohjaavat entistä enemmän yleistä mielipidettä ja poliittista päätöksentekoa. - Sääntely voi lisääntyä.	- Vaikutamme yhä enemmän metsien hyödyntämismahdollisuuksiin. - Pidämme metsät hyvällä metsänhoidolla kasvukuntoisina ja tuhon kestävinä. - Hyödynnämme metsien lisäkasvua kestävästi. - Viestimme avoimesti toiminnastamme ja vastuullisuudestamme. - Panostamme Tornatorin tunnettuuden vahvistamiseen. - Olemme mukana vaikuttamassa sääntelyn kehittämiseen asiantuntijuuttamme tarjoamalla.
Väestönkasvu	- Materiaalitarpeet lisääntyvät, kulutuskysyntä kasvaa ja puun hinta nousee. - Metsien monipuolinen hyödyntäminen korostuu. - Bio- ja kiertotalouden merkitys ja uusiutuvan raaka-aineen kysyntä kasvavat. - Kaupungistuminen yleistyy ja ihmiset etääntyvät luonnosta ja metsänhoidosta. - Osaavan työvoiman saanti haja-asutusseuduilla vaikeutuu. - Virkistyskäytön ja muiden metsään liittyvien palveluiden tarve kasvaa.	- Lisäämme metsäomaisuutta, tehostamme puuntuotantoa ja monipuolistamme liiketoimintaamme. - Tarjoamme markkinoille korkean jalostusasteen biopohjaisia tuotteita fossiilisten korvaajiksi. - Viestimme suurelle yleisölle metsätalouteen liittyvistä asioista ja tarjoamme ammattimaista metsänomistajuuttamme vaihtoehtona. - Huolehdimme tarjoamiemme työtehtävien vetovoimaisuudesta myös haja-asutusseuduilla. - Kehitämme metsiemme monikäyttöä ja tarjoamme niitä aktiivisesti virkistykseen.
Digitalisaatio	- Metsä- ja monilähdetiedon digitaalisten järjestelmien merkitys kasvaa. - Tekoälyn, robotiikan ja automatiikan käyttö laajenee. - Metsiin liittyvä tietomäärä kasvaa ja sen laatu ja tarkkuus paranevat. - Tietoturvariskit kasvavat ja tietosuojan merkitys korostuu. - Murros muuttaa toiminta- ja työtapoja.	- Kehitämme aktiivisesti monilähteistä metsädatan keräämistä ja jalostamista. Hyödynnämme metsänhoidossa muun muassa satelliitteja päästäksemme optimaaliseen ja kestävään metsänhoidolliseen lopputulokseen. - Tutkimme aktiivisesti uusia digitalisaation mahdollisuuksia, joilla tuottaa lisäarvoa liiketoiminnallemme ja sidosryhmillemme sekä kehitämme näitä yhdessä kumppaniverkostomme kanssa. - Toimimme ketterästi uusien toimintatapojen käyttöönotossa ja huolehdimme tulevaisuuden osaamisesta kouluttamalla ja kehittämällä henkilöstöämme. - Hyödynnämme kehittyntä suojausteknologiaa ja huolehdimme tietojärjestelmien käyttäjien ohjeistuksesta ja koulutuksesta.

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

Vuosi 2019 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Talous ja rahoitus

● Toimintaympäristö

Sidosryhmät

Arvon luominen

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.



Maaailman ilmatieteen järjestön pääsihteeri
Petteri Taalas

METSIENTÄ KÄYTÖN MYÖNTEISET VAIKUTUKSET MUKAAN ILMASTOKESKUSTELUUN



Vastuullisella metsien käytöllä on arvokas rooli ilmastonmuutoksen hillitsemisessä, mutta metsien käyttöön liittyy usein väärinymmärryksiä. Maaailman ilmatieteen järjestön pääsihteeri Petteri Taalas muistuttaa globaalin viitekehyksen merkityksestä suomalaisessa ilmastokeskustelussa.

”Pelkästään metsillä emme tule tätä koko maailman ongelmaa koskaan ratkaisemaan”, Taalas toteaa.

Taalaksen mukaan keskeisimpiä kysymyksiä ilmastonmuutoksen hillitsemisessä ovat energiantuotanto, liikenne sekä teollisuus. Vastuullisella metsien käytöllä voidaan kuitenkin saavuttaa ilmastonmuutosta torjuvia vaikutuksia. Taalas nostaa esiin esimerkiksi fossiilisten raaka-aineiden korvaamisen puupohjaisilla materiaaleilla, mikä kasvattaa samalla hiilivarastoa.

Tärkeää on huomioida myös suomalaisen metsäteollisuuden korkeatasoisuus. Taalas luonnehtii

Suomen metsäteollisuusketjua sulavaksi prosessiksi, jossa käytetään kaikki raaka-aine aina jättemateriaaleihin asti tehokkaasti loppuun.

”Suomen metsävarojen käytön vähentäminen johtaisi todennäköisesti siihen, että metsävaroja käytettäisiin maista, joissa metsänhoitokulttuuri ei välttämättä ole näin hyvää mitä Suomessa. Se, että Suomessa tuotetaan näin paljon uusiutuvaa energiaa, liittyy osin näihin metsäteollisuuden tehokkaisiin prosesseihin”, Taalas kertoo.

Taalaksen mukaan suomalaisilla ihmisillä on intohimoinen suhtautuminen metsiin, ja ne merkitsevät suomalaisille muutakin kuin vain siellä olevaa puuvaraa.

”Alan yrityksille on myös viestintähaaste tuoda esiin Suomen metsätuotannon myönteiset näkökannat, sillä ne usein puuttuvat julkisesta keskustelustamme”, Taalas huomauttaa.

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

Vuosi 2019 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Talous ja rahoitus

Toimintaympäristö

• Sidosryhmät

Arvon luominen

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

LAAJA SIDOSRYHMÄVERKOSTO

Tornatorin sidosryhmäyhteistyö perustuu vastuullisuuden, osaamisen ja yhteistyön arvoihin. Yhtiö tekee pitkäjänteistä ja tiivistä yhteistyötä laajan sidosryhmäverkostonsa kanssa ja hakee toiminnassaan ratkaisuja, joilla sovitetään yhteen sekä omat että eri sidosryhmien tavoitteet ja odotukset.

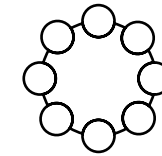
Tornatorin sidosryhmäverkostoon kuuluu laaja joukko metsiä hyödyntäviä ja niiden yhteydessä toimivia tahoja. Keskeisimpiä sidosryhmiä ovat asiakkaat, omistajat ja sijoittajat, sopimusyrittäjät ja muut yhteistyökumppanit, henkilöstö, viranomaiset ja päättäjät sekä paikallisyhteisöt. Tornator pyrkii toimimaan vastuullisesti kaikilla sidosryhmäverkostonsa tasoilla, lähtien Euroopan tason päätöksenteosta aina paikallisyhteisöjen kanssa käytäviin keskusteluihin.

Tornator jatkoi aktiivista sidosryhmäyhteistyötä vuonna 2019 muun muassa järjestämällä ja osallistumalla erilaisiin keskustelutilaisuuksiin sekä tutustuttamalla sidosryhmiä metsiinsä. Yhtiö panosti vuoden aikana erityisesti yhteistyön tiivistämiseen paikallisyhteisöjen kanssa, josta esimerkkinä Tornator aloitti matkailukeskus Vuokatin kanssa yhteishankkeen laajan metsäalueen ennallistamiseksi Sotkamossa. Myös lukuisten uusien suojelualueiden perustaminen toimii konkreettisena esimerkkinä Tornatorin tiivistä sidosryhmäyhteistyötä.

Sidosryhmien suhtautumista Tornatorin toimintaan mitataan vuosittain FSC-auditointiin liittyvän kyselyn kautta. Kyselyn tulokset vuodelta 2019 osoittivat sidosryhmätyytyväisyyden olevan erinomaisella tasolla tänäkin vuonna.

Tornator on mukana useissa kestävän metsätalouden kannalta olennaisissa järjestöissä ja edunvalvontaorganisaatioissa. Yhtiön tärkeimpiä rooleja ovat mm. hallitus- ja valio-kuntajäsenyydet Metsäteollisuus ry:ssä sekä hallitusjäsenyys Suomen Puukauppa Oy:ssä, Suomen metsämuseosäätiössä

ja FSC Suomi – Vastuullisen metsänhoidon yhdistys ry:ssä. Tornator on mukana myös Itä-Suomen yliopiston ForBio-hankkeessa ohjausryhmän ja asiantuntijapaneelin jäsenenä. Jäsenyydet ja roolit eri organisaatioissa on esitetty kokonaisuudessaan yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.tornator.fi/fi/jasenyydet.



”Tornator panosti vuoden aikana erityisesti yhteistyön tiivistämiseen paikallisyhteisöjen kanssa.”



TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

Vuosi 2019 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Talous ja rahoitus

Toimintaympäristö

• Sidosryhmät

Arvon luominen

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET
 JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

Sidosryhmäyhteistyö 2019

	Tornatoriin kohdistuvat odotukset	Vuorovaikutuskanavat	Näin vastasimme odotuksiin
Puunostajat, metsätilan myyjät ja vuokraajat sekä muut asiakkaat	• Puun saatavuus (joustavuus) • Ennustettavuus • Pitkäjänteisyys • Luotettavuus • Asiantuntemus	• Kauppa- ja sopimusneuvottelut • Tietojärjestelmät	• Tornator tarjosi asiakkailleen: - PEFC™- ja FSC-sertifioitua puuta - Laadukkaita hakkuukohteita ja metsänhoito- ja vuokrauspalveluita - Valmiita loma-asuntotontteja
Omistajat ja sijoittajat	• Varma ja tasainen pitkän aikavälin tuotto • Riskienhallinta • Vastuullisuus	• Hallitus- ja omistajayhteistyö • Sijoittajaviestintä	• Tornator järjesti sijoittajatapaamisia • Tiivis yhteistyö hallituksen ja omistajien kanssa • Operatiivinen tulos oli hyvä ja metsien arvo kohosi merkittävästi. Negatiivisia riskejä ei realisoitunut.
Sopimusyrittäjät ja muut yhteistyö-kumppanit	• Työn ennakoitavuus • Töitä tarjolla tasaisesti • Menetelmäkehityshankkeita yhteistyössä yrittäjien kanssa	• Vuosittaiset sopimusneuvottelut • Tarkastuskäynnit työmaalla • Yhteistyötapaamiset	• Tornatorin työllistämisaikutukset yhteensä noin 1 000 henkilötyövuotta • Järjestimme erilaisia yhteistyötilaisuuksia • Osallistuimme erilaisiin kehityshankkeisiin
Palveluntoimittajat	• Sopimusten noudattaminen ja vastuullinen toiminta tilaajana • Selkeiden projektisuunnitelmien tuottaminen riittävässä aikataulussa	• Palvelu- ja projektikokoukset • Teams • Sähköposti	• Toteutuman seuraaminen niin sisällöllisesti kuin taloudellisesti • Isompiin hankkeisiin nimettiin ohjausryhmät • Yhteisesti sovittujen aikataulujen ja tehtävien vastuullinen toteuttaminen projekteissa
Henkilöstö	• Työhyvinvointi • Metsurit: - töiden riittävyys ja mahdollisimman pitkä työkausi • Toimihenkilöt: - vakautta työnantajana, mielenkiintoisia työtehtäviä ja hyvää johtamista	• Yhteistyö- ja kehityskeskustelut • Yhteistoiminta henkilöstöryhmien kanssa • Tiivis lähiesimiestyö	• Esimiehet pitivät tiiviisti yhteyttä alaisiinsa • Henkilökohtaisia koulutusmahdollisuuksia • Koko konsernin laajuinen keski johdon koulutusohjelma • Hyvinvointitilaisuudet
Viranomaiset ja päättäjät	• Ammattimaista ja yhteistyöhakuista toimintaa • Laadukkaat suunnitelmat ja selvitykset • Avoin ja nopea viestintä oleellisista asioista	• Yhteistyötapaamiset	• Aktiivista keskustelua ja virallisia neuvotteluja • Luontoselvitykset liittyen käynnissä oleviin YVA-menettelyihin ja suojelualueiden perustamisiin • Erilaisia sidosryhmäretkeilyjä sekä aktiivinen vaikuttaminen toimintaympäristöön
Yliopisto- ja koululaitokset	• Osallistuminen kehityshankkeisiin ja tutkimuksiin • Lasten ja nuorten metsäosaamisen edistäminen	• Yhteistyöhankkeet • Tapaamiset	• Mahdollisuuksien metsä -kampanjan kouluvierailut • Koululaisille järjestetyt metsäretket • Kannatustoiminta alueellisesti: metsäalan opiskelijat, metsäkulttuuri sekä lasten ja nuorten liikunta
Paikallisyhteisöt	• Ympäristön huomiointi metsätaloustoimissa ja erilaisissa maankäyttöhankkeissa • Alueellinen työllistävyys • Naapureiden ja muiden paikallisten kuuleminen • Paikallisiin hankkeisiin osallistuminen ja virkistysmahdollisuuksien luominen	• Keskustelu- ja osallistamistilaisuudet • Verkkosivut • Palautteiden keruu ja käsittely	• Kaikki palautteet käsiteltiin • Juuan Haukisuon suojelualueen perustaminen • Metsien tarjoaminen virkistyskäyttöön • Metsäautoteiden kunnossapito • Metsästysvuokrasopimukset, n. 1 000 kpl
Järjestöt	• Vastuullinen ja kestävä toiminta • Monimuotoisuuden huomioon ottaminen ja vaikuttava metsäsertifointi • Metsästysmahdollisuuksien tarjoaminen ja riistan huomiointi	• Tapaamiset, viestit	• PEFC- ja FSC-sertifioitu puu • Tapaamiset järjestöjen ja kansainvälisen FSC:n kanssa • Osallistuminen Suomessa LUMO-, FORBIO-, Paahde-LIFE- ja Freshabit LIFE IP -hankkeisiin • Virossa osallistuttiin metsäsertifoinnin ja yksityismetsätalouden kehitysryhmiin • Erilaisia sidosryhmäretkeilyjä
Media	• Avoin, ennakoiva ja nopea viestintä oleellisista asioista	• Tiedotteet • Verkkosivut • Henkilökohtaiset kontaktit	• Tiedotteet verkkosivuilla • Erilaiset kirjoitukset lehdistössä

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

Vuosi 2019 lukuina

Vuoden kohokohdat

Toimitusjohtajan katsaus

Talous ja rahoitus

Toimintaympäristö

Sidosryhmät

- Arvon luominen

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

ARVON LUOMINEN

Taloudellinen pääoma:

- Oma ja vieras pääoma
- Rahoitusratkaisut

Strategia

Kannattavasti kasvava
Kilpailukykyisesti kehittävä
Vastuullisesti vaikuttava

VISIO

Olemme metsien
vastuullisen käytön
suunnannäyttäjä

Palvelut:

- Puukauppa
- Metsien osto ja vuokraus
- Metsänhoitotyöt
- Vuokraoikeudet
- Virkistyskäyttö



Taloudelliset:

- Kasvava ja kannattava liiketoiminta
- Osingot ja arvonnousu omistajille
- Henkilöstön palkat ja edut
- Haja-asutusseutujen työllistäminen
- Verot julkiselle sektorille
- Maksut rahoittajille
- Maksut sopimusyrittäjille ja yhteistyökumppaneille

RESURSSIT

LIIKETOIMINTA

TUOTOKSET

VAIKUTUKSET

Tuotantopääoma ja luonnonvarat:

- Metsäomaisuus: Suomi, Viro ja Romania
- Metsäautotieverkosto
- Metsätieto
- Toiminnanohjausjärjestelmä TornaApps

Henkilöresurssit:

- Ammattitaitoinen henkilöstö ja toimiva organisaatio
- Sopimusyrittäjät

Aineeton pääoma:

- Tornatorin brändi ja maine
- Yrityskulttuuri
- Tutkimustieto

Ulkoiset suhteet:

- Sopimusyrittäjät ja muut yhteistyökumppanit
- Asiakassuhteet
- Sidosryhmä-, vaikuttaja- ja viranomaisyhteistyö

MISSIO

Luomme kestävää
hyvinvointia metsästä



Puukauppa



Kiinteistöt



Palvelut

Liiketoimintaa palvelevat tukitoiminnot

Monipuolinen kumppaniverkosto

Motivoitunut, osaava henkilöstö

Arvot

Vastuullisuus,
osaaminen ja
yhteistyö

Tuotteet asiakkaille:

- Valmiiksi suunnitellut hakkuukohteet ja puukaupat
- Metsätalakaupat
- Tukki-, kuitu- ja energiapuu
- Luonnontuotteet
- Myytävät ja vuokrattavat maa-alueet

Metsä- ja vesiekosysteemien tuotokset:

- Yhteyttämisessä syntyvä happi ja metsiin sitoutunut hiili
- Puhdas vesi
- Metsän eläimet
- Metsämarjat ja -sienet

Päästöt:

- Oman toiminnan hiilidioksidipäästöt
- Vaikutukset vesistöihin



Sosiaaliset:

- Henkilöstön työturvallisuus ja työhyvinvointi
 - Alhaiset sairauspoissaolot
 - Työtyytyväisyyden korkea taso
 - Henkilöstön mahdollisuudet kehittää itseään
- Hyvinvoivat ihmiset, metsien virkistyskäyttö ja jokamiehen oikeudet
- Paikallisyhteistyö, kannatustoiminta ja sponsorointi



Ympäristövaikutukset:

- Hyvinvoiva ja monimuotoinen luonto
- Hiilen sidonta ja varastointi sekä hiilinielu
- Energia- ja resurssitehokkuus
- Metsien kasvun lisäys
- Perustetut suojelualueet ja uusien suojelualueiden kartoitus

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

• STRATEGIA

Strategiset painopisteet,
visio, missio, arvot

Kannattavasti kasvava

Kilpailukykyisesti kehittävä

Vastuullisesti vaikuttava

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva
vuosikertomus PDF-muodossa.

STRATEGIA



Tornatorin toimintamalli perustuu vastuulliseen metsien käyttöön sekä vahvaan ympäristöosaamiseen ja digitalisaation hyödyntämiseen. Yhtiö luo ja kehittää liiketoimintaansa hankkimalla metsäomaisuutta, lisäämällä henkilöstönsä osaamista ja etsimällä aktiivisesti uusia mahdollisuuksia synnyttää lisäarvoa metsistä.

Tornator terävöitti strategisia suuntaviivojaan uudelle strategiakaudelle 2019–2021. Toimintaympäristön muutosvoimien analysoinnin pohjalta määritellyt yhtiön kolme strategista painopistealuetta ovat: kannattava kasvu, kilpailukykyinen kehittäminen ja vastuullinen vaikuttaminen. Uuden strategian myötä Tornator haluaa edelleen luoda kestäväää hyvinvointia metsästä ja olla entistä vahvempi metsien vastuullisen käytön suunnannäyttäjä.

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

- Strategiset painopisteet, visio, missio, arvot

Kannattavasti kasvava

Kilpailukykyisesti kehittävä

Vastuullisesti vaikuttava

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

VISIO

Tornator – metsien vastuullisen käytön suunnannäyttäjä.

STRATEGISET PAINOPISTEET

KANNATTAVASTI KASVAVA

Kehitämme uutta liiketoimintaa ja laajennamme toimintaamme strategisilla ydinalueilla, valittujen yhteistyökumppaneiden kanssa synergiaetuja hakien.

KILPAILUKYKYISESTI KEHITTÄVÄ

Luomme uusia toimintamalleja, tehostamme ja kehitämme toimintaamme digitalisaation avulla, rakennamme metsäomaisuuden hoitoon kehittyneitä palveluja.

VASTUULLISESTI VAIKUTTAVA

Parannamme tunnettuuttamme, rakennamme Tornator-brändiä, vaikutamme aktiivisesti toimintaympäristöön sekä kehitämme strategisia kyvykkyksiä ja kompetensseja.

ARVOT

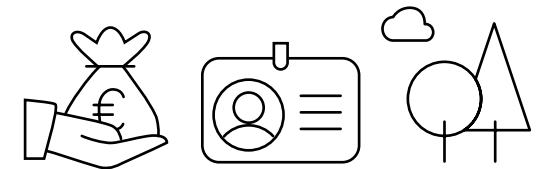
VASTUULLISUUS – vastuu työn laadusta, ympäristöstä ja suhteista sidosryhmiin

OSAAMINEN – halu kehittää ja kehittyä

YHTEISTYÖ – kyky ja tahto työskennellä yhdessä

MISSIO

Luomme kestävää hyvinvointia metsästä.



VASTUULLISUUS LIIKETOIMINNAN YTIMESSÄ

Tornator sitoo taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun kiinteäksi osaksi liike-toimintaansa, jossa yhtiön toimintaa ohjaavat kaikille toimintamalle yhteiset vastuullisen liiketoiminnan periaatteet (Code of Conduct). Yhdistämällä tehokkaan metsätalouden talousmetsien luonnonhoitoon, suojelemalla arvokkaita elinympäristöjä ja huolehtimalla työllistävyydestään yhtiö varmistaa, että ympäristöarvot, luonnon monimuotoisuus ja ihmisten hyvinvointi toteutuvat yhtiön koko vaikutuspiirissä lainsäädännön ja sidosryhmien odotusten mukaisesti. Vastuullinen metsien käyttö merkitsee Tornatorille hyvinvoinnin turvaamista myös tuleville sukupolville.

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

Strategiset painopisteet, visio, missio, arvot

- Kannattavasti kasvava
- Kilpailukykyisesti kehittävä
- Vastuullisesti vaikuttava

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

KASVUA MONIPUOLISESTA METSIEN HYÖDYNTÄMISESTÄ

Tornator hakee kasvua metsäomaisuuttaan lisäämällä, nykyistä liiketoimintaansa kehittämällä sekä uusia liiketoimintamalleja luomalla. Kasvun mahdollistajina toimivat kestäväan ja monipuoliseen metsien käyttöön perustuva liiketoiminta sekä vahva ja tunnettu brändi.

Kasvun osalta vuoden 2019 painopiste oli selkeästi uusien metsien hankinnassa. Metsien ostoon liittyvät investoinnit olivat 49 miljoonaa euroa. Suomessa uutta metsäomaisuutta hankittiin yhteensä 13 000 hehtaaria. Virossa ja Romaniassa uutta metsää ei juurikaan ostettu. Tornator vahvisti vuoden aikana myös organisaatiotaan tukemaan paremmin metsien ostoa.

Lannoitusohjelmaan ja taimimateriaalin jalostamiseen liittyviä toimenpiteitä jatkettiin niin ikään vuonna 2019. Näiden avulla Tornator edistää metsiensä kasvua ja terveyttä, mikä on positiivinen asia sekä hiilensidonnalla että metsänhoidon kannattavuuden kannalta.



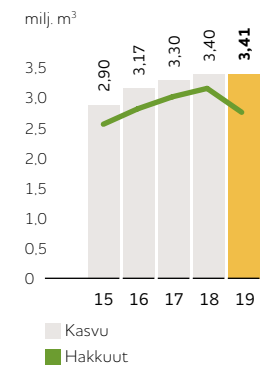
KESKEISET SAAVUTUKSET 2019

- 49 milj. euron investoinnit 13 000 hehtaarin metsien ostoihin
- Metsätilojen myyntiin liittyvien yhteydenottojen lisääntyminen
- Metsänvuokrauspalveluliiketoiminnan lanseeraaminen
- Metsien kasvun ja hiilensidonnalla tehostaminen lannoittamalla noin 8 000 ha

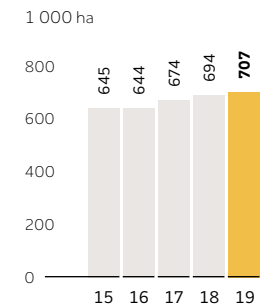
TAVOITTEET 2020

- Metsäomaisuuden kasvattaminen edelleen
- Palveluliiketoiminnan kehittäminen
- Metsien käyttömahdollisuuksien monipuolistaminen
- Digitalisaation mahdollisuuksien hyödyntäminen

Tornator-konsernin metsien kasvu ja hakkuut



Tornator-konsernin metsäomaisuuden kehitys



TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

Strategiset painopisteet, visio, missio, arvot

- Kannattavasti kasvava

Kilpailukykyisesti kehittävä

Vastuullisesti vaikuttava

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

Tornator-brändin vahvistuminen tukee ostotoimintaa

Matalien korkojen ympäristö on lisännyt yleistä kiinnostusta metsiä kohtaan ja kilpailutilanne metsien ostomarkkinoilla kiristyy. Kasvava kiinnostus näkyi etenkin Baltiassa suurten pohjoismaisten yhtiöiden merkittävänä metsätransaktioina. Tornator onnistui ostotoiminnassaan kovasta kilpailusta huolimatta ja suorien metsänomistajayhteydenottojen määrä nousi selvästi. Tähän on vaikuttanut yhtiön uusi brändin ja sen tunnettuuden vahvistamiseen tähtäävä strategia. Tornator on yhä tunnetumpi helpon ja luotettavan kaupanteon kumppani.

Megatrendit ja puukaupan suhdanneherkkyys kasvattavat metsiin liittyvän palveluliiketoiminnan merkitystä. Tornator tarjoaa asiakkailleen metsänhoitopalvelua metsänuudistamis- ja taimikonhoitotöihin liittyen. Yhtiö lanseerasi raportointivuoden aikana myös metsien vuokrauspalvelun, joka on tarkoitettu erityisesti kaupunkilaistuville metsänomistajille, jotka eivät itse ehdi tai osaa hoitaa omistamiaan metsiä. Metsien monipuolistuvien käyttötarkoitusten myötä tulevaisuudessa suurimmat kasvuun liittyvät mahdollisuudet nähdäänkin juuri palveluliiketoiminnan kehittämisessä.

”Tornator on yhä tunnetumpi helpon ja luotettavan kaupanteon kumppani.”



METSIEN VUOKRAUKSELLA UUTTA KESTÄVÄÄ LIIKETOIMINTAA

Tornator lanseerasi kesäkuussa 2019 uuden metsätilojen vuokrauspalvelun. Kyseinen palvelukonsepti on Suomessa ensimmäinen laatuaan ja kohdistettu erityisesti niille metsänomistajille, jotka eivät itse ehdi tai mielestään osaa riittävän hyvin hoitaa metsäomaisuuttaan. Palvelusopimuksella metsänomistaja vuokraa metsänsä Tornatorille pitkällä, yleensä 20 vuoden vuokra-ajalla. Maksettavan vuokran määrä riippuu muun muassa metsän sijainnista ja rakenteesta, puuston kasvusta ja hakkuumahdollisuuksista sekä metsänomistajan tavoitteista.

Laajentamalla palvelutarjontansa metsien vuokraukseen Tornator haluaa aktivoida metsänomistajia hyödyntämään metsävarojaan täysmääräisesti ja lisätä metsien kestäväää käyttöä Suomessa. Aktiivisen metsänhoidon puuttuessa jää metsänomistajilta saamatta arviolta miljoonia euroja hakkuutuloja vuosittain.

Tornatorin tavoitteena on saada metsänvuokrauspalvelun myötä yhä suurempi osa suomalaismetsistä kestävämmiin hoidetuiksi ja hyödynnetyiksi, jolloin ne myös sitovat hiiltä nykyistä tehokkaammin ja tarjoavat entistä enemmän positiivisia ilmastovaikutuksia.

Nyt ollaan luomassa uusia metsänvuokrausmarkkinoita Suomeen. Peltomaan vuokraus on jo pitkään ollut hyvin yleistä ja Tornator uskookin, että vastaava malli onnistuu myös metsämaan osalta, kunhan kaikki sopimusehdot ja menettelytavat saadaan osapuolia tyydyttäviksi. Kokeneena suurmetsänomistajana Tornator voi vuokrauspalvelun kautta tarjota laajaa ammattiosaamistaan muiden metsänomistajien käyttöön. Näin syntyy win-win-tilanne, jossa metsänomistajat saavat säännöllisiä ja ennakoitavissa olevia kuukausituloja metsistään ja Tornator lisää kannattavaa kasvua ja kestäväää liiketoimintaa.

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

Strategiset painopisteet, visio, missio, arvot

Kannattavasti kasvava

- Kilpailukykyisesti kehittävä

Vastuullisesti vaikuttava

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

AMMATTITAITO JA TEHOKKUUS MENESTYKSEN TAKANA

Tornatorin kilpailukyky perustuu erityisesti henkilöstön korkeatasoiseen osaamiseen sekä tehokkaisiin toimintaa tukeviin prosesseihin ja työkaluihin. Toimintaa kehitetään digitalisaation tarjoamien ratkaisujen kautta entistä tehokkaammaksi ja kestävämmäksi.

Henkilöstön laaja-alainen osaaminen on yksi Tornatorin menestyksen kulmakivistä. Tornatorlaisilla on vuosikymmenten kokemus metsätaloudesta, ja yhtiön riveistä löytyy osaamista niin metsänhoidon, kiinteistöjen, ympäristön kuin rahoituksen aloilta. Yhtiön menestyksen mahdollistajina toimivat myös kilpailukykyinen rahoitus sekä vakaa ja vahva omistuspohja, joka mahdollistaa pitkän aikavälin strategisen suunnittelun ja toiminnan.

Tornatorin menestys perustuu myös huippuunsa kehitettyihin, tehokkaisiin toimintaprosesseihin. Kustannustehokkuuden takaa edistyksellinen toiminnanohjausjärjestelmä, joka on räätälöity suurmetsänomistajan tarpeisiin. Tornatorin kilpailuetuna on myös verrattain pieni organisaatio, jonka rakenne tukee tehokasta päätöksentekoa.

TAVOITTEET 2020

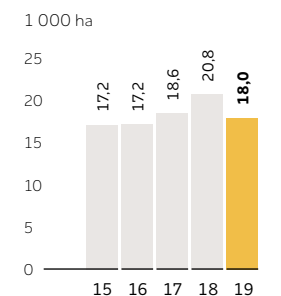
- Digitaalisten ratkaisujen edelleen kehittäminen
- Yhteistyön tiivistäminen pääasiakkaan kanssa
- Kilpailukykyisen rahoituksen varmistaminen



KESKEISET SAAVUTUKSET 2019

- Digitaalisen tiekartan laatiminen sekä uuden kehitysohjohtajan rekrytoiminen
- Vihreän rahoituksen viitekehyksen käyttöön ottaminen sekä kilpailukykyisen rahoituksen varmistaminen

Metsänhoitotoimin käsiteltävät pinta-alat Tornatorin metsissä



TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

Strategiset painopisteet, visio, missio, arvot

Kannattavasti kasvava

- Kilpailukykyisesti kehittävä

Vastuullisesti vaikuttava

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

Tulevaisuus on digitaalinen myös metsätaloudessa

Digitalisoituminen tarjoaa metsäomaisuuden hoitamiseen uudenlaisia ratkaisuja. Digitalisaation hyödyntäminen on nostettu Tornatorin uuden strategian ytimeen, ja digitaalista kehitystyötä johtamaan rekrytoitiin osaaja talon ulkopuolelta. Vuoden aikana laadittiin myös yhtiön digitaalinen tiekartta, joka keskittyy erityisesti metsävaratiedon digitalisointiin. Digitaalisessa muodossa olevan tiedon kautta haetaan metsäomaisuuden parempaa tuntemusta sekä sisäisten prosessien tehostusta.

Tornatorin toimintaa ohjaa vahva asiakaslähtöisyys, ja yhtiön tavoitteena on olla markkinoiden paras puukauppa- ja yhteistyökumppani. Verkostomaisen toiminnan vahvistuessa alalla myös Tornator panostaa yhä enemmän kumppanuuksiin perustuvaan asiakastyöhön. Esimerkkinä tästä toimii Tornatorin ja sen pääasiakkaan Stora Enson entisestään tiivistyvä yhteistyö, jossa osapuolet jakavat parhaita käytäntöjään muun muassa digitaalisuuteen ja metsäpalveluiden kehittämiseen liittyen.

”Verkostomaisen toiminnan vahvistuessa alalla myös Tornator panostaa yhä enemmän kumppanuuksiin perustuvaan asiakastyöhön.”



Heikki Penttinen

DIGITAALINEN KAKSONEN TEHOSTAA METSÄOMAISUUDEN HOITAMISTA

Digitalisaation hyödyntäminen on Tornatorin kilpailukyvyyn näkökulmasta yhä tärkeämpää. Yhtiö rekrytoi vuonna 2019 kehityksestä ja digitalisaatiosta vastaavaksi kehitysohjaajaksi Heikki Penttisen. Penttinen käynnisti Tornatorilla ensitöikseen hankkeen digitaalisen kaksosen (Digital Twin) kehittämisestä. Kyseessä on datapohjainen malli yhtiön metsistä, niiden puustosta, maaperästä, tiestöstä ja muusta tiedosta. Tarkoituksena on luoda mahdollisimman tarkka kopio Tornatorin todellisesta metsäomaisuudesta.

”Tarkempi metsätieto ja sen hallinta ovat tulevaisuudessa välttämättömiä. Näin pystytään tekemään parempia päätöksiä ja huolehtimaan, että metsät hoidetaan tuottavasti ja kestäväällä tavalla. Digitaalisen kaksosen kautta tullaan pääsemään myös tarkempiin hiililaskelmiin ja -ennusteisiin, kun puustosta ja maaperästä saadaan enemmän tietoa”, Penttinen toteaa.

Penttinen kertoo, että digitaalisen kaksosen tuoma tehokkuus perustuu muun muassa siihen, että metsäasiantuntijoiden työtä voidaan kohdentaa

tuottavampiin kohteisiin tekoälyn huolehtiessa rutiinomaisemmista tehtävistä. Tavoitteena on, että leimikoiden suunnitteluun ja puukauppaan liittyvät prosessit muutetaan jatkossa datapohjaisiksi. Tällä tiedolla tullaan jatkossa optimoimaan myös esimerkiksi lannoituksia, viljelyanalytiikkaa ja metsätiestön kokonaishallintaa.

”Kyseessä on niin sanottu monilähteinen tiedonkeruu, eli tietoa kerätään sekä metsäasiantuntijoiden toimesta että esimerkiksi drooneilla ja satelliiteilla. Perustietoa metsistä on toki ollut olemassa aikaisemminkin, mutta nyt tieto halutaan kääntää virtuaaliseen ja mahdollisimman tarkkaan muotoon”, Penttinen sanoo.

Digitaalinen kaksonen on suunniteltu valmistuvaksi vuoteen 2023 mennessä, mutta ensimmäisiä sen antamia tuloksia odotetaan saatavan jo vuoden 2020 aikana. Vuonna 2019 Tornator on pilotoinut hankkeeseen liittyen erityisesti drooniteknologiaa ja satelliittitiedon hyödyntämistä tiedonkeruumenettelinä.

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

Strategiset painopisteet,
visio, missio, arvot

Kannattavasti kasvava

Kilpailukykyisesti kehittävä

- Vastuullisesti vaikuttava

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva
vuosikertomus PDF-muodossa.

KESTÄVÄN METSÄTALouden PUOLESTAPUHUJA

Kestävän metsätalouden edelläkävijänä Tornator on tunnistanut toimintaympäristöön kohdistuvan vaikuttamistyön tarpeen yhdeksi uuden strategiansa painopistealueeksi. Vaikuttamistyön edellytyksiä pyritään parantamaan vahvistamalla Tornator-brändiä sekä osallistumalla aktiivisesti julkiseen keskusteluun ja tuomalla esiin kestävän metsätalouden periaatteita.

Keskustelu metsien roolista ilmastonmuutoksen torjumisessa on laajentunut ja polarisoitunut nopeasti viime aikoina. Tornator pyrkii tuomaan julkiseen keskusteluun mukaan asiantuntijuuttaan ja monipuolisempaa näkemystä metsien käyttöön liittyen sekä korostamaan kestävän metsätalouden roolia ilmastonmuutoksen vastaisessa taistelussa. Tärkeänä nähdään myös metsien eri käyttömenetelmiin liittyvän tietoisuuden lisääminen.

Työtä brändin vahvistamiseksi

Tornator asetti yhdeksi merkittäväksi tavoitteeksi vuodelle 2019 brändin vahvistamisen sekä tunnettuuden kasvattamisen. Tavoitteen saavuttamiseksi on vuoden aikana tehty paljon brändin kirkastamiseen ja ulkoisen viestinnän lisäämiseen kohdistuvaa työtä. Tämän seurauksena Tornator näkyi aiempaa enemmän erilaisissa metsäalan tilaisuuksissa kuten Luston metsäpäivillä ja Silva-messuilla. Yhtiö oli esillä myös mediassa muun muassa soiden ennallistamiseen liittyen.

TAVOITTEET 2020

- Brändi- ja viestintätöiden jatkaminen
- Johtamiskoulutusohjelman jatkaminen



KESKEISET SAAVUTUKSET 2019

- Brändin kirkastamiseen ja medianäkyvyyteen panostaminen
- Strategisten kyvykkyyksien määrittely
- Johtamiskoulutusohjelman jatkaminen

Tehdyn brändityön ja viestinnän toimenpiteiden tulokset näkyivät jo raportointivuoden aikana Tornatorin tunnettuuden kasvuna metsätilojen omistajien keskuudessa. Erityisen positiivista oli suorien metsänomistajayhteydenottojen määrän selvä lisääntyminen edellisvuosiin verrattuna. Lisäksi yhtiön markkinoille tuoma metsänvuokrauskonsepti herätti paljon kiinnostusta ja myönteistä palautetta. Vaikuttamiseen ja tunnettuuden kasvattamiseen tähtäävää työtä tullaan jatkamaan myös seuraavina vuosina.

”Tehdyn brändityön ja viestinnän toimenpiteiden tulokset näkyivät jo raportointivuoden aikana Tornatorin tunnettuuden kasvuna metsätilojen omistajien keskuudessa.”

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

Strategiset painopisteet,
visio, missio, arvot

Kannattavasti kasvava

Kilpailukykyisesti kehittävä

- Vastuullisesti vaikuttava

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva
vuosikertomus PDF-muodossa.



TORNATORIN JA VUOKATIN YHTEISTYÖHANKE SOIDEN ENNALLISTAMISEKSI

Tornatorin tavoitteena on vahvistaa brändiään ja tunnettuuttaan konkreettisten tekojen kautta. Yhtenä esimerkkinä tästä toimii yhtiön vuonna 2019 aloittama soiden ennallistamishanke yhteistyössä matkailualue Vuokatin kanssa. Kyseessä on tärkeä ilmastonmuutoksen torjuntaan ja monimuotoisuuden parantamiseen tähtäävä hanke, jossa Sotkamossa sijaitseva 55 hehtaarin metsäalue tullaan ennallistamaan takaisin suoksi.

Luonto on yksi suomalaisen matkailun suurimmista valttikorteista, joten sen monimuotoisuutta täytyy vaalia. Tornator tekee hankkeen myötä ensimmäistä kertaa yhteistyötä matkailusektorin kanssa haastaen samalla myös muita Suomen matkailualueita

vastaaviin ilmastotekoihin. Sotkamossa ennallistettavaksi valittu alue sitoo vuodessa 180 000 kiloa hiilidioksidia, joka vastaa keskimäärin 80 henkilöauton vuosittaista hiilidioksidipäästöä.

Tornator pyrkii hankkeen kautta korostamaan ennallistamista yhtenä kestävänsä metsätalouden laajasta kirjosta, ja näin edistämään monipuolisemman metsienkäyttöön liittyvän keskustelun syntyä. Hanke näkyy paitsi mediassa myös paikallisten koulujen oppimateriaaleissa. Sotkamolaisten koulujen oppilailla on mahdollisuus seurata hankkeen etenemistä koko sen keston ajan. Näin oppilaiden luonto- ja ympäristöajattelu rakentuu jo nuoresta iästä lähtien.

ROMANIASSA SELVITYS PUUSTON MÄÄRÄSTÄ – KASVU ODOTETTUA SUUREMPAA

Romanian Oituzissa Tornatorin 9 000 hehtaarin tilalla tehtiin vuonna 2019 pystypuuston määrän ja kasvun esiselvitys yhteistyössä Forest Design Srl:n kanssa. Selvitys on osa tilan kymmenvuotismetsäsuunnitelman uusimista vuosille 2021–2030.

Esiselvityksessä mitattiin perinteisin ja modernin menetelmin 50 yhden hehtaarin suuruista koealaa kattavasti kaikista ikäluokista. Mittaamisen yhtenä tavoitteena oli luoda maaskanneria käyttäen valituilta koealoilta metsän 3D-malli, jonka avulla puiden pituudet ja läpimitat voidaan mitata sekä todentaa tietokoneelta myös jälkikäteen. Esiselvityksen jälkeen Forest Design Srl suoritti yli 2 500 koealan systemaattista maastomittausta verkkoalaotannalla.

Saatujen mittaustietojen pohjalta tehty laskenta osoitti, että hakkuita on mahdollista lisätä nykyisestä tasosta noin kolmanneksella metsän käytön kestävyyttä ja kasvua vaarantamatta. Tulosten perusteella puuston kasvu on ollut odotettua suurempaa. Mittaustulos on saman suuntainen Romanian metsäntutkimuslaitoksen ilmoittamien tulosten kanssa.

TORNATOR LYHYESTI

UUOSIKATSAUS

STRATEGIA

• VASTUULLISUUS

Vastuullisuusvisio ja tavoitteet

Vastuullisuuden johtaminen

Yhteiskunta

Ympäristö

Henkilöstö

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI

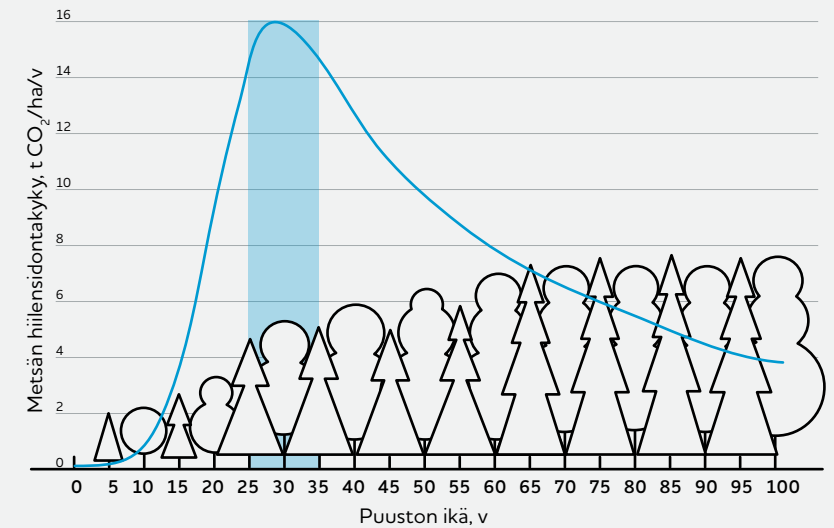


Lataa A4-tulostukseen sopiva
vuosikertomus PDF-muodossa.

VASTUULLISUUS



Puuston vuotuinen hiilensidontakyky*



— Metsän hiilensidontakyky

* Tilanne keskimäärin Etelä-Suomen alueella, kun metsää käsitellään kestävästi
hyvien metsänhoitosuosittelujen mukaisesti, jalostettua taimiainesta
hyväksi käyttäen ja jaksollista metsänkasvatustapaa noudattaen.



Noin 30-vuotias metsä
sitoo hiiltä parhaiten

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

• Vastuullisuusvisio ja tavoitteet

Vastuullisuuden johtaminen

Yhteiskunta

Ympäristö

Henkilöstö

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET

JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

VASTUULLISUUSVISIO JA TAVOITTEET

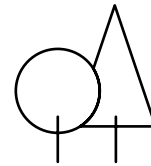
Tornatorin vastuullisuusvisiona on olla kestävän metsätalouden osaaja, kehittyvä ja turvallinen työpaikka sekä tuottava hyvinvoinnin edistäjä. Kolme vastuullisuus-temaa perustuvat vuonna 2017 tehtyyn olennaisuus-analyysiin, jossa haastateltiin sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien edustajia heidän näkemyksistään yhtiön keskeisiin vastuullisuusalueisiin liittyen.

Olennaisuusanalyysiin pohjautuen Tornatorin tärkeimmiksi vastuullisuusteemoiksi on valittu mm. luonnonvarojen kestävä hyödyntäminen, taloudellinen vastuu ja kannattavuus, työtyytyväisyys, -terveys ja -turvallisuus sekä avoin viestintä ja sidosryhmäsuhteet.

Tornator tukee YK:n kestävän kehityksen tavoitteita (Sustainable Development Goals, SDG) ja on näihin liittyen tunnistanut kuusi oman toimintansa ja sidosryhmiensä kannalta olennaisinta tavoitetta. Sidosryhmien ja Tornatorin liiketoiminnasta aiheutuvien vaikutusten kannalta olennaimmat kestävän kehitykset tavoitteet ovat:

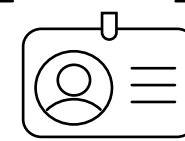
- Puhdas vesi ja sanitaatio
- Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua
- Ilmastotoimia
- Maanpäällinen elämä
- Rauha, oikeudenmukaisuus ja hyvä hallinto
- Yhteistyö ja kumppanuus

OLEMME METSIEN VASTUULLISEN KÄYTÖN SUUNNANNÄYTTÄJÄ



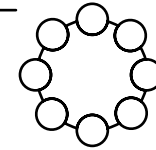
KESTÄVÄN METSÄTALOUDEN OSAAJA

- Toimimme kestävästi, ottaen huomioon metsän luontoarvot talousmetsissä.
- Suojellemme arvokkaita elinympäristöjä ja edistämme luonnon monimuotoisuutta sekä minimoimme toimintamme ympäristövaikutuksia.
- Parannamme vesien laatua huolehtimalla vesiensuojelutoimenpiteistä ja ennallistamalla pienvesiä.
- Osoitamme kestävyyttä ulkopuolisen tahon varmentamilla metsäsertifioinneilla.
- Säilytämme metsien hiilensitomiskyvyn hyvällä metsänhoidolla ja kestäväällä hakkuiden suunnittelulla.



KEHITTYVÄ JA TURVALLINEN TYÖPAIKKA

- Huolehdimme henkilöstön ja yrittäjien turvallisuudesta ja hyvinvoinnista.
- Ylläpidämme työtyytyväisyyttä erinomaisella tasolla.
- Pyrimme hyvään johtamiseen ja läpinäkyvään päätöksentekoon.
- Panostamme henkilöstön ja yrittäjien koulutukseen ja kehittämiseen.



TUOTTAVA HYVINVOINNIN EDISTÄJÄ

- Kasvamme kannattavasti, parannamme tehokkuuttamme ja varmistamme erinomaisen hallinnon.
- Tuotamme hyvinvointia verojen ja työpaikkojen kautta laajasti toiminta-alueellamme.
- Olemme vastuullinen ja pitkäjänteinen yhteistyökumppani ja autamme kumppaneitamme kehittämään toimintaansa.
- Teemme yhteistyötä paikallisesti, kansallisesti ja kansainvälisesti laajan sidosryhmäjoukon kanssa.



Eettiset toimintaperiaatteet, hyvä hallintotapa, avoin viestintä ja vuoropuhelu sidosryhmien kanssa

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

- Vastuullisuusvisio ja tavoitteet

Vastuullisuuden johtaminen

Yhteiskunta

Ympäristö

Henkilöstö

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

Vastuullisuuden tavoitteet ja tulokset

	Olennainen aihe	Mittari	Tavoite	Toteuma 2018	Toteuma 2019
KESTÄVÄN METSÄTALOUDEN OSAAJA	Luonnonvarojen kestävä hyödyntäminen	Vuotuiset hakkuut vs. kasvu	Suunnittelemme hakkuut kestävästi	Hakkuut noin 3,2 milj. m³/v kasvu noin 3,4 milj. m³/v	HAKKUUT noin 2,8 milj. m³/v KASVU noin 3,4 milj. m³/v
	Sertifioidut tuotteet	Ei vakavia poikkeamia	FSC- ja PEFC-sertifiointikriteerien mukainen toiminta	0 kpl vakavia poikkeamia	0 KPL VAKAVIA POIKKEAMIA
	Hiilen sidonta ja varastointi	Hiilensidonta- ja varastointikyvyn ylläpitäminen	Lisäämme hiilensidontaa huolehtimalla metsien terveydestä ja hyvinvoinnista. Kestävillä hakkuilla ylläpidämme metsien hiilivarastoa.	Puuston kasvu 5,5 m³/ha/v	PUUSTON KASVU 5,5 m³/ha/v
KEHITTYVÄ JA TURVALLINEN TYÖPAIKKA	Työtyytyväisyys, -terveys ja -turvallisuus	Työhyvinvointikyselyn tulos, työtapaturmien lukumäärä	Hyvinvoiva henkilöstö sekä terveellinen ja turvallinen työympäristö	4/5 4	4.1/5 8
	Henkilöstön ja yrittäjien koulutus	Koulutuspäivät/hlö	Varmistamme, että yhtiöllä on tarvittava osaaminen	7,5 pv	5,5 PV
TUOTTAVA HYVINVOINNIN EDISTÄJÄ	Taloudellinen vastuu ja kannattavuus	Oman pääoman tuotto käyvin arvo	Vakaa osingonmaksu ja metsän arvon kasvu omistajille	11,6 %	21,5 %
	Paikalliset taloudelliset vaikutukset	Nettolisäarvo	Korkea nettolisäarvo	29,5 milj. €	7,7 MILJ. €
	Urakointi- ja sopimussuhteiden vastuullinen hoitaminen	Toteutetut toimittaja-arvioinnit	Seuraamme sopimusurakoitsijoidemme vastuullisuusasioita järjestelmällisesti	135 kpl	90 KPL
	Avoin viestintä ja sidosryhmäsuhteet	Olenaisuusanalyysin päivitys (suppea/laaja) kolmen vuoden välein yhteistyössä sidosryhmien kanssa	Pyrimme tunnistamaan yhtiölle ja sidosryhmillemme tärkeitä vastuullisuuden teemoja	Päivitämme olenaisuusanalyysin seuraavan kerran v. 2020	PÄIVITÄMME OLENNAISUUSANALYYSIN SEURAAVAN KERRAN V. 2020

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

Vastuullisuusvisio ja tavoitteet

• Vastuullisuuden johtaminen

Yhteiskunta

Ympäristö

Henkilöstö

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

VASTUULLISUUDEN JOHTAMINEN

Vastuullisuus on osaamisen ja yhteistyön ohella yksi Tornatorin toimintaa ohjaavista arvoista. Taloudellinen, sosiaalinen ja ympäristövastuu on sidottu kiinteäksi osaksi yhtiön liiketoimintaa, mikä näkyy käytännön toimenpiteinä tornatorilaisten jokapäiväisessä työssä.

Vastuullisuus merkitsee Tornatorille yhtiön omien sekä sidosryhmien tavoitteiden ja odotusten yhteensovittamista. Vastuullisuuden merkitys on vahvistunut eri sidosryhmien keskuudessa entisestään, ja esimerkiksi omistajat odottavat yhtiöltä kestävyys huomioon ottamista aina rahoitusstrategiasta lähtien. Näihin odotuksiin vastatakseen Tornator otti vuonna 2019 käyttöön vihreän rahoituksen viitekehyksen, jonka puitteissa yhtiön lainarahoitus aiotaan jatkossa pääosin hankkia.

Vastuullisuus ohjaa vahvasti Tornatorin johtamiskäytäntöjä ja niiden suunnittelua. Yhtiö on sitoutunut vastuulliseen toimintaan sekä sisäisten että ulkoisten periaatteiden kautta. Tornatorin toimintaa määrittelevät toimintamaiden lain-säädännöt, sisäiset vastuullisen liiketoiminnan periaatteet (Code of Conduct) ja ympäristöperiaatteet sekä ulkoiset PEFC- ja FSC-sertifiointijärjestelmien kriteerit. Yhtiö uusi Suomen metsien FSC-sertifikaattinsa onnistuneesti vuonna 2019, ja vuoden 2020 tavoitteena on sekä Code of Conductin että olennaisuusanalyysin päivittäminen.

Konsernitasolla Tornatorin yritys vastuun koordinoinnista ja ohjeistuksesta vastaa toimitusjohtaja, apunaan johtoryhmä ja yritys vastuupäällikkö. Vastuul-listen ja kestävien toimintatapojen toteutumisesta vastaavat osaltaan myös eri liiketoimintojen vetäjät. Toteutumista arvioidaan sisäisen valvonnan sekä ulko-puolisten auditointien ja tilintarkastuksen kautta. Tornatorilla on lisäksi käytös-sään konserninlaajuinen kolmannen osapuolen ylläpitämä, anonymiin verkko-lomakkeeseen perustuva whistleblower-järjestelmä, jonka kautta työntekijät voivat raportoida havaitsemastaan epäeettisestä toiminnasta tai rikkeistä.



TORNATOR ISÄNNÖI KANSAINVÄLISTÄ METSÄOPISEKELIJOIDEN KOKOUSTA VIROSSA

Tornatorin Viron tytäryhtiö toimi vuonna 2019 vuotuisen Kansainvälisen Metsäopiskelijoiden Symposiumin (IFSS) pääponsorina. Kokous järjestet-tiin Virossa 28.6.–11.8. ja tapahtumaan osallistui metsäalan opiskelijoita 40 eri maasta. Kokouksen yhteydessä järjestettiin Tornatorin isännöimä Saarenmaalle suuntautunut maastoretki, jossa opiskelijoille esiteltiin paikallis-yhteistyön tuloksia ja alueella tehtyjä harvennushakkuuita.

Metsävierailujen jälkeisessä Sörven vierailukeskuksessa järjestetyssä työ-pajassa käsiteltiin Viron metsätalouden tilaa ja keskusteltiin siitä, mikä Tornatorin esittelemissä metsänhoitomenetelmissä oli tehnyt vaikutuksen ja mitä voitaisiin mahdollisesti parantaa. Kohokohdiksi nousivat Viron tekemät suuret harppaukset metsäalan digitalisaatiossa. Keskusteluissa myös korostui, kuinka metsäteollisuuden, Viro mukaan luettuna, tulisi huomioida ilmaston-muutoksen asettamat haasteet.

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

Vastuullisuusvisio ja tavoitteet

Vastuullisuuden johtaminen

• Yhteiskunta

Ympäristö

Henkilöstö

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

AKTIIVISTA PAIKALLISVAIKUTTAMISTA

Tornatorin tehtävänä on luoda kestävää hyvinvointia metsästä. Yhtiön ammattimaisesti hoidetut metsät toimivat merkittävinä paikallisina työllistäjinä ja virkistyspalveluiden tarjoajina ympäri Suomen, Viron ja Romanian.

Tornatorin yhteiskuntavastuu perustuu aktiiviseen vuoropuheluun eri sidosryhmien kanssa, ja vuonna 2019 yhtiö panosti erityisesti eri paikallisyhteisöjen kanssa tehtävän yhteistyön tiivistämiseen. Yhtenä esimerkkinä tästä Tornator aloitti matkailukeskus Vuokatin kanssa yhteistyöhankkeen laajan metsäalueen ennallistamiseksi suoksi Sotkamossa. Tornator tekee jatkuvaa yhteistyötä myös eri metsästysseurojen ja virkistysyhdistysten kanssa.

Vastuullisuutta läpi toimitusketjun

Tornator sijoittuu metsätalouden toimitusketjun alkuun metsien hoitoon ja puunmyyntiin keskittyvällä liiketoiminnallaan. Myös yhtiön tarjoamien metsänhoitopalveluiden osuus on kasvussa. Tornator hankkii resursseja metsuri- ja metsäkoneyrittäjiltä sekä taimien ja varusteiden toimittajilta. Sisäisesti yhtiön toimitusketju rakentuu metsänuudistamis- ja kasvatustoimenpiteistä, jotka kohdistuvat pääasiassa yhtiön oman metsäomaisuuden hoitoon.

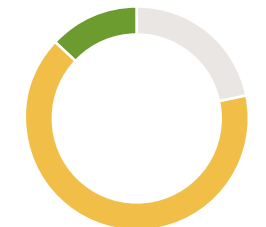
Keskeinen osa Tornatorin yrittäjäpolitiikkaa on kaikista alihankkijoista tehtävä toimittaja-arviointi vastuullisen toimitusketjun takaamiseksi. Toimittajavaatimukset perustuvat samaan kriteeristöön, jota myös Tornator itse noudattaa, eli hintaan, laatuun, toimitusvarmuuteen sekä vastuullisuuteen.

TAVOITTEET 2020

- Sidosryhmäverkostojen kehittäminen
- Ennustettavuutta ja luotettavuutta lisäävien pitkäaikaisten kumppanuuksien löytäminen

Tornatorin verojalanjälki:
Yhteiskunnalle vuosittain maksetut verot ja muut maksut keskimäärin v. 2015–2019

milj. €



Yhteisövero **5,6**
ALV, netto **16,9**
Henkilöstöön liittyvät maksut **3,3**



KESKEISET SAAVUTUKSET 2019

- Yhteistyön tiivistäminen paikallisyhteisöjen kanssa
- Tutkimukseen ja kehitystyöhön perustuvan vastuullisen vaikuttamisen vahvistaminen



TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

Vastuullisuusvisio ja tavoitteet

Vastuullisuuden johtaminen

Yhteiskunta

Ympäristö

Henkilöstö

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI

Metsien käytön laajat vaikutukset

Tornator tuottaa liiketoimintansa kautta hyvinvointia laajasti koko yhteiskunnalle. Yhtiön tuottama taloudellinen lisäarvo syntyy yhteiskunnalle maksettavista veroista sekä työllistämisaikutuksesta. Vuonna 2019 Tornatorin verojalanjälki oli yhteensä 30,4 milj. euroa. Yhtiön metsät työllistivät vuoden aikana oman henkilöstön lisäksi urakoitsijoita ja sopimusyrittäjiä yhteensä 1 000 henkilötyövuoden verran.

Tornatorin metsät tuottavat paikallisyhteisöille myös aineetonta hyvinvointia esimerkiksi virkistysmahdollisuuksien muodossa. Yhtiöllä on merkittävä rooli toimialueidensa infrastruktuurin kehittämisessä lukuisten metsätiehankkeiden kautta, jotka mahdollistavat paikallisille asukkaille metsien virkistys- ja metsästyskäytön.

Toiminnan negatiivisia yhteiskunnallisia vaikutuksia pyritään minimoimaan muun muassa kansainvälisten sopimusten sekä kansallisten lakien ja ohjeistusten mukaisesti toimimalla. Aiheutuvia vaikutuksia seurataan ja arvioidaan aktiivisesti, ja yhtiöllä on käytössä sähköiset palautejärjestelmät mahdollisista poikkeamista raportointiin.

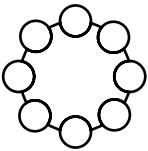
Mahdollisia negatiivisia vaikutuksia minimoidaan myös käymällä aktiivista vuoropuhelua eri sidosryhmien kanssa. Metsätaloustoimien kohdalla tämä voi tarkoittaa esimerkiksi sitä, että mökkien läheisyydessä tapahtuvien talousmetsien hakkuiden yhteydessä Tornator tarjoaa mökkien omistajille lähitontin ostomahdollisuutta maiseman säilytykseen liittyvin perustein, vaikka lähtökohtaisesti metsien myynti ei yhtiön liiketoimintaan kuulukaan.



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

Taloudellisen lisäarvon tuottaminen sidosryhmille

1 000 euroa		2015	2016	2017	2018	2019
Tuotettu lisäarvo						
Asiakkaat	Asiakailta saadut tuotot	117 147	100 120	106 483	119 393	111 541
Tuotettu lisäarvo yhteensä		117 147	100 120	106 483	119 393	111 541
Jaettu lisäarvo						
Urakoitsijat ja muut toimittajat	Tuotteiden ja palveluiden ostot	33 842	24 211	25 607	26 774	27 483
Omistajat	Tilikauden aikana maksetut osingot	21 000	30 000	26 000	28 500	35 000
Rahoittajat	Korko- ja rahoituskulut, netto	20 599	20 591	21 713	22 546	22 360
Yhteiskunta	Verot	10 061	9 556	9 976	3 605	9 978
Henkilöstö	Palkat, palkkiot ja henkilösivukulut	8 604	8 439	8 271	8 447	9 064
Jaettu lisäarvo yhteensä		94 105	92 797	91 567	89 872	103 886
Jäljelle jäävä lisäarvo		23 042	7 323	14 916	29 521	7 655
Verot maittain						
Suomi		9 746	9 155	9 483	3 063	9 432
Viro		180	225	255	272	305
Romania		135	176	239	270	241
Yhteensä		10 061	9 556	9 976	3 605	9 978



”Vuonna 2019 Tornatorin verojalanjälki oli yhteensä 30,4 milj. euroa. Yhtiön metsät työllistivät vuoden aikana oman henkilöstön lisäksi urakoitsijoita ja sopimusyrittäjiä yhteensä 1 000 henkilötyövuoden verran.”

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

Vastuullisuusvisio ja tavoitteet

Vastuullisuuden johtaminen

• Yhteiskunta

Ympäristö

Henkilöstö

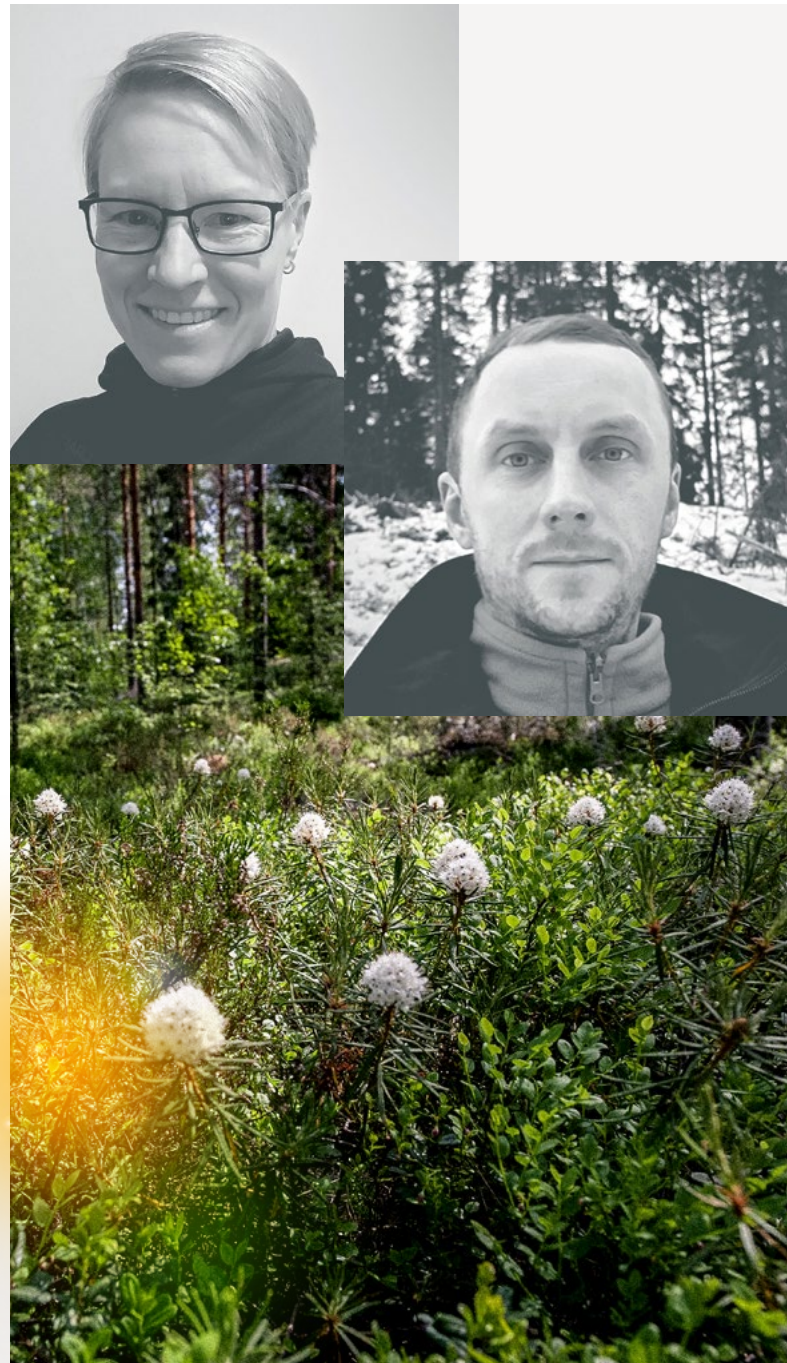
HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.



Piia Ivakko ja Jussi Vauhkonen

KOKEMUKSIA JATKUVAN KASVATUKSEN KÄSITTELYMENETELMISTÄ TURVEMAILLA

Tornator aloitti vuonna 2018 selvityksen siitä missä määrin sen omistamia turvemaiden metsiä voitaisiin käsitellä jatkuvan kasvatuksen menetelmillä tai sellaisin keinoin, joissa vesitaloutta ei tarvitsisi muuttaa kunnostusojituksin. Selvitys eteni vuonna 2019 turvemaiden kokeilukohteilla tehtäviin hakkuisiin, joilla haetaan käytännön tuntemusta kullekin kohteelle toimivimmista menetelmistä.

Ensimmäiset kokeilukohteiden hakkuut tehtiin Itä-Suomessa Juuan, Kolin ja Lieksan alueella, jossa suunnitteluasiantuntijoina toimivat Piia Ivakko ja Jussi Vauhkonen. Molemmat kertovat saaneensa positiivisia kokemuksia omissa kokeiluhakkuissaan. Hakkuiden onnistumiseen vaikutti erityisesti ajankohta, joka osui kevätkesä.

”Ajankohta oli enemmän kuin hyvä. Lumi oli vielä maassa ja suoja pehmeää maapohjaa. Plussan puolella ollut lämpötila edesauttoi sitä, että aluskuusikko ja välikasvun kuusi säilyivät mahdollisimman ehjänä hakkuun jäljiltä,” Ivakko kertoo.

Ivakko ja Vauhkonen myös korostavat, että jatkuvan kasvatuksen menetelmillä tehtävissä hakkuissa suunnittelijan ja hakkuukoneenkuljettajan välinen kommunikaatio on erityisen tärkeää, jotta poistettavaksi valikoituvat oikeat puut eikä aluspuusto kärsi liikaa vauriota.

”Onnistumisen kannalta merkittävänä tekijänä oli se, että puikoissa ollut motokuski ymmärsi ajatukseni hakkuusta ja osasi toteuttaa sen. Tällainen hakkuu vaatii motokuskilta enemmän ammattitaitoa kuin normaali hakkuu,” Vauhkonen toteaa.

Näiden esimerkkikohteiden hyvistä kokemuksista huolimatta jatkuvan kasvatuksen menetelmät eivät ole sovellettavissa kaikissa metsissä. Merkittävänä syynä tähän on metsän uudistumisen epävarmuus etenkin kivennäismaille, taimien jalostusarvon hyödyntämisen puuttuminen sekä tämän hetkisten pitkän aikavälin kasvunlaskentamallien antamien ennusteiden suuret epävarmuudet. Tornator pyrkii kuitenkin hyödyntämään eri menetelmiä kohteilla, joissa metsän uudistumisen edellytykset ovat nähtävillä ja esimerkiksi vesiensuojellisia hyötyjä on saavutettavissa.

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

Vastuullisuusvisio ja tavoitteet

Vastuullisuuden johtaminen

Yhteiskunta

• Ympäristö

Henkilöstö

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI

Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

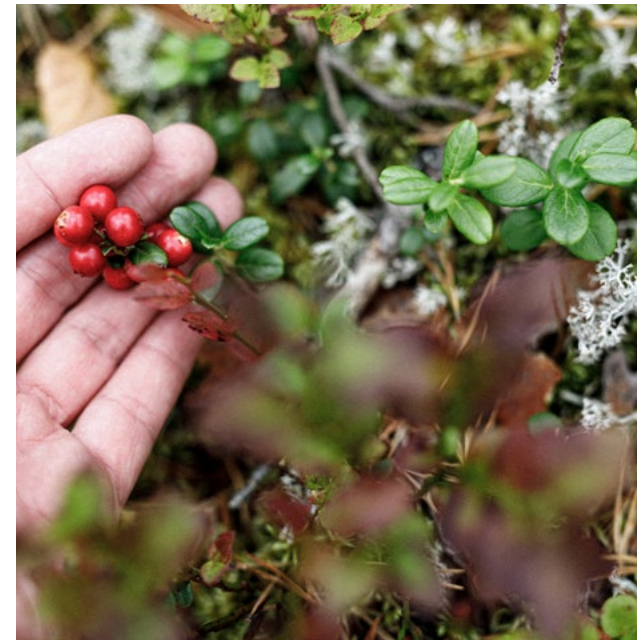
KESTÄVÄ METSIEN KÄYTTÖ TORJUU ILMASTONMUUTOSTA

Tornator on kestävä metsänkäytön puolestapuhuja. Metsien elinvoimaisuudesta ja monimuotoisuudesta huolehtiminen ovat yhtiön ympäristövastuun keskeisimmät tavoitteet. Myös arvokkaiden elinympäristöjen suojelu on osa Tornatorin kestävä metsätalouden periaatteita.

Tornatorin liiketoiminta perustuu metsien kestävä hyödyntämiseen, ja yhtiön tavoitteena on kasvattaa metsäomaisuutensa arvoa pitkäjänteisesti ja ympäristöarvoja kunnioittaen. Toimintaa ohjaavat Tornatorin ympäristöperiaatteet, toimintamaiden lainsäädäntö sekä PEFC- ja FSC-metsäsertifiointijärjestelmien kriteerit. Tornator uusi Suomen metsien FSC-sertifikaattinsa onnistuneesti vuonna 2019.

Elinvoimaiset metsät sitovat hiiltä

Tornatorilla on suuren metsäomaisuutensa vuoksi merkittävä rooli ilmastonmuutoksen torjumisessa. Yhtiön omistamat metsät sitovat ilmakehästä vuosittain noin 4 miljoonaa tonnia hiilidioksidia. Tornator näkee kestävä metsien käytön yhtenä selkeänä ratkaisuna ilmastonmuutoksen vastaisessa taistelussa. Kestävyydellä tarkoitetaan sitä, etteivät hakkuumäärät ylitä kasvua, jolloin metsät säilyvät hiilinieluina. Kestävä hakkuumäärän taso yhtiön metsissä varmistetaan osaltaan jo sertifiointien kautta.



KESKEISET SAAVUTUKSET 2019

- Lannoitusinvestoinnit metsien kasvun ja hiilensidonnin tehostamiseen noin 8 000 ha
- Suojelualueiden perustaminen n. 700 ha
- Soiden ennallistaminen omien ja yhteistyöhankkeiden kautta yhteensä 180 ha
- Kulotukset 85 ha
- FSC-sertifikaatin uusiminen

TAVOITTEET 2020

- Uusien suojelualueiden perustaminen
- Metsien käsittelymenetelmien laajentaminen / peitteisen metsätalouden mahdollisuuksien kartoittaminen
- Omaehtoinen soiden ennallistaminen 180 ha
- Kulotukset 70 ha

Hiilensidonnin näkökulmasta tehokkaimpia ovat terveyden-tilaltaan hyvät ja kestävät kasvatusmetsät. Metsien elinvoimaisuudesta pyritään huolehtimaan säännöllisellä metsähoitolla uudistamisineen, taimikonhoitoineen ja harvennuksineen. Myös metsien sekapuustoisuuden edistämiseen kiinnitetään huomiota. Hoitotoimien myötä myös metsä- tuhojen kuten hyönteistuhojen tai metsäpalojen riskiä saadaan pienennettyä.

Tornator edistää metsiensä hiilensidontakykyä myös lannoitusten ja taimimateriaalin jalostamisen kautta. Lannoittaminen tehostaa puun kasvua nopeasti, kun taas taimien jalostuksen hyödyt näkyvät hieman pidemmällä aikajänteellä. Tornator suoritti metsiensä lannoituksia vuoden aikana noin 8 000 hehtaarin alueella. Soiden ennallistamista tehtiin yhtiön metsissä yhteensä 180 hehtaarin alueella.

Metsillä on tärkeä rooli ilmastonmuutoksen torjumisessa myös fossiilisten raaka-aineiden korvaajana. Kestävästi tuotetulla puulla voidaan jo nyt korvata monia teollisuuden käyttämiä raaka-aineita, mikä osaltaan hillitsee ilmastonmuutosta.

Suojelu ja luonnonhoitotoimet turvaavat monimuotoisuutta

Metsien käsittelyn myötä tehostuvan puuston hiilensidontakyvyn lisäksi merkittävimmät Tornatorin toiminnan positiiviset vaikutukset ympäristöön ja yhteisöihin liittyvät

TORNATOR LYHYESTI

VIOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

Vastuullisuusvisio ja tavoitteet

Vastuullisuuden johtaminen

Yhteiskunta

• Ympäristö

Henkilöstö

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

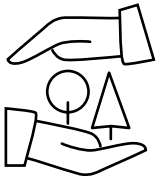
yhtiön metsien tuottamiin ekosysteemipalveluihin. Näitä ovat kaikki Tornatorin metsäluonnosta saatavat palvelut, jotka ovat vapaasti ihmisten käytettävissä.

Toiminnan negatiivisia vaikutuksia ovat hakkuista aiheutuvat metsien rakenteiden muutokset, jotka voivat vaikuttaa metsälajiston elinolosuhteisiin. Hakkuilla on luonnollisesti myös maisemallisia vaikutuksia. Metsien uudistumiselle välttämättömät maanmuokkaukset ja ojien kunnostukset saattavat aiheuttaa negatiivisia vesistövaikutuksia, mikäli niitä ei kyetä hallitsemaan.

Tornator jatkoi vesistönsuojeluun liittyviä investointeja vuonna 2019 ottamalla käyttöön vesistöaineistoja yhdistävän eroosioriskikartan ja kouluttamalla henkilöstöä sen käyttöön. Kartta-aineiston avulla kohteiden toimenpidesuunnittelun tueksi saadaan maaperään ja esimerkiksi sademääriin liittyvää tietoa, jolloin herkät ja suuren vesistöhuuhtoumavaaran alueet voidaan jättää käsittelemättä.

Tornator pyrkii hallitsemaan negatiivisia ympäristövaikutuksiaan jatkuvan arvioinnin, parhaiden käytäntöjen ja toimintatapojen kehittämisen kautta. Vaikutusten ja toiminnan laadun seuranta tehdään vuosittain myös ulkopuolisen arvioijan sekä viranomaisten toimesta.

Arvokkaiden elinympäristöjen suojelu on tärkeä osa Tornatorin kestävä metsätalouden periaatteita. Luonnon monimuotoisuutta pyritään turvaamaan aktiivisella suojelukohteiden perustamisella. Tornator perusti vuoden aikana yhteensä 663 hehtaaria uusia suojelukohteita. Myös talousmetsien luonnonhoitotoimet vaikuttavat positiivisesti luonnon monimuotoisuuteen. Aktiivisiin luonnonhoitotoimiin kuuluvat kulutus, soiden ennallistaminen ja vesistönkunnostamishankkeet. Näiden kaikkien osalta Tornator onnistui vuoden aikana ylittämään edellisvuosien hehtaarimäärät.



”Tornator perusti vuoden aikana yhteensä noin 700 hehtaaria uusia suojelukohteita.”



TORNATOR LYHYESTI

VIOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

Vastuullisuusvisio ja tavoitteet

Vastuullisuuden johtaminen

Yhteiskunta

• Ympäristö

Henkilöstö

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

KULOTUS – METSÄLUONNON HOITOA TULEN AVULLA

Tornator on Suomen suurin kulottaja. Yhtiö sai epävakaisista keleistä huolimatta tehtyä vuoden aikana kulotuksia yhteensä 84 hehtaarin alueella. Koko Suomessa kulotuksia tehdään vuosittain yhteensä noin 300 hehtaaria. Yhtiön kulotustavoitteet määräytyvät metsäsertifiointien vaatimusten perusteella. FSC-sertifioituissa metsissä kulotetaan vuosittain noin kolme prosenttia kulotukseen soveltuvien kohteiden uudistushakkuupinta-alasta.

Kulotuksia toteutetaan sekä metsänhoidollisina että luonnonhoidollisina toimenpiteinä. Metsänhoidollisessa kulotuksessa alueen puusto korjataan talteen säästöpuita lukuun ottamatta, ja alue poltetaan ennen metsänviljelyä. Tornator toteuttaa kulotuksia kuitenkin erityisesti luonnonhoidollisista syistä. Metsäpalot ovat Suomessa vähentyneet merkittävästi tehokkaan palotorjunnan ansiosta, joten palosta riippuvaisten eliölajien, kuten kovakuo-riaisten, jäkälien ja sienten, elinolosuhteet ovat heikentyneet huomattavasti. Luonnonhoidollisessa kulotuksessa metsä polte-taan puineen ja jätetään elinympäristöksi paloriippuvaisille lajeille.

Kumpikin kulotusmenetelmä edistää metsäluonnon moni-muotoisuutta. Kulotuksen merkitys metsänviljelyn kannalta on maanmuokkauksen myötä kuitenkin vähentynyt, ja nykyisin metsänuudistamiseen liittyvä maanparannus tehdäänkin kulotuk-sen sijaan kaivinkoneilla. Kulotuksen haasteet liittyvät sopivien ja turvallisesti kulotettavissa olevien metsäkohteiden löytymiseen. Luonnonhoidolle tärkeiden kulotusten jatkumista tulevaisuu-
dessa uhkaa myös kulotusammattilaisten määrän väheneminen. Tästä syystä Tornator on järjestänyt suunnitteluasiantuntijoilleen ja operaatioesimiehilleen kulotuskoulutusta ja etsii aktiivisesti yhteistyömahdollisuuksia osaamisen ylläpitämiseksi.



TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

Vastuullisuusvisio ja tavoitteet

Vastuullisuuden johtaminen

Yhteiskunta

Ympäristö

• Henkilöstö

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

TYYYTYVÄINEN JA HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ

Vastuullisena työnantajana Tornatorin tehtävänä on henkilöstönsä osaamisesta, motivaatiosta ja hyvinvoinnista huolehtiminen. Vuoden 2019 työtyytyväisyyskyselyn tulokset osoittavat, että yhtiön panostukset tiedonkulun ja esimiestyön parantamiseen ovat kannattaneet, sillä henkilöstötyytyväisyyden tasoa saatiin nostettua entisestään.

Tornatorin henkilöstö muodostuu Suomessa työskentelevistä 55 metsurista ja 69 toimihenkilöstä. Virossa yhtiön henkilöstöä on 15 ja Romaniassa 35. Henkilöstön yhteismäärä on 174. Tornator työllistää metsureita yhä enenevässä määrin sopimusyrittäjämallin kautta yhtiön omien metsureiden jäädessä eläkkeelle. Mallin taustalla on metsurityön kausiluonteisuus, jolloin metsureille mahdollistuu muita työllistymismahdollisuuksia talvikauden aikana.

Tornator teettää vuosittain konsernitason työtyytyväisyyskyselyn, jonka mukaan henkilöstön työtyytyväisyys on erittäin hyvällä tasolla eli 4,1/5. Tulos nousi hieman edellisvuodesta. Erityiskiitosta tämän vuoden kyselyssä saivat organisaation kommunikaatiokulttuurin ja esimiestyön parantuminen. Korkean työtyytyväisyystason ylläpitämiseksi ja parantamiseksi Tornator päätti toteuttaa myös uudenlaisen Net Promoter Score (NPS) -pohjaisen kyselyn vuoden 2019 aikana, kehitystoimien jäädessä vuodelle 2020.

TAVOITTEET 2020

- Muutosvalmiuksien ja strategisten kyvykkyyksien ylläpito ja edelleen kehittäminen
- Johtamiskoulutuksen uudistaminen
- Työtyytyväisyyden nosto uudelle tasolle



KESKEISET SAAVUTUKSET 2019

- Työtyytyväisyystulosten parantaminen
- Uudenlaisen viestintä- ja tiedonjakamiskulttuurin luonti
- Uusien viestintävälineiden käyttöönotto
- Kriittisten strategisten kyvykkyyksien määrittäminen
- Johtamiskoulutusohjelman toteuttaminen

”Tornatorin työtyytyväisyyskyselyn mukaan henkilöstön työtyytyväisyys on erittäin hyvällä tasolla eli 4,1/5.”



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

Digitaaliset ratkaisut henkilöstöjohtamisen tukena

Yhdeksi henkilöstöä koskettavaksi tavoitteeksi vuodelle 2019 asetettiin viestinnän ja tiedon jakamisen parantaminen. Digitaalisuus näkyi vahvasti yhtiön tekemisessä edellisvuoden tapaan myös raportointivuonna uusien viestintäkanavien muodossa. Microsoft Teams -yhteistyösovelluksen sekä intra- ja extranetin käyttöönotto lisäsivät organisaation sisäisen tiedonkulun sujuvuutta, mikä näkyi selvästi myös työtyytyväisyyskyselyn tuloksissa.

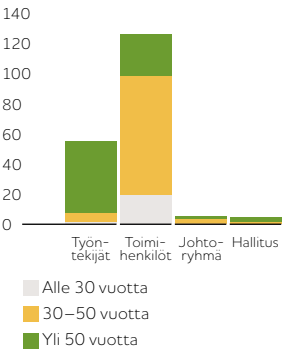
Tornator panostaa henkilöstönsä työhyvinvointiin monin eri tavoin. Laadukkaan työterveyshuollon lisäksi henkilöstöllä on käytössään sähköinen liikunta-, kulttuuri- ja hyvinvointipassi. Tornator myös seuraa säännöllisesti henkilöstönsä yleistä terveydentilaa. Tuoreimman selvityksen mukaan henkilöstön terveydentila on hyvällä tasolla kohtuullisen korkeasta keski-ikästä huolimatta.

Henkilöstön työturvallisuutta pyritään edistämään identifioimalla mahdollisia riskejä ja eliminoidamalla niitä. Uusien digitaalisten työkalujen myötä työturvallisuutta voidaan parantaa edelleen. Yksi esimerkki tällaisista työkaluista on Tornatorilla käytössä oleva digitaalinen työturvallisuushavaintojen ilmoituskanava. Virtuaalisten työtilojen käyttöönotto on niin ikään vähentänyt asiantuntijoiden matkustamisen tarvetta ja näin ollen matkustamiseen liittyviä tapaturma- ja onnettomuusriskejä.

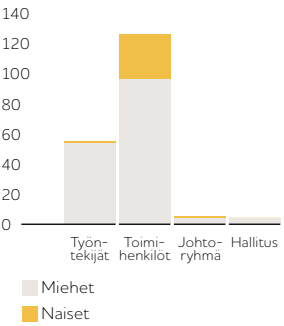
”Tuoreimman työterveys-selvityksen mukaan henkilöstön terveydentila on hyvällä tasolla kohtuullisen korkeasta keski-ikästä huolimatta.”



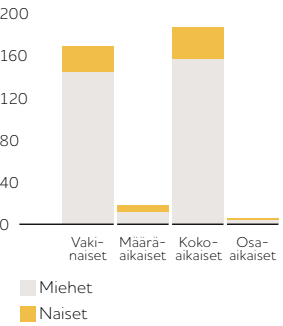
Henkilöstön ikärakenne



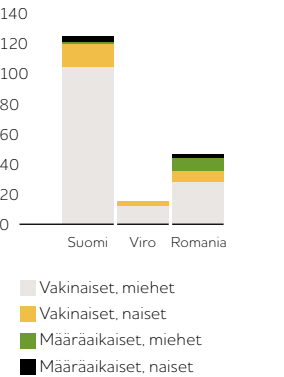
Henkilöstön sukupuolijakauma



Henkilöstön työsuhteiden tyyppi



Henkilöstön työsuhteiden tyyppi maittain



Henkilöstön vaihtuvuus ja uuden palkatun henkilöstön kokonaismäärä

	Suomi	Viro	Romania
Työsuhteita alkoi, kpl	23	8	15
joista määräaikaista	18	0	11
Työsuhteita päättyi, kpl	19	1	13
joista eläköityi, kpl	4	0	0
Työnantajan päättämänä, kpl	0	0	0
Kokonaisvaihtuvuus*, %	6,8	60	18,5
Vuonna 2019 keskimäärin	132	15	38
Henkilöstöä yhteensä 31.12.	126	15	38

* Kokonaisvaihtuvuustunnusluku saadaan laskemalla aloittaneiden ja päättäneiden vakinaisten työntekijöiden lukumäärät yhteen ja jakamalla summa koko vuoden keskimääräisellä vakinaisen henkilöstön lukumäärällä.

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

Vastuullisuusvisio ja tavoitteet

Vastuullisuuden johtaminen

Yhteiskunta

Ympäristö

- Henkilöstö

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

Panostukset esimiestyöhön
kantavat hedelmää

Tornatorin kaltaisen asiantuntijaorganisaation keskeisimpiä vahvuuksia on henkilöstön osaaminen sekä sen ylläpito ja kehittäminen. Maailman ja käytäntöjen muuttuessa on tärkeää, että myös yhtiö ja sen osaaminen pysyvät mukana kehityksessä. Yhtiö määritteli uuden strategiakauden alussa toimintansa kannalta merkittävät kyvykkyydet ja teki suunnitelman niiden kehittämiseksi henkilötasolla.

Vuoden aikana jatkettiin myös johtamiskoulutusohjelmaa sekä esimiesvalmiuksien edelleen kehittämistä. Jo kolme vuotta kestäneen koulutusohjelman aikana Tornator on määritellyt uudet johtamisperiaatteen, jotka perustuvat selkeisiin tavoitteisiin, avoimeen jatkuvaan keskusteluun ja palautteen antoon. Johtamiskoulutuksen myötä yhteistyö ja luottamus organisaatiossa ovatkin menneet yhtiössä selvästi eteenpäin, sillä esimiestyö sai vuoden 2019 henkilöstötyytyväisyyskyselyssä paljon kiitosta.

Keskimääräiset koulutustunnit henkilöä kohden

	Suomi	Viro	Romania
Koko henkilöstö	31	36	37
Miehet	45	37	25
Naiset	47	34	46
Toimihenkilöt	46	36	37
Konsernin johto	59	-	-
Metsurit	13,5	-	-

Työtapaturmat ja sairauspoissaolot

	2018			2019		
	Suomi	Viro	Romania	Suomi	Viro	Romania
Sairauspoissaolot						
Miehet %	3,6	0	1,0	2,2	0	3,6
Naiset %	2,0	0	2,0	2,1	0	1,2
Tapaturmat, oma henkilöstö						
Poissaoloon johtaneet työtapaturmat, miehet	4	0	0	7	0	0
Poissaoloon johtaneet työtapaturmat, naiset	2	0	0	1	0	0
Työtapaturmista johtuneet poissaolopäivät, miehet	30	0	0	41	0	0
Työtapaturmista johtuneet poissaolopäivät, naiset	5	0	0	2	0	0
Kuolemantapaukset, kpl	0	0	0	0	0	0



TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

Vastuullisuusvisio ja tavoitteet

Vastuullisuuden johtaminen

Yhteiskunta

Ympäristö

• Henkilöstö

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.



KUNNOSTUSOJITUKSET VAATIVAT ERITYISOSAAMISTA

Tornatorissa työskentelee joukko metsäalan ammattilaisia, joista monella on erityisosaamista tietyistä osa-alueista. Heistä yksi on metsien kunnostusojituksiin erikoistunut ilomantsilainen Kauko Rautanen. Rautanen on työskennellyt Tornatorilla jo vuodesta 2002 ja on toistaiseksi yhtiön ainoa kunnostusojitusten suunnittelu toteuttava metsuri.

Kunnostusojituksia tehdään suometsien ojitetuilla turvemailla vanhoja ojia perkaamalla ja tarvittaessa täydennysojia kaivamalla. Uudisojituksia ei Tornatorin metsissä ole enää tehty. Kunnostusojituksissa vaadittava erityisosaaminen liittyy Rautasen mukaan etenkin metsien luontoarvojen ja vesiensuojelun keinojen tuntemukseen.

”Vaatiihan se tiettyä erityisosaamista, että esimerkiksi lietteiden laskeutusaltaat, pohjapadot ynnä muut tulevat sijoiteltua vesistön suojelun kannalta oikeisiin uomiinsa ja mitoitettua oikein. Metsää on myös osattava lukea, jotta kaivettavaksi tulevat vain tukkeutuneet, mutta tarpeelliset ojat, eikä niitä kaiveta liian syviksi,” Rautanen kertoo.

Rautasen toimenkuvaan liittyy metsissä tapahtuvan työn lisäksi myös suunnittelua toimistolla, viranomais-

lupien tekoa ja tehtyjen ojitusten raportointia. Vaikka työkalut, kuten erilaiset karttasovellukset, ovatkin kehittyneet paljon vuosien varrella, on runsas metsäluonnossa liikkuminen Rautasen mukaan edelleen olennainen osa kunnostusojituksiin liittyvää työtä.

63-vuotias Rautanen suunnittelee jäävänsä eläkkeelle vuoden 2020 aikana, jonka jälkeenkin kunnostusojitusosaamisen säilyminen Tornatorissa on tärkeää. Kunnostettavia alueita tulee tasaisesti kasvavan metsäomaisuuden myötä lisää. Jatkossa osaamista on tarkoitus jakaa aiempaa enemmän hakkuita suunnitteleville asiantuntijoille.

Pitkän uran Tornatorilla tehneenä Rautanen kertoo olevansa tyytyväinen työnantajaansa. Asiat hoituvat hyvin sekä työnantaja että -tekijä puolella ja luottamusta löytyy puolin ja toisin.

”Oma kokemukseni on, että Tornatorilla on koko ajan kehitys päällä eikä paikalleen olla jääty missään vaiheessa. Uusia toimintatapoja kokeillaan rohkeasti. Kaiken kaikkiaan näen Tornatorin eteenpäin menevänä yrityksenä”, Rautanen tiivistää.

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

• HALLINNOINTI

Hallinto

Hallitus

Johtoryhmä

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI

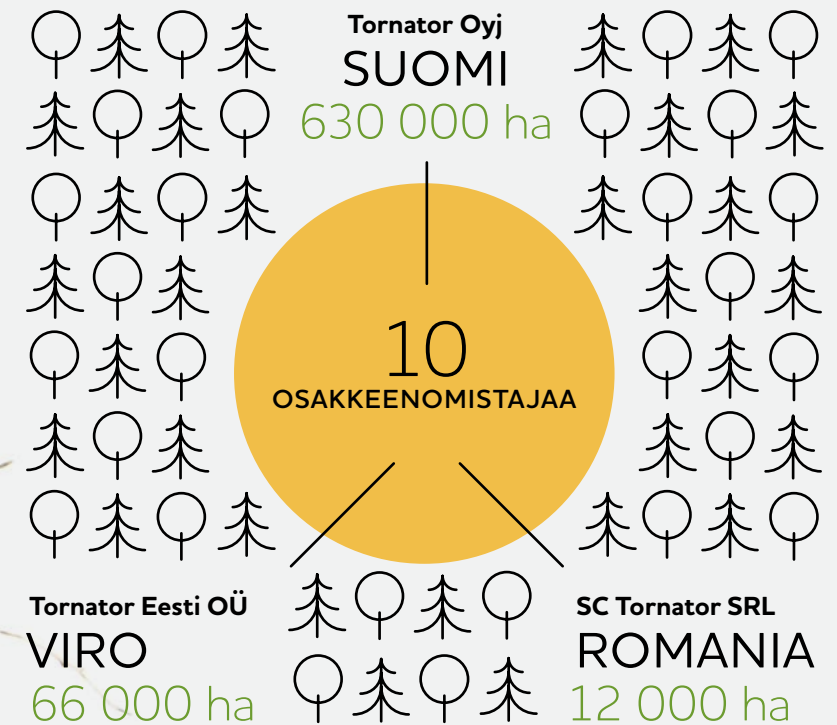


Lataa A4-tulostukseen sopiva
vuosikertomus PDF-muodossa.

HALLINNOINTI



TORNATOR Timberland -konserni



TORNATOR LYHYESTI

VIOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

● Hallinto

Hallitus

Johtoryhmä

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI

HALLINTO

Omistus ja yhtiö rakenne

Tornator Timberland -konserniin kuului vuonna 2019 Suomen emoyhtiön Tornator Oyj:n lisäksi Virossa Tornator Eesti OÜ ja Romaniassa SC Tornator SRL. Kaikki kolme yhtiötä omistavat metsää ja harjoittavat kestävä, operatiivista metsätaloutta. Lisäksi Tornator Oyj omistaa Suomessa sataprosenttisesti viisi tuulivoiman kehitysyhtiötä.

Tornator Oyj:n omistajat ovat suomalaisia, pääosin institutio-naalisia sijoittajia. Yhtiössä on 10 osakkeenomistajaa.

Hallinnointiperiaatteet

Tornator Oyj:n hallinto perustuu Suomen osakeyhtiöla-kiin ja Tornator Oyj:n yhtiöjärjestykseen. Yhtiön osake ei ole julkisen kaupankäynnin kohteena. Tornator Oyj nou-dattaa arvopaperimarkkinalakia ja Finanssivalvonnan mää-räyksiä, jotka ovat nähtävissä julkisesti internet-osoitteessa www.finanssivalvonta.fi.

Yhtiökokous on Tornator Oyj:n ylin päättävä elin, joka päättää sille osakeyhtiölaissa säädetyistä asioista. Yhtiökokous pide-tään vuosittain viimeistään toukokuussa yhtiön hallituksen määräämänä päivänä. Yhtiöjärjestyksen mukaisesti osakkeen-omistaja voi äänestää yhtiökokouksessa enintään kahdella-kymmenellä (20) prosentilla yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, mukaan lukien osakkeenomista-jan kanssa samaan konserniin kuuluvien kaikkien yritysten ja niiden eläkesätiöiden ja -kassojen äänivalta.

Tornator Oyj:n hallitukseen kuuluu 4–7 varsinaista jäsentä, jotka yhtiökokous valitsee vuodeksi kerrallaan. Yhtiökokous valitsee myös jokaiselle jäsenelle henkilökohtaisen varajäse-nen. Hallitus valvoo Tornatorin toimintaa ja johtamista sekä päättää merkittävistä yhtiön strategiaa, investointeja, organi-saatiota ja rahoitusta koskevista asioista. Hallitus kokoontuu vähintään neljästi vuodessa. Vuonna 2019 hallitus kokoontui 10 kertaa.

Valiokunnat

Tornatorissa toimii kaksi valiokuntaa. Oversight Committeeen tehtävänä on valvoa yhtiön ja osakkaan osakkaiden välisiä merkittäviä sopimuksia. Valiokunta toimii Tornatorin halli-tuksen alaisena. Hallitus valitsee valiokuntaan keskuudestaan kolme jäsentä vuodeksi kerrallaan. Valiokunta kokoontuu ja raportoi hallitukselle vähintään kahdesti vuodessa. Lisäksi Tornatorin hallituksen alaisena toimii palkitsemisvaliokunta, johon hallitus valitsee keskuudestaan kolme jäsentä vuodeksi kerrallaan ja joka kokoontuu ja raportoi hallitukselle tarvit-taessa. Hallitus on päättänyt, että se ei muodosta erillistä tarkastusvaliokuntaa, vaan hoitaa tämän tehtävän osana nor-maalialia hallitustyöskentelyä.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Tornatorin hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön taloudellisesta tuloksesta sekä liiketoi-mintojen ja hallinnon järjestämisestä lakien ja hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohta-jan tehtäviin kuuluu antaa hallitukselle tietoa muun muassa yhtiön taloudellisesta tilanteesta ja liiketoimintaympäristössä

tapahtuvista muutoksista. Toimitusjohtaja vastaa merkittä-vimpien asiakkuuksien hoidosta.

Toimitusjohtajan tukena toimii johtoryhmä. Johtoryhmään kuului vuonna 2019 viisi jäsentä. Toimitusjohtaja toimii johto-ryhmän puheenjohtajana. Johtoryhmän tehtävänä on halli-tuksen määrittelemän strategian toteuttaminen käytännössä. Johtoryhmä kokoontuu noin kuukauden välein sekä aina tarvittaessa. Vuonna 2019 johtoryhmä kokoontui 11 kertaa. Johtoryhmän lisäksi yhtiössä toimii operatiivinen päällikkö-taso, jonka muodostaa eri toimintojen asiantuntijat ja jonka tehtävänä on auttaa johtoryhmää strategian jalkauttami-nessa. Operatiiviseen päällikkötasoon kuuluu noin kymmenen henkeä, ja siitä kutsutaan edustajia johtoryhmän kokouksiin tarvittaessa.

Operatiivinen toiminta

Operatiivinen toiminta on järjestetty prosessiorganisaatioksi. Ydinprosessit ovat: suunnittelu, puukauppa, kiinteistöt, met-sänhoito ja ympäristö. Näiden tukena ovat lisäksi perinteiset sisäiset palveluprosessit kuten henkilöstöhallinto, ICT, talous, viestintä jne. Prosesseissa toteutetaan yhtiön johdon kanssa yhdessä asetettuja strategisten päämäärien mukaisia tehtä-viä. Ulkomailla paikallispäälliköt (Country Managers) vastaa-vat operatiivisen toiminnan järjestämisestä ja raportoinnista emoyhtiöön. Ulkomaan yhtiöt saavat myös apua emoyhtiön tukitoiminnoista.



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

- Hallinto

Hallitus

Johtoryhmä

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

Lähipiiriliiketoimet

Tornatorin ja Stora Enso Oyj:n välillä on merkittävä, volyymiin perustuva pitkäaikainen puukauppasopimus. Tämän sopimuksen markkinaehtoisuutta valvoo Tornatorin hallituksen alainen Oversight Committee, (ks. Valiokunnat). Kyseisessä hallintoelimessä ei ole edustusta Stora Ensosta.

Palkat ja palkkiot

Yhtiökokous päättää hallituksen palkkioista. Hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille maksetaan vuosipalkkio. Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkkioista. Toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille maksetaan kiinteä kuukausipalkka sekä henkilökohtaiseen suoritukseen perustuva kannustinpalkkio. Johtoryhmä kuuluu lisäksi pitkän aikavälin rahapohjaisen kannustinjärjestelmän piiriin.

Tilintarkastajat

Yhtiökokous valitsee käytettävän tilintarkastusyhteisön vuodeksi kerrallaan. Tornatorin tilintarkastajana toimii Deloitte Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Marika Nevalainen, joka on toiminut tehtävässä vuodesta 2019 lähtien.

Emoyhtiön tilintarkastajat vastaavat koko konsernin tilintarkastuksen suunnittelusta, koordinoinnista ja ohjauksesta. Tilintarkastussuunnitelma laaditaan vuosittain yhteistyössä konsernijohtajan kanssa. Tilintarkastajat raportoivat emoyhtiön hallitukselle vähintään kahdesti vuodessa.

Riskienhallinta

Tornatorin riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiön pitkän aikavälin kannattava toiminta ja luoda mahdollisuuksia hallittuun riskinottoon valitulla strategialla. Lähtökohtana on yhtiön kaikkien merkittävien riskien systemaattinen kartoitus ja analysointi.

Tornatorin riskit on jaettu kolmeen pääluokkaan: strategiset riskit, operatiiviset riskit ja rahoitusriskit.

Seuraavassa on kuvattu esimerkkejä kustakin pääluokasta:

Strategiset riskit

Puun kysynnän vaihtelu on luonnollisesti riski metsäyhtiölle. Kysyntäriski on pienentynyt puun käytön lisääntyessä ja monipuolistuessa, eikä kaikkia uusia innovaatioita vielä edes tiedetä. Yhtiö on varmistanut puun hyvää kysyntää myös sertifoimalla kaikki metsänsä. Metsäteollisuuden uusien investointien myötä puun kysyntä on kasvanut kaikissa yhtiön toimintamaissa.

Puun hinnan vaihtelu on yksi merkittävä riskitekijä Tornatorin tuloksen kannalta. Puun hinnan laskiessa Tornatorilla on tarvittaessa mahdollisuus hetkellisesti lisätä joko hakkuuoikeuksien myyntimäärää ja/tai tonttien sekä metsäpals-tojen myyntiä. Tavoitteena on kuitenkin noudattaa kestävää hakkuusuunnitetta ja näin pyrkiä optimoimaan vuotuisia kassavirtoja pitkällä aikavälillä.

Puuraaka-aineen määrän ja laadun riskiä hallitaan pitkän aikavälin metsävarojen käytön suunnittelulla ja hakkuuiden suuntaamisella metsien rakenteen ja ikäluokkajakauman mukaisesti. Suunnittelun tueksi Tornator hankkii säännöllisin väliajoin puolueettoman tutkimuksen yhtiön metsien rakenteesta ja laatii siihen perustuvan pitkän aikavälin hakkuusuunnitteen (>30 vuotta). Luonnonvarakeskuksen tuorein metsien inventointi ja sen pohjalta laadittu hakkuulaskelma ovat vuodelta 2016.

Nykyisten sertifoitokriteerien muutokset voivat vaikuttaa metsien käyttömahdollisuuksia heikentävästi ja aiheuttaa Tornatorille tulonmenetyksiä, ellei menetyksien täysimääräisestä korvaamisesta ole sovittu. Suomen FSC®:n kansallisten kriteerien määrittelytyö on käynnissä. Tornator osallistuu tiiviisti tähän prosessiin.

Tornator Oyj:n osakkeenomistajat

	Kpl osakkeita	% osakkeista
Stora Enso Oyj	2 050 000	41,00
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 156 500	23,13
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	766 250	15,32
OP-Henkivakuutus Oy	260 500	5,21
OP-Metsänomistaja -erikoissijoitusrahasto	250 000	5,00
OP-Eläkesäätiö	208 000	4,16
Veritas Eläkevakuutus	125 000	2,50
Finnairin Eläkesäätiö	108 750	2,17
Riffu Oy	37 500	0,75
Danilostock Oy	37 500	0,75
Yhteensä	5 000 000	100

Tornator Timberland -konserni

10 osakkeenomistajaa	
Tornator Oyj Suomi 630 000 ha	
SC Tornator SRL Romania 12 000 ha	Tornator Eesti OÜ Viro 66 000 ha

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

- Hallinto

Hallitus

Johtoryhmä

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

Metsien ostoon liittyy riskejä, ja investoinnin onnistumisen pystyykin toteamaan usein vasta pitkän ajan kuluttua. Ostokohteen puuvarojen ja rakenteen määrittelyssä hyödynnetään pitkälle vietyä teknologiaa, mutta edelleen joudutaan tekemään myös arvionvaraisia päätöksiä. Kohteiden hinnoitteluun on määritelty selkeät kriteerit, mutta hinnoittelu ja sen taustalla tehdyt arviot voivat vaikuttaa ostojen onnistumiseen tuottonäkökulmasta.

Tornator seuraa vallitsevaa taloussuhdannetta suunnitellensa tonttimyyntiä. Suhdanteen heikentyminen saattaa vähentää lomarakennuspaikkojen kysyntää ja aiheuttaa väliaikaista tuottojen laskua. Näin on jo tapahtunutkin, ja maanjalostusinvestoinnit on siksi sopeutettu tonttimyynnin volyymin mukaan.

Tuulivoiman hankekehitykseen käytettävien investointien riskiä hallitaan tekemällä riittävän tarkat esiselvitykset ennen hankkeiden käynnistämistä, valitsemalla kumppaneiksi merkittäviä alan toimijoita, hajauttamalla hankkeet alueellisesti eri puolille Suomea sekä viemällä hankesuunnittelu läpi huolellisesti. Tornator ei osallistu tuulivoiman rakentamiseen eikä tuotannon omistamiseen, vaan myy osuutensa hankkeista ennen rakentamista ja jää maapohjan osalta vuokranantajaksi.

Metsävarojen hyödyntämisessä ympäristöön kohdistuvia riskejä Tornator hallitsee ympäristölainsäädäntöä ja sertifiointikriteerejä noudattamalla. Riskit otetaan huomioon henkilöstön kouluttamisessa ja perehdyttämisessä sekä minimoidaan toiminnan hyvällä suunnittelulla ja toteuttamisen korkealla tasolla.

Poliittisena riskinä voidaan pitää merkittäviä uusia lakisäädöksiä tai muita toimintaa rajoittavia tekijöitä. Esimerkkinä tällaisesta voi pitää Suomessa käytävää keskustelua metsien käytön hyväksyttävyydestä tai EU-tason pohdintoja metsätaloutta rajoittavasta sääntelystä. Myös metsäomaisuuden kasvattaminen ulkomaisena yrityksenä voi altistaa yhtiön poliittisille riskeille kohdemaissa. Riskien hallinnassa merkittävässä roolissa on yhteistyö viranomaisten, koulutuslaitosten

ja erilaisten järjestöjen kanssa sekä aktiivisuus yhteiskunnallisessa keskustelussa. Myös osallistuminen alan tutkimustyöhön ja esimerkiksi erilaisten hiililaskelmien tuottaminen on osa proaktiivista riskien hallintaa. Tornator noudattaa avointa viestintää, jossa korostuvat toiminnan vastuullisuus ja muut yhtiön arvot.

Tornatorin tavoitteena on jatkaa toiminnan laajentamista myös Suomen rajojen ulkopuolella maissa, joissa kasvumahdollisuudet todetaan kannattaviksi. Maantieteellinen laajentuminen on sekä keino hallita riskejä että riski. Tornatorin kannalta Romania ja Viro ovat Suomea heikompia korruptio-tilastoissa. Tornator sitoo taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun kiinteäksi osaksi liiketoimintaansa, jota ohjaavat kaikille toimintamaille yhteiset vastuullisen liiketoiminnan periaatteet (Code of Conduct). Lisäksi laajenemisen riskejä hallitaan valitsemalla asiantuntevia kumppaneita ja luotettavia asiakkaita sekä tasapainottamalla pitkä- ja lyhytaikaisia puunmyyntisopimuksia. Yhtiö suorittaa sisäistä tarkastusta kaikissa maissa, ja konsernissa on käytössä myös ns. whistleblow-systeemi.

Ammattitaitoisen henkilöstön saaminen ja sitouttaminen on riski myös metsätaloudessa. Tornator on varautunut metsureiden eläköitymiseen sopimalla uusia yrittäjäsopimuksia ja lisäämällä koneellista työtä. Toimihenkilöiden osalta tehdään yhteistyötä alan koulutuslaitosten kanssa ja ennakoivaa rekrytointia. Riskiä hallitaan myös aktiivisella henkilöstöhallinnolla ja henkilöstön kehittämisellä.

Operatiiviset riskit

Yhtiöllä on hallituksen ja toimivan johdon hyväksymät operatiiviset prosessit, joilla hallitaan sisäisiä liiketoimintariskejä. Entistä enemmän operatiivista työtä tehdään yrittäjäresursseilla, mikä asettaa haasteita toiminnan kontrollille, esimerkiksi ympäristövahinkojen osalta. Valvontaa pyritään kehittämään sekä koulutuksen että tietotekniikan avulla.

Ilmastomuutoksen lisäämät luonnontuhot muodostavat entistä suuremman riskin metsäomaisuudelle. Tornatorin osalta omistuksen koko, maantieteellinen laajuus, metsien hyvä terveys ja kasvukunto sekä metsätuholain edellyttämät toimet toimivat luontaisena riskienhallintakeinona. Lisäksi yhtiöllä on Suomessa metsävakuutus, joka on mitoitettu kattamaan erittäin suuren katastrofin tuhoja. Ulkoilla Tornator ei ole katsonut kannattavaksi vakuuttaa omistamiaan metsiä, sillä kohdemaissa ei ole tällä hetkellä toimivia metsävakuutusmarkkinoita. Riskinä voidaan pitää myös kyberhyökkäyksen uhkaa eli yhtiön tietojärjestelmiin kohdistuvia riskejä. Tähän on varauduttu hyödyntämällä kehittyntä suojausteknologiaa ja huolehtimalla käyttäjien ohjeistuksesta ja koulutuksesta.

Rahoitusriskit

Merkittävä lainapääoman osuus yhtiön taseessa muodostaa riskin, jonka hallintaan Tornator on erityisesti panostanut. Hyvät ja toimivat kanavat pääomamarkkinoille mahdollistavat lainojen onnistuneen uudelleenrahoituksen. Yhtiö muokkaa lainaportfoliotaan rahoitusmarkkinoiden tilanteen mukaan niin, että tulevat lainojen erääntymiset hajautuvat usealle vuodelle ja mahdollisimman pitkälle tulevaisuuteen. Markkinakoron muutoksiin yhtiö on varautunut johdannaissopimuksilla. Korkosuojaus pienentää lainojen korkoriskiä ja samalla vähentää metsän käyvän arvon laskennassa käytetyn diskonttoron vaihtelua, ja näin yhtiön arvon kehitys on ennustetavampaa. Likviditeetin hallinta perustuu ennakkomaksuihin ja ajantasaiseen kassasuunnitteluun. Yhtiöllä on myös yritystodistussuohjelma, jolla optimoidaan rahavarojen tarvetta. Käteisvarat on sijoitettu pankkitalletuksiin sekä lyhyen aikavälin likvideihin ja korkean luottoluokituksen korkorahastoihin.

Asiakasriskiä Tornator hallitsee myyntisopimuksiin perustuvilla ennakkomaksuilla.

HALLITUS

Tornatorin hallitus kokoontui marraskuussa käymään läpi raportointivuoden tapahtumia ja tulevaa vuotta positiivisissa tunnelmissa.



Mikko Koivusalo 1

s. 1961, kauppatieteiden maisteri
Puheenjohtaja 2016–
Varapuheenjohtaja 2010–2015
Jäsen 2006–2010
Varma, sijoitusjohtaja, listaamattomat
sijoitukset 1997–
Tausta:
Postipankki Oy (Danske Bank), yritystutkija,
salkunhoitaja 1991–1997
Salmi, Virkkunen & Helenius Oy (PWC),
tilintarkastaja, 1988–1991
Muiden hallitusten jäsenyydet:
Suomalaisen Kirjallisuuden Seura ry,
hallituksen jäsen



Mikko Mursula 2

s. 1966, kauppatieteiden maisteri
Varapuheenjohtaja 2017–
Ilmarinen, varatoimitusjohtaja, sijoitukset
2018–
Tausta:
Ilmarinen, sijoitusjohtaja 2015–2018
FIM Oy, toimitusjohtaja 2013–2015
S-Pankki, johtaja, varainhoito ja
välitystoiminta 2013–2015
FIM Varainhoito, toimitusjohtaja
2010–2015
Ilmarinen, esimies- ja sijoitustoiminnan
tehtäviä 2000–2010
Muiden hallitusten jäsenyydet:
Kojamo Oy, hallituksen jäsen
Jane ja Aatos Erkon Säätiö, hallituksen jäsen



Erkki Ryyänen 3

s. 1971, kauppatieteiden maisteri
Jäsen 2010–
OP Varainhoito, Johtaja, Sijoitusratkaisut
Tausta:
OP Ryhmä, sijoitustoiminnan ja
salkunhoidon tehtäviä 1999–
Muiden hallitusten jäsenyydet:
OP Kiinteistösijoitus Oy, hallituksen jäsen



Jari Suominen 4

s. 1969, kauppatieteiden maisteri
Jäsen 2015–
Stora Enso Oy, johtaja, Forest-divisioona
2020–
Stora Enso Oy, johtaja, Wood Products
-divisioona 2014–2019
Tausta:
Stora Enso Oy, useita johtotehtäviä 1995–
Muiden hallitusten jäsenyydet:
Varma, hallintoneuvoston jäsen
Puutuoteteollisuus ry, hallituksen
puheenjohtaja
CEI-Bois, hallituksen jäsen

VARAJÄSENET:

Markus Aho, Varma
Ilja Ripatti, Ilmarinen
Jari Suvanto, Stora Enso



Lataa A4-tulostukseen sopiva
vuosikertomus PDF-muodossa.



Lataa A4-tulostukseen sopiva
vuosikertomus PDF-muodossa.

JOHTORYHMÄ

Tornatorin johtoryhmän suunnittelupäiviä vietettiin syyskuussa Kirkkonummen Majvikissa, jossa päästiin nauttimaan myös alueen kauniista metsäluonnosta.



Henrik Nieminen 1

s. 1970, kauppatieteiden maisteri, EMBA
Toimitusjohtaja 2019–

Tausta:

Tornator Oyj, talous- ja rahoitusjohtaja
2002–2019
Stora Enso Ab, projektijohtaja
2001–2002
Stora Enso Financial Services SA,
rahoitusjohtaja 2000–2001
Enso Oy, rahoituspäälikkö 1998–2000
Enso Oy, laskenta-analyytikko
1997–1998

Ari Karhapää 2

s. 1967, metsätalousinsinööri
Varatoimitusjohtaja 2014–
Liiketoimintajohtaja 2012–
Tausta:
Metsänomistajien liitto P-K, johtaja
2009–2011
Metsänhoitoyhdistys Pohjois-Karjala,
johtaja 2009–2011
Karjalan Metsätilat Oy LKV,
toimitusjohtaja 2004–2009
Metsänhoitoyhdistys Raja-Karjala, johtaja
2004–2008
Metsänhoitoyhdistys Ylä-Karjala, johtaja
2002–2004

Outi Nevalainen 3

s. 1968, kauppatieteiden maisteri
Henkilöstöjohtaja 2017–
Tausta:
Microsoft Oy, henkilöstöjohtaja 2015–
2017
Microsoft Mobile Oy, henkilöstöjohtaja
2014–2015
Nokia Oyj, useita eri henkilöstöjohdon
tehtäviä 1998–2014
United Parcel Service Finland Oy,
henkilöstöpäälikkö 1994–1998

Heikki Penttinen 4

s. 1977, DI
Kehitysjohtaja 2019–
Tausta:
CGI, Director Consulting Service 2018–
2019
CGI, johtava konsultti 2017–2018
Olapcon, toimitusjohtaja 2009–2017
Olapcon, liikkeenjohdon konsultti
2008–2009
Hay Group, konsultti 2004–2008

Antti Siirtola 5

s. 1982, kauppatieteiden maisteri
Talous- ja rahoitusjohtaja 2019–
Tausta:
Tornator Oyj, rahoituscontroller
2013–2019
Ernst & Young Oy, tilintarkastaja
2008–2013
Fortum Oyj, Treasury Manager
2006–2008

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

• TILINPÄÄTÖS

Yhteenveto konsernitalinpäätöksestä

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Konsernin tase, IFRS

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Talouden yhteenveto

Tunnuslukujen laskentakaavat

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

TILINPÄÄTÖS

Tornator Timberland -konserni raportoi tilinpäätöslukunsa kansainvälisen tilinpäätösstandardin (IFRS) mukaisesti. Tunnusluvut on laskettu ilman biologisten hyödykkeiden (= metsä) ja rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutosten vaikutusta tulokseen. Sama koskee vertailuvuoden lukuja.



TILINPÄÄTÖS

- Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Konsernin tase, IFRS

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Talouden yhteenveto

Tunnuslukujen laskentakaavat

RAPORTOINTIPERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

YHTEENVETO KONSERNITILINPÄÄTÖKSESTÄ

Tornator Timberland -konserni raportoi tilinpäätöslukunsa kansainvälisen tilinpäätösstandardin (IFRS) mukaisesti. Tunnusluvut on laskettu ilman biologisten hyödykkeiden (= metsä) ja rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutosten vaikutusta tulokseen. Sama koskee vertailuvuoden lukua.

Liikevaihto ja tulos

Konsernin liikevaihto oli 105,8 miljoonaa euroa (112,8), laskua 6,2 %. Liikevaihto laski 2018 ennätystasosta, koska vertailuvuoden lumituhojen aiheuttamien ylimääräisten hakkuiden kaltaisia poikkeuksellisia määriä ei syntynyt. Pääosa, eli 101,0 miljoonaa euroa ja 95,4 %, liikevaihdosta muodostui puunmyyntituloista (107,1 milj. euroa, 94,9 %). Liikevaihto sisältää maa-alueiden ja tonttien myyntituloja 2,7 miljoonaa euroa (3,5) ja metsäpalvelumyyntiä 2,1 miljoonaa euroa (2,2). Liiketoiminnan muut tuotot 5,7 milj. euroa (6,6) sisältävät muun muassa maa-alueiden käyttöoikeusmaksuja ja vuokria, suojelualuekorvauksia sekä maa-ainesmyyntiä.

Liikevoittoa käyvin arvoin kertyi 264,6 miljoonaa euroa (116,5) ja tilikauden voitto oli 164,8 miljoonaa euroa (78,9). Biologisten hyödykkeiden käypä arvo kohosi merkittävästi Suomessa ja Virossa, mikä selittää liikevoiton huomattavaa muutosta. Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos nosti liikevoittoa +189,9 miljoonaa euroa (+32,6), ja rahoitusinstrumenttien negatiivinen käyvän arvon muutos pienensi tulosta -47,0 miljoonaa euroa (-1,6) ennen laskennallisia veroja. Operatiivinen liikevoitto laski Suomessa ja Romaniassa. Virossa vertailuvuonna voimakkaasti nousseet puun hinnat kohottivat yhtiön liikevoittoa vielä päättyneelläkin tilikaudella.

Olenneiset tapahtumat tilikaudelta

Tornatorin vuosi oli varsin kaksijakoinen: haastavan alkuvuoden jälkeen yhtiön operatiivinen tulos kääntyi vahvaan nousuun, ja myös merkittävät metsien arvonorotukset kirjautuivat loppuvuodelle.

Tornator jatkoi investointeja uuden metsämaan hankintaan. Suomessa yhtiö osti noin 13 000 hehtaaria metsää. Aiemmista vuosista poiketen Virossa ostettiin vain alle 1 000 hehtaaria, mikä johtui maan metsätilamarkkinan ylikuumenemisestä. Romaniassa Tornator jatkoi

metsäomistuksensa vastuullista hoitamista ja kestävän liiketoiminnan kehittämistä. Suomen ja Viron metsät ovat kaksoisertifioituja (PEFC, FSC®), ja Romaniassa yhtiön metsillä on FSC®-sertifikaatti. Suomen metsien osalta Tornator toteutti onnistuneesti viiden vuoden välein tehtävän FSC-uudelleensertifioinnin.

Ydinliiketoiminnassa, eli puun myynnissä ja luovutuksessa, Tornatorilla oli normaali vuosi vertailuvuoden ennätyksellisten tulosten jälkeen. Puun kysyntä ja hintataso laskivat hieman vertailuvuodesta. Vuoden 2018 lumituhojen hakkuihin valtaosa myytiin Tornatorin pääasiakkaalle Stora Ensolle, ja puun luovutusmäärät olivat vertailuvuonna poikkeuksellisen suuret. Vuonna 2019 puun luovutus pääasiakkaalle Suomessa oli noin 66,6 miljoonaa euroa (79,5) eli noin 66,0 % (74,2 %) konsernin puun luovutuksen liikevaihdosta. Puunmyynti pääasiakkaalle perustuu pitkäaikaiseen, markkinaehtoiseen raamisopimukseen. Tornatorilla on myös muita pitkäaikaisia puunmyyntisopimuksia Suomessa ja Virossa.

Suomessa Tornatorin metsiin kohdistui vertailuvuonna merkittäviä lumituhoja, joiden vaikutukset näkyvät vielä 2019 tilinpäätöksessä. Puun luovutuksen liikevaihto sisältää 1,3 milj. euroa vakuutuskorvausta vertailuvuonna kirjatus 2,5 milj. euroa lisäksi. Kokonaisuudessaan tuhot ylittivät siis metsävakuutuksen omavastuurajan (5 milj. euroa).

Tornatorin metsäomaisuuden (puusto) käyvän arvon päivityksestä kirjattiin merkittäviä positiivisia vaikutuksia Suomessa ja Virossa. Kestävien hakkumahdollisuuksien lisääntyminen, diskonttokoron lasku ja puun hintaennusteen tarkistus nostivat metsien käypää arvoa taseessa yhteensä 231,7 miljoonalla eurolla. Useista arvostustekijöistä muodostuva vuotuinen käyvän arvon päivitys paransi liikevoittoa 189,9 miljoonalla eurolla. Suomessa käyvän arvon laski ulkopuolinen arvioija, Indufor Oy, tulevaisuuden kassavirtojen pohjalta eli kestävän metsänhoidon perusteella ja kasvupotentiaali huomioon ottaen.

Konsernin koko metsäomaisuuden uusi arvo tilinpäätöksessä oli noin 1 776 miljoonaa euroa (1 539) sisältäen puuston ja maapohjan. Luvuissa on mukana hakkuiden sekä metsähankintojen että metsämaan myyntien vaikutus. Tornator omistaa yhteensä yli 700 000 hehtaaria metsää Suomessa, Virossa ja Romaniassa.

Taseen toisella puolella yhtiön pitkäaikaisten korkosuojausten käyvät arvot heikkenivät pitkien markkinakorkojen laskun johdosta. Korkoinstrumenttien käyvän arvon muutoksesta syntyi tuloslaskelman

rahoituseriä -47,0 miljoonan euron negatiivinen kirjaus (-1,6). Edellä mainituilla käyvän arvon muutoksilla ei ollut kassavirtavaikutuksia.

Tornator hyödynsi metsäinvestoinneissa kilpailukyistä pankkilainarahoitusta. Joulukuussa 2019 Tornator nosti pankkilainan, jolla se maksoi takaisin 250 miljoonan euron vakuudellisen joukkovelkakirjalainan. Pankki- ja yritystodistusrahoituksen, yhteensä noin 582 miljoonaa euroa, lisäksi Tornatorilla on 65 miljoonan euron vakuudeton debenttuurilaina. Kaikki yhtiön lainat erääntyvät loppuvuonna 2020, joten ne näkyvät tilinpäätöksessä lyhytaikaisissa lainoissa. Lainojen uudelleenrahoitukselle järjestetään sitova varmistus riittävän ajoissa ennen eräpäivää; tästä löytyy tarkempi kuvaus tilinpäätöksen liitetiedoissa. Tilikauden saavutuksiin kuului myös vihreän rahoituksen viitekehyksen luominen ja käyttöönotto. Tornator sai riippumattomalta audittoijalta, norjalaiselta ilmatieteen tutkimuskeskuksesta CICERO:lta, parhaan mahdollisen vastuullisuusluokituksen eli "dark green" koskien yhtiön toiminnan ilmastoystävällisyyttä. Mahdollisuus vihreään rahoitukseen ja vahva, tasainen toimintahistoria luovat yhtiölle hyvät edellytykset lainaportfolion onnistuneelle uudelleenrahoitukselle vuonna 2020.

Tornatorin omavaraisuusaste oli 45 % (44 %) ja likviditeetti säilyi vahvana läpi vuoden. Yhtiötä velvoittavat lainakovenantit täyttyivät turvallisilla marginaaleilla.

Yhtiö toi uutena liiketoimintana metsänomistajille mahdollisuuden vuokrata metsänsä Tornatorille pitkäaikaisella vuokrasopimuksella. Tämä on uusi tapa toisaalta säilyttää kontakti perittyyn omaisuuteensa ilman huolta metsien hoidosta ja toisaalta mahdollisuus saada tasaista vuokratuloa helposti ja luotettavasti.

Tornatorin vastuullisuusohjelman mukaisesti yhtiö ennallisti soita, teki kulotuksia ja perusti uusia luonnonsuojelualueita yhteensä yli 800 hehtaarilla yhtiön mailla.

Tornator Oy:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 7.3.2019 päätettiin jakaa osinkoa hallituksen esityksen mukaisesti 35 miljoonaa euroa.

Tornatorin uudeksi toimitusjohtajaksi (CEO) nimitettiin yhtiön varatoimitusjohtaja Henrik Nieminen 17.6.2019 alkaen. Edellinen toimitusjohtaja Sixten Sunabacka toimi yhtiössä Senior Adviserina vuoden 2019 loppuun asti.

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä

- Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Konsernin tase, IFRS

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Talouden yhteenveto

Tunnuslukujen laskentakaavat

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

KONSERNIN TULOSLASKELMA, IFRS

milj. euroa	2015	2016	2017	2018	2019
Liikevaihto	113,6	97,0	101,6	112,8	105,8
Liiketoiminnan muut tuotot	3,6	3,1	4,9	6,6	5,7
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-13,8	-3,4	-2,9	-1,0	-1,4
Materiaalit ja palvelut	-11,6	-12,4	-14,4	-17,0	-17,2
Henkilöstökulut	-8,6	-8,4	-8,3	-8,4	-9,1
Poistot ja arvonalentumiset	-2,8	-3,1	-3,3	-3,1	-3,2
Liiketoiminnan muut kulut	-5,2	-5,1	-5,1	-6,0	-6,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-0,6	-0,4	-0,1	0,0	0,0
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	-18,1	202,6	20,0	32,6	189,9
Liikevoitto	56,4	269,8	92,4	116,5	264,6
Rahoitustuotot	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2
Rahoituskulut	-20,7	-20,7	-21,9	-22,7	-22,6
Rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutos	12,4	-32,5	26,3	-1,6	-47,0
Rahoituserät (netto)	-8,2	-53,1	4,6	-24,2	-69,4
Voitto ennen veroja	48,2	216,7	96,9	92,3	195,2
Tuloverot	-9,9	-9,3	7,1	-3,1	0,4
Laskennallisten verojen muutos	0,8	-34,5	-26,2	-10,4	-30,8
Tilikauden voitto	39,1	172,9	77,9	78,9	164,8

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

- Konsernin tase, IFRS

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Talouden yhteenveto

Tunnuslukujen laskentakaavat

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

KONSERNIN TASE, IFRS

milj. euroa	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
VARAT					
Pitkäaikaiset varat					
Aineettomat hyödykkeet	3,3	2,6	2,4	1,9	1,8
Aineelliset käyttö-omaisuushyödykkeet	85,9	86,9	98,5	103,7	109,4
Käyttöoikeus-omaisuuserät					2,3
Biologiset hyödykkeet	1 045,4	1 256,9	1 371,2	1 451,0	1 682,6
Johdannaiset	8,9	8,9	6,2	0,0	0,0
Muut sijoitukset	0,2	0,2	0,1	0,1	0,1
	1 143,7	1 355,5	1 478,4	1 556,7	1 796,2
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus	3,3	2,3	0,6	0,4	0,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4,9	5,6	15,3	15,5	21,9
Johdannaiset				3,3	0,0
Muut rahoitusvarat	8,1	7,6	1,9	1,0	2,2
Rahavarat	20,9	10,2	13,9	14,0	18,7
	37,1	25,6	31,7	34,3	42,8
Varat yhteensä	1 180,8	1 381,1	1 510,1	1 591,0	1 839,0

milj. euroa	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
OMA PÄÄOMA JA VELAT					
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma					
Osakepääoma	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
Muu oma pääoma	403,3	551,1	602,1	652,5	781,3
Oma pääoma yhteensä	453,3	601,1	652,1	702,5	831,3
Pitkäaikaiset velat					
Laskennalliset verovelat	96,4	132,1	150,8	161,2	192,0
Rahoitusvelat	466,8	462,7	494,4	258,1	1,0
Johdannaiset	86,2	116,4	91,4	93,0	141,1
Vuokravastuuvelka					2,0
Eläkevastuuvelka	0,3	0,3	0,3	0,2	0,2
	649,6	711,6	736,9	512,6	336,3
Lyhytaikaiset velat					
Rahoitusvelat	51,5	51,5	104,4	352,9	647,2
Johdannaiset	4,0	0,0		1,1	0,0
Vuokravastuuvelka					0,3
Ostovelat ja muut velat	22,3	16,9	16,6	22,0	23,9
	77,8	68,3	121,1	376,0	671,5
Velat yhteensä	727,4	779,9	858,0	888,5	1 007,7
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 180,8	1 381,1	1 510,1	1 591,0	1 839,0



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1 000 euroa	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muuntoero	Käyvän arvon rahasto	Kertyneet voittovar	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2018	50 000,0	29 995,2	-8 547,2	-156,8	580 830,3	652 121,4
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					78 881,1	78 881,1
Siirrot erien välillä				156,2	-156,2	0,0
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)						
Etuuspohjaisen nettovelan (tai omaisuuserän) uudelleen määrittämisestä johtuvat erät					20,8	20,8
Muuntoero			-49,3			-49,3
Sijoitukset noteeraamattomiin arvopapereihin				0,6		0,6
Kauden laaja tulos	0,0	0,0	-49,3	156,8	78 745,7	78 853,2
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako					-28 500,0	-28 500,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					-28 500,0	-28 500,0
Oma pääoma 31.12.2018	50 000,0	29 995,2	-8 596,5	0,0	631 075,9	702 474,6
Oma pääoma 1.1.2019						
50 000,0	29 995,2	-8 596,5	0,0	631 075,9	702 474,6	
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					164 772,0	164 772,0
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)						
Etuuspohjaisen nettovelan (tai omaisuuserän) uudelleen määrittämisestä johtuvat erät					28,8	28,8
Muuntoero			-979,8			-979,8
Kauden laaja tulos	0,0	0,0	-979,8	0,0	164 800,8	163 821,0
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako					-35 000,0	-35 000,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					-35 000,0	-35 000,0
Oma pääoma 31.12.2019	50 000,0	29 995,2	-9 576,3	0,0	760 876,8	831 295,6

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Konsernin tase, IFRS

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Talouden yhteenveto

Tunnuslukujen laskentakaavat

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. euroa	2015	2016	2017	2018	2019
Liiketoiminnan rahavirta					
Myynnistä saadut maksut	81,1	82,8	95,4	102,7	107,7
Aineellisten hyödykkeiden luovutustuotot	30,8	8,3	5,6	3,5	2,7
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	3,5	3,4	3,6	6,8	5,7
Maksut liiketoiminnan kuluista	-25,6	-25,4	-27,2	-30,6	-31,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	89,8	69,2	77,4	82,3	84,4
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-20,8	-20,1	-21,4	-21,9	-22,7
Saadut korot liiketoiminnasta	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2
Välittömät verot	-6,8	-10,5	-10,1	7,5	-9,0
Liiketoiminnan rahavirta	62,3	38,7	46,0	68,1	52,9
Investointien rahavirta					
Investoinnit biologisiin hyödykkeisiin	-28,3	-11,2	-96,2	-47,9	-43,6
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin, metsämaapohja	-3,5	-1,4	-11,9	-5,9	-5,4
Investoinnit muihin aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3,4	-2,3	-2,6	-2,1	-3,2
Aineettomien hyödykkeiden luovutustulot			0,3		
Investoinnit osakkuusyhtiöihin ja muihin sijoituksiin	-0,8	-0,4	-0,1		
Tytäryhtiöhankinnasta aiheutunut nettorahavirta			0,2		
Investoinnit rahasto-osuuksiin					-1,1
Luovutustulot rahasto-osuuksien myynnistä	1,6	0,5	5,6	0,9	0,0
Investointien rahavirta	-34,5	-14,8	-104,7	-55,0	-53,3

milj. euroa	2015	2016	2017	2018	2019
Rahoituksen rahavirta					
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,0	0,0	40,0	25,0	0,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-4,7	-4,6	-4,6	-4,6	-0,1
Lyhytaikaisten lainojen nostot	57,0	0,0	53,0	0,0	295,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-67,1	0,0	0,0	-5,0	-254,5
Vuokrasopimusvelkojen lyhennys					-0,3
Maksetut osingot	-21,0	-30,0	-26,0	-28,5	-35,0
Rahoituksen rahavirta	-35,8	-34,6	62,4	-13,1	5,1
Rahavarojen muutos	-8,0	-10,7	3,8	0,1	4,7
Rahavarat tilikauden alussa	28,9	20,9	10,2	13,9	14,0
Rahavarat tilikauden lopussa	20,9	10,2	13,9	14,0	18,7

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Konsernin tase, IFRS

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Talouden yhteenveto

Tunnuslukujen laskentakaavat

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI



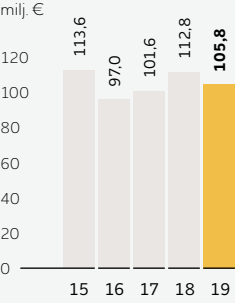
Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

TALOUDEN YHTEENVETO

Tornator Timberland -konserni raportoi kansainvälisen tilinpäätösstandardin (IFRS) mukaisesti.

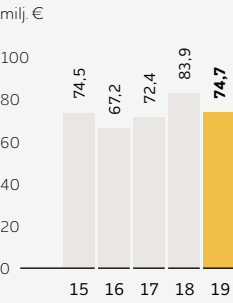
	2015	2016	2017	2018	2019
Liikevaihto, milj. euroa	113,6	97,0	101,6	112,8	105,8
Liikevoitto, milj. euroa	56,4	269,8	92,4	116,5	264,6
Liikevoitto ilman biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutosta, milj. euroa	74,5	67,2	72,4	83,9	74,7
Liikevoitto ilman biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutosta, % liikevaihdosta	65,6	69,3	71,2	74,4	70,6
Tilikauden tulos, milj. euroa	39,1	172,9	77,9	78,9	164,8
Tilikauden tulos ilman käyvän arvon muutoksia, milj. euroa	44,0	37,3	40,9	49,7	42,7
Tilikauden tulos ilman käyvän arvon muutoksia, % liikevaihdosta	38,8	38,5	40,3	44,0	40,4
Oma pääoma, milj. euroa	453,3	601,1	652,1	702,5	831,3
Korolliset nettovelat, milj. euroa	489,3	496,5	583,0	596,0	627,4
Taseen loppusumma, milj. euroa	1 180,8	1 381,1	1 510,1	1 591,0	1 839,0
Sijoitetun pääoman tuotto ilman biol. hyöd. käyvän arvon muutosta, %	7,7 %	6,5 %	6,1 %	6,6 %	5,4 %
Oman pääoman tuotto ilman käyvän arvon muutoksia, %	10,0 %	7,1 %	6,5 %	7,3 %	5,6 %
Omavaraisuusaste, %	38,6 %	43,7 %	43,3 %	44,4 %	45,5 %
Maksetut osingot, €/osake	4,2	6,0	5,2	5,7	7,0
Osinkotuotto, %	4,7 %	5,7 %	4,1 %	4,2 %	4,6 %
Henkilöstö keskimäärin, henkeä	213	200	189	182	183
Henkilöstökulut, % liikevaihdosta	7,6 %	8,7 %	8,1 %	7,5 %	8,6 %
Investoinnit metsäomaisuus, milj. euroa	31,8	12,6	108,1	53,8	48,9
Investoinnit muut, milj. euroa	4,3	2,7	2,6	2,1	3,2
Hakkuumäärä, milj. kuutiometriä	2,7	3,0	3,0	3,2	2,8
Metsäomaisuuden käypä arvo, milj. euroa	1 115,4	1 328,0	1 454,0	1 539,5	1 776,3
Maaomaisuuden bruttomyyntitulot, milj. euroa	30,8	8,3	5,6	3,5	2,7

Liikevaihto



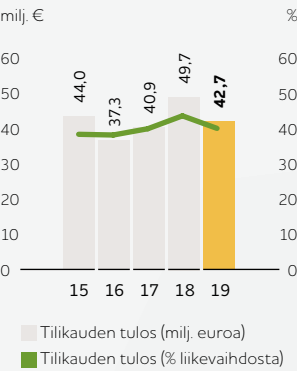
Liikevoitto

(Ilman käyvän arvon muutosten vaikutusta)



Tilikauden tulos

(Ilman käyvän arvon muutosten vaikutusta)



TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Konsernin tase, IFRS

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

- Talouden yhteenveto
- Tunnuslukujen laskentakaavat

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

Rahoituksen tunnusluvut

	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	Maks./Min.
Omavaraisuusaste, %	44 %	43,3 %	44,4 %	45,5 %	
Keskikorko, %	3,9 %	3,8 %	3,6 %	3,3 %	
Suojausaste, %	80 %	68 %	67 %	52 %	
Keskimääräinen laina-aika, vuotta	2,7	2,0	1,2	0,7	
Keskimääräinen korkosidonnaisuusaika, vuotta	1,6	1,0	0,6	0,5	
Velkaantumisaste, %	64,7 %	72,2 %	69,2 %	62,7 %	150 %
Vapaa kassavirta / lainanhoitomenot	2,3	2,5	3,4	2,9	1,1
Luototusaste (LTV), %	39,4 %	43,6 %	43,9 %	36,6 %	70 %

Pitkän ajan tavoite omavaraisuusasteelle on 35 %.
Lainakovenantit on sidottu velkaantumisasteeseen (maks. 150 %), vapaaseen kassavirtaan (min 1,1 x) ja luototusasteeseen (maks. 70 %).

Rahoitus, nimellisarvot

milj. euroa	2015	2016	2017	2018	2019
Pitkäaikaiset joukkovelkakirjalainat	250,0	250,0	250,0	0,0	0,0
Pitkäaikaiset pankkilainat	141,0	136,5	172,0	192,5	0,0
Pitkäaikainen debentuurilaina	65,0	65,0	65,0	65,0	0,0
Lyhytaikaiset joukkovelkakirjalainat				250,0	
Lyhytaikainen debentuurilaina					65,0
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	4,5	4,5	4,5	4,5	0,0
Lyhytaikaiset pankkilainat / Yritystodistukset	47,0	47,0	100,0	95,0	582,5
Kaikki lainat	507,5	503,0	591,5	607,0	647,5
Nettorahoituskulut	8,2	53,1	-4,6	24,2	69,4
Nettorahoituskulut ilman käyvän arvon muutoksia	20,6	20,6	21,7	22,5	22,4
Nettorahoituskulut ilman käyvän arvon muutoksia, % liikevaihdosta	18,1 %	21,2 %	21,4 %	20,0 %	21,1 %
Lainarahoituksen kustannus keskimäärin, %	3,9 %	3,9 %	3,8 %	3,6 %	3,3 %

Korkoriskin herkkyyys

Korkokäyrän prosenttiyksikön muutoksen vaikutus kohdistuu kokonaisuudessaan yhtiön tulokseen

	31.12.2019
milj. euroa	Tuloslaskelma
Yhden prosenttiyksikön nousu markkinakoroissa	+49
Yhden prosenttiyksikön lasku markkinakoroissa	-64

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, %

=

Tilikauden voitto

Oma pääoma

x 100

Sijoitetun pääoman tuotto, %

=

Liikevoitto + korkotulot

Taseen loppusumma – korottomat velat

x 100

Osinkotuotto, %

=

Maksettu osinko

Oma pääoma

x 100

Omavaraisuusaste, %

=

Oma pääoma

Taseen loppusumma – saadut ennakot

x 100

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

- RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI

Raportointiperiaatteet

GRI-sisältöindeksi

RAPORTOINTI- PERIAATTEET JA GRI-INDEKSI



Lataa A4-tulostukseen sopiva
vuosikertomus PDF-muodossa.

RAPORTOINTIPERIAATTEET

Yhtiö raportoi vastuullisuudestaan Global Reporting Initiativen yritysvastuuraportointia koskevien GRI-standardien (GRI Standards) peruslaajuuden (Core) mukaisesti. Raportointijakso on kalenterivuosi 1.1.–31.12.2019 ja raportti julkaistaan vuosittain.

Raportin sisällön vertailu GRI-standardeihin löytyy GRI-sisältöindeksistä. Raportti ilmestyy suomeksi ja englanniksi, ja se julkaistaan painettuna ja verkossa. Yritysvastuuraportointia ei ole ulkoisesti varmennettu. Yhtiön edellinen vuosikertomus julkaistiin 7.3.2019.

Vuosikertomuksen yritysvastuuraportoinnin tiedot kattavat Tornator-konsernin lukuun ottamatta luonnon monimuotoisuuden indikaattoria 304-4.

Lisätiedot:

Tuija Luukkanen
yritysvastuupäällikkö
tuija.luukkanen@tornator.fi

Outi Nevalainen
henkilöstöjohtaja
outi.nevalainen@tornator.fi

Tornator Oyj:n pääkonttori sijaitsee Imatralla, osoitteessa Napinkuja 3.

Olennainen aihe	GRI-standardi	Laskentaraja
Luonnonvarojen kestävä hyödyntäminen	- Vesi ja jätevedet - Luonnon monimuotoisuus - Ympäristölakien ja sääntöjen rikkominen	Tornator-konserni, paitsi luonnon monimuotoisuuden indikaattori 304-4, joka koskee vain Suomea
Taloudellinen vastuu ja kannattavuus	Suoran taloudellisen arvon tuottaminen ja jakaminen	Tornator-konserni
Työtyytyväisyys, -terveys ja -turvallisuus	- Työterveys ja turvallisuus - Työsuhteet - Hallintoelinten ja henkilöstön monimuotoisuus - Syrjinnän kieltö	Tornator-konserni
Avoin viestintä ja sidosryhmäsuhteet	Sidosryhmien esille nostamat tärkeimmät asiat ja huolenaiheet	Tornator-konserni
Paikalliset taloudelliset vaikutukset	Välilliset taloudelliset vaikutukset	Tornator-konserni
Urakointi- ja sopimussuhteiden vastuullinen hoitaminen	- Vahvistetut korruptiotapaukset ja niihin liittyvät toimenpiteet - Kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomiseen, kartelleihin ja määräävän markkina-aseman väärinkäyttöön liittyvät oikeustoimet	Tornator-konserni
Sertifoidut tuotteet	Organisaation hyväksymät tai edistämät ulkopuolisten toimijoiden periaatteet tai aloitteet	Tornator-konserni
Hiilen sidonta ja varastointi	Oma indikaattori: Tornatorin hiilidioksidipäästöt	Tornator-konserni
Henkilöstön ja urakoitsijoiden koulutus	Koulutus ja henkilöstön kehittäminen	Tornator-konserni



GRI-SISÄLTÖINDEKSI

Tunnus	Sijainti		Kommentit
GRI 102 YLEINEN SISÄLTÖ			
Organisaatio			
102-1	Raportoivan organisaation nimi	Raportin takakansi	
102-2	Toimialat, brändit, tuotteet ja palvelut	Tornator lyhyesti, s. 2–3; Arvon luominen, s. 17	
102-3	Organisaation pääkonttorin sijainti	Raportointiperiaatteet, s. 55	
102-4	Toimintamaat	Tornator lyhyesti, s. 2	
102-5	Organisaation omistusrakenne ja yhtiömuoto	Hallinto, s. 41	
102-6	Markkina-alueet, toimialat	Tornator lyhyesti, s. 2; Toimintaympäristö, s. 12–13	Pääasiakas Stora Enso sekä pk-sektorin sahat.
102-7	Raportoivan organisaation koko	Vuosi 2019 lukuina, s. 5–6; Kannattavasti kasvava, s. 20; Henkilöstö, s. 36; Yhteenveto konsernitilinpäätöksestä, s. 47	Myytyjä rantatontteja 14 kpl.
102-8	Tietoa palkansaajista ja muista työntekijöistä	Henkilöstö, s. 36–38	Metsureiden työ on kausiluonteista. Sopimusyrittäjien lukumäärä on 98. Sopimusyrittäjien työntekijöiden työsuhteet ovat toistaiseksi voimassa olevia tai määräaikaisia, työntekijöiden lukumäärä ei ole tiedossa. Tytäryhtiöt ilmoittavat luvut raportointijärjestelmän kautta ja ne kootaan konsernitasolla. Sopimusyrittäjien tiedot kerätään sopimuksen solmimisen yhteydessä.
102-9	Toimitusketju	Yhteiskunta, s. 30	
102-10	Merkittävät muutokset organisaatiossa ja toimitusketjussa	GRI-sisältöindeksi	Uusi toimitusjohtaja nimitetty.
102-11	Varovaisuusperiaatteen soveltaminen	Hallinto, s. 42–43	
102-12	Organisaation hyväksymät tai edistämät ulkopuolisten toimijoiden periaatteet tai aloitteet	Vastuullisuusvisio ja tavoitteet, s. 27; Vastuullisuuden johtaminen, s. 29	
102-13	Jäsenyydet järjestöissä ja edunvalvontaorganisaatioissa	Sidosryhmät, s. 15	
Strategia			
102-14	Toimitusjohtajan katsaus	Toimitusjohtajan katsaus, s. 7–8	
102-15	Keskeiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	Sidosryhmät, s. 15–16; Toimintaympäristö, s. 12–13; Arvon luominen, s. 17; Yhteiskunta, s. 31; Hallinto, s. 42–43	
Liiketoiminnan eettisyys			
102-16	Arvot ja liiketoiminta-periaatteet	Strategiset painopisteet, visio, missio ja arvot, s. 18–19; Vastuullisuuden johtaminen, s. 29	

Tunnus		Sijainti	Kommentit
102-17	Epäilytjen väärinkäytösten ilmoittaminen	Vastuullisuuden johtaminen, s. 29	Tornatorilla on käytössään konserninlaajuisesti whistleblower-järjestelmä, jonka kautta työntekijät voivat raportoida havaitsemastaan epäeettisestä toiminnasta tai rikkeistä. Käytössä on myös sähköinen palautejärjestelmä ulkoisten sidosryhmien ilmoituksia varten.
Hallinto			
102-18	Hallintorakenne	Vastuullisuuden johtaminen, s. 29; Hallinto, s. 41	
Sidosryhmävuorovaikutus			
102-40	Luettelo organisaation sidosryhmistä	Sidosryhmät, s. 15–16	
102-41	Kollektiivisesti neuvoteltujen työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö	GRI-sisältöindeksi	Tornatorin Suomen henkilöstöstä 77,6 % on yleissitovien työehtosopimusten piirissä. Virossa ja Romaniassa toimialalla ei ole vastaavia käytäntöjä.
102-42	Sidosryhmien määrittely- ja valintaperusteet	Sidosryhmät, s. 15	
102-43	Sidosryhmätoiminnan periaatteet	Sidosryhmät, s. 15–16	
102-44	Sidosryhmien esille nostamat tärkeimmät asiat ja huolenaiheet	Sidosryhmät, s. 16	
Raportointikäytäntö			
102-45	Konsernitilinpäätökseen sisältyvät yhtiöt	Tilinpäätös, s. 47	
102-46	Raportin sisällön määrittely	Vastuullisuusvisio ja tavoitteet, s. 27; Raportointiperiaatteet, s. 55	
102-47	Olennaiset aiheet	Vastuullisuusvisio ja tavoitteet, s. 27; Raportointiperiaatteet, s. 55	
102-48	Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa	GRI-sisältöindeksi	Ei muutoksia.
102-49	Merkittävät muutokset raportin laajuudessa ja aiheiden laskentarajoissa	GRI-sisältöindeksi	Ei merkittäviä muutoksia.
102-50	Raportointijakso	Raportointiperiaatteet, s. 55	
102-51	Edellisen raportin päiväys	Raportointiperiaatteet, s. 55	
102-52	Raportin julkaisu tiheys	Raportointiperiaatteet, s. 55	
102-53	Yhteystiedot, josta kysyä raporttiin liittyviä lisätietoja	Raportointiperiaatteet, s. 55	
102-54	GRI-standardien mukainen raportoinnin kattavuus	Raportointiperiaatteet, s. 55	
102-55	GRI-sisältöindeksi	GRI-sisältöindeksi, s. 56–57	
102-56	Raportoinnin varmennus	Raportointiperiaatteet, s. 55	
GRI 103: JOHTAMISMALLI			
103-1	Olennaisia aiheita koskevat laskentarajat	Yhteiskunta, s. 31; Ympäristö, s. 33–34; Henkilöstö, s. 36–37; Raportointiperiaatteet, s. 55	



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

TORNATOR LYHYESTI

VUOSIKATSAUS

STRATEGIA

VASTUULLISUUS

HALLINNOINTI

TILINPÄÄTÖS

RAPORTOINTIPERIAATTEET
JA GRI-INDEKSI

Raportointiperiaatteet

- GRI-sisältöindeksi



Lataa A4-tulostukseen sopiva vuosikertomus PDF-muodossa.

Tunnus		Sijainti	Kommentit
103-2	Johtamistapa ja sen osa-alueet	Vastuullisuusvisio ja tavoitteet, s. 27; Vastuullisuuden johtaminen, s. 29; Yhteiskunta, s. 30–31; Ympäristö, s. 33–34; Henkilöstö, s. 36–37;	
103-3	Johtamistavan arviointi	Vastuullisuusvisio ja tavoitteet, s. 28; Vastuullisuuden johtaminen, s. 29; Yhteiskunta, s. 30–31; Ympäristö, s. 33–34; Henkilöstö, s. 36–37;	
TALOUDELLISET STANDARDIT			
GRI 201: TALOUDELLISET TULOKSET			
201-1	Suoran taloudellisen arvon tuottaminen ja jakaminen	Yhteiskunta, s. 31	
GRI 203: VÄLILLISET TALOUDELLISET VAIKUTUKSET			
203-2	Keskeiset epäsuorat taloudelliset vaikutukset	Yhteiskunta, s. 30–31	Raportoitu osittain.
GRI 205: KORRUPTIONVASTAISUUS			
205-2	Korruptionvastaisiin politiikkoihin ja menettelytapoihin liittyvä kommunikointi ja koulutus	GRI-sisältöindeksi	Osana vastuullisen liiketoiminnan periaatteiden (Code of Conduct) koulutusta. Tornatorin työntekijät ovat käyneet vastuullisen liiketoiminnan periaatteiden koulutuksen vuonna 2016. Uudet työntekijät perehdytetään periaatteisiin työsuhteen alussa. Yhtiön ylin johto on koulutettu vuonna 2016. Tornatorin Code of Conduct päivitetään vuoden 2020 aikana. Periaatteiden läpikäynti myös osa kaikkia uusia toimittajasuhteita ja muita kumppanuuksia.
205-3	Vahvistetut korruptio-tapaukset ja niihin liittyvät toimenpiteet	GRI-sisältöindeksi	Ei korruptiotapauksia.
GRI 206: KILPAILUN RAJOITTAMINEN			
206-1	Kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomiseen, kartelleihin ja määräävän markkina-aseman väärinkäyttöön liittyvät oikeustoimet	GRI-sisältöindeksi	Ei oikeustoimia.
YMPÄRISTÖSTANDARDIT			
GRI 303: VESI JA JÄTEVEDET			
303-1	Vesi jaettuna resurssina	Ympäristö, s. 33	Raportoitu osittain.
GRI 304: LUONNON MONIMUOTOISUUS			
304-2	Toiminnan, tuotteiden ja palveluiden merkittävät vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen	Ympäristö, s. 33	Raportoitu osittain.
304-3	Suojellut ja kunnostetut elinympäristöt	Ympäristö, s. 33–34	Raportoitu suojelualueiden yhteenlaskettu määrä. Lisätietoa: www.tornator.fi/fi/liiketoiminta/vastuullista+metsataloutta/vastuuta+ymparistosta/vastuullista+luonnonsuojelua/ www.tornator.fi/fi/liiketoiminta/vastuullista+metsataloutta/fsc-sertifiointi/

Tunnus		Sijainti	Kommentit
304-4	Organisaation operaatioiden vaikutus IUCN Red Listin ja kansallisesti suojeltujen lajien elinympäristöihin	GRI-sisältöindeksi	Tornatorin Suomen metsissä on yhtiön paikkatietojärjestelmän mukaan 775 tiedossa olevaa IUCN-luokituksen mukaista uhanalaisen lajin esiintymää. Jaottelua sukupuuttoonkuolemisriskin mukaan ei saatavilla.
GRI 305: PÄÄSTÖT			
Oma indi-kaattori	Tornatorin hiilidioksidipäästöt	GRI-sisältöindeksi	Tornatorin omien metsätalouden toimitusketjujen hiilidioksidipäästöt ovat vuositasolla noin 0,002 milj. tonnia. Oman toiminnan päästöissä on huomioitu metsänhoitotyöt, henkilöstön matkat, toimistojen sähkö ja lämmitys.
GRI 307: YMPÄRISTÖLAKIEN JA -SÄÄNTÖJEN NOUDATTAMINEN			
307-1	Ympäristölakien ja -sääntöjen rikkominen	GRI-sisältöindeksi	Ei rikkomuksia.
SOSIAALISET STANDARDIT			
GRI 401: TYÖSUHTEET			
401-1	Uudet työntekijät ja henkilöstön vaihtuvuus	Henkilöstö, s. 37	Raportoitu osittain. Tieto puuttuu ikäryhmittäin ja sukupuolen mukaan jaoteltuna.
GRI 403: TYÖTERVEYS JA -TURVALLISUUS			
403-2 (2016)	Tapaturmataajuus, ammattitaudit, menetetyt työpäivät, poissaolot, työhön liittyvät kuolemantapaukset	Henkilöstö, s. 38	Kysely lähetetty urakoitsijoille Suomessa ja Virossa. Vastausprosentti kyselyyn oli 63 % Suomessa ja 100 % Virossa. Tulokset: Suomessa urakoitsijoille sattui neljä tapaturmaa, joista aiheutui yhteensä 7 päivää poissaoloa. Virossa urakoitsijoille ei sattunut tapaturmia.
GRI 404: KOULUTUS JA HENKILÖSTÖN KEHITTÄMINEN			
404-1	Keskimääräiset koulutustunnit työntekijää kohden	Henkilöstö, s. 38	Tornatorin konsernijohto sijaitsee Suomessa.
404-2	Osaamisen kehittämiseen ja elinikäiseen oppimiseen liittyvät ohjelmat	Henkilöstö, s. 38	Tornatorilla ei ole ohjelmia työsuhteen päättymiseen liittyen.
404-3	Kehityskeskustelut ja suoritusten arvioinnit	GRI-sisältöindeksi	Osallistumisprosentti Suomessa ja Virossa 100 %, Romaniassa 80 %.
GRI 405: MONIMUOTOISUUS JA YHTÄLÄISET MAHDOLLISUUDET			
405-1	Hallintoelinten ja henkilöstön monimuotoisuus	Henkilöstö, s. 37	
GRI 406: SYRJINNÄN KIELTO			
406-1	Syrjintätapaukset ja korjaavat toimenpiteet	GRI-sisältöindeksi	Ei syrjintätapauksia raportointikaudella.
GRI 419: MÄÄRÄYSTENMUKAISUUS			
419-1	Lakien ja säädösten rikkomukset sosiaalisten ja taloudellisten tekijöiden osalta	GRI-sisältöindeksi	Ei rikkomuksia.



Tornator Oyj
Napinkuja 3 C
55100 Imatra

www.tornator.fi



**VASTUULLISTA
METSÄOSAAMISTA**